

י ש ר א ע

מ י ל ק

ח ג ט ד ו ז

מ ש ר י

דגבסרונ

רמנר'כונ

וצר'זיל

אגד'היון

396,2005
1402

בתקן זה, בחשונה לתקן חמקורי, חטרים 33 מסמכים, אשר נאסרו לעיון על פי קריטריונים
שנקבעו על ידי שר וזבסרונ, כונסאי לוקדבונ מותרות וזומר לעיון

תקן זה הוא חלופה מצולט מווחק חמקורי חמון באורקון צ'וויל ומערבת זבסרונ.
חשיבות בתקן זה מוודר רק למטרות שאושרו כיון. חל איסור על יצור וזמן צילוח
ועתקים כדמלים מדוונקן בלי אישור חמי שווסמן לבן על פי זין

2

משרד הביטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

396/2005
1402

התחלת התיק

שם היחידה: 8 שכת 7 אכ"ו - אכ"ו 344

הנושא: תחנת י"ס הכיסויים

3/11/74

1/10/73

מדינת ישראל
משרד הביטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

14023961205
שנה מסי משלוח מסי תיק

טופס מראה מקום

1 מתוך תיק זה הוצאה התעודה שפרטיה מפורטים להלן

א הנדון / הנושא ד"ר אילן

ב מאת _____

ג אל _____

ד סימוכין _____

ה התאריך _____

ו סוג הביטחון _____

ז שם מחבר התעודה _____

ח מספר העמודים בתעודה 36 (באילן) (100) - 26

ט מספר העמודים שהוצאו 36 (באילן) (100) - 26

י עותק מס' _____ מתוך _____ עותקים (למסמך בסוג הביטחון "סודי" ומעלה)

2 סג התעודה

- מכתב
- מברק / הודעת טקסט
- תזכיר / מזכר
- פרוטוקול
- מפה
- אחר _____

3 סיבת הסגירה

- ביטחון
- יחסי חוץ
- צנעת הפרט
- לא בסמכות
- אחר _____

תאריך _____ פרטי המוציא / ה שמ"ר חתימה _____

מט"ל זה הוא העתק מגולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרטט יחיד זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ייחודה. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

10-10

ש מ ר
מ י ד י

לשכת ראש אכ"א
טל. 2779
כא - 10
7594
חשון תשל"ד
73 נוב' (3)

(לוח תכונ.)

הנרוך. תיק נחוני אכ"א - מלחמת "יום הכיפורים"
(מ-6 אוג' 73 ועד 12 נוב' 73)

1. יש להכין תיק נחונים אשר יכלול נחוני אכ"א במלחמת יום הכיפורים.
2. מבנה . התיק ראה נספח מצורף.
3. החומר יאורגן גם להצגה בשקפים.
4. כל המכותבים ירכזו נחונים שבתחום אחריותם ויעבירו החומר לרמ"ח בקרה לצורך הכנת התיק בהתאם להנחיותיו.
5. נא הגש התיק עד יום א' 18 נוב' 73.

לוח
נספח

זק/רפ

זאב קלינמן, רס"ן
ראש הלשכה

ש מ ר

העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

לוח - תפוצה

רמ"ח בקרה

רמ"ח תכנון

רמ"ח פרט

רמנה"ס

שליש ראשי

ק. חינוך ראשי

ראש מרכז געדרים

ע' ראש מה"ד

רבצ"ך

ר' מת"ש

מפקד ה-גדנ"ע

פצ"ר

קמצ"ר

קרפ"ר

העתיק מצונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל השיבוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ש מ ר

(3) חללים, - חלוקה לפי סמכויות ופיקודים/זרועות;

- חלוקה בין סדיר ומילואים,

- חלוקה בחתך דרגות ותפקידים עקריים;

- חלוקה בחתך, - גיל ומצב משפחתי;

- חלוקה בחתך, - מזהים וקבורים,

- בלתי מזהים וקבורים;

- מאותרים ומקום קבורתם לא נודע

- סה"כ הודעות שנמסרו למשפחות ובחתך של סוג ההודעה,

- בתי קברות, - פירוט בתי הקברות - הארעיים ומס' הקבורים בהם;

- פירוט בתי הקברות - הקבועים ומס' הקבורים בהם,

- פירוט הקבורים הבלתי - מזהים ומקום קבורתם,

- ימי התייחדות, - 7, 8, 11 ל-נוב', - המקומות בהן בוצעה התייחדות ומספר

ההורים שהוזמנו לכל מקום בתאריך המתאים;

(4) שבויים, - סה"כ, - בחתך, - לפי מידע מאושר ע"י ה-צל"א ולפי נתונים ממקורות אחרים

(עתונות, רדיו, טלוויזיה, חמונות וכדו'); -

- חלוקה לפי סמכויות ופיקודים/זרועות,

- חלוקה לפי סדיר ומילואים ובחתך דרגות;

- חלוקה בחתך, - גיל ומצב משפחתי,

(5) נעדרים, - חלוקה לפי סמכויות ופיקודים/זרועות,

- נעדרים שלפי ערויות חללים;

- הודעות ל-צל"א על נעדרים, לפי זירות ובחתך סמכויות ופיקודים/זרועות,

- חלוקה לפי סדיר ומילואים,

- חלוקה בחתך, - גיל ומצב משפחתי,

(6) קצינים, - רכוז נפגעים בקצונה (חללים, פצועים, נעדרים ושבויים), בחתך סמכויות ופיקודים/

זרועות;

- רכוז נפגעים בקצונה כנ"ל, בחתך דרגות

ה. שבויי אויב

- סה"כ ובחתך לפי מדינות; כולל שבויים שנפטרו;

- חלוקה לפי מדינות ובחתך דרגות; כולל שבויים שנפטרו;

- חלוקה לפי מדינות ובחתך מקצוע צבאי;

- חלוקה לפי מדינות ובחתך גיל ומצב משפחתי,

- חלוקה לפי מדינות ובחתך שרות סדיר ומילואים והשכלה;

ו. מערכת החינוך

- דו"ח פעולות כללי (הפירוט יחואם בין קח"ר ורמ"ח בקרה);

- חומר הסברה (רכוז) כל חומר ההסברה שהופץ מטעם קח"ר. - דפיס יומיים, הסברה למפקדים

(וכדו'), - ירוכו בתיק מיוחד כנספח ל-דו"ח הכולל של אכ"א;

ז. מערכת התשלומים

- דו"ח פעולות כללי (הפירוט יחואם בין ראש מת"ש, רמ"ח פרט ורמ"ח בקרה);

(יפרט בין השאר היקף התשלומים, סוג התשלום, וסכומים ב-ל"י);

ח.ק. מצונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
זאין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ש מ ר

- 3 -

פעולות ה-גדנ"ע

ח.

- דו"ח פעילות וכללי (הפירוט יתואם בין מפקד ה-גדנ"ע ורמ"ח בקרה);

ט.

שינויי ארגון ומבנה שהושעלו בזמן המלחמה: - כגון הקמת מרכז לאיתור נעדרים, שלוחות בקציני ערים, לשכות מח"ש בלשכות הגיוס וכו'.

אנ"מ / מה"ד / תר
 עותק מס' 28.
 אג"מ / מ"ד / תר
 עותק מס' 28.

מס' 1975 - 21
 מס' 1975 - 21

מס' סד'	הנושא / הלכה	המסמך	החוק
1	פרופילים רפואיים - הנחיות לשיבוץ בשירות סדיר ובשירות מילואים.	הנושא היה בחוק עד להגדרת החוגי מחדש ב-יוני 75. כיום באה הבעיה על פיתוחה.	
2	פרופילים זמניים לחילים בשירות סדיר ומילואים.	נערך מבצע לצמצום מספר החילים בעלי הפרופיל הזמני, באמצעות הועדו הרפואיות הפועלות ליד הפיקודים המרחביים.	
3	נפקדי גיוס בשעת חירום	נקבע נוהל של איסוף נפקדי גיוס בשעת חירום.	
4	קליטת חיילים שאינם מוצבים ביחידה	ניתנו סמכויות הצבה לאוגדות ולחטיבות וכך נפתרה הבעיה.	
5	קבלת מתנדבים לשירות	נקבע נוהל ופורסמה פקודה בהתאם.	
6	שמירת קשר עם חיילי מילואים ב-חול"ל	פורסמו נהלים לשמירת הקשר עם חיילי המילואים, השוהים ב-חול"ל יותר מ-45 יום.	
7	מדיניות הצבת אע"צ ליחידותיהם	(1) עקרונית סוכמה הצבה כוללת של אע"צ, למעט בעלי מקצועות קריטיים כגון צוותי טנקים. (2) ה-של"ר אחראי לביצוע השוּפָּה.	
8	שליטה על יחידות מעבר	(1) הנוהל נמצא תקין. (2) הסמכויות אינן מציבות ללא אישור של סמכות מס' לית.	
9	מערך הדרכה בשעת חירום	(1) סוכם ע"י תוא"ר. (2) פורסמה פקודת ארגון.	
10	מדיניות קדם צבאי	(1) רכב משובץ במערך אנ"א. (2) אכ"א משבצת נהנים ובעלי מקצועות אחרים ביחידות גשלוטות, בתנאי שאינם בעלי מקצוע קריטי.	
11	הקמת יחידות מעבר 176	(1) הוקם ה-ימ"מ מאז פבר' 74. (2) שינוי שיטת הכשרת חיילי המילואים בקורסים. (3) ריכוז החילים והאחריות להכשרתם ב-ב"מ, בניגוד למקובל לפני המלחמה כשהכשרה היתה באחריות החילות.	
12	שליטה על קצינים שאינם משובצים ביחידות בעלות תקן א (קורסים וכד')	(1) פורסמו הנחיות לענפי מנה"ס, ה-בה"דים ומנהל ההשתלמויות. (2) עתב"א ערכנה בנדון הוראה, הנמצאת בשלבי פרסום.	

אג"מ / מ"ד / תר
 עותק מס' 28.

מס' / נושא / הלקח	ה מ ש מ ת	מ צ ב	ה י ש י מ
מס' / נושא / הלקח	ה מ ש מ ת	מ צ ב	ה י ש י מ
22	הקמת מחלקת נפגעים	המחלקה הוקמה.	
23	הקמת מסגרות לטיפול בנושאי נפגעים בחילות	הוקמו ענפים/מדורים בחילות ובפיקודים (בפיקוח קצין נפגעים) לטיפול במכלול נושאי הנפגעים, על בסיס השיוך החילי של הנפגע	
24	הקמת יח' הקירות וזיהוי חללים	היחידה הוקמה כמסגרת רב"צ.	
25	שיבוץ קרבי	הנושא מיושם ומתורגל	
26	זיהוי רק"מ	על כלי ה-רק"מ מולחמים מספרי "צ" בספרות מתכת בולטות	
27	סיוע משטרת ישראל בזיהוי	נקבעו ההסדרים, תחומי הטיפול וחומי האחריות לסייע שתיתן משטרת ישראל - מז"פ, בתחום הזיהוי המקצועי (מסמכים, מעבדות, הקירות, קלסטרונים וכו')	
28	סיוע משטרת ישראל בכלבי איתור	הוסדר שמשטרת - ישראל תגדל כלבים כדי לסייע בחיפוש אחר חללים	
29	צילומי פרופיל	נוסף לצילום מן החזית שנעשה בעבר, מצלמים את הפרופילים של מחגיגים ומשתחררים משירות סדיר, לרבות שלב ב ולמעט נשים. צילום המנויטים החדשים החל ב-1 בפבר' 74 וצילום המשתחררים החל ב-1 אפר' 74	
30	ניצול תקציבים מיוחדים הניתנים בשעת חירום	(1) גובשה שיטה למענק כספי לחייל מילואים נזק (2) לרשות קציני השלישות הפיקודיים הועמדו תקציבים לנושאי פרס, כדי לכסות הוצאות בלתי צפויות.	
31	הסברת זכויות החיילים וחובותיהם, כשירות מילואים מיוחד	יופעלו חוליות של נציגי הביטוח הלאומי ביחידות, לשם הסברת זכויותיהם.	
32	הקירת תאונות דרכים ללא נפגעים	יופעל הנוהל כפי שנקבע ופורסם בחוזר מפ"ע	
33	הסעת חיילים בשעת חירום	בהתאם להודעת אג"א-תחזוקה, יופעלו בשעת חירום קרי הסעה והסטה, בהתאם לצרכים ולאפשרויות	
34	חוליות ר"מ-2 בשעת חירום	הנושא סוכם ויופעל כפי שהופעל במלחמה, דהיינו מספר סבכים בשעות היום והלילה.	
35	שינויים ארגוניים בשלישות הראשית בשעת חירום	נקבעו תקני כוח-אדם חדשים ל-שע"ח - ונעשו שינויים ארגוניים	

אג"מ / מה"ד / תנ"ל
 עוזק מס' 72

1. ל... ולשואם מורכב... לאסאם מורכב...
 2. לאסאם מורכב... לאסאם מורכב...
 3. לאסאם מורכב... לאסאם מורכב...

מס' סדר	הנושא / הלקח	ה ש מ ה	
		א	ב
1	ארגון רפואה בדרג המטה של א"א	ב-1974, אג"מ/תוא"ר אישר הוספת קצין-ארגון-רפואה בדרגת סגן, והובטח לאשר דרגת סרן ב-1975.	לפני המלחמה לא היה קצין-ארגון-רפואה במפקדת א"א
2	מבנה יחידות חר"פ ביח"ש"ש	במתחם 75 אושר פירוק שלושת ה-ביח"ש"ש הפיקודיים והקמת שישה פלכ"ר"ים במקומם	ב-יח"פיק' חר"פ יש עדיין ביח"ש"ש אחד בכל פיקוד הכונה לפרק את שלושת ה-ביח"ש"ש"ים ולהקים מתוכן פלכ"ר"ים לפיקודים
3	ביח"ש"ש נייה 7027	אג"מ/תוא"ר אישר מבנה חדש של ביח"ש"ש 7027, שימלא את ייעודו של ביח"ש"ש זירתי ויוכל לקלוט כ-500 נפגעים ביום	ביח"ש"ש זה פעל במלחמה כ-ביח"ש"ש זירתי וקלט כ-3,600 נפגעים. המבנה הקודם לא סיפק את כל הדרישות
4	פלוגות איסוף פיקודיות	אג"מ/תוא"ר אישר מבנה אחיד של פלוגות האיסוף הפיקודיות בכל פלוגה יהיו תקנית 100 אמבולנסים	פלוגות האיסוף הפיקודיות לא היו אחדות בכל פיקוד מנחה הפלוגה מספר אמבולנסים שונה
5	ביח"ש"ש מוטס / מוצנח 8134	אושר תקן של ביח"ש"ש מוטס/מוצנח בהרכב של 2 פלוגות, האחת מוצנחת והשנייה מוטסת (סה"כ 4 מחלקות), וכן גוף תחזו"ת עמית עצמאי בכל פלוגה	ביח"ש"ש זה כלל, לפני המלחמה, שלוש מחלקות בלבד, ללא גורם תחזוקה
6	יח"אב"כ 535	היחידה אורגנה במסגרת 4 מחלקות עם כיתת תחזוקה	יח"אב"כ 535 היתה בנויה ללא גוף תחזוקתי לגופי רפואה שונים.
7	פל"א-איסוף-מטכ"לית 224	אג"מ/תוא"ר אישר מבנה חדש לפלוגת-איסוף-מטכ"לית שיכלול: (1) 4 מח' איסוף אמבולנסים. (2) 2 מח' איסוף סנדר (4x2) (3) 3 מח' איסוף אוטובוסים (4) מח' איסוף-הורדה ל-גדר"פים (בת 9 כיתות) (5) מח' אפסנאות ושירותים	פל"א-איסוף כללה 488 איש, עם הרכב קטן ביותר של מחלקות-איסוף, אמבולנסים וכיתות אוטובוסים
8	פינוי נפגעים רכב 4x4 ייעודי לפינוי (אמבולנסים)	נערכה בדיקה של צורכי צה"ל ברכב הפינוי 4x4, מבלי להתחשב במצאי הקיים. אג"מ/תוא"ר סיכם את הנושא והעבירו כ-נמ"ט לאישורו של ראש אג"מ (נוב' 74).	(1) ברמת הפיקוד לא היו אמבולנסים 4x4 שבהם אפשר לתגבר את הדרג המתאים וכן את הפלוגות הכירורגיות ופלוגות חר"פ המרחיבות

אג"מ / מה"ד / תי"ד / עותק מס' 98

ס' סר'	ה נושא / הלקח א	ה מ ש מ ת ב	ה מ ש מ ת ב		ה מ ש מ ת ב
9	רכב 4x4 ייעודי לפינוי (המשך)		רכב פינוי מהפונטציאל (טרנזיט)	<p>(2) פלוגות חר"פ של חטיבות חי"ר נשארו ללא רכב מתאים לפינוי ברמתן, וללא אפשרות לתגבר את הרמה הגדודית</p> <p>טרנזיטים שהוכנסו לפינוי בדרגים קדמיים "נשחקו" תוך ימים אחדים ובגלל חוסר סדנאות מתאימות שיטפלו בהם נשארו פערים גדולים ברכב-הפינוי, ביחידות.</p>	<p>נתקבלה הצעתו לקביעת רכב מהפונטציאל לפינוי ברמה פיקודית/אוגדנית בלבד כמו-כן הוגדל מספר האמבולנסים בפלוגות-האיסוף-הפיקודיות</p>
10	החזרת נפגעים מהדרג היחידתי והאוגדתי		זיהוי חללים ופינויים	<p>בגלל היעדר גוף שלישותי מתאים, שידאג להחזרת נפגעים קלים ליחידותיהם (לאחר קבלת טיפול), הוחזרו ליחידות ע"י גורמים רפואיים, רק כ-20% מהם</p> <p>(1) לפני המלחמה לא היתה יחידה לזיהוי חללים ופינויים</p> <p>(2) מרבית החללים לא זוהו ע"י קצין רפואה ולכן לא נרשם טופס קבורה (טופס 123). כתוצאה מזה לא נודעו הסיבות הישירות שגרמו למות.</p>	<p>ראש אכ"א החליט שתוקם יח" מעבר אוגדנית באגד החזוקה, שתהיה גורם שלישותי לטיפול בחללים אלה</p> <p>הוקמה יח" לזיהוי רפואי (ארצית) שמתפקדה לזהות חללים אפשר לפצלה ל-4 צוותי עבודה, שיכסו את הפיקודים וזירות מיוחדות</p>
11	הכשרה		הכשרה בסיסית לקציני רפואה	<p>(1) לנוכח לקחי המלחמה נוכחנו לדעת שקציני רפואה בדרג הנפרס חסרים עדיין הכשרה צבאית מתאימה.</p> <p>(2) בה"ד 10 אינו מסוגל להחליף את בה"ד 1 או את ביסל"ש, להקניית ידע בנושאים צבאיים</p>	<p>אכ"א סיכם תוכנית להכשרת עתודאים, שעיקרה מעבר קורס מ"כים וקורס קצינים כ-בה"ד 1.</p> <p>הישובו החל משנת 1975.</p>
12	קורסים מתקדמים לקציני רפואה			<p>רופאים המיועדים לתפקידי מטה ברמת החטיבה או ה-אוג", אינם מקבלים הכשרה מתאימה בעבר השתדלנו לקיים ברמה זו קורס מ"פים כ-בה"ד 3, ב-ביסל"ש או במסגרת פו"מ, אך ההצלחה היתה מועטה עקב "סתימת" הבסיסים</p>	<p>(1) קוימו 2 מחזורים להשתלמות במסגרת בה"ד 10, בשנת העבודה הנוכחית</p> <p>(2) קורס לקציני רפואה חטיבתיים נמצא בשלבי עבודה-מטה.</p>

התוכן של מסמך זה אינו מהווה ייעוץ רפואי או משפטי, והוא מוגש לצורך המידע בלבד.

מס' סד'	הנושא / הלקח	ה ע מ ש מ ת	
		א	ב
14	הכשרת חובשים קרביים	ל-מפק' קרפ"ר ברור שיש להפסיק הכשרת חובשים מחלקתיים (סוג 4). קורס זה ניתן כיום לחובשי מילואים בלבד, מתוך הכרה לתגבר את מערך המילואים בחובשים.	סוכם עם ראש אכ"א על הארכת הקורס ל-40 יום (במקום 30 יום), כדי להסמיך את החניכים לסוג 5 נוסף לכך ממשכים בהכשרת חיילי ה-נח"ל לחובשים קרביים וכתוכניתנו לקלוט בשנת 2007 200 חיילים בסיום שירות חובה לקורס חובשים קרביים
15	שליטה על פינוי נפגעים כרמת הגדוד שליטה	בהתאם לתקנים, קצין הרפואה בגדוד חש"נ מקבל מק-47 ואילו לרכב לניוד האנ"דים ופינוי ניתן מק-53.	מקשר"ר המליץ להחליף מק-47 ב-מק-48 נוכח העובדה שרופא גודדי חיוב להימצא על 3 רשתות רשת מחו"פ גודדית, רשת מבצעים גודדית, ורשת מנהלה חטיבתית
16	שליטה על פינוי נפגעים כרמת חטיבת חי"ר	לקצין רפואה חטיבתית בחטיבת חי"ר ניתן מק-47 קצין רפואה זה חיוב להימצא על 3 רשתות רשת מבצעים חטיבתית, רשת פינוי חטיבתית ורשת פינוי אונדתיית.	כנ"ל.
17	שליטה על פינוי נפגעים כרמת האוגדה	(1) אין להסתמך על רשת חו"פ אונדתיית לצורך ויסות נפגעים ופינויים כשרשת זו צריכה לספק את צורכי חר"פ ו-חי"ח (2) גופי רפואה באוגדה נאלצו להשתמש ברשת מבצעים גר"פ לצורכי דיווח הנפגעים, ת"אום פינויים והזמנת מסוקים וכך נטרלו את ה-מג"ד מאמצעי השליטה.	נתקבלה המלצתנו לקבוע רשת פינוי אונדתיית, שמרכזת יהיה קצין רפואה אונדתי ומינוייה כל קצני הרפואה.
18	תדרים זהים ל-גר"פ"ים שונים	בגלל חוסר בתדרים, ניתנו ליחידות משנה של גר"פ"ים שונים, שפעלו בגזרות שונות, תדרים זהים	נושא קביעת תדרים זהים - יתוקן.
19	חכורת שליטה ו-רת"קים	גופי רפואה לא נעזרו בחכורות שליטה ו-רת"קים הסיבה היא מיקום קדמי יותר של גופי רפואה מאלו של הספקה וחימוש.	לא הצענו לנתק את גופי הרפואה מארגון ה-רת"קים הצבענו על צורכי חר"פ בנושא זה (הדבר אינו מחייב ביצוע שינוי ארגוני כ-א"ת).
20	מת"א	כמדור תובלה שבמרכזו לסיוע-אוויר, הפעיל חר"פ נציגות כפולה, מ-מקרק"ר ומ-מת"א, דבר שגרם אי-הבנות וסרבול	המלצות מקרק"ר שהועברו ל-אנ"מ-מבצעים לביטול הכפילות יושמו. גורמי רפואה ח"א יצגו את מקרק"ר ב-מת"א

1. יא. יונתן טכנולוגיה...
 2. יא. יונתן טכנולוגיה...
 3. יא. יונתן טכנולוגיה...

מס' סר'	הנושא / הלקח	ה מ ש מ ת	
		א	ב
21	רפואה טראומטולוגיה כתנאי שדה	המפקדה ערה למספר נושאים ספציפיים הקשורים בטיפול החייאתי בשדה.	צותי מומחים (רופאים) בהתמחויות שונות החלו לעבוד בנושא זה
22	בריאות הצבא מזון ותברואת מזון	(1) עקב עומס רב על בטי-המזון ב-צה"ל בזמן המלחמה, הורגש הצורך בפיקוח תברואי צמוד ובעל סמכות בכיסיים אלה (2) היו מקרים רבים של חוסר תיאום בין הנחיות חר"פ, חה"ס והרכנות הצבאית, לגבי פריטי מזון שנופקו (3) פריטים רגישים מאוד לקלקול, נופקו ליחידות שחסרו אמצעי קירור מתאימים.	אושרו מספר קציני רפואה מונעת בתקן א'ל-מקהס"ר, כדי לפקח על ייצור המזון, לפי המלצות מקרפ"ר
23	מניעת "קדחת המערות"	בונקרים ומוצבים עזובים נתגלו כמוקדים של "קדחת המערות".	מקרפ"ר הוציאה הנחיות מפורטות לפיקודים, לסגור בונקרים שלא בשימוש, ומפקחת על הביצוע בשטח.
24	אב"כ יח"אב"כ מטכ"ל לית תחזוקת היחידה	מבנה היחידה לפני המלחמה לא כלל אלמנט תחזוקתי, והיחידה לא יכלה לפעול כיחידה עצמאית	בארגון החדש שנקבע, אושר תקן של אלמנט תחזוקה ליחידה הנ"ל
25	מדיניות השיבוץ של סגל פסיכיאטרי ב-צה"ל	עד כה לא היה מערך כ"א מילואים בשליטתנו הבלעדית, פסיכולוגים קליניים ועובדים סוציאליים היו משוכצים מחוץ לחיל	הוגשו הצעות ל-אג"מ-הוא"ר, לקביעת תקן לסגל פסיכיאטרי בכל יח"אב"כ. בחלק מהיחידות אושרו התקנים ובחלקן יאושרו בקרוב.
26	ציוד מגן ב-535	ביחידה היה חוסר בבגודי-מגן בשיעור 20% מהתקן	ציוד המגן הושלם.
27	רפואת שיניים	פריסת יחידות צה"ל בשטח חייבה התארגנות למתן שירותי רפואת-שיניים בשדה, בהיקף גדול	ניכשו 4 נידודות-שיניים מ-חול, המכילות 8 יחידות טיפול (יחד) ועוד נידדת מתוצרת עצמית רכישה זו שיפרה את השירות ביחידות השדה.

1. ל... ולשואם טולטט... לא טעם טג אטטט שואט...
 2. ל... ולשואם טולטט... לא טעם טג אטטט שואט...
 3. ל... ולשואם טולטט... לא טעם טג אטטט שואט...

מס' סדר	הנושא / הלקח	ה מ ש מ ע ו ת	
		א	ב
28	תנכורת סדירה שלישות	הנושא בטיפול	עם סיום המלחמה קיבלנו, במסגרת תנכורת שוטפת, פצועי מלחמה ובנים למשפחות שכולות הניסיון מלמד שיש לראות כוח-אדם מסוג זה כעל-תקני, לתקופה של שלושה חודשים.
29	הקמת יח' - רישום למאגר רופאים	הוקמה יחידת רישום 1028 שבה מרוכזים מומחים בשטח הרפואה והפסיכיאטריה, קב"נים, פסיכולוגים וכו'. השליטה על קריאת האנשים מבוצעת באופן מרוכז.	(1) הרופאים המקצועיים העל-תקניים, מוצבים ביחידות הפיקודיים. (2) בשיטה זו הזמינו מר"פיים שונים רופאים מאותן מחלקות - במקביל.
30	סטודנטים לרפואה ר"מ-41	70 סטודנטים לרפואה יוכשרו עד ה-20 באפר' 75 כחובשים וישמשו עתודה מטכ"לית לכניית מסגרות רפואה בתקן א של מקרפ"ר נכלל גוף מתאים לטיפול בנושא.	רובו של ציבור זה אינו בוגר קורס חובשים-קרכיים וכתוצאה מזה לא הופעל במלחמה.
31	צותים לביקורי משפחות שכולות, שבויים ונעדרים		מיד לאחר קבלת הודעות על הימצאות חללים, שבויים ונעדרים, הרכבנו מספר צותים שבקרו את משפחותיהם.
32	ארגון אב"כ ב-חר"פ	(1) אג"מ-תוא"ר אישר את המבנה וכל יחידות חר"פ בדרג הנפרס תהיינה מסוגלות לטפל בנפגעי חל"כ וקונבנציונלי (2) כתוצאה מארגון זה יפעל מעתה ה-ג"ר"פ ב-4 פלך"קיים.	הוגשה הצעה ל-תוא"ר 1 לבטל את יחידות אב"כ היעודיות בכל הדרג הנפרס, ולהפוך את יחידות חר"פ בכל הדרגים לורטטיליות, כדי לטפל בנפגעי חל"כ וקונבנציונלי

אג"מ / מה"ד / תר"י
 עותק מס' 28

אג"מ / מה"ד / תר"י
 עותק מס' 28

מ צ ב	ה י ר י מ	ה מ ש מ ה	ה נושא / הלקח	סדר
<p>הן קציני ה-חפ"ש והן קציני חוליה-הסקרים הסדיריים עברו השתלמויות ומסוגלים לתפקד באופן עצמאי בכל המשימות. רבים מקציני המילואים התנסו במילוי משימות אלו בעבר והשאר עברו השתלמויות קצרות לקראת מילוי התפקיד.</p> <p>מפקדי היחידות ייקראו עד סוף מרס 75 לימי השתלמות, לתיאום דרכי עבודה ודיווח אחידים.</p> <p>גוף ההסברה ישלים עד סוף מרס 75 את תדרוך מרכזי-המידע בעורף ובחזית, בנהלים ובנושאי המידע הנדרשים, וכן את הכנתו של חומר רקע מתאים, המבוסס על הספרות המקצועית.</p> <p>הנושא סוכם ומוכן, לרבות עיבודים במערכת הממוכנת.</p> <p>אנ"מ-תוא"ר טרם פרסם תקנים.</p>	<p>(1) עבודת ייעוץ ומתן היזון-חוזר לחיילים ולמפקדים בנושאים האופייניים לתנאי לחץ.</p> <p>(2) הזרמת מידע רלבנטי לפורומים ה-צה"ליים העוסקים בהסברה.</p> <p>(3) הצבעה על המשמעויות הפסיכולוגיות של פעולות הסברה אפשריות שונות.</p> <p>(4) אספקת מידע שיטתי ושוטף על מצב הניסוח בחזיתות השונות לפני המלחמה, בזמן המלחמה ואחריה.</p> <p>הפעלת מערכת סקורילית</p>	<p>הקמת היחידה לפסיכולוגיה צבאית בשעת חירום (המשך)</p>	15	
<p>גובשה תורה לפינוי חללים, במסגרת תחנות-איסוף-חללים המופעלות ליד מתקנים רפואיים (תאג"ד, פלר"ק). התחנות מאוישות בסגלי רב"צ בכל הרמות. טרם הוקצה רכב לפינוי, ולנייד סגלי רב"צ. הנושא נבדק ב-אנ"מ-תוא"ר.</p> <p>מאויש ב-50% מהקצינים, כוח-אדם מתודרך ומאומן ומהווה כטיס טוב להפעלת המרכז בשעות חירום. הצבת יתרת כ"א בשלבי טיפול תסתיים עד סוף חודש מרס 75.</p> <p>המרכז בשלבי התארגנות מתקדמים ויהיה מסוגל לפעול במקרה הצורך.</p> <p>כוח-האדם רוכז והוצב ליחידה. ב-17 פבר' 75 נפתח קורס מיוחד במסגרת בה"ד 1 שיימשך כ-7 שבועות.</p> <p>פורסמו תקנים, טרם אוישו בכוח-אדם.</p> <p>הוגנה טופס 246 - כרטיס-איסוף הנפע. הטופס בשלבי הדפסה אחרונים ויופץ ליחידות עד סוף חודש מרס.</p> <p>אושר דגם לשקית איסוף חפצי הנפגע. טרם הוחל בייצור השקית. אין עדיין מועד להתחלת הייצור.</p> <p>(1) בבסיס קליטה ומיון פועלות 2 מכונות להטבעת דסקיות זיהוי באותיות וספרות בולטות.</p> <p>(2) מכונה שלישית שופצה, הוסבה והועמדה לרשות פיקוד הצפון.</p>	<p>קיבעת שיטה שתבטיח טיפול הולם בחללים</p> <p>טיפול במשפחות הנפגעים</p> <p>שיפור אמצעי החיפוש ואיתור הנעדרים</p> <p>שיפור אמצעי החיפוש ואיתור הנעדרים</p> <p>שיפור אמצעי החיפוש ואיתור הנעדרים</p> <p>שיפור אמצעי החיפוש ואיתור הנפגעים</p> <p>אמצעי לזיהוי נפגעים</p> <p>-</p> <p>שיפור המערכת הקיימת</p>	<p>הקמת מרכז-קשר למשפחות</p> <p>הקמת מרכז-איתור-נעדרים</p> <p>הקמת יח' לאיתור וחיפוש נעדרים</p> <p>הקמת חוליות סריקה ופינוי אוגדתיות</p> <p>כרטיס-איסוף הנפגע</p> <p>שקית לאיסוף חפצי הנפגע</p> <p>דסקיות זיהוי</p>	16 17 18 19 20 21 22 23	

1. ל"ג ולשואש טורטאט ל"ג לטוא יג לטאט טואט...
ל"ג ול"ג לטוא טואט...
ל"ג ול"ג לטוא טואט...
ל"ג ול"ג לטוא טואט...

מ צ ב ה י י מ	ה מ ש מ ת	הנושא / הלקח
א	ב	א
<p>(3) מכונה רביעית הועברה לשיפוץ האותיות והספרות והסתכן להטבעה בולטת. לאחר שיפוצה תועמד לרשות פיקוד הדרום. (4) עוד מכונה צריכה להגיע מ-חו"ל ותועמד לרשות פיקוד המרכז, וכן 10 מכונות נידות שתועברנה לאונדות.</p>	<p>דסקיות זיהוי (המשך)</p>	
<p>(1) הנושא עבר סדרת ניסויים ואושר. (2) השיטה תופעל בחודש יוני 75 לאחר סיום ההכנות.</p>	<p>הפעלת דסקיות-זיהוי בנעלמים</p>	
<p>עד כה נלקחו טכיעות אצבעות מכ-67% ממערך הנברים ב-צה"ל, בשירות סדיר ומילואים. במערך הנ"א נלקחו טכיעות מכ-20% מהנברים בלבד. הוחלט לצלם שיניים במכשיר "פנורקס". טרם נסתיימה בדיקת הכדאיות והאפשרות הטכנית והארגונית לצילומים. מחייב הזמנת מכשירים מ-חו"ל, בניית מתקנים מיוחדים והפעלת סגל טכנאים.</p>	<p>טכיעת אצבעות</p>	
<p>(1) הוגשה הצעת מבנה ותקן, לארגון מחדש של מחנה המעבר. (2) עובדו מחדש נהלים פנימיים. (3) ההצעות נמצאות בתהליך בחינה ואישור של מטכ"ל-אב"א. (4) לאחרונה תורגלה הפעלת המחנה בהתאם לנהלים החדשים.</p>	<p>צילומי שיניים</p>	
<p>(1) האוכלוסייה שתגיע ל-בב"מ תשובץ לפי התכחינים שיקבעו. (2) נפגעים שלא פונו לאחור - יש להמתין לסיכום זוהל וארגון יחידת המעבר האוגדתית כאגד התחזוקה.</p>	<p>מחנה מעבר ארצי</p>	
<p>(1) ייבחן לאחר העלאת ה"ספר החום" למחשב. (2) בנתוני 1975 יש צורך להמשיך במיזן אישי ב-בב"מ.</p>	<p>נפגעים כתגבורת</p>	
<p>(1) המשמעות המתוכננת לשנת 1975 אינן מאפשרות מקורות למטרה זו. (2) העתודה המעשית היא מצאי כ"א ביחידות המעבר בשעת חירום, וכן מאגרי חניכים בקורסים, בשליטת אב"א.</p>	<p>שיבוץ מוקדם של החייל לקראת שחרורו - בחינת אפשרות של שיבוץ ישיר ליחידה.</p>	
<p>(1) נבחנו המשמעותיות הנובעות מהקפת חוליה, שתעסוק בקליטת חוזרי חו"ל והכונתם, בזמן שלום ובשעת חירום. (2) הנושא טרם תורגל במתכונתו המוצעת. (3) החוליה תפעל החל מחודש אפריל 1975.</p>	<p>ארגון ממוסד של עתודות</p>	
<p>בנושאים הפנימיים הקשורים בעבודת בב"מ נעשו שינויים בפועל, כגון הפעלת מרכז נתונים, שינוי כפיפות וכו'. הנושא טרם תורגל כמלוא היקפו.</p>	<p>הפעלת חוליה-קליטה בנמל התעופה בן-גוריון</p>	
	<p>התארגנות בכ"מ בשעת חירום</p>	

ל"ה... אג"מ / מה"ד / תו"ל... עותק מס' 78... - 61 -

מ מ ש ה ב	ה מ ש מ ת ב	אנושא / הלכה א
<p>(1) עד ה-31 במרס 75 יסתים הטיפול בשינוי אלופי-משנה ומעלה, ותוש הצעה מסכמת ל-רמטכ"ל. (2) בהמשך (משוער עד אוג' 75) יטפלו בשינוי סא"לים</p>	<p>-</p>	<p>3 תנור מראש של מפקדות, בכפילים וכעוד בעלי הפקידים.</p>
<p>לראשונה נעשה תכנון מפורט של קציני מילואים לשנת 75. התכנון יסתים עד ה-31 במרס 75</p>	<p>תכנון של השינוי מראש, לפי צורכי המערך</p>	<p>3 עודפי קצינים צעירים שאינם משובצים</p>
<p>הנושא נבחן עם הגורמים השונים והוא יטופל במרוצת החודשים מאי - יוני 75.</p>	<p>(1) התעורר הצורך בהגשת חות-דעת מיוחדת במלחמה. (2) נבדקה השיטה שהופעלה במלחמה.</p>	<p>3 חות-דעת במלחמה</p>
<p>(1) הנושא התעכב עקב הצורך בהחלטה לגבי סמכויות הצבה (שהוא פועל יוצא מהוצאת המינוי). (2) הלקחים יוגשו עד ה-31 במאי 75, לרבות שינויים בטופס 618/4, שהודפס במלחמה</p>	<p>קביעת טופס מתאים ושיטה להוצאת מינויים ב-שע"ח.</p>	<p>3 מינוי חירום</p>
<p>(1) רוכזו נתונים לגבי המצב במלחמה. (2) טרם ניתן לבחון את המשמעויות בצורה סופית. (3) בחדש יולי 75 יוחלט אם להניח דוח ביניים או דוח מסכם.</p>	<p>(1) בחינת העקרונות והמשמעויות הנובעים מהעלאות אלה. (2) ניסיון לקבוע תכחינים מראש.</p>	<p>3 העלאת הדרגה עקב המלחמה</p>
<p>(1) הוספו תקני קציני תנאי שרות עד רמת הגדוד, בכל יחידות המילואים. (2) נמצא בתהליך יישום. (3) בקרוב תתפרסם חוברת הדנה בזכויות חיילי המילואים ב-שמ"מ וב-שמ"פ.</p>	<p>(1) שינויים ארנוניים במערך הקיים. (2) הפיכת חלק מההוראות שהוצאו בשעת המלחמה לפקודות מטכ"ל. (3) הוצאת עוד פקודות המחייבות לנוכח הניסיון שנרכש.</p>	<p>טיפול בכעיות סעד של חיילי מילואים</p>
<p>הנושא נמצא בשלב תכנון (כ"א ורכב). ההצעות סוכמו ונובשו אך טרם הועברו לאישור אנ"מ-תוא"ר.</p>	<p>שינוי המבנה הארגוני של יח' השקם הפיקודית</p>	<p>שירותי שקם</p>
<p>(1) הוגשו הצעות מפורטות לגבי חופשות משפחה וחופשות מיוחדות. (2) הוגשו הצעות לגבי סכב חופשות. הנושא טרם סוכם סופית.</p>	<p>קביעת נהלים וסמכויות כדרגים השונים.</p>	<p>חופשות משפחה וחופשה מיוחדת</p>
<p>לא ייקבע מראש מענק שירות ארוך. אכ"א-פרט יכין הצעה שתבחן כבוא הזמן, כאשר נימצא במצבי חירום לתקופות ממושכות.</p>	<p>-</p>	<p>ניצול תקציבים מיוחדים הניתנים בשעת חירום</p>
<p>החוברת נמצאת בשלבי הכנה סופיים. היא תכלול את כל השינויים שהוצאו לנוכח לקחי המלחמה.</p>	<p>עדכון החוברת שפורסמה ב-פבר' 74.</p>	<p>הסברת זכויות החיילים וחובותיהם, כשירות מיוחד</p>

אנושא / הלכה א
 ה מ ש מ ת ב
 מ מ ש ה ב

מ צ ב	ה י ר ש ר ס	ה מ ש מ ע ו ת	ה נושא / הלקח	43
אין פתרון לבעיה באמצעות המערכת הממוכנת הפתרון - לשלם לחיילים מפרעות. פתרון חלקי יימצא לאחר מתן סמכות הצבה לרמת החטיבה. הנושא טרם סוכם.		חיילים רבים לא קיבלו משכורתם, עקב העברתם מיחידה ליחידה.	הנושא / הלקח	תשלום שכר אישי לחיילי שירות חובה - בשעת חירום
(1) מוצע שהתשלום האישי יהיה אחיד, ללא הבדל בין המערך דעורפי והקדמי (2) כמו-כן מוצע שהתשלום לחייל המילואים החובה יהיה ר שיעור אחיד. הנושא טרם סוכם.		חיילי המילואים קיבלו שכר לפי דרגותיהם, דבר שגרם לסרבול רב.	הנושא / הלקח	תשלום שכר אישי לחיילי מילואים - בשעת חירום
מוצע בזה שלא לתת מפרעות שכר.		חיילי מילואים קיבלו מפרעות, מבלי שניתן היה לפקח על מספק.	הנושא / הלקח	תשלום מפרעות לחיילי מילואים
(1) את התשלום המשפחתי בשירות מיוחד יתן גורם אחר - עה"ל (2) גובה השכר החדשי יהיה בשיעור השכר הממוצע באותה תקופה, כהתחשב כמצב המשפחתי. הנושא טרם סוכם סופית.		שיפור המערכת הקיימת.	הנושא / הלקח	תשלום משפחתי לחיילי מילואים שבשירות מיוחד
(1) חייל מילואים שגויס מ-חול"ל, יהיה זכאי לתשלום משפחתי כמטבע זר, לפי מצבו המשפחתי. (2) חייל כנ"ל שהביא את משפחתו לארץ, יהיה זכאי לתשלום משפחתי בשיעור מוגדל, בהתאם לאישור ועדה מיוחדת. הנושא טרם סוכם סופית.		שיפור סדרי הדואר בשעת חירום.	הנושא / הלקח	תשלום משפחתי לחיילי מילואים המתגוררים ב-חול"ל
(1) נקבע תקן לקצין דואר בכל מפק' חטיבה. (2) יעודכנו פקודות ה-מטכ"ל בנושא הדואר. הופצה איגרת למפקד, הדנה באחריותו לנושא.		חיזוק מערכת החינוך בדרג השדה.	הנושא / הלקח	דואר חיילים
חסרים עדיין תקנים רבים ליחידות המפקדות בתקן א. הנושא כטיפול, בשיחוף עם אג"מ-תוא"ר. (1) ב-יח" מילואים של קח"ר מוצבים 1252 חייל. רובם הופעלו במלחמת "יום הכיפורים". (2) תקן היחידה לא הותאם במשך שנים רבות לצרכים ולמצבה בפועל. (3) מבוצעת עבודה-מטה כדי להתאים את התקן לצרכים.		הנברת אמצעי השליטה של מערכת קצין-חינוך-ראשי.	הנושא / הלקח	תקן ל-יח" מילואים של מערכת קצין-חינוך-ראשי
(1) נעשית עבודה-מטה להקמת ימ"ח. (2) אג"א אישר עקרונות את המגמה. (3) ה-ימ"ח יוקם לאחר ש-אג"מ-תוא"ר יאשר את התקנים.		שיפור המערכת הקיימת.	הנושא / הלקח	הקמת ימ"ח למפקדת קצין-חינוך-ראשי

אג"מ / מה"ד / תו"ל
 עותק מס' 28

עו"ת מס' 29

ת(ב)

מס' סדר	הנושא / תליקה	המטרה	השינוי
1	נייד תאג"ד ארנון	למטרות קביעה תקינה, לפיה כל תאג"ד ב-חש"ג ינוייד באמצעות שני נגמ"שים או זחל"מים, לא הוכחה רק"מ זה למחלקת הרפואה הנדרונית בעת מלחמה	נייד תאג"ד
2	נייד תאג"ד ב-גר חת"מ שדה, חת"ג ונישור	התברר מעל-לכל-ספק, שארנון הרפואה בנדרו חת"מ אינו מספק את הצרכים.	נייד תאג"ד ב-גר חת"מ שדה, חת"ג ונישור
3	סגל רפואי בנדרו חת"מ	התברר מעל-לכל-ספק, שארנון הרפואה בנדרו חת"מ אינו מספק את הצרכים.	סגל רפואי בנדרו חת"מ
4	רפואה ברמת המטה באוגרה	1) גורמי הרפואה במטה מפקדת האוגרה יהיו א) ק' רפואה אוגרה - רס"ג ב) ק' ארה"ד חר"פ - סרן 2) על שני בעלי תפקידים אלה, יהיה מוטלת אחריות לנושאים רבים, כגון - א) ויסות נפגעים ופגייים ב) ריכוז דרישות לאמצעי פינוי ג) פיקוח על גורמי רפואה, חדרוים והכנתם ד) ויסות כוח-אדם רפואי ה) תיאום אספקת צל"ם ו) תיאום ופיקוח על בריאות הצבא	רפואה ברמת המטה באוגרה
5	נייד תאג"ד	1) לאף אחד מה-גר"פנים, בזמן המלחמה, לא ניתן בשלב ההתארגנות רכב די-הצורך, כרי לאפשר את נייד היחידות במלואן חלק מה-גר"פנים נאלצו להשאיר חלק מהציוד וכוח-האדם כמתנה העורפי, מפאת מחסור ברכב 2) הרכב רב-המינוע שהגיע תקופת ל-גר"פנים לא ניתן במלואו, והיחידות התקשו להגיע למקומות הפריסה	נייד תאג"ד

מ צ ב ה י ש ו ט

ה מ ש מ ע ר ת

הנושא / תליקה

מס' סדר

נתקבל ע"י תוא"ר, אך טרם יושם בגלל בעיות רכש

הנושא הצעה משותפת של חת"מ ו-חר"פ, להשוות את חן מחלקת הרפואה הנדרונית ב-ח"מ לזו של חש"ג ולקבוע שני חובשים בכל סוללה ובר זה מתעכב בגלל קשיים באיוש כוח-אדם טרם פורסם ארנון חדש

בשלב זה אושרה תוספת של ק' הדרכה - סרן ושני מש"קי מבצעים - סמלים בלבד, בעוד שלפני הצעה מקרפ"ר, צריכים להיות קר"פ אוגרה - סא"ל ק' ארנון רפואה - רס"ג ק' ברה"צ - רס"ג ק' הדרכה - סרן מש"ק מבצעים - סמל - 2.

מקרה"ר הגישה הצעה לארנון מחזק של ה-גר"פ ההצעה כוללת רק"מ לנייד, פל"ק שלם (8 נגמ"שים) ומתן 8 נגמ"שי פינוי לכל גר"פ. אג"מ-תוא"ר 1 אישר עקרונית את הצעתו טרם פורסמו פקודות להביצוע

נייד תאג"ד

עוֹתָק מִס' 88
אנ"מ / מתי"ר / הוי"ל

מס' טר'	הנושא / הלקח		ה מ ש מ ת	מ צ ב	ה י י ס
	א	ב			
6	רפואה ברמת מפקדות החטיבת ב-הש"נ	במלחמה הורגש מחסור בסיוע רפואי ב-מפח"טי חש"נ, בגלל שלא היתה בהם מחלקת רפואה תקנית הדבר היה חמור כמוחד במפקדות שבהן עשו ציוותי כוחות ולא היה סיוע רפואי מתאים	מפק' קרפ"ר הציעה לארגן מחלקת רפואה תקנית למפקדת חטיבת חש"נ חיי"ר-חזיר"מ, לרבות רכב וקשר ההצעה אושרה הביצוע נכלל במתווה של אנ"מ-הוא"ר לשנת 75.		
7	הטיפול בשבויים	לא היו נהלים ברורים לגבי מיון שבויים, פיגויים והטיפול בהם - בעדה וכעורף	נקבע שתהליך הטיפול והפיגוי ככל דרגי השרה, יהיה מקביל לזה של של נפועי צה"ל בי"ח שמואל-הרופא ישמש גם בעתיד לאשפוז שבויים גוסף לכך יאורגן מחדש ביח"ש לשבויים (אפשרות פריסה ליד מכלאת שבויים)		
8	מכנה יחידות פיקודיות חר"פ	מאחר שיחידות פיקודיות חר"פ עובדות בפיצול בעת המלחמה, נעשה עבודה-מטה ב-מקרפ"ר ובפיקודים, כדי לסכם תקן כוח-אדם ומבנה ליחידות פיקודיות חר"פ, שיוספק את הצרכים	עובדה הצעה למבנה יחידות פיקודיות חר"פ ולארגון מחדש, אשר תוגש בהקדם לאישור אנ"מ-הוא"ר		
9	חר"פ ב-הג"א	למרות שקשה להסיק מסקנות חד-משמעיות מצורת ארגון הרפואה ב-הג"א, שלא בא לידי ביטוי במלחמה זו, מצאנו לנכון לארגן מחדש את הנושא בצורה שתעמוד במצבים הנרועים יותר	מקרפ"ר, בשיתוף עם מפקדת ראש הג"א, הנישה ל-אנ"מ-הוא"ר שורת המלצות, לארגון כולל של מערך הרפואה ב-הג"א. עיקריהן הפיכת גופי טיפול נייחים (תנפ"גיס) למחלקות רפואה נייחות יוחל ביישום הארגון החדש ב-אפר' 75		
10	ה-פח"ח המרחבי	(1) ה-פח"ח המרחבי הופעל במקביל ל-פלר"קיים בשתי החזיתות, אף-על-פי שאין בתקן מכשירי-קשר זרכב מתאימים לנייד (2) בזמנו הוקם ה-פח"ח המרחבי לעיבוי המערך ב-הגמ"ר	במתוה לשנת 75, מחננים להקים ככל פיקוד פלוגות-רפואה/תגבור שמהיינה זהות מבחינת תקן כוח-אדם, רכב וקשר ל-פלר"ק דבר זה יבוא במקום ה-פח"ח המרחבי.		
11	פלוגות כירורגיות	ה-ביח"שים הפיקודיים פעלו בזמן המלחמה כמבנה מפועל של פלוגות כירורגיות, ושיתת הפעלה כזו הוכחה כנכונה	מקרפ"ר הנישה הצעה לארגן פלוגות כירורגיות בפיקודים, ונוסף לכך לפרק את ה-ביח"שים הקיימים בפיקודים ולבנות מתוכם פלוגות כירורגיות עצמאיות עבודה-המטה של הוא"ר נסתימה		

מס' סדר	הנשא / הלקח		ה מ ש מ ה ת	מ צ ב
	א	ב		
12	פלוגות רפואה/יגבור		בבנות מקרפ"ר להציע מבנה אחיד של פלוגות רפואה/תגבור לפיקודים, במבנה זהה ל-פלר"קיס הקיימים ב-גנר"פים	תחילת יישום הנושא - בשנת 75
13	מחנות אשפוז והחלמה		לקחי המלחמה הוכיחו כי כבר בשלבים הראשונים היה צורך להמציא באופן מיד-כ-1,500 מיטות נוספות ארגון כזה חייב לאלתר צורת רפואי ומנהלתי מיד לאחר המלחמה פורסמו תקנים זמניים לשלוש יחידות (מחנות החלמה)	הועדה לבדיקת הנושא של מחנות החלמה טיימה את עבודתה ב-מקרפ"ר וגימרה להגיש ל-חוז"ד הצעות חדשות, למבנה מחנות החלמה בפיקודים וארגונים
14	תקן א-ו-ב מקרפ"ר		מקרפ"ר הגישה הצעה לארגון מחדש של מקרפ"ר בתקן א-ו-ב	אג"מ-חוז"ד אשר עקרונית את המבנה, אך לא אושרו התקידים שביקשו כרי לאיש את המבנה החדש
15	פינוי נפגעים משדות-תעופה עורפיים		במלחמה עברה אחריות קליטת נפגעים משדות-תעופה בעורף, מהגורם הרפואי המרחבי אל הגוף הרפואי בשדה השיטה הוכחה כיעילה	סוכם עם קר"פ חיל-האוויר על ארגון מחדש של הנושא, לפיו חוטל האחריות לקליטת נפגעים משדות-תעופה עורפיים, הטיפול בהם, מיונם והשהייתם - על גוף הרפואה בשדה עצמו
16	חר"פ לפרט		מלקחי המלחמה האחרונה, הסתבר לנו שמרבית הפצועים לא סויעו לעצמם ולא הגישו עזרה-ראשונה לחבריהם הפצועים, ובמרבית המקרים הועברו ללא טיפול ל-תאנ"ד (כאשר לא הגיע חובש למקום)	נבדקו מחדש ההוכחות של חר"פ לפרט, בעבודת-מטה עם הגיס הוגשו ל-מה"ד הצעות המושרות על 3 רמות הכשרה (טירון, אימון מתקדם והכשרת מפקדים)
17	אשפוז עורפיי פינוי מיטות לאשפוז		כהתאם לתכנון הקיים עד כה במערך האשפוז העורפיי, נאלצו כתי-החולים לשחרר כ-80% מהמיטות התקניות עובדה זו חיבה סגירת מחלקות ילדים, יולדות, פנימיות ואחרות לעומת זאת הגיעה תפוסת המיטות בכתי-החולים ל-50% בלבד, מסך-כל המיטות שהוכנו	תפיסה הדרגתית של מיטות לאשפוז בכתי-חולים, ע"י פצויים, מאפשרת גם פינוי הדרגתי של החולים האזרחיים הארגון החדש יורשם באמצעות מתן הנחות של הרשות העליונה לאשפוז
18	גיוס כוח-אדם מרותק וכוח-אדם מתנכר		בכתי-החולים לא ניצלו את כל משאבי כוח-האדם שעמדו לרשותם בחלק מכתי-החולים גויסו מרותקי חוץ, אך הם לא השתלבו באופן מלא בעבודת המנטר.	בעתיד יתוכנן גיוס הדרגתי של כוח-האדם החייב בשירות, וכן יתוכנן גיוס מתנכרי-חוץ הנושא בביצוע

עו"ת מס' 133

קובץ מס' 978

מס' סדר	הנושא / הלקח	ה מ ש מ ת	מ צ ב	מ י ה י מ	מ י ה י מ
	א	ב	ג	ד	ה
19	הגבר מערך האשפוז ברכב יר"מ/צה"ל	תכנון התגבור של מערך האשפוז, באמצעות רכב מגויס מהפוטנציאל, לא עמד במבחן המציאות לבתי-חולים לא ניתנו משאיות וטנדרים כמתוכנן והכמות שניתנה היתה כשיעור של 30%-40% בלבד	גברו מחדר תקני-הרכב של בתי-החולים ל-שע"ח, וכן אוטרו ע"י אנ"מ-תוא"ר הכמות שניתנו לבתי-החולים בעתיד	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
20	פריסת מתקני רפואה לטיפול פסיכיאטרי	מקרה"ר תמליץ בפני אנ"מ-תוא"ר, על הקמת שני מחנות החלמה לנפגעי הלם-קרב, אשר ייפרסו ביחידות צה"ל מפונות המלצת מינתן לאחר סיכום הנושא בפורום של אנ"א ואישור ראש אנ"א להצעתו	מקרה"ר תמליץ בפני אנ"מ-תוא"ר, על הקמת שני מחנות החלמה לנפגעי הלם-קרב, אשר ייפרסו ביחידות צה"ל מפונות המלצת מינתן לאחר סיכום הנושא בפורום של אנ"א ואישור ראש אנ"א להצעתו	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
21	מיון חוזר של צוטי טנקים	מקרה"ר הגישה המלצות לראש אנ"א, בנושאים אלה (1) שינוי שיטת המיון. (2) מיון למקצועות ותפקידים ב-צה"ל, לפי סעיפי הליקוי הנושא נמצא בשלבי יישום	מקרה"ר הגישה המלצות לראש אנ"א, בנושאים אלה (1) שינוי שיטת המיון. (2) מיון למקצועות ותפקידים ב-צה"ל, לפי סעיפי הליקוי הנושא נמצא בשלבי יישום	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
22	אב"כ יח"אב"כ מסכ"לית ניוד היחידה	כמות הרכב מסוג "גז" אינו מספיק לכמות הציוד התקני של היחידה	ביקשנו להחליף את רכב ה"גז" למשאיות 6x6 מסוג "רד" אך הדבר טרם יושם	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
23	צר"פ התאורה ב-האנ"ד	התאורה התקנית של ה-האנ"ד כיום אינה מספקת את הצרכים	פוחחה מנורת ראש הנמצאת בתהליך ייצור. המנורה הפלואוריסנטית נמצאת בייצור	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
24	אריזת צר"פ ב-האנ"ד	אריזת צר"פ במצב הנוכחי ב-האנ"ד קלה בתרמילי-גב, גורמת לקשיים במציאת ציוד, בגלל דחיסות הפרטים באריזות השונות.	סובס על מבנה חדש של ה-האנ"ד. המלצות היושמה תוך שנהיים, כדי לא לזעזע את כוונות המערך	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת
25	שינויים בתכולת ה-גר"פ (1) ערכה לפנומטורקס (2) מכשיר למתן עידוי בלחץ.	המכשיר הוכיח עצמו בכל הדרגים שבהם היה מצוי. נדרשת אפשרות להכלילו בכל דרגי חר"פ, בכמות מספקת.	יירדשו בהשעה חודשים להצטיידות וחלוקה	מ י ה י מ	ה מ ש מ ת

מס' סדר	ה נושא / הלקח	ה מ ש ה ה	מ צ ב	מס' סדר
26	מלאי צר"פ	במצב הנוכחי נמצא במסגרת ה-גר"פ צר"פ, שיוספיק לטיפול בכ-2,400 נפגעים במציאות הייתה צריכה גדולה יותר בפריטים קריטיים, כגון אמצעי חבישה, נזולים וערכות מכשירים	מלאי ה-צר"פ במחצני ה-גר"פ נקבע על בסיס מתוה המלחמה ואומדן הנפגעים ההתארגנות וצבירת המלאי - בתהליך סיום גמר פעולה - מאי 75	26
27	מלאי ערכות צר"פ	<ol style="list-style-type: none"> בתחילת המלחמה עמדו לרשותנו 20 ערכות תאנ"ד"ים כעתודה בתחילת המלחמה עמדו ללא עתודות בחדרי הניתוח וככל בשלב ראשון נאלצנו לספק שלושה חדרי ניתוח במקום אלה שהושמדו צוותי כוחות שונים מחוץ ל-סר"כ הקיים והצורך בהחלפת תאנ"ד"ים שהושמדו, חיבו אותנו לייצר ולספק בדחיפות כ-100 ערכות תאנ"ד, דבר שרוקן את כל עתודות ה-מטכ"ל 	במסגרת יצירת או רכישה מלאי צר"פ כעתודה מטכ"לית, נייצר כ-100 ערכות תאנ"ד ו-3-5 חדרי ניתוח גמר הביצוע מוחנה בהורמת ציוד מ-ח"ל הסיום הצפוי - אפריל 75	27
28	צר"פ ל-ביח"ש 7027	הפעול ביח"ש זה בהיקף ובצרכים שהיו במלחמה (קליטת כ-3,600 נפגעים), מחייב הימצאות פריטי צר"פ רבים ומתחכמים, כגלל ומעבר לתקן בתי-חולים-שדה אחרים	תקן צר"פ חדש סוכם ניתן תקציב ואנו בשלבי ביצוע הרכש	28
29	אלונקות ש"כ מתקפלות אפסניה כללית	כתחילת המלחמה היו פערים גדולים באלונקות - תקן של 45,000 לעומת מלאי של 25,000	ניתן תקציב לרכישה 35,000 אלונקות נוספות מתוכן נכנסו למלאי כ-10,000 אשר ינופקו ליחידות 25,000 אלונקות נוספות נמצאות בתהליכי רכישה	29
30	שמיכות צמר	עם תחילת פינוי הנפגעים משטחי הקרבות, נתגלה מחסור רציני בשמיכות, ביחידות הרפואה	מקור"ר עיבדה תקנים לשמיכות אלומיניום, והכמות הדרושה נמצאה בשלבי רכישה שמיכות אלומיניום יצממו את כמות השמיכות בהחסנה כ-50%	30
31	אוהלים ייעודיים ל-חר"פ	במלחמה היה פער גדול באוהלים ייעודיים	חלק מהאוהלים הייעודיים ל-פלכ"רים הגיעו מ-ח"ל כמו-כן יש דרישה לכמות גדולה הצפויה להיכנס למלאי תוך חצי שנה	31

אב כ / מ"ד / תר"ד
עו"ק מס' 135

אג"מ / מה"ד / ת"ל
 עותק מס' 79

מס' סדר	הנושא / הלקח א	ה מ ש מ ת ב	מ צ ב ג	מס' סדר
32	הצטיידות אישיה	כ-ימ"הים של יח' חר"פ מוחסנים בני עבודה ללא נעלים ומעילי רוח עובדה זו גרמה לקשיים מרובים בהצטיידותם האישית של הכוחות	ההשלמות נמצאות בהחליך מתקדם	
33	ציוד אישי לנפגעים	ביחידות חר"פ בפיקוד, אין תקנים לציוד אישי עבור נפגעים, ביחידות חר"פ כשדה, בכתה-חולים ובכתה-החלמה	מלאי הציוד האישי המוחזק ב-גה"ס, יועמד לרשות יחידות חר"פ הפרוסות, לפי הצורך מר"צ יחזיק מלאי ציוד אישי, לצורך בתי-חולים בעיר	
34	ציוד מרפאות וחדרי חולים	במהלך המלחמה הוקמו חדרי חולים רבים ומרפאות רבות. מלאי הציוד הרפואי והמשקי שעמד לרשותו היה מוגבל ביותר	ניתן תקציב נזכר לרכישת פריטי ציוד רפואי ומשקי, עבור חדרי חולים	
35	ציוד כללי, רפואי ומשקי ב-תאג"ד	ציוד משקי ל-תאג"דים מנופק לגורדים לפרטים בודדים במקרים רבים אין באפשרות היחידה לרכוש את כל הציוד, כדי להוציא כיחידה מושלמת	הצעתנו, להכין אריזות סטנדרטיות שבהן ירוכזו פריטי הציוד המשקי של ה-תאג"דים, נחקלה בקשיים טכניים	
36	ק' ארגון ליד בתי-החולים שלישות	(1) מפקדי ר"מ-2 בתי-החולים, לא היו מסוגלים לטפל בנושאים הקשורים בטיפול בחיילים הפצועים (2) לשם כך הפעיל אכ"א קציני ארגון, שעזרו למפקדי ר"מ-2 בהשלטת סדר וכן בטיפול במשפחות הפצועים	בקרב חניש מקרפ"ר תקן ומבנה חדשים ל-יח' פיק' חר"פ, שבו יכללו בתקן א קציני ארגון לבתי-החולים	
37	פעולות חינוך וכידור בקרב המאושפזים	טיפלו בנושא זה הן במלחמה והן אחריה באמצעות מספר גורמים, מבלי שתהיה יד מכונת ומרכזת	במסגרת המתוה לשנת 75 הגישה מקרפ"ר דרישות לחקני ר"מ-2 לפיקוד ולבתי-החולים	

פסקה 11

חמ"צ

מס' סדר	הנושא / הלקח	ה מ ש מ ה ה		מ צ ב	ה י ש י מ	מס' סדר
		א	ב			
1	הקטנת פלונת חמ"ג כא גדה מ-162 ל-102 איש, וארגונה ב-5 כיתות שיטור זהות	פרסום תקנים	פרסום תקנים	הועברה הצעה ל-אנ"מ תוא"ר הנושא סכ"מ בנים וטרם פירסם תקן ע"י אנ"מ-תוא"ר		
2	ארגון מפק' י"פ חמ"ג בפיקוד וכן ארגון יחידות המילואים בגדוד שיטור פיקודי	פרסום תקנים	פרסום תקנים	הנושא אושר ע"י אנ"מ-תוא"ר לכינון, בטנת העבודה 75/76		
3	הסמת גדרו שיטור אר"י	פרסום תקנים	פרסום תקנים	אושר ע"י אנ"מ-תוא"ר להק"ה בשנת ה'תשנ"ד 75/76		
4	(1) ארגון יח' מצ"ח לפי פיקודים ומרחבים, עם הוספת חוקרים לניפול בנעדדים (2) קביעת נוהלי חירום קבועים	פרסום תקנים	פרסום תקנים	הועברה הצעה ל-אנ"מ-תוא"ר הארגון ע"י סוכ"מ		
5	נשיאת רשימות נהיגה בשעת חירום	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	הועברו הצעותינו ל-אנ"מ-א-פרט, סימוכין-מכתבו הד-630 - מה-16 ב-אפר' 74		
6	קביעת סדר חקירות של האונות דרכים	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	הועברו הצעותינו ל-אנ"מ-א-פרט, סימוכין - מכתבו הד-630 - מה-16 ב-אפר' 74		
7	שיפוט מירי בעבריות שלל ובזיזה	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	הועברו הצעותינו ל-אנ"מ-א-פרט, סימוכין - מכתבו הד-630 - מה-16 ב-אפר' 74		
8	שיפוט מירי בעבריות תנועה	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	פרסום תיקון פקודות-מטכ"ל בנושא	הועברו הצעותינו ל-אנ"מ-א-פרט, סימוכין - מכתבו הד-630 - מה-16 ב-אפר' 74		
9	החלפת השילוט המבצעי בשילוט גדודי, ברמת השדה	פרסום תורתי	פרסום תורתי	הנושא בטיפול של מה"ד-תו"ל. טעון אישור רמ"ח ביטחון-שדה		
10	רכנת תוכנית-אב להסדרת הסעת חיילים בשעת חירום	פרסום הוראה מטכ"ל לית	פרסום הוראה מטכ"ל לית	הועברה הצעה ל-מטכ"ל-אנ"מ בנושא		
11	דיווח על ההיסעים ממספר קטן ככל האפשר של נפ"קים, כדי לא לגרום לתקלות העבודה והעברת נושא הדיווח ע"י מש"קי ההיסעים (חמ"ס).	פרסום תורתי	פרסום תורתי	הועבר נמ"ט ל-אנ"מ ול-מה"ד-תו"ל. סימוכין - מנ-16610 מה-27 במרס 74 הנושא טרם סוכ"מ		

אג"מ / מח"ד / תי"ל
 עותק מס' 139

ס ו ד י
 - 139 -

מס' סר'	ה נושא / הלקח		ה מ ש מ ת		מ צ כ	ה י י ה י מ ש י מ	ג
	א		ב				
12	<p><u>אמצעים</u> הרכב ה-י"ר"מי בפלוגות ה-חמ"צ האוגדתיות והקדמיות, אינו עומד בדרישות לקיום פיקוח ושיטור</p>		פרסום תקנים		<p>הועברה הצעה ל-אג"מ-תוא"ר, על דעת הגיס לכולל בתקן א, רכב ייעודי כותקן, אשר יימצא ב-ימ"ח"ם של פל"ה-חמ"צ היחידות הפיקודיות</p>		
13	<p>התקנת מקלע ברכב חמ'צ בפלוגה, להגנת הצירים ואכטחתם</p>		פרסום תקנים		<p>הועברה הצעה ל-אג"מ-תוג"ר ב-סגרת השיוני הארגוני של פלוגה ה-חמ"צ</p>		
14	<p><u>קשר</u> הקמת רשת שיטור חמ"צ בפלוגה</p>		פרסום נהלים ותקנים		<p>הועברה הצעה לפרסום נהלים ותקנים ל-מקשר"ר עקרונית אושר ע"י מקשר"ר, טרם פורסם תקן</p>		
15	<p>הקצאת מכשירי-קשר מן-46 ו-47 לכל רכב של הפלוגה, לרכות פלוגות חמ'צ בגדודי השיטור</p>		פרסום נהלים ותקנים		<p>הועברה הצעה לפרסום נהלים ותקנים ל-מקשר"ר עקרונית אושרה ע"י מקשר"ר, טרם פורסם תקן</p>		

אג"מ / מה"ד / תר"ל
 עותק מס' 28

סודי
 142 -
 שטרם חתם

סדר	הנושא / הלקח	ה שמ ש ת	
		א	ב
1	מרכז נעדרים	הקמת מערכת לשיפור המידע.	מרכז נעדרים נמצא כשלב התארגנות חדשים. במקביל נערכת בחינה של הצרכים הממוכנים. עם גמר הבחינה תוקם מערכת שתעמוד בדרישות המרכז.
2	התארגנות מתקני אכ"א ללא שירותי מחשב ו/או תקשורת	כיצד יפעלו מתקני אכ"א, אם תקרה תקלה שתמנע עיבודים ושירותי מחשב?	הנושא לא נבחן עדיין
3	אמצעים ליחידה לפסיכולוגיה צבאית	(1) גיור היחידה. (2) אמצעי העבודה. (3) אפטאות.	אין תשחית לנושא. בזמן הקרוב יחל בטיפול בנושא זה.
4	תנאי תשלום לאזרחים עובדי-צבא	מדיניות שכר בשעת חירום	איננו ישים כל עוד לא סוכמה מדיניות שכר לאומית בזמן חירום.
5	ריחוק אזרחים עובדי-צבא שאינם חייבי שירות ביטחון.	הפעלת מערכת ריחוק דרך משורר העבודה.	(1) הסקר טרם בוצע. (2) כיון שיש פתרון עקרוני, הטיפול יוממש לאחר גמר מבצע בדיקות המפורטים.
6	מרשם שיניים		מרשם השיניים שנערך ב-"מ לחיילים מתניסים אינו אמין. נבחנה אפשרות להנהיג צילומי שיניים באמצעות מצלמות "פולורואיד".

אג"מ / מה"ד / תר"ל
 עותק מס' 28

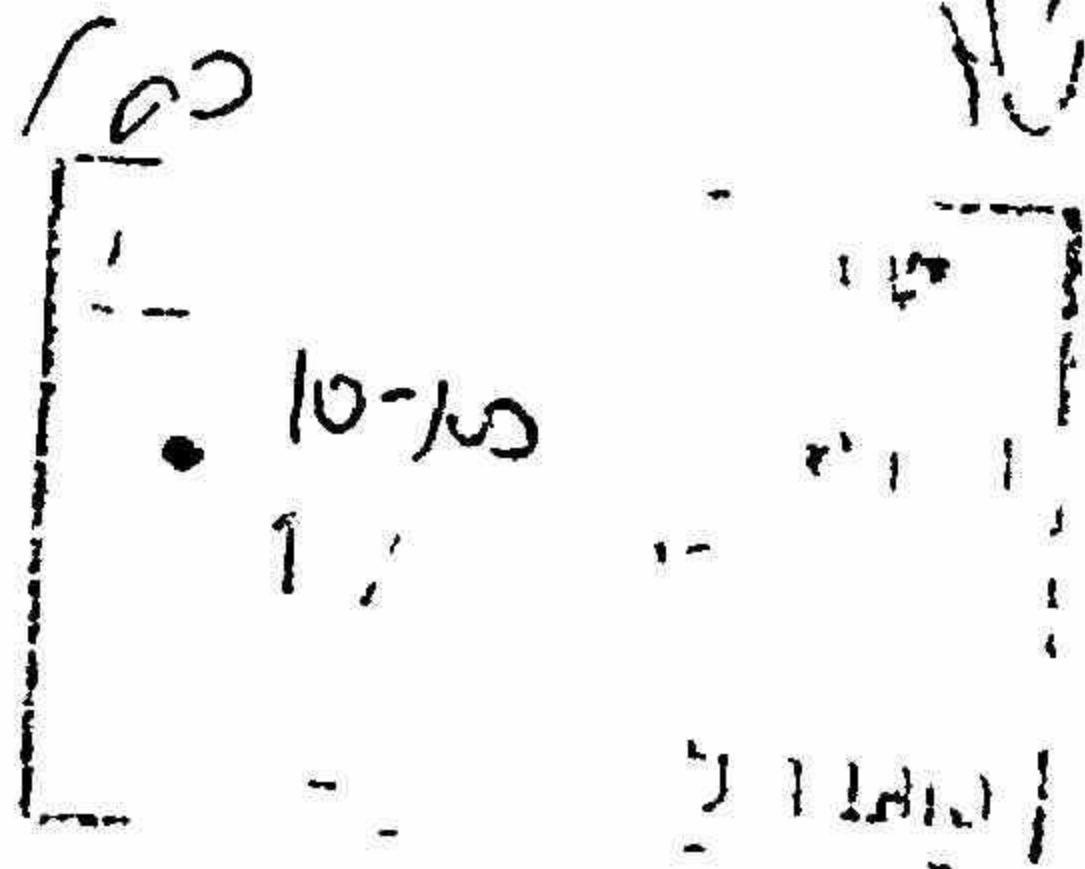
מס' סדר	ה נושא / הלקח א	ה מ ש מ ה ת ב	מ צ ב ה י ש י מ ס 1
1	<p><u>ברואות הצבא</u> תכרואה בשדה</p>	<p>היו ליקויים רבים בנושאים תברואיים סכיבתיים, וכן בשירותים תברואיים לפרט, בעיקר בנושאים אלה (1) כמויות מים לא מספיקות (2) מחסור במקלחות (3) מחסור באמצעי ריטוס ואיבוק (4) מחסור באמצעים לטיפול באשפה (5) חוסר אחידות כוללה לנושא הנ"ל ברמה ארגונית</p>	<p>מקרה"ר ממליצה להקים גוף הנדסי/תחזוקתי. נושא זה לא התקבל על דעת אג"מ.</p>
2	<p>תכרואה במחנות עורפיים ב-שע"ח</p>	<p>רמת התברואה בחלק גדול של המחנות העורפיים היתה ירודה ביותר, כתוצאה מאכלוס יתר של המחנות ועומס על המתקנים התברואיים, כגון שירותים ומטבחים.</p>	<p>המלצות מקרה"ר בנושא הועברו ל-מטכ"ל-אג"מ הנושאים עובדי ועדיין לא נמצאים בשלבי יישום.</p>
3	<p>טיפול בגופות חללים</p>	<p>חר"פ נאלץ לטפל בנושא זה, שהוא בתחום טיפולה של הרבנות הצבאית כמו-כן נאלץ חר"פ לרסס גופות ולחטאם, ולטהר רוחות ובתי-קברות. לגורמי רב"צ לא היו כתחילה הנחיות מפורטות בנושאים אלה.</p>	<p>רב"צ צריכה להתארגן לטיפול בנושא, (בקשתנו הועברה ל-אכ"א ול-רב"צ)</p>
4	<p>מחנות שבויים</p>	<p>הכנון מחנות השבויים והקמתם נעשו עד כה בצורה חפוזה, ללא שיתוף גורמי חר"פ, ואגב משגים תברואיים חמורים</p>	<p>יש צורך בשיתוף פעולה הדוק יותר בין גורמי חר"פ וגורמי מקהנ"ר, לפני ביצוע הבינוי.</p>
5	<p>מחנות אשפוז והחלמה, תקני ציוד אישי ויחידתי</p>	<p>יש צורך לתכנן מחדש הימצאות פריטי ציוד אישי ויחידתי, בתאום למבנה החדש של מחנות ההחלמה</p>	<p>תקני הציוד האישי והיחידתי, ייקבעו לאחר אישור מבנה מחנות אלה וארגונם ע"י אג"מ-תנ"ל-אג"מ.</p>

מטרת זה היא העתק מגולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט את זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס ר ג ב ל

אכ"א/מחלקת בקרה
טל' 2280
מג-60(10) 369
תמוז תול"ד
1974 יולי

(95)



ר' אכ"א
ס' ר' אכ"א

הנדון: עקרי לקחי אכ"א ממלחמת ירה"כ
שלך: כא-10-5703 מיום 12 יולי 74

1. לפי בקשתך להלן רכוז עקרי הלקחים שהוכקרו ע"י אכ"א ממלחמת יום-הכפורים:

א. שליטה בכ"א בכלל ובכנענים בפרט:

(1) השליטה בכ"א מהווה אחת מן הבעיות העקריות של אכ"א במלחמה. הכינס ה היר, מלחמת התנועה, ציורות משחזים של כ"א, הקמת יחידות ואיגודי כוחות מאולתרים, יוצרים בעיות של שליטה בכ"א. המהירות בה מחביעים הדברים גורמים למעיה לכך שבדרכים הויוזבים ארגון, כקוד ומטכ"ל משחבטת השליטה בכ"א ובוזר פער גדול בין המצב הריטומי לבין המצב בפועל. המצב מחמיר במיוחד ברגע כמתחילים להיות בצגעים ומתגורר הצורך בזיהויים, לצורך זה הופקו הלקחים והוכעלו טיטות וזוהלים בחורמים הנאים:-

- (א) הנהגת יוכרץ קרבי לשליטה בכ"א במהירות לוחמות.
- (ב) הפעלה זוהלים לזיסוף, כיזוי וזיהוי צכגעים ברגים ה זניה.
- (ג) הנהגת אמיצים זוסכים לזיהוי כגון טבינות אגבעות, חצילומי צד, חצלומי שיביים ובדיקות מעבדתיות שזורה לרם, הפרטות גוף, טצר וכדומה.

(2) ארגון מערכת השליטות בידה היה בזוי, כמו יתר הדברים בצה"ל, לחזאים של לוחמה מהירה וקצרה. המצבים החזויים ככי וזיוזרו לזיל מחייבים גם וזיוזרי ארגון בנירך ה ליטות בנדה והתאמתו לבצוע התכקירים והנטלות החזויות:-

- (א) שיזוי תקבים במערך השליניות דהגברת יכולת השליטה בכ"א.
- (ב) מחן אמצעי ציוד וזליטה (קשר וכדומה) למערכת השליטות.

ב. חיילי מילואים בחו"ל:

- (1) בכל זמן בחון נמצאת כמות זכרת ממצבת חיילי המילואים בחו"ל, במלחמת ירה"כ במצוז כ-35 אלף חיילי מילואים בחו"ל.
- (2) ברור כי, המצבה כוללת בתוכה בעלי מקצועות חיוזביים למערך בטעח לחימה כגון ק-יזבים, צוחי טבקים, בעלי מקצועות טכביים, לוחמים וכדומה.
- (3) כל רצון להביאם ארצה, בצורה מבוקרת, בטעח חרום מחייבת הנהגת טיטת דינודם לטמירת עם האזשים בחו"ל באמצעות הנזיגויות הדזסוליות של ישראל בעולם.
- (4) בעקבות הנלחמה הופעלה שיטה זוהלים לטמירת קשר עם חיילי המילואים בחו"ל בוחוף עם משרד החוף.

ג. הפרוכילים הרפו זיים:

- (1) חיילי צה"ל מטובצים במקצועות רייחידות עפ"י כשרם הגוכבי, הסתבר כי במלחמה הטוררנית משחבטת בצורה זכרת חלוקת כ"א בהחאם לזוכי הפעילות של יחידותיהם ולא אחת במצוז כי יחידות מקו טבי ושלישי מצאו אח עצמן תחת אש בקו הראשון.
- (2) יחד עם זאת הסתבר כי המלחמה הזיידת מאפשרת להגבר נל מספר תופיעות רפואיות שבעבר זחטבו כמרגבלים לנרות ביחידות זודה.
- (3) החלט לבחון מחדט אח כל הזושא במישורים הנאים:
 - (א) האם בחן לזינות יזח סווג היחירות לכי חוזי ולהיעיל טיטת מיון וחלוקה זוזה של כ"א.
 - (ב) כיצד להחייחם לנעלי פרופילים זמביים.
 - (ג) לבדוק מחדט אח המרגבלים והפסולים לטרות רפואי מטובים נברו ככי לבחון מי מהם זיחן לחזור ולטבץ במערך הזוחם והמסייע.

השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.
ין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
זוהי מוטיטמן המקור והגנוז בארכיון צה"ל ומעוכנו והבטוחו. אין

-2-

ד. בנים יחידים ובנים למשכחות שכולות במילואים:

- 1) התעוררה השאלה כיצד לנהוג בבנים יחידים ולבנים למשכחות שכולות, במיוחד במילואים בזמן מלחמה.
 - א) האם לנהוג בהם כפי הנהגים בשרות חובה ולהגיבם לחפקידים עורפיים.
 - ב) האם לשבטם בהתאם לגורכי זה"ל.
- 2) ליחיד דיון הרחלט ע"י המטה הכללי לבקרוט באמי רוח הטביה, דהייבר, לטבץ בנים יחידים ובנים למשכחות שכולות, בשעה מלחמה, ביחידות מילואים בהתאם לגורכי זה"ל.

הנ"ל בהתאם לסכום עם סכן ר' אכ"א.

עמירצור כ"ר, אל"מ
רזיש מחלקת בקרה

עכ/לב

מ ר ג ב ל

אג"מ/מה"ד/רו"ל
1 תו -
עותק מס'

מטרת חוברת זו להציג את לקחי מלחמת "יום הכיפורים" כפי שרוכזו ב-מה"ד/תו"ל עו 1 אפר' 74
הלקחים המופיעים בחוברת זו הם הלקחים שהופקו לאחר מלחמת "יום הכיפורים" על-ידי הפיקודים המרחביים, החילות, האוגדות, החטיבות וכן לקחים שדופקו מתוך דוחות מפקדים מרמת מג"ד ומעלה וצוותים מיוחדים
אין כוונה לחתום על-ידי חוברת זו את רכוז הלקחים מאחר וטרם הגיעו אלינו כל לקחי המלחמה
ישום הלקחים הינו תהליך שהחל וימשך לאורך תקופה ארוכה, הכל בהתאם להקף הנושא ורוחב משמעותו -

- 1 מטרת חוברת זו להציג את לקחי מלחמת "יום הכיפורים" כפי שרוכזו ב-מה"ד/תו"ל עו 1 אפר' 74
- 2 הלקחים המופיעים בחוברת זו הם הלקחים שהופקו לאחר מלחמת "יום הכיפורים" על-ידי הפיקודים המרחביים, החילות, האוגדות, החטיבות וכן לקחים שדופקו מתוך דוחות מפקדים מרמת מג"ד ומעלה וצוותים מיוחדים
- 3 אין כוונה לחתום על-ידי חוברת זו את רכוז הלקחים מאחר וטרם הגיעו אלינו כל לקחי המלחמה
- 4 ישום הלקחים הינו תהליך שהחל וימשך לאורך תקופה ארוכה, הכל בהתאם להקף הנושא ורוחב משמעותו -
 - א שנויים תורתיים
 - ב שנויי מבנה
 - ג הצטיידות
 - ד דגשים באימונים
 - ה פיתוח
 - ו שונות
- 5 מאחר והלקחים המופיעים בחוברת הינם בחזקת חומר גלם, יש ותמצא לקח מסוים ולעומתו לקח אחר הסותר אותו, כמו כן תמצא לקחים בודדים המופיעים יותר מפעם אחת וזאת כאשר ההקשר שונה או דנושא מורחב
- 6 החוברת הינה להארות ולהערות, עליך לראות בהגשת הערות ל-מה"ד חובה כמפקד המשרת בצבא וכקצין ב-צה"ל שיש לו מה לתרום מנסיגו ומלקחיו האישיים במלחמת "יום הכיפורים"
- 7 ריכוז הלקחים עדיין לא הושלם ומבוצע ע"י הגורמים הבאים -
 - א פיק' דרום - כנסים עד סוף חודש מאי 74
 - ב כנסים וריונים חיילים.
 - ג צוותי תחקירים מיוחדים של מה"ד - אפר' 74
 - ד צוותי תחקירים חיילים - אפר' 74
 - ה השלמת דוחי מפקדים - אפר' 74.
 - ו שאלון אישי לחייל
 - ז דוחות מה"ד היסטוריה

ה ע ר ה בקובץ זה לא מופיעים כמובן כל הלקחים אלא אותם הלקחים המעניינים את מרבית צה"ל

אריה קרן, אל"מ
למ"ח תו"ל

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס'

מ ב א

- 1 צה"ל נערך מייד אחרי מלחמת "יום הכיפורים" ללימוד ולהפקת לקחי המלחמה במטרה ליישם ב-צה"ל
- 2 העבודה נעשתה במישורים שונים כאשר מה"ד מונה לריכוז הנושא
- 3 החלוקה בתוך מה"ד הינה בתחומים הבאים -
 - א לקחי מלחמה -
 - (1) תורתיים
 - (2) מבנה וארגון
 - (3) אמצעים
 - (4) שונות
 - ב גיוס וכוננות.
 - ג היסטוריה
4. חוברת הלקחים ה-נ"ל עוסקת בתחום לקחי המלחמה בלבד
- 5 צוותי מה"ד
 להלן רשימת צוותים לבדיקת נושאים ספציפיים שהוקמו על-ידי מה"ד -

מועד הגשה	ראש הצוות המבצע	ה נו א	מס' סד'
ג	ב	א	
הוגש	תת-אלוף אורי רום	פינוי נפגעים	1
אין עיתוי	יבוצע על-ידי המכללה הבין זרועית ל-פו"מ	עבודת מטה	2
הוגש	אלוף יוסף גבע	צליחת מכשול מים	3
הוגש	אלוף אלעד פלד	הקרבת על הסואץ	4
הוגש	תא"ל יהודה גביש	הקרבת על החרמון	5
סוף אפריל 74	אל"מ אלי עשת	סיוע אויר קרקע - אויר	6
הוגש	אל"מ אברהם ארנן	לוחמת קומנדו	7
	עדיין לא הוקם צוות	עבודת ה-מצפ"ע	8
סוף אפריל 74	אל"מ אריה תיכון	גיוס וכוננות	9
סוף אפריל 74	אלוף מנחם מירון	פקוד דרום בתאריכים 6-8 אוק' 73	10
	אל"מ בצלאל אמיר	בדיקת תורת הלחימה של האויב	11

6 הוכן "שאלון אישי לחייל" אשר ימלא על-ידי החיילים שהשתתפו במלחמת "יום הכיפורים", השאלון מופץ החל מחודש אפריל 74

- 7 בכונת מה"ד להעמיד את המידע שהצטבר ואת הלקחים שהופקו לשרות מערך צה"ל. להקל על כך, הוחל בטיפול ב-מה"ד לקראת הכנסת כל החומר למחשב
- 8 לאור הלקחים, מה"ד יקיים סדרת דיונים (שחלקם החל) תורתיים בנושאים הבאים -
- א צליחת מכשול מים
 - ב מבנה האוגרה
 - ג הגדרת יעוד מבנה וארגון חי"ר ו-חרמ"ש והזיקה ביניהם
 - ד הבקעת מערך משופע באמצעי ג"ט.
 - ה בלימת התקפה/הגנה "זוחלת"
 - ו סיוע אויר לכוחות היבשה והים
 - ז מערך התחזוקה ב-צה"ל - ארגון ומבנה
 - ח לוחמה אלקטרונית
 - ט הונאה והטעיה
 - י התגוננות אב"כ בכל הרמות.
 - יא. לחימה בכוחות קומנדו
 - יב. ק שור ארטילרי.
 - יג. אמצעי עשן ותפעולם
 - יד. לחמה נ"מ בכוחות היבשה
 - טו גיבוש תפיסת סער
 - טז שילוט מבצעי יום/לילה.
- 9 שנויים ארגוניים רבים טוכמו ב-אג"מ תוא"ר ולהלן העיקרים שבהם -
- א הקמת מרכז אב"כ וארגון מערך התגוננות ה-אב"כ ב-צה"ל.
 - ב ניוד החי"ר על גבי זחל"מים/נגמ"שים
 - ג הקמת מרכז ל"א.
 - ד הקמת אנד צליחה.
 - ה. הקמת מפקדת אנד משימתי דה"נ לביצורים
 - ו הקמת יחידות ג"ט "עורב"
 - ז הקמת אוגרה סדירה ברמת הגולן
 - ח הקמת אוגרות טירן.
 - ט הקמת אוגרה סדירה נוספת בסיני
 - י וזקמת אנדי ארטילריה פיקודיים.
- 10 נושאים הנמצאים בפיתוח ב-מו"פ/אמל"ח/יבשה לאור לקחי המלחמה -
- א מערכת כיבוי אש ל-רק"מ
 - ב מערכת נ ווט.
 - ג. מרעומי קרבה למרגמות
 - ד ניוד חי"ר
 - ה אמצעי גק"ל שונים (כולל מקלעי רימונים)

ס ו ר י

- ח -

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס' ..

ו. אמצעים לסילוק פצצות.

ז. ביצורים

ח. אמצעים מיוחדים ללוחמה בחרמון

ט. לימוד מערכות שלל ולקחים.

11 במהלך עיבוד הלקחים בחילות, הוקמו צוותים לחקירה ובדיקה של נושאים ספציפיים שפרוטם -

א חי"ק

הוקם צוות לבדיקה הוראות קשר

ב אג"א

מס' סדר	הנושא	ראש הצוות המבצע	עיתוי
	א	ב	ג
1	פעילות נציגות מקחש"ר ב-אג"מ/מצפ"ע, פעילות מצל"ח ומערך חי"ח בדרג השדה.	סא"ל חיים טייטלבוים	סוף אפריל 74
2	פעילות נציגות מקהס"ר ב-אג"א/מצפ"ע, פעילות מר"צ, מרת"ח, מרכזי-דלק ומזון, מרכז הובלה, מה"סים ומערך חה"ס בדרג השדה.	סא"ל חיים גרטל	סוף אפריל 74
3	שחזור מפתחות תספוקת.	סא"ל אריה אדמון	סוף אפריל 74
4	פעילות אג"א עורפי וקשריו עם משרד הבטחון, מל"ח, ראשי אויר וים, מש"אות יענ"א, מרב"ד, יארג"א ומרכז בינוי.	סא"ל חגי אפרת	סוף אפריל 74
5	פעילות מטכ"ל/אג"א/מצפ"ע (כולל מתנ"מ קשנ"ר ו-קתמ"ר).	אל"מ דב קרני	סוף אפריל 74
6	פעילות מערך התחזוקה בכל הרמות ותחזוקת הכוחות בפיקוד צפון.	סא"ל מאיר ורד	סוף אפריל 74
7	פעילות מערך התחזוקה בכל הרמות ותחזוקת הכוחות בפיקוד דרום.	סא"ל יצחק זוניס	סוף אפריל 74
8	פעילות מערך התחזוקה בכל הרמות ותחזוקת הכוחות בפיקודים מרכז ומרש"ל.	סא"ל ישראל בירמן	סוף אפריל 74
9	פעילות נציגות מקרפ"ר, ו-אג"א/מצפ"ע, בסיס ציוד רפואי הפעלת פלוגת איסוף מטכ"ליה, פעילות פינוי עורפי והפעלת מערך הפינוי בשדה	סא"ל רולנד אלוני	סוף אפריל 74

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס' .

ג חה"נ

מס' סד'	הנושא	ראש הצות המבצע	עיתוי
	א	ב	ג
1	לקחי חה"נ ו-אב"כ	אל"מ אבישי כץ (מרכז את כל הצותים)	הוגש
2	לקחי פיקוד צפון	סא"ל יגאל מילוא	הוגש
3	לקחי פיקוד מרכז.	סא"ל חיים קיסר	הוגש
4	לקחי פיקוד דרום.	סא"ל ישראל הופפלד	הוגש
5	לקחי מקחצ"ר.	סא"ל זאב לבנון	הוגש
6	לקחי צליחה.	רס"ג יוסי אייל	הוגש
7	לקחי צמ"ה.	רס"נ מיכאל מיכאלי	הוגש
8	נושאים מיוחדים (הונאה, אב"כ, אמצעים מיוחדים, סלוק פצצות)	סא"ל אליעזר בן-עמי	הוגש
9	לקחי מרש"ל ותחקיר נפגעים.	סא"ל דן כרמל	הוגש
10	לקחי סער.	רס"נ דוד ניר	הוגש
11	לקחי מודיעין.	רס"נ מוטי ברין	הוגש

חר"פ

מס' סד'	הנושא	ראש הצות המבצע	עיתוי
	א	ב	ג
1	מבנה ותפעול ה-תאג"ד וה-פח"ח ב-חט' חש"נ/חי"ר.	סא"ל דר' פרליון	מאי 74
2	מבנה ותפעול ה-גר"פ.	סא"ל דר' אדלר	מאי 74
3	הפעלת מרפאת שיניים בשדה	סא"ל דר' מושנוב	מאי 74
4	מחנות אשפוז והחלמה.	סא"ל דר' קבילי	מאי 74
5	הפעלת בי"ח זירתי 249 (רפידים)	סא"ל דר' גולן	מאי 74
6	קורס קציני רפואה	סא"ל דר' דולב	מאי 74
7	מבנה וחכולה תאג"ד.	רס"נ אבנר גלעד	מאי 74
8	ציוד חדר ניתוח	רס"נ דר' נתן צור	מאי 74
9	מרכזים רפואיים, צותים כירורגיים.	אל"מ (מיל') דר' גילון	מאי 74
10	ארגון שרותי בריאות הנפש ב-צה"ל.	סא"ל דר' בר-נתן	מאי 74
11	התאמת פרופילים רפואיים לחוני	סא"ל דר' אולמן	מאי 74
12	רישום ודיווח בדרג הנפרט.	סא"ל דר' אגוז	מאי 74

תזכירי אנ"מ חדשים הנמצאים בעבודה -

12

- א. אמצעי עשן ותפעולם
- ב. תצפית שדה ואמצעי תצפית.
- ג. גרוד נ"מ אונדתי

אג"מ/מזה"ז/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס' .

13 בתרגילים חדשים המבוצעים לאחר מלחמת "יום הכיפורים" הוכנסו לקחים נוספים לאור המלחמה
 הלקחים בחלקם בחזקת תורה חדשה ובחלקם דגשים על נקודות קיימות שלא נתנו עליהם מספיק
 את הדעת לפני המלחמה

14. לקחים לתרגילים עוצבתיים -

- א מעבר מהגנה למתקפה וביצוע הבקעה אוגדתית על מערכים מבוזרים משופעים ב-נ"ט (עם וללא
 צליחת מכשול מים)
- ב תכנון וביצוע הונאה והטעיה כסיוע להתקפת נגד או להבקעה.
- ג תכנון והתגוננות בפני כוחות קומנדו אויב בעורף שטחנו
- ד. קיום רצף לחימה ביום ובלילה (דגש על נטרול אמצעי ראיית הלילה של האויב)
- ה הגברת הפעולה המשותפת בין החילות הלוחמים המרכיבים את צות הקרב
- ו תכנון וביצוע התגוננות בפני התקפות אב"כ תוך הפעלת יחידת אב"כ אוגדתית ושילוב יחידות
 אב"כ מרמות גבוהות יותר
- ז ביצוע היסע אוגדתי והתגברות על מארכים וארטילריה בדרך אל שטחי הכינוס.
- ח. תכנון וביצוע נושאי שלישות בדגש על שיבוץ קרבי, ארגון מחדש של יח' רישום ודיווח בעת
 קרב לפינוי חללים.
- ט. תכנון וביצוע הגנת נ"מ בכל הרמות
- י היערכות להגנה ניידת במסגרת מערך אוגדתי וניהול קרב הגנה תוך עמידה כנגד מסות גדולות של
 של כוחות אויב.
- יא. הפעלת ארטילריה נגד טילי נ"ט וניצול מושכל של כל סוגי התחמשת הארטילרית
- יב הפעלת מערכת סיוע האויר ההתקפי בהתאם לתפיסה החדשה.
- יג. תחזוקת כוח המופעל עצמאית או המועבר ת"פ מאוגדה אחת לאוגדה אחרת
- יד ארגון תחזוקה לחטיבת חי"ר שהגיעה לאוגדה ללא אמצעי תחזוקה
- טו. תכנון ריכוז שבויים ופינויים.

15. קורסים חדשים מתוכננים -

- א קורס מח"טים.
- ב. קורס מג"דים על חיליים.

16. נושא הצטיידות לא יפורט

17. במסגרת הלקחים, מה"ד בוחן גם את הלקחים של צבאות העולם ממלחמת "יום הכיפורים" - צבאות
 מערב, צבאות מזרח וצבאות ערב הסובבים אותנו.

18. החוברת מיועדת לשמש לך לעזר בעבודתך.

אג"מ/מה"ד/תנ"ל
תו - 1
עוהק מס' .

סודי
- יא -

בטחון שדה

- 1 למסמך זה רגישות בטחונית מיוחדת, הן עקב סווגו והן עקב תפוצתו הרבה
- 2 יש לפיכך לנקוט בכל האמצעים הדרושים לשם אבטחתו הפיזית ומניעת עיון בו על-ידי בלתי מוסמכים
- 3 דיונים על הנושאים הכלולים במסמך זה ייעשו רק בפורום מתאים ובפיקוח בעל המסמך
- 4 יש להקפיד ולמלא את רשימת קוראי המסמך ע"פ נספח 11 ל-פ"מ
- 5 טבלת קוראי המסמך מצורפת בסוף חוברת זו

סודי

מט"ו זה הוא העתק מצונן מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם את זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל

תו - 1

סודי
- 4 -

הנושא: גיוס וכוננות

עו"ק מס' 1

מפיק הלכה

ב

ה ל ק ח י ס

א

מס' סד'	ה ל ק ח י ס	מפיק הלכה
1	יש לבדוק מחדש את עניין המרחבים הטריטוריאליים בגיוס המילואים.	אכ"א בקרה
2	יש להציב ליחידות ריתוק משקיות חיילי מילואים החיוניים למשק.	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
3	יש להורות כי תיאסר קליטת חיילים שאינם נמנים על היחידה הקולטת.	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
4	ככלל, יש להציב עובדי צה"ל ליחידות בהן הם מועסקים כל השנה.	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
5	יש לבחון אפשרות של גיוס ע"י מח' מחשב ובטלפונים.	אוג' 36
6	יש לשאוף לגיוס מינימלי של רכב אזרחי.	קהס"ר
7	יש להימנע מגיוס מספר רב של יחידות במקום גיאוגרפי אחד.	גד"כ 873/חת"מ
8	הרכב חייב להתייצב בסמוך לגיוס.	גד' 956
9	יש למסד הפעלתם וגיוסם של מקדחים "פידלינג", מנופים ומרטו-סקרייפרים על מפעיליהם האורגניים.	מפק' קהנ"ר
10	יש לגייס מוקדם יותר את ה-חיר"מ ע"י המפקדה הממונה.	חט' 11/כוח ששון
11	יש להכין תוכנית היסעים מוכנה מראש עם נפ"קים וצירים קבועים.	חט' 11
12	בגיוס חירום יש לבצע את המסירה הראשונה של המחסנים באמצעות סגל רחב ככל האפשר של מחסנאים סדירים.	חט' 11
13	יש להפעיל גיוס פומבי עם הפעלת מערכת הרדיו.	חט' 11
14	יש לשחרר חיילים בלתי מופעלים.	חט' 11
15	יש לעבור לשיטה לפיה יהיה הצורך האישי של חיילי המילואים בבייתם, או להכין חבילות ציוד אישיות שמיות (לרבות נשק).	חט' 11
16	יש למצוא פיתרון לסתימת צירים ולפיקוח עליהם (הצעה - הקמת מפק' צירים).	חט' 11, סיור 26, גד' צמ"ה 571
17	יש לבדוק את נושא מחסני החירום וארגון הכוננות לקראת גיוס למלחמה.	נבו
18	חיוני להישאר עם "רגל על הקרקע" כשיש החלפת רשתות גיוס ולא לבטל ארגון קודם לפני השלמת החדש.	גד' 173
19	יש לקבל רכב יר"מי לגיוס תוך שעתים או לחליפין להגדיל את כמות הרכב האורגני ביחידות המגייסות.	גד' קשר 374
20	יש להגדיל את המחסנים ואת פתחי הוצאת הזורים (יש לבדוק את ארגון הנושא).	גד' קשר 374
21	יש לקרוא ראשונה לאפסנאים ול-מפ"טים במילואים.	גד' קשר 374
22	בגיוס המערך יש לקחת בחשבון שהוא עשוי להתנהל בתנאי הפגזה כשמטרת האויב לשבש ולמנוע את הגיוס ואת ריכוז הכוחות.	מה"ד, פיק' מרכז
23	יש לחשוב על פיתרון לקריאת פתע במקרים בהם נפגעים אמצעי התקשורת, משתבשת התנועה או אף נפגעים ה-ימ"חים.	גד' 92
24	יש לקבוע נוהלי גיוס שמתחילים בכל שעה משעות הערב.	גד' 925
25	יש לקבוע מחסות נ"מ בעת גיוס.	גד' 23
26	יש לקבוע נוהל סיפוח חיילים ליחידות אחרות שעל פיו תחוייב ה-יח' המקבלת לעדכן את יחידת האם באופן שוטף.	מפק' אינ"ש
27	יש לקבוע פעילי גיוס מתוך חיילי החטיבה במקום חיילי הגמ"ר.	חט' 63
28	אין להשתמש בציוד ימ"חים לאימונים ולתעסוקה.	חט' 63
29	יש לשנות את שיטת רשת הגיוס של מערך הגמ"ר ו-הגמ"ר.	מפק' מחוז איילון
30	יש לצמצם את זמן הגיוס של חלק מיחידות הגמ"ר מ-24 ל-12 שעות.	מפק' מחוז איילון
31	יש להורות, באמצעות אכ"א, שבכל מפקד אוכלוסין שנערך בצבא בעקבות מלחמה או פעילות מבצעית רחבת ממדים, יוצב כל חייל ביחידה בה הוא משרת ביום ביצוע המפקד.	כה"ד 7

מט"ו הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט ידע זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל יו"ב. ד-ייתן. רשימות במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עותק מס'.....

הנושא. גיוס וכוננות

מס' סד'	ה ל ק ח י ם	מפיק הלקח
	א	ב
32	יש ליצור רשת גיוס נפרדת לבעלי תפקידי מפתח.	גד' 126
33	יש להוסיף צירי רוחב ולהרחיב את הכבישים כדי לאפשר תנועת מובילים דו-סיטרית.	גד' 126
34	יש להציב אנשים ביחידות קדמיות רק בהתאם לקריטריונים קבועים ומסוכמים מראש.	חר"פ 542
35	יש לפלוט מיד עודפי כ"א מעל לתקן.	מפק' אינ"ש
36	אין לגייס את כל מערך הגמ"ר אלא רק אותו מספר חיילים הדרושים לביצוע משימות בט"ש בישובים.	מחוז לכיש
37	יש להקים מצבורי ציוד ביצורים בגזרות ה-חט' בהתאם לתוכנית ה-חט' של היוקף פעילות הביצורים.	יח' פיק' חה"נ 802
38	יש להכין מראש מתחמים פל' בצירים העיקריים וכן ביצורים בכל ישובי הגמ"ר, אשר יהוו את הבסיס המינימלי לקליטת כוחות עיקריים לניהול קרב הגנה.	חה"נ 802
39	יש לארגן את ימ"ח הקשר במתכונת ימ"ח שריון לפי גופים, כוחות ובעלי תפקידים.	פיק' מרכז/קשר
40	יש להעביר עובדי דואר העובדים בגזרת הפיקוד בימי רגיעה, ליחידות קשר פיקודיות, כדי שימשיכו בעבודתם גם בזמן לחימה.	פיק' מרכז/קשר
41	יש להכין רזרבות ציוד קשר (מטכ"לית) ליח' מאולתרוץ.	פיק' מרכז/קשר
42	יש להכין עתודה גברית לצורך פינוי חיילות מהקו.	פיק' מרכז/קשר
43	יש לגייס את פל' הקשר ה-חט' באופן נפרד מכלל ה-חט'.	פיק' מרכז/קשר
44	אין לשים בקו הראשון חיילי חי"מ ו-הגמ"ר.	גד' חה"נ 603
45	יש לנצל את כוח ההנדסה למשימות הנדסה ולא לתפיסת מוצבים.	חה"נ 603
46	יש לרכז את משרדי הקישור של ה-ימ"ח וה-יר"מ,	חה"נ 603
47	יש להצמיד מפעילי צמ"ה אזרחיים לכליהם המגוייסים.	חה"נ 603
48	יש לבנות את השלב שבין מתן הוראות גיוס המילואים ועד התייצבותם במערך "סלע", על כוחות סדירים גדולים יותר.	חטמ"ר 612
49	יש לזרז את דחיפת התחמושת ליחידות המתגייסות, ע"י קירוב מצבורי התחמושת למחסני החירום.	חטמ"ר 612
50	אין להכליל ברשימת המפיצים אנשים בעלי תפקידים המתוכננים לכוח החלוץ.	חטמ"ר 612
51	נוסף לסיסמה המצויה בידי החייל, יש לצרף פתק ובו הסיסמה ומקום ההתייצבות במקרה של קריאה פומבית.	חטמ"ר 612
52	בצוי התייצבות יש לכתוב "התייצבות מידית"	חטמ"ר 612
53	בליל הגיוס אין לשחרר אף אחד מכל סיבה שהיא. מקרים קשים במיוחד יש לשחרר רק אחרי 24 שעות.	חה"נ 603
54	יש למצוא דרך לאבטחת יחידות המתגייסות בתחומי "הקו הירוק" ונוסעות ללא נשק אל מעבר לו.	פיק' מרכז קהס"ר, חט' 11
55	בגיוס: א להרחיב את השימוש באוטובוסים. ב. להתבסס על פעילי גיוס עם רכב. ג. להחזיק מוניות בעתודה בלבד.	פיק' מרכז קהס"ר, חט' 11
56	יש לבנות את מערכת הגיוס על בסיס חניונים פיקודיים	פיק' מרכז קהס"ר, חט' 11
57	יש לעבור לגיוס אוגדתי במקום חט'.	קהס"ר, חט' 11, פיק' מרכז
58	יש לתת את השליטה באמצעי הגיוס בידי הפיקוד.	חט' 11, קהס"ר, פיק' מרכז

ס ו ד י
- 6 -

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עוחק מס'

הנושא גיוס וכוננת

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
59	יש להוריד את ניהול הגיוס לרמת הפיקודים ובפיקודים לרמת החטיבות.	פיק' מרכז, חט' 11 קהס"ר
60	יש לבדוק מחדש את גיל ה-הק"ש לנוכח העובדה שהמלחמה המודרנית היא ממוכנת ונדרש פחות מאמץ פיזי מהלוחם.	פיק' מרכז, חט' 11 קהס"ר.
61	יש לנצל חיילות בתפקידים לא קרביים כדי לאפשר כוח אדם גברי לחזית (נהגות, במקום נהגים).	פיק' מרכז, חט' 11 קהס"ר
62	יש ליעל את הגיוס בתחומים הבאים: א. הקמת רשתות גיוס נפרדות ל-כ"א ולרכב. ב. מתן עריפות ראשונה לגיוס פלוגות חובלה. ג. גיוס חיילי המילואים בשני לילות (חיוניים כליל א' והיתר כליל ב'). ד. הקמת רשת גיוס רב יחידתית. ה. מתן רכב לפעילי גיוס (עדיף שיהיו בעלי רכב). ו. ציון מס' הטלפון בצו הקריאה. ז. קביעת נוהלי גיוס ל-ימ"מ. ח. יש לאפשר ל-גדנ"עים להיות מפיצים. ט. איחוד מקומות מפגש ומקומות התארגנות. י. הקמת מרכז פיקוד-בפיקוד. יא. ארגון רשת גיוס טלפונית לבעלי תפקידים חיוניים. יב. הקמת רשת גיוס נפרדת לאנשי צוות. יג. לא לציין בצוים שעת התייצבות במפגשים. יד. גיוס החלוץ תחילה. טו. הגברת התדרוך למפיצים ולראשי אזורים. טז. הפעלת גיוס פומבי. יז. איחוד רשתות גיוס מיידיות. יח. ביצוע תרגולי גיוס רבים יותר. יט. בחינתו מחדש של העיתוי הבסיסי לגיוס. כ. יש לאפשר לטייסת לגייס את חייליה. כא. שיתוף המשטרה בהזעקת איזור מברקים. כב. רק גורם אחד יתן הוראה לגיוס. כג. בניית נג"ח יחידתי חדש. כד. הכנת עזרי גיוס מתאימים לדילוג. כה. שימוש ברכבת להעברת מגוייטים להתארגנות. כו. להתבסס יותר על אוטובוסים ורכב יר"מי.	אכ"א
63	יש לבטל הקמת רשת מאולתרת לגבי יחידות פיקודיות.	אכ"א
64	חייל החוזר לשירות יעבור דרך מרכז גיוס.	אכ"א
65	יח' משנה היוצאת לחופשה תהיה אחראית לגיוסה.	אכ"א
66	יש להגדיר במדויק מי הם "בלתי נקראים" ולשבצם ב-ר"מ כלשהו.	אכ"א

אג"נו/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עוהק מס'

הנושא קשר ושליטה/דואר

מס' סד'	ה ל ק ח י ס	מפיק הלקח
	א	ב
1	יש להעביר את נושא דואר החיילים לטיפול אכ"א פרט	חי"ק
2	יש להנהיג דואר-נע	אכ"א בקרה
3	יש לבטל בימי מלחמה את הצורך להחתים מכתבים בחותמת ד"צ	אכ"א בקרה/ענף ביקורת, יח' חי"ק 375
4	יש לספק דואר חיילים בצינורות הפיקוד, יחד עם מזון ותחמושת	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
5	יש לתגבר את משרד התקשורת ב-כ"א וברכב	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
6	יש לנפק לכל יח' רישום חותמות ד"צ, בנוסף על הקיימות לשימוש ב-שע"ח	אכ"א בקרה/ענף ביקורת
7	יש להעמיד מטוס מיוחד לצורך הפעלת מסובי דואר למקומות מרוחקים ולבצע לפחות 2 מסובים ליום, למקומות בהם אין מרכז טלגרפי	יח' חי"ק 375, חה"ג 603
8	יש לוודא כי הציוד דייעודי עבור מקמ"רי חירום יוחזק ע"י ק' דואר של הצבא שינפק אותו ל-מקש"פ עם הפעלת ה-מקמ"ר	יח' חי"ק 375
9	עם הכרזת מצב חירום יש לחייב את ה-מקמ"רים הפיקודיים וה-מטכ"ל לפצל את תעבורת המברקים ולפצל את המשמרת לשניים (מברקים יוצאים ומברקים נכנסים)	יח' חי"ק 375
10	יש להפיץ בהוראות קשר"ר את חובת ק' הקשר לדוח ל-ק' הדואר על כל תזוזה של יחידתו	יח' חי"ק 375
11	יש להנהיג ד"צ נפרד לכל סוללה	אכ"א בקרה
12	יש לקבוע כי הקשר בין היחידות לבין ק' הדואר של הצבא ייעשה באמצעות באמצעות ה-קשל"פים ולא ישירות	יח' חי"ק 375 (מפק' קשר"ר)
13	מיד עם הכרזת כוננות יש לתת התראה מ-יח' חי"ק למחשב להפיק כמות מספקת של דוחות איתור ואלפון	יח' חי"ק 375
14	בחירום יש לבטל את הרישום לגבי חבילות ומכתבים רשומים	יח' חי"ק 375
15	בחירום יש להשתמש ב-מח' המיון בחותמת במקום במדבקת טופס 2047 "תיקון ד"צ".	יח' חי"ק 375
16	יש לתת עדיפות אחרונה לדברי דפוס בטיפול בדואר בעייתי ב-מח' המיון	יח' חי"ק 375
17	יש לאפשר ל-יח' שיודעת בבטחה לאן עבר החייל, להעביר לו ישירות את הדואר ליחידתו החדשה	יח' חי"ק 375 (מפק' קשר"ר)
18	יש להנחות את היחידות ש-מס' ה-ד"צ של היחידה חייב להיות צמוד ליחידתו ולא להשתמש בו למשרד הקישור בעת שהיחידה משנה איכון על משרדי הקישור להשתמש ב-מס' ה-ד"צ של דרג ב' בבסיס הקבע	יח' חי"ק 375
19	יש לדאוג ל-5 מסופים למחשב בזמן חירום	יח' חי"ק 375
20	יש להעביר הסברה למפקדים בנושא מברקים	פיק' מרכז/קשר, חה"ג 603
21	יש לשים דגש מתאים בתכנון קשר קוי, על דקצאת קוי חיוג לחיילים	פיק' מרכז/ק
22	יש לשנות את חקן א' של היוזורה, לרכוש ציוד ייעודי ולקנות בזמן חירום שקיות ניילון מוכנות	יח' חי"ק 5 (מקשר"ר)
23	יש להצמיד ניידת טלפונים לכל אוג' ואפילו לכל חט'	אכ"א

מס' סד'	ה ל ק ח י ם	
	א	ב
24	יש להכין בכל יח' גלויות מוכנות מראש עם ציון ד"צ.	אכ"א
25	יש לאפשר למשפחות משלוח גלויות דרך ק' העיר.	אכ"א
26	יש להוציא הוראות מפורטות לגבי העברת דאר ב-שע"ח	אכ"א
27	יש למצא דרך להחזרת הדאר למשפחות חללים.	אכ"א
28	יש לחייב החייל למלא גלויה שתשלח לביתו - בניוס.	אכ"א
29	יש להביא ניידות טלפונים לקו הקדמי ולהשאירן גם לאחר שוך הקרבות.	אכ"א
30	בזמן חרום רצוי להשתמש בשק דואר להעברת דואר-חיילים לשימוש חד-פעמי	יח' חי"ק 375

מטרת זה הוא העתק מגזנים מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם דבר זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל.
 השרות המיוחד. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס'.....

הנושא: אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
1	יש לפרסם נוהל איסוף ופינוי חללים הכולל: א. חוליות רב"צ. ב. רכב לפינוי. ג. אמצעים (כולל קשר). ד. כח אדם. ה. מערכת פינוי (כולל פינוי אוירי). ו. אחריות מפקדים.	אכ"א
2	יש לקבע אמצעים בלתי מתכלים לזיהוי חללים: א. כרטיס זיהוי ביחידות. ב. חריטת מס' "צ" על רכב, רק"מ וטנקים. ג. מיקרופילם שיניים. ד. סימון בנעליים. ה. טביעה אצבעות. ו. תא חסין אש - ב-רק"מ. ז. ארנק חסין אש.	אכ"א
3	יש לקבע נוהלים ואחריות לזיהוי, בכל הרמות תוך הדגשת אחריות מפקדים.	אכ"א
4	יש לשפר את שיטת הדווח על חללים תוך הדגשת חשיבות הדווח המידי. (הקמת מרכזי מידע לנושא חללים מרמת החטיבה ומעלה).	פיק' מרכז
5	<u>הודעות למשפחת החלל:</u> א. קיצור הנוהל וקביעת צוותים מתאימים. ב. אין למסור מידע לגורמים שונים (קרובי משפחה) לפני ההודעה הרשמית למשפחה. ג. יש להקפיד על הודעות מדוייקות תוך ציון נסיבות המוות.	אכ"א פיק' מרכז
6	<u>חפצי חללים:</u> א. קביעת נוהל ושיטה לאיסוף והעברת חפצי חללים ישירות למשפחות (גם ע"י היחידה). ב. קביעת חוליות מיוחדות לטיפול בחפצים, שיכלול סימון, רישום ואיסוף ממקומות שונים.	אכ"א
7	<u>ביקור במשפחות:</u> א. יש לקבע נוהל ביקור של נציג צה"ל (קצין בכיר), ולוודא ביקור נציגי החיל וחברי החלל. ב. יש לחייב מפקדים לבצע ביקור תוך 7 ימים. ג. יש לפרסם נוהלים לביקורי תנחומים עם מנהגי אבלות ולהקים גוף מיוחד לביקור ראשוני. ד. יש להגדיל את צותי השיקום לטיפול במשפחות.	אכ"א

מט"ל זה הוא העתק מצונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרטג ד"ל זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 י"ל. י"ל. י"ל. דשימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

הנושא: אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק חלק
	א	ב
8	<p><u>יק"פים:</u></p> <p>א. על יק"פ להמצא מרמת האוגדה ולארנן את החוליות עם אמצעים מתאימים.</p> <p>ב. יש לקבע אחריות לאחזקת בתי-קבורה.</p> <p>ג. יש להצמיד יק"פ ליחידת פינוי שלל, לסיוע בסריקת השטח.</p> <p>ד. יש להתיר טיפול בחללים גם בשבתות.</p> <p>ה. יש להכריז על יק"פ כעל יח' תחזוקה ולתת לה עדיפות בקבלת ציוד.</p>	אכ"א
9	<p><u>נעדרים:</u></p> <p>א. יש להקים מרכז נעדרים בשלב ראשון של המלחמה, למסד את הנושא ולקבע נוהלים.</p> <p>ב. יש להודיע למשפחות רק לאחר בדיקת הנושא עם כל הגורמים (יח', יח' אמ, יח' פינוי/חר"פ ו-בי"ח).</p> <p>ג. יש לעדכן את יח' האם באופן שוטף על נעדריהן.</p> <p>ד. יש לקבע גורם אחד שיהיה רשאי לגבות עדויות על נעדרים ולקבע נוהלים ותחומי אחריות בין יח' ובין מרכז נעדרים.</p> <p>ה. יש לקבע סמכות להכרת נעדר כחלל על-סמך עדויות.</p> <p>ו. אגף השיקום יבקר במשפחת נעדר תוך שבועיים.</p> <p>ז. יש לפרסם נוהל על שמירת קשר עם משפחות נעדרים, ביקורי חיילים ומפקדים ומסירת מידע שוטף.</p> <p>ח. יש לפרסם נוהל לטיפול בחפצי נעדרים.</p>	אכ"א
10	<p><u>נפילה בשבי:</u></p> <p>א. יש לרווח ליח' אם על שבי שהיה מסופח.</p> <p>ב. היח' תרווח על שבויים רק למפק' ממונה וזו-ליחר.</p> <p>ג. יש להקים גוף החוקר נפילת חיילים בשבי.</p> <p>ד. יש לבדק מחדש את הפרטים שיש למסור בשבי.</p> <p>ה. יש להכניס בקורסים פרק על נפילה בשבי.</p> <p>ו. יש להוציא פקודה בדבר ביקורים במשפחות שבויים.</p>	אכ"א
11	<p><u>מצועים:</u></p> <p>א. יש למצא אמצעי זיהוי מצועים בנוסף לקיימים.</p> <p>ב. יש לקבע נוהלי דווח על מצועים בכל הרמות, כולל דווח ביחידות, דווח למחשב, דווח ברדיו וכו'.</p> <p>ג. יש להקים חולית אלונקאים קבועה להעברת מצועים ממטוס לרכב.</p> <p>ד. יש לקבע תורת פינוי גפנעים מכלי-שיט.</p> <p>ה. יש לקבע נוהל חדש ופשוט לטיפול בחפצי מצועים.</p> <p>ו. יש להורות לחיילים לרשום פרטיהם על חפציהם.</p> <p>ז. יש להוציא פקודה מחייבת בנושא האחריות להודעה למשפחות.</p>	אכ"א

מט"ד ז"ו הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי האגוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרטט ייחוד זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ייחודי. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס'

סודי
 - 23 -

הנושא: אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
	ח. יש לקבע חוליה עורפית שחבקר במשפחות פצועים ולהוציא הוראות לביקורים. ט. יש להקים יח' סעד לביקור פצועים בכל יח' ולהקציב לה כסף לרכישת שי לפצועים.	אכ"א, פיק' מרכז
12	א. יש לקיים נציגות קבועה של הפיקוד בכל בי"ח. ב. יש לבדוק חיוניות קישור אכ"א ב-בי"ח ולתכנן את הנושא מראש.	אכ"א
13	יש לבדק מחדש את מבנה ופעולת ר"מ 2 במגמה לשפרם.	אכ"א
14	ר"מ 2 יכסה מראש את הוצאות משפחות הפצועים ויבוטל הצורך בהצגת כרטיסי נסיעה ע"י המשפחות ל-מת"ש.	אכ"א
15	את יחידת מחנות מעבר, יש ליעל ע"י הפעולות הבאות: א. ייעול שיטת הזרמת התגבורת מ-ימ"מ ליחידות (כולל תיאום מוקדם). ב. שיבוץ מראש של המוצבים ב-ימ"מ. ג. פרסום פקודות ונוהלים להפעלה. ד. אימון ותרגול הסגל וכן הכנת מאגר מדריכים ל-שע"ח. ה. שיפור נוהל הדווח ל-יח' האם. ו. הקמת מאגר נפרד לקצינים. ז. קבלת אמצעים להכנת כרטיסיות מנוקבות וכן הפעלת מחשבים. ח. הקמת ימ"מ פקודי שיענה על צרכים דחופים.	אכ"א, פיק' מרכז
16	<u>נוהל הצבות חירום וסיפוחים:</u> א. יש למסד נוהל הצבות וסיפוח חירום ע"י העזרות במחשב לשליטה על המסופחים. ב. יש להקים גופי שלישות בכתי-חולים וב-גר"מים. ג. יש להמנע מהוצאת קצינים מיחידות ב-שע"ח. ד. יש להחזיר חבושים ליחידות האם ב-שע"ח. ה. יש להפריד נוהלי הצבה ב-שע"ח מנוהלי רגיעה.	אכ"א, פיק' מרכז
17	יש להנדיר מיהי הסמכות הקובעת בנושא כ"א ב-שע"ח ולהקים מרכזים לחנועה כ"א ברמת האוגדה.	אכ"א
18	יש לבחון מחדש את נושא שרות בנים יחידים ובנים למשפחות שכולות.	אכ"א, פיק' מרכז
19	יש לפלוט ממערך השדה את מונבלי השיבוץ.	אכ"א
20	יש לאגד מה שיותר נצ"מים ביחידה אחת.	אכ"א
21	יש להקים במפקדה הממונה גוף לקליטת תגבורות.	אכ"א
22	יש להציב את כל משתחררי המ"ג במקצוע ייעודי לחייל.	אכ"א
23	<u>פרופילים רפואיים:</u> א. יש לבחון מחדש החלוקה לחוגי קדמי וחוגי ערפי לבעלי פרופיל נמוך.	אכ"א, פיק' מרכז

מט"ו
לפרטג
השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עותק מס'

סודי
- 24 -

הנושא: אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
	ב. יש להפיץ חוברת פרופילים רפואיים לכל קצין קישור.	פיק' מרכז
24	יש לקבע נוהל להקמה מסגרות חדשות והצבת כ"א.	אכ"א
25	יש לקבע נוהל לפיזור קורסים ב-שע"ח.	אכ"א
26	יש ליעל את רישום המתייצבים וקליטתם: א. שלישי המילואים יקלטו את הנוף העיקרי. ב. יש ליצור טופס משולב מ-ט' 429 ו-ט' 530. ג. יש להוסיף ל-ט' 530 ספח דמוי ט' 76, להצמיד אליו דסקיות, ט' 404 ורשיון צבאי, וכן להתאימו לצרכי ח"א. ד. יש להעזר ב-דוחות מחשב. ה. יש לעדכן את הפרטים האישיים עם הקליטה. ו. יש לקבע נוהל לקליטת חיילים בתחנות. ז. יש לתדרך חיילי מילואים בנושא קליטה. ח. יש לספק לחייל שקית ניילון לאכסון ציודו הפרטי ביחידה. ט. יש להתבסס על קליטה פלוגתית ולא גרודית.	אכ"א
27	טופס 429 - מילוי והגשה: א. יש להכין ט' 429 חדש בו יודגשו הפרטים האישיים. ב. יש לבדוק ולשפר הדווח על ט' 429. ג. יש להדפיס ט' 429 לחוזרי חו"ל. ד. להכין את הטופס כחלק מצו-הקריאה. ה. לקבע נוהל ברור עם של"ר בדבר קליטת הטופס. ו. להצמיד ט' 429 ל-ט' 530. ז. של"ר יעביר ט' 429 חדש ל-יח' אחרי כל שינוי אישי או משפחתי. ח. להחזיר לתודעת המפקדים את חשיבות הטופס. ט. לזרז העברת הטופס ל-של"ר. י. לתת לשליש יפוי כח לחתום על ה-ט' במקום החייל. יא. להקים מרכזי איסוף ל-ט' 429 ליד היחידות ולשקול איסוף הטופס ע"י הפיקוד.	אכ"א פיק' מרכז
28	דסקיות זיהוי: א. יש למצוא תחליף לדיסקית הזיהוי. ב. ערכת שליש תכלול דסקיות זיהוי. ג. הדסקיות יוחזקו ב-יח' בשקיות מפלסטיק ובצמוד ל-ט' 530. ד. בכל פיקוד תמצא מכונה להטבעת דסקיות. ה. יש להנהיג שרשרת עמידה בפני אש.	אכ"א

הנושא: אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ א	מפיק הלכח ב
29	<p>טופס 404 (פנקס שבוי).</p> <p>א. יש להחזיק ט' 404 רזרבי בילקוט הרפואי של החיל וגם בצמוד ל-ט' 530.</p> <p>ב. יש להוסיף לטופס תמונה וציון דרגה.</p> <p>ג. יש לאפשר הפקת הטופס רק ע"י גורם רפואי.</p>	אכ"א, פיק' מרכז
30	<p>יש לשפר את פנקסי המילואים ע"י כריכתם בעטיפה מפלסטיק וציון שם החייל על העטיפה.</p>	אכ"א
31	<p>נפקדי גיוס</p> <p>א. יש לפרסם מערכת חוקי הנחיה בנושא נפקדים.</p> <p>ב. יש להעביר את האחריות לאיסוף נפקדים על קצין העיר כתיאום עם המשטרה.</p> <p>ג. אין לבצע חיפוש נפקדי גיוס בלילה מחשש לבהלה.</p> <p>ד. יש להקים בפיקוד יח' מ"צ לאיסוף נפקדי גיוס.</p> <p>ה. יש להחיל את האחריות על איסוף נפקדים על דרג ב' ולהקים מרכז מטכ"ל שיופעיל את דרג ב' בנושא.</p>	אכ"א, פיק' מרכז
32	<p>אין לקלוט חיילים שאינם מוצבים ביחידות, אלא אם יקבע נוהל (מקוצר) לקליטת חיילים אלו.</p>	אכ"א
33	<p>יש לבטל ט' 428 או לשנותו, כמו-כן יש להתאימו ל-הג"א.</p>	אכ"א
34	<p>יש להרחיב את מתכונת ה-דמ"ח הנוכחית ולשפר את הטופס. כ"כ יש להכין ט' דמ"ח שיתאים ל-ח"י.</p>	אכ"א, פיק' מרכז
35	<p>יש לקבוע נוהל דווח אחיד בעת שינויי כפיפות, להתאים את דוחות המחשב לשינויי כפיפות ולהוציא הוראה שתחייב עדכון יח' האם.</p>	אכ"א
36	<p>טופס 1.</p> <p>א. יש להגיש ט' 1 ל-מפק' הממונה יום-יום וכן כגמר הקרבות או לחילופין ולהסתפק ב-דמ"ח המוגש לגדוד.</p> <p>ב. יש ליצור דו"ח כ"א שניתן להעברה בקשר.</p>	אכ"א
37	<p>העזרות בדוחות מחשב תיעשה בתחומים הבאים:</p> <p>א. קביעת מודל אחיד ל-דו"ח מחשב לכל חייל.</p> <p>ב. לכלול סמכות תקשורת בהגדרת דמ"ח חיילי.</p> <p>ג. הפקת דמ"חים ל-יח' על סיפוחים.</p> <p>ד. הפקת והעברת דוחות ל-יח' לפי פרקים.</p> <p>ה. הפקת דמ"ח ל-יח' לאחר העלאות בדרגה.</p> <p>ו. הפצת דמ"חים גם לא ב-שע"ח.</p> <p>ז. הפצת דמ"ח לפי א' - ב' עם מתן פקודת גיוס.</p> <p>ח. ציוד ק' עיר באלפון צה"ל בציון מס' ד"צ.</p> <p>ט. לאפשר ל-יח' להזמין ישירות דמ"ח.</p> <p>י. קשירת כל חייל באמצעות מסוף התקשורת - למחשב.</p>	אכ"א

מט"ו זה הוא העתק מצוגת מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 חו - 1
 עותק מס' ...

סודי
 - 26 -

הנושא אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
38	<p><u>דו"חות נפגעים</u></p> <p>א. יש להפיק דו"חות מחשב על נפגעים ל-יח". ב. אין לכלול ב-דמ"ח חיילים חולים. ג. יש לצרף פרושים מתאימים ל-דמ"ח. ד. יש לעדכן את ה-דו"ח לגבי מקום הפצוע ומצבו. ה. יש להעביר דו"ח נפגעים גם לדרג ב".</p>	אכ"א
39	יש לפרסם נוהל על תפקיד ק' קישור ושליש, ב-שע"ח (מוצע ששליש יעסוק בדרווחים ו-ק' קישור ונוע ב-יח").	אכ"א
40	בפרוץ מלחמה יש לשחרר מרותקי משק מ-שמ"פ.	אכ"א
41	יש לקבוע תקנים חדשים ופקודות חדשות להפעלת דרג ב' יחידתי.	אכ"א
42	להחליף את ט' 421 (שיבוץ כ"א) - באחר.	אכ"א
43	<p><u>מתנדבים לשירות</u></p> <p>א. להוסיף לערכת שלישי טפסי הצהרה למתנדבים. ב. לקבוע נוהל לקליטת פטורים שהעלו את הפרופיל. ג. יש לפרסם הוראות בדבר גיוס מתנדבים וכן לפשט את התהליך. ד. יש להקים גוף להפנית מתנדבים.</p>	אכ"א
44	<p><u>החזרת חיילי מילואים מ-חו"ל.</u></p> <p>א. יש לפרסם הוראות ברורות בנושא חוזרי חו"ל. ב. משטרת הגבולות תדווח באופן מדי על חוזרים. ג. בחרום יש להחזיר חיילים מ-חו"ל לפי שיקול הנספח. ד. חייל החוזר מ-חו"ל יתייצב מיד ביחידתו. ה. יש לחייב את היוצאים ל-חו"ל לחזור ארצה ב-שע"ח. ו. יש לכסות הנסיעה הלך ושוב לחוזרים. ז. להסמיק ק" סגל ו-כ"א בפיקוד וכן מפקדה ממונה להוציא ט' 430 (אישור יציאה ל-חו"ל).</p>	אכ"א
45	<p><u>טיפול בחיילים מאחרים ותועים</u></p> <p>א. יש להקים מרכז הכוונה לחיילים מאחרים ותועים. ב. לקבע נוהל דווח מ-חב' האוטובוסים ל-יח". ג. יש לגייס נהגי אוטובוסים יומיים לאחר הגיוס.</p>	אכ"א
46	יש לבצע נפקד נוטף ב-צה"ל תוך הארכת הזמן המוקצב לכך וביצוע הסברה מקיפה לפני תחילתו. בעתיד יש לבצע מפקד צה"ל לפני יציאה לקרב.	אכ"א

מט"ו. הוא העתיק מזונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט ידע זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עו"ת מס' ...

הנושא אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
47	מיקום השליש בנוהל הקרב צריך לעבור בדיקה ולהיות מוגדר תורתית. א. מיקום השליש לא יהיה בדרג הלוחם. ב. מיקום השליש יהיה ב-חפ"ק, במפקדה העיקרית או בדרגים של פל' מפקדה.	אכ"א
48	<u>השלישות בשדה</u> א. יש לאחד את ט' 75, ט' 76, ט' 77, ו-ט' 417. ב. יש להקצות רשת קשר לשלישות. ג. יש להקצות לשלישות רכב רב-מינוע עצמאי. ד. יש לבדק מחדש את ערכת השלישות ולייצר ערכת שלישות פלוגתית תקנית.	אכ"א, פיק' מרכז
49	<u>שליטה על כ"א</u> א. לקבע מחנה ערפי לחיילים שיחידתם פורקה. ב. לשנות שיטת הדווח על מפליגים ב-ח"י. ג. למצוא פיתרון לשליטה על תנועת כ"א בזמן קרב. ד. יצירת קופסה אטומה ב-רק"מ להחזקת שיבוץ הצות וכן יצירת כלים לרישום עדכני, ביחוד בטנקים. ה. בפיצול יחידות ל-2 יש להקצות מפקדה לכל אחת. ו. הדרכת מפקדים במילוי טופס שיבוץ קרבי וכן הקטנת ממדי הטופס.	אכ"א
50	<u>שחרורי מילואים</u> א. יש להפיץ חוברת הסברה על ט' 3010 לכל ה-יח'. ב. יש להנהיג טופס שחרורים יומי מצטבר. ג. שחרור מילואים יעשה רק ע"י יח' מגייסת. ד. מסופח ישוחרר רק ע"י יח' האם. ה. יש לרכז את נושא השחרורים בידי גורם אחד (הצעה: מפק' היחידה).	אכ"א
51	<u>פעולות ולת"מ</u> א. יש לשחרר חיוניים למשק לאחר בדיקת חיוניותם. ב. ולת"מ ימליץ והמפקד יהיה הגורם הקובע. ג. יש לקבע במילואי ק' עיר סגל לאיגש ה-ולת"מ. ד. יש לאפשר למפקד יח' לערער על החלטת ולת"מ. ה. יש לקבע גורם בעל סמכות בלעדית להורות ל-יח'. ו. יש לפקח בדרג עליון על החלטות ולת"מ	אכ"א, פיק' מרכז
52	בזמן מלחמה יש לקדם חיילים בדרגה ללא תקן/פז"מ לפי המלצת המפקדים אך ככלל, יש למתן בצורה קיצונית את נושא העלאות בדרגה.	אכ"א
53	<u>העלאות בדרגה של קצינים</u> א. יש להבדיל בעת מתן דרגות בין קצינים לוחמים ליתר. יש לקצר פז"מ רק לקצין שהשתתף פיזית בקרב.	אכ"א

מטן זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה ל זמנית והבטוחות. אין לפרט זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עוחק מס' ...

הנושא אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
	<p>ב. יש לקצר פז"מ לממלא תפקיד במנוי גבוה מדרגתו.</p> <p>ג. יש לאפשר העלאה בדרגה גם ללא תקן, עפ"י חו"ד.</p> <p>ד. יש לאפשר העלאה בדרגה לקצין סדיר בתקן א'.</p>	אכ"א
54	יש לבטל את הפקודה המחייבת הורדה מדרגה זמנית בשחרור.	אכ"א
55	<p><u>טיפול בבעיות סעד</u></p> <p>א. יש לנצל עובדים סוציאליים לסיוע למשפחות בעורף.</p> <p>ב. יש להעביר השתלמויות לסגלים העוסקים בתנאי-שרות.</p> <p>ג. יש להגדיל את הסכום המיועד למענקים ולהקטין את מספר הזכאים לו.</p> <p>ד. חקירות בית יבוצעו ע"י ק' תנאי-שרות.</p> <p>ה. יש לפרסם נוהל המסביר טיפול בבעיות סעד.</p> <p>ו. יש לערוך את ה-יח', למי להפנות חיילים שעסקיהם נהרסו.</p> <p>ז. יש לבנות מערך סעד שיאפשר עזרה בבית.</p> <p>ח. יש להקים גוף משולב, אזרחי וצבאי - לטיפול בסעד.</p> <p>ט. יש להקים חוליה ערפית לטיפול בבעיות סעד.</p> <p>י. יש להקים חוליה תשמ"ש חובה בפיקוד</p> <p>יא. יש לפרסם מידע מדוייק בנושא זכאות חיילנים ל-תשמ"ש.</p> <p>יב. יש לאשר תשמ"ש ללא קשר עם בטוח-לאומי.</p>	אכ"א
56	<p><u>פעולות אל"ח.</u></p> <p>א. פעולות אל"ח יתואמו ישירות עם הגדודים.</p> <p>ב. לקבע לכל יח' מאמץ לזמן חירום.</p> <p>ג. לקבע מפתח לחלוקת מכשירי רדיו ל-רק"מ ו-ארט'.</p> <p>ד. במקום חבילות שי - יש לרכוש טלוויזיות.</p> <p>ה. יש לייעל את אל"ח ולפרסם נוהל עבודה כתוב וממוסד (אפשרות לפעילות בשיתוף עם שק"מ).</p> <p>ו. האחרייז לחלוקת ציוד אל"ח, תחול על הפיקוד.</p>	אכ"א
57	<p><u>שרותי שק"מ</u></p> <p>א. ב-שע"ח יש לאפשר פתיחת ה-שק"מ גם בשבתות.</p> <p>ב. אספקת מצרכי שק"מ ל-יח' תבוצע בדחיפה.</p> <p>ג. יש לארגן מחדש את מחסני ה-שק"מ ל-שע"ח.</p> <p>ד. בקרבות, יועברו מצרכי ה-שק"מ באמצעות האספקה.</p> <p>ה. תפורסם חוברת על אופן ניהול ה-שק"מ.</p>	אכ"א
58	<p><u>קציני ערים</u></p> <p>א. להוציא הנחיות ברורות ל-ק' הערים, לאן יש להפנות מתנדבים תועים.</p> <p>ב. יש להנהיג ב-ק' ערים שיטת איתור מהירה ומדוייקת ולאפשר תקשורת ישירה למחשב.</p>	אכ"א פיק' מרכז

מט"ו זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל יי"ה. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עותק מס'

סודי
- 29 -

הנושא אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
	ג. יש לפרסם הנחיות ברורות לגבי סמכות ק' הערים בנושא חופשות אין להאריך חופשה ללא תיאום עם ה-יח'	אכ"א, פיק' מרכז
59	חופשות א. יש לתת למפקדים סמכות להאריך חופשה מיוחדת. ב. יש להקנות ל-מג"ד סמכות לאשר חופשה מיוחדת של עד 30 יום.	אכ"א
60	יש לפרסם פנקס כיס על זכויות איש המילואים.	אכ"א
61	יש לקבע גורם לטיפול בחיילים הכודדים	אכ"א
62	משטר ומשמעת א. יש להפעיל מחנה מעצר ב-שע"ח ולפרסם פקודות בנושא. ב. נפקדים ב-שע"ח יועמדו לדין בפני בית דין. ג. יש להגביר פעולות מ"צ בנושא נפקדים. ד. יש להוציא הוראה האוסרת חיפוש נפקדי שירות ב-שע"ח כי החיפוש גורם לבהלה.	אכ"א
63	חשלום שכר אישי שירות מילואים א. השכר יהיה שווה לכולם ולא לפי דרגות. ב. יש לשלם למתנדב כמו לכל איש מילואים. ג. יש להצמיד שכר אישי לתשלום המשפחתי. ד. יש ליצור הסדר לפי יוכל חייל לקבל תשלום גם עבור חברו. ה. יש לקבע מי משלם שכר אישי, יח'-אם או יח' מעסיקה.	אכ"א, פיק' מרכז
64	תשלום משפחתי בארץ וב-חו"ל. א. בכל התייצבות תקופתית יש לבדוק את המצב המשפחתי. ב. יש לפתוח ב-יח' לשכת קישור לברורים עם משפחות. ג. יש לאפשר ל-יח' ליוצג את החייל בפני ביטוח לאומי. ד. יש להוציא דף הסבר על תשלום משפחתי ב-חו"ל.	אכ"א
65	יש לקבוע את היחידות כ-יח"ש עצמאית כדי להקל על התשלומים.	אכ"א
66	שרות ח"נ בשדה: א. יש לאסור על חיילות להגיע בזמן לחימה לכוחות. ב. חיילות המפונות מ-יח' קדמיות, תשובצנה מחדש. ג. יש לאפשר חופשות לחיילות גם ב-שע"ח. ד. יש לצמצם תקני כנות ב-יח' לוחמות. ה. יש לבצע פעולות הסברה לחיילות בזמן מלחמה. ו. במלחמה יש למצוא תחליף לחיילות ב-יח' קדמיות. ז. בשלב ראשון יש לגייס רק חיילות חיוניות. ח. יש להגדיר מקום, תנאים ומס' חיילות ב-יח' קו.	אכ"א

מט"ו זה הוא העורך במוסד מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון זה ל זמנים הנבחרים. א
 לפרט זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 י"ג ד-יח"י. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס' ...

הנושא אכ"א - שלישות

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלכח
	א	ב
67	חללי אויב א. יש לחייב יח' לוחמות לסמן ולדווח על מקום קבורת חללי אויב. ב. יש צורך באסוף וקבורת חללי-אויב, מיידית. ג. יש לקבוע נוהל לקבורה ולהטיל את האחריות לכך על ה-יח' או חר"פ.	אכ"א
68	אזרחים עובדי צה"ל. א. אין לגייס ע"צ לשרות היות והוא נמצא ביחידה. ב. ע"צ יחשב כמתגבר מעל לתקן. ג. ב-שע"ח יש להפיץ ל-ע"צ דף חובות וזכויות. ד. יש לפרסם פקודה ברורה בנושא תשלומים ל-ע"צ.	אכ"א
69	יש להוסיף ולאשר את התקנים הבאים א. קכ"א בחטיבה ב. ק' דח, ו-ק' חינוך, ק' תשלומים ו-ק' ת"ש. ג. חוספת תקנים לטיפול בנפגעים. ד. הגדלת תקן יק"מ. ה. רופא מומחה לבעיות נפשיות. ו. ק' חינוך ב-גד' קשר אוג'. ז. קמב"צ ב-פל' חמ"צ. ח. שינוי תקנים במערך התובלה.	אכ"א
70	יש לקבוע מתכונת קבועה לשלישים ביחידות חי"ר, חש"נ, חת"מ ועוד.	אכ"א/בקרה
71	יש לבדוק את תקן השלישים באוגדות. יש לפצל את השלישות ב-אוג' ל-2, אחת במפקדה העיקרית והשניה באגד התחזוקה.	אכ"א/בקרה
72	יש להרחיב סגל אכ"א באגד תחזוקה לרמה כמו ב-חט'.	אכ"א/בקרה
73	יש לתח סמכות הצבה מרמת עוצבה ומעלה	אכ"א/בקרה
74	מוצע לשלול זכויות מסוימות מחיילים ששינו את סוג בריאותם.	אכ"א/בקרה
75	יש להגדיר אחריות לנושאים שיטופלו ע"י צה"ל בקשר לחיילי מילואים.	אכ"א/בקרה
76	יש לבחון מחדש את מערכת הדווח השלישותי בטפסים למיניהם.	חט' 11
77	יש לקבוע מתכונת קבועה לעדכון השיבוץ הקרבי כל לילה בזמן ההתארגנות.	אכ"א/בקרה
78	יש לבדוק מחדש את התקנים והמצבות של הדרגים העורפיים.	אכ"א/בקרה
79	יש להעמיד לרשות ה-פיק' וה-אוג' רזרבות תקציביות להקצבה ל-יח' עבור הוצאות דחופות.	אכ"א/בקרה
80	יש לפרסם דף אינפורמטיבי שיכלול את כל המידע החשוב לחייל בעת שירותו.	אכ"א/בקרה
81	על רב"צ להוציא הנחיות מפורטות שיכללו את המלצות חר"פ לטיפול בגופות חללים, ולהתארגן לטיפול בנושא בכל הרמות.	חר"פ

לפרט... זהו זה ואין לי צורך ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל

תו- 1

עותק מס'

הנושאי משטרה צבאית

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
1	חסרה פונקציה של קמב"צ ב-חמ"צ.	סיכום כנס חמ"צ
2	יש להקים בעורף מוקד, בפיקוד סגן ממצ"פ, הכולל קמב"צ להכונה ולשליטה מאחור תוך הוצאת חפ"ק לשליטה על יחידות חמ"צ בשטח.	חמ"צ
3	יש להקטין פל"ח חמ"צ באוגדה ולבנותה במסגרת מחלקות	חמ"צ
4	יש לקבוע כי אג"מ ולא אפס" יתאם את חמ"צ (לבטל את הכפיפות לאגד תחזוקה)	אכ"א/בקרה
5	יש לבחון מחדש את נושא ה-נפ"קים (דיווח, פיקוח, כפיפויות וציוד).	חמ"צ
6	מספר נפ"קים על קו אחד הוכח כלא טוב.	חמ"צ
7	יש להקים מראש מכלאות שבויים בעורף על יח" קדומניות לשלוח את השבויים מיד לעורף	חמ"צ
8	יש לאמן אנשי חמ"צ בזיהוי רכב ו-רק"מ שלנו.	חמ"צ
9	יש למיין את השבויים עוד לפני שהגיעו למכלאות.	חמ"צ
10	אין לקחת "פיקדון" משבוי בדרך אלא במכלאה הארצית	חמ"צ
11	שילוט צריך להיות זוהר.	חמ"צ
12	יש להוסיף לתקני יח"ח חמ"צ קצין שלל.	חמ"צ
13	יש להכין מחנה מעצר ארצי לחיילי צה"ל במלחמה	חמ"צ
14	יש לקבוע נוהל עם משטרת ישראל ולשלבם במשימות.	חמ"צ
15	יש להכין מחסות לשוטרים צבאיים נגד הפגזות.	חמ"צ
16	יש להוסיף פס זוהר על הקסדה הלבנה.	חמ"צ
17	יש להוסיף רכב בחירום, במיוחד ל-פל"ח האוגדתית.	חמ"צ
18	יש להכניס לחקן פלוגות חמ"צ אוגדתיות מכשירי-קשר מתאימים.	חמ"צ
19	יש לבטל את החזקת השוטרים הצבאיים ב-חמ"לים וב-חפ"קים.	חמ"צ
20	על כל הכלים המשטרתיים והמלווים להיות עם קשר.	חמ"צ
21	יש להחזיק כוחות עתודה להפעלה במשימות מזדמנות.	חמ"צ
22	יש לשנות את מבנה מפק"מ"צ פיקודית.	חמ"צ
23	יש להוריד את מח"ח חמ"צ מהחטיבות.	חמ"צ
24	יש לשלב את מח"ח/פל"ח זמ"צ של העוצבות בפעולות שיטור במרחב.	חמ"צ
25	יש להכניס נושאים נוספים (חיי שדה וכו') באימון השוטרים.	חמ"צ
26	חייבת להיות נציגות מ"צ ב-אג"מ האוגדה.	חמ"צ
27	רכב ה-יר"מ אינו מתאים לפעילות משטרתית.	חמ"צ
28	על מפק"קמצ"ר לבדוק מחדש את כל החומר התורתי הכתוב.	חמ"צ
29	יש לבנות ערכות שילוט מיוחדות על גבי עוקב משא.	חמ"צ
30	יש לבנות ולשבץ מראש את מערך השוטרים ב-פל"ח אוגדתיות על בסיס שוטרים סדירים של בסיסי חמ"צ ומתקני כליאה, ולשתפם באימוני הפלוגות.	חמ"צ
31	יש להוציא הוראות התנהגות עם שלל.	חמ"צ
32	השילוט הטקטי לא החזיק מעמד, ויש לשפרו.	חמ"צ
33	יש לתת לשוטרים נשק מתאים.	חמ"צ

מט"ו זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט את זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

סו"ד

- 32 -

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו- 1

עו"ק מס'

הנושא. משטרה צבאית

מס' סד'	ה ל ק ח י מ א	מפיק הלקח ב
34	יש להוציא הוראות ברורות בנושא תנועה עם/בלי אורות בלילה.	סיכום כנס חמ"צ
35	אין לעסוק בשוטר הצבאי כפרט אלא במטגרות, יש להחאים את מבנה חמ"צ למבנה של כלל צה"ל.	חמ"צ
36	יש לבדוק מחדש את ה-פק"לים בכל הרמות	חמ"צ
37	יש להצמיד לחוליות מצ"ח העוסקות בהחרמת שלל, ק' שיפוט מהיר כגורם מרתיע.	חמ"צ
38	יש למצוא אלטרנטיבות קשר ל-נפ"קים.	חמ"צ
39	יש להקים פל' ליוונים בפיקוד.	חמ"צ
40	יש למצוא נוהל לערכון ה-נפ"קים על מיקום היחידות.	חמ"צ
41	ב-מפק' קמצ"ר חייב להיות אלמנט לנושא המנהלה.	חמ"צ
42	יש לקבוע טכניקות לעבודת מטה חמ"צ ולקבוע את ענף שיטות למעין ה-אג"מ של חמ"צ.	חמ"צ
43	יש להפעיל חמ"ל חמ"צ (כולל ברגיעה).	חמ"צ
44	הפלוגה ה-אוג' צ"ל עצמאית בענייני מנהלה.	חמ"צ
45	יש להחזיר את האופנועים לפלוגות.	חמ"צ
46	יש לצמצם את מערך פיקוח ההיסעים.	חמ"צ
47	יש ללמד ש"צ את נושא חיפושים ברכב.	מקמצ"ר
48	יש להקים גד' מ"צ פיקודי, ו-גד' מ"צ ארצי.	חמ"צ
49	יש לבנות ימ"חים לשמירת רכב שיטור.	חמ"צ
50	יש להקפיד על שילוט דרכים בצורה מקסימלית.	אג"א
51	הפעלת המשטרה הצבאית מחייבת תיאום מרחבי (פיקודי).	אוג' 36
52	ל-פל' חמ"צ יש להוסיף כיתח הכנת שילוט הכונתי אזהרתי.	אוג' 36
53	יש להכין מראש תוכנית לפיזור שוטרים וחוליות איסוף שלל, למניעת ביזה של כוחותינו.	חט' 820
54	יש למקם במחנות וצמתים מרכזיים יח' להכונת חיילים ורכבים שאיבדו קשר עם יחידותיהם.	חט' 820
55	הצעות לשיפורים בנושא שבויים- א. לפרסם פקודות בנושא יחס נכון. ב. לקבוע שיטה בכבילה וסגירת עיניים. ג. פקדונות שבויים, תהליך לקיחה ומאיזה שלב. ד. דרגי פינוי רפואי. ה. ייעוד ב"ח אחד בלבד לשבויים והחארגנות חר"פ למקרה של פיזורם בכמה בתי-חולים. ו. יש לשחרר דרגים לוחמים מאחריות פינוי. ז. מיקום המכלאה הפיקודית מחוץ לטוח ה-ארט' אך קרוב ככל האפשר לשטחים קדומניים. ח. לקבוע נק' איסוף בשטח כדי לשחרר את המכלאה האוגדתית מהשבויים. ט. לייעל את תהליך הקבלה.	מקמצ"ר

י"ד ז"ה הוא העתק גזונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין פרט ייחודי זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ייחודי. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל
תו - 1
עו"ק מס'

הנושא: משטרה צבאית

מס' סד'	ה ל ק ח י מ א	מפיק הלקח ב
	י. לבדוק התאמת מגדלי השמירה. יא. לבדוק הוראות פתיחה באש. יב. להכין מרשם מאהל מכלאות שבויים. יג. לעדכן את חוברת ההדרכה. יד. למסד את הנושאים של ציוד השבויים וטפול בחללים.	מקמצ"ר
56	יש להפעיל את הפלוגה כמרחב חמ"צ שיטורי.	מקמצ"ר
57	יש לשים קמ"צ ב-מפק' האוגדה.	מקמצ"ר
58	יש לבדוק את נושא ערכות הציוד לפלוגה.	מקמצ"ר
59	יש לבדוק את נושא הקשר בין ה-ממז"פ למפקדה.	מקמצ"ר
60	יש להתארגן למעבר מכשולי מים ומעברים צרים.	מקמצ"ר
61	יש לשלב מח' ש"צ בחבורות שליטה.	מקמצ"ר
62	יש לפתור בעיות טכניות בנוגע לשלימות הקסדה. יש לבחון אפשרויות נוספות לשימוש בציוד זוהר.	מקמצ"ר
63	יש לבדוק נושא שילוט אמת ל-יח'. יש לציין בפירוט את מס' ה-יח' ואת מס' ה-ק"מ מהשלט עד המפקדה (יש לבדוק את הנושא עם מחב"ש).	מקמצ"ר
64	יש לבדוק כפיפות ותיאום ה-ממז"פ בדרג הפיקוד.	מקמצ"ר
65	יש לבדוק את מקומו של ה-קמ"צ ב-מתנ"פ ואת ארגון יח' ההיסעים.	מקמצ"ר
66	יש לבדוק את הנושא של מרחב חמ"צ ומס' הקצינים בו.	מקמצ"ר
67	יש לבדוק את גיוס מערך השדה ותעסוקתו תוך תיאום עם ה-ממז"פ.	מקמצ"ר
68	יש לבדוק את שיטת הביצוע הטובה ביותר של תכניות שיטור (מרכזית ע"י מקמצ"ר, י"פ או המרחב).	מקמצ"ר
69	יש לבדוק מחסומי שלל, דרך וזמן הפעלתם.	מקמצ"ר
70	יש לבנות את ה-נפ"ק כך שחוליית משנה של ה-נפ"ק תוכל לפעול בצומת סמוכה.	פיק' מרכז

ט"ו ז' הוא העתק מצונן מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם י"י זה ואין ליצור ו/או לצלם עיתקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל י"י. רשימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ר/תו"ל
 תו - 1
 עותק מס'.....

ס ד י
 - 80 -

הנושא: חינוך והסברה

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
1	יש לשלב מרצים דתיים במסגרת המרצים שיוורדים ליחידות.	אכ"א בקרה
2	יש להקים צוותי הווי רבים וקטנים	אכ"א בקרה
3	יש להגדיל את סגל החינוך באוגדות.	אכ"א בקרה
4	יש לקבוע הנחיות וכללים אחידים במסגרת הדת לשבתות ולחגים.	אכ"א בקרה
5	על אמצעי החינוך בזמן לחימה להידחף ממתקן חינוך פיקודי ל-גה"ס ומשם ליחידות.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
6	יש לבדוק מחדש את תקני א' של מערכת החינוך בפיקודים.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
7	יש להקים בכל חט' ערכת חירום עם משחקים, ספרים, גלויות וכו', לזמן חירום.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
8	ביחידות שריון יש לקבוע את מפתח העיתונים על פי תקן כלים ולא עפ"י מצבת חיילים.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
9	יש לאסור על אל"ח להעביר אמצעים ליחידות שלא דרך הפיקוד.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
10	יש להתקין בכל כלי ג-חט' שריון טרנזיסטור גדול באודח קבוע.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
11	לקיים יש לספק טלוויזיות המופעלות באמצעות סוללות.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
12	יש להקים בכל פיקוד מחטן מרכזי לצורכי דת.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
13	יש להקים מערכת להסברה דתית בכל פיקוד.	אכ"א בקרה/ ענף ביקורת
14	עיתונים: א. יש לשאוף לחלוקת עיתוני ערב לכל היחידות ב. דוויפת עיתונות תיעשה עם האספקה והתחמשת ג. יש לקבע מפתח לחלוקת עיתונים ד. יש לנפק שנועונים יחד עם העתונים. ה. יש לעודד פרסום עונני קרב.	אכ"א, פיק' מרכז
15	יש לקבע מפתח לחלוקת משחקים וספרי קריאה ב-שע"ח	אכ"א
16	פעולות הווי ובידור א. יש לעודד הקמת צוותי הווי ביחידות ב. יש לפרסם את הקריטריונים לחלוקת בידור ג. יש לשלח אמנים לקו הראשון עד כמה שניתן ד. יש לגייס את האמנים ע"מ שיהיו חיילים לכל דבר.	אכ"א
17	יש לפרסם הוראות ברורות בנושא כשרות	אכ"א
18	יש ליצור תקנים לציוד דת בכל יחידה	אכ"א
19	יש להוציא פקודה ברורה בדבר העבודה בשבת.	אכ"א

מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
29	יש צורך בשליטה חילוית חת"מ על התחמושת במלחמה ובשינוי שיטת ההטפקה	מקתמ"ר
30	על ה-ימ"חים להיות תקניים ומסודרים בנפרד לכל פלוגה לפי מס' אנשיה, כולל מחסן תחמושת נפרד לגדוד	גד' 956
31	יש לפתור את בעיית התדלוק בשדה	צות נחשון
32	יש להגדיל את מס' חוליות השליטה באנד תחזוקה	צות נחשון
33	הדרגים צריכים להיות מנויידים על זחל"מים	צות נחשון
34	יש למצוא פיתרון לבעיות של הוצאת תחמושת מזבילים (81, 52, רימונים)	גד' 68
35	יש לארוז את התחמושת במארזים בזבילי מחכת ולא בארגזי עץ	אוג' 36
36	יש להוסיף לתקני ה-חט' מלגזות חשמליות וריזל (4 לכל חטיבה)	אוג' 36
37	יש להתקין על הלילנדים עם מכלי דלק, משאבות ופילטרים לסולר	אוג' 36
38	יש להגדיל את מס' מכליות הדלק (רב-מינוע) ולהקטין את תקני הדלקונים והחביות	אוג' 36
39	יש לתכנן ולארוז מנות שמנים ל-רק"מ, בעיקר לטנקים לפי סוגים	אוג' 36
40	יש להצמיד לכל מכלית דלק לפחות 4 משאבות דלק	אוג' 36
41	יש לגון את מנות הקרב, להכניס סיגריות, קוביות מרק, קפה, פירות מיובשים ועוד	אוג' 36 - גד"ב 873, גד' סער 606 חת"מ
42	יש לארוז פירות וירקות בשקיות נילון	אוג' 36
43	יש להגדיל תקני מכלי מים ל-זחל"מים ולטנקים (20 ליטר)	אוג' 36
44	יש לתכנן התקנה למילוי מכלי מים (20 ליטר) באמצעות מכליות מים צבאיות	אוג' 36
45	יש להגדיל את התקנים בצידוד כללי במסגרת ה-גה"ס	אוג' 36
46	מצבורי התחמושת צריכים להיות צמודים לחטיבות	אוג' 36
47	יש צורך בקביעת תקנים ל-זחל"מים לצורך דחיפת תחמושת	אוג' 36
48	יש לתח עדיפות למערך אנד - תחזוקה ברכב רב מינוע	אוג' 36
49	יש לקבוע תקן של ג' יפי סיור במסגרת פלוגה ח"פ קא"פ אונדה	אוג' 36 - חט' 188
50	יש להעדיף תוספת מרחק נסיעה על הטרדה ארטילרית וראית .	אוג' 36
51	יש לקבוע ארגון ניידות שק"מ אחר לכל העוצבות	אכ"א בקרה
52	יש להעביר את ה-שק"מ לאחריה ה-גה"ס	אכ"א בקרה
53	יש להקים פל' שק"מ אונדחית	אכ"א בקרה
54	יש להזרים אטפקה קטנה עם מנות הקרב	אכ"א בקרה
55	יש להכפיף את ניידות ה-שק"מ ל-חט' מראש	אכ"א בקרה
56	ה-נפק"ים צריכים להיות מאורגנים עם חוליות כחק"ל וכן מכוניות תדלוק	חט' 35
57	מכליות הדלק חייבות להיות מפוזרות לאורך הצירים	חט' 35
58	יש לפזר מכונים בנקודות מפתח	חט' 35
59	יש לתת מנות קרב לבורדים ולא רק לחמישיות	חט' 35
60	יש לאבטח ע"י חרמ"ש את שיירות התספוקה	חט' 188

מס' סדר	ה ל ק ח י מ	מפיק הלקח
	א	ב
1	ב חידות חת"מ יש להעלות את תקן ה-תאג"ד	גד' 334
2	אגד ארטילרי צריך להיות בנוי כמו חטיבה - מבחינת תאג"ד	גד' 334
3	בהרכב ה-גר"ם יש צורך להוסיף פסיכיאטר.	אגד תח' 850
4	יש להציב ביחידות הקדמיות רב צבאי לטיפול בנפגעים דתיים, נפגעים אנושים ונוספים	אגד תח' 850
5	יש להציב אנשי שליחות בבתי-חולים שדת לטיפול בנפגעים קלים והעברתם למחנה מעבר אשר יעבירו דוחות כנדרש לכל הגורמים.	אגד תח' 850
6	יש לשנות את התקנים של האמבולנסים ולחלקם ע"י גורמי חר"ם.	אכ"א בקרה, אג"א
7	יש צורך במרפאות שוניים ניידות.	אג"א ו-אוג' 36
8	יש לצמצם את מל' ממקדה ב-גר"ם.	אג"א
9	יש להקים מל' אב"כ ב-גר"ם.	אג"א
10	יש להקים כוח פינוי גדודי המופעל ע"י אג"מ.	אג"א
11	יש להפריד בין רשת חי"ח ו-חר"ם.	אג"א ו-מקד פ"ר
12	צריך להיות גרעין סדיר ל-גר"ם	אג"א
13	באלונקות צריכה להיות שליטה חר"מית.	אג"א
14	פיתוח - יש למצוא דרך לביצוע מהיר יותר.	אג"א
15	יש להתארגן בנושא קבלת דוחות מבתי חולים.	אג"א
16	יש לבצע שינויים בסל האספקה היומי.	אג"א
17	יש להגדיל את רמות מלאי של ה-תאג"דים ברמת ה-מטכ"ל	אג"א
18	עבודה קצין רפואה צריכה להיות מתואמת ע"י אג"מ ולא ע"י ק' אפסנאות	אג"א
19	יש להוסיף "טלקס" ב-בניח"שים להמות השונות.	אג"א
20	לכל גר"ם יוצמד חפ"ש לסיוע בטיפול בנפגעי הלם	אכ"א בקרה, אוג' 36 (גר"ם)
21	יש להכניס לתקן מחנה מפק' חט', מח' רפואה עם ציוד תקני של תאג"ד	אוג' 36 (גר"ם)
22	בכל גד' צריכה להיות מח' רפואה גדודית מנויידת ב-נגמ"ש ובנוסף לכך עוד 3 נגמ"שי פינוי.	אוג' 36 (גר"ם)
23	הפעלת כל מערכת הפינוי צריכה להיות גדודית.	אוג' 36 (גר"ם)
24	יש להגדיל את תקן החובשים בפלוגה.	אוג' 36 (גר"ם)
25	ב-גר"ם יש למנות מפקד ל-מח' ה-רק"מ לפינוי, שתפקידו לדאוג לחזקת ולתפעול.	אוג' 36 (גר"ם)
26	למנות לכל כלי פינוי משוריין ב-גד' ובאוג', מפקד בעל הכשרה של סמל טיור או סמל בחלקה.	אוג' 36 (גר"ם)
27	חדר הניתוח לא צריך להיות קשור מראש ל-מל' מסויימת בגדוד.	אוג' 36 (גר"ם)
28	חדר הניתוח יועבר ל-מל' המפקדה ויבנה כך שיתאפשר צירופו לכל אחד מה-פלר"קים של הגדוד (תקן של עד 12 איש ועם ציוד שניתן לחטטה).	אוג' 36 (גר"ם)
29	יש לאפשר ל-גר"ם להפעיל חדר בידוד מרחבי לכל יח' תאוג' לצורכי טיפול בהולים שיש צורך לפנותם אך אינם זקוקים לבתי-חולים.	אוג' 36 (גר"ם)
30	לייעד את אחד הכלים המשוריינים ב-חט' חי"ר ממוכנת - לצורכי פינוי.	אוג' 36 (גר"ם)
31	יש להבטיח שני רק"מ ייעודיים לכל פלר"ק ב-גד' רפואה	אוג' 36 (גר"ם) ו-חר"ם
32	יש להחזיק תוספת בהצטיידות צר"ם כאשר התוספת של 5 ימי לחימת תחזק ברמת מטכ"ל.	אוג' 36 (גר"ם)

יש לזכור שההערה הזו היא הערה כללית מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרט את זה ואין ליצור ו/או לזלם עיתקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. ייתכן שיחיו רשימות במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

אג"מ/מה"ד/תו"ל

תו - 1

עו"ת מס'

הנושאים חר"פ/פינוי נפגעים

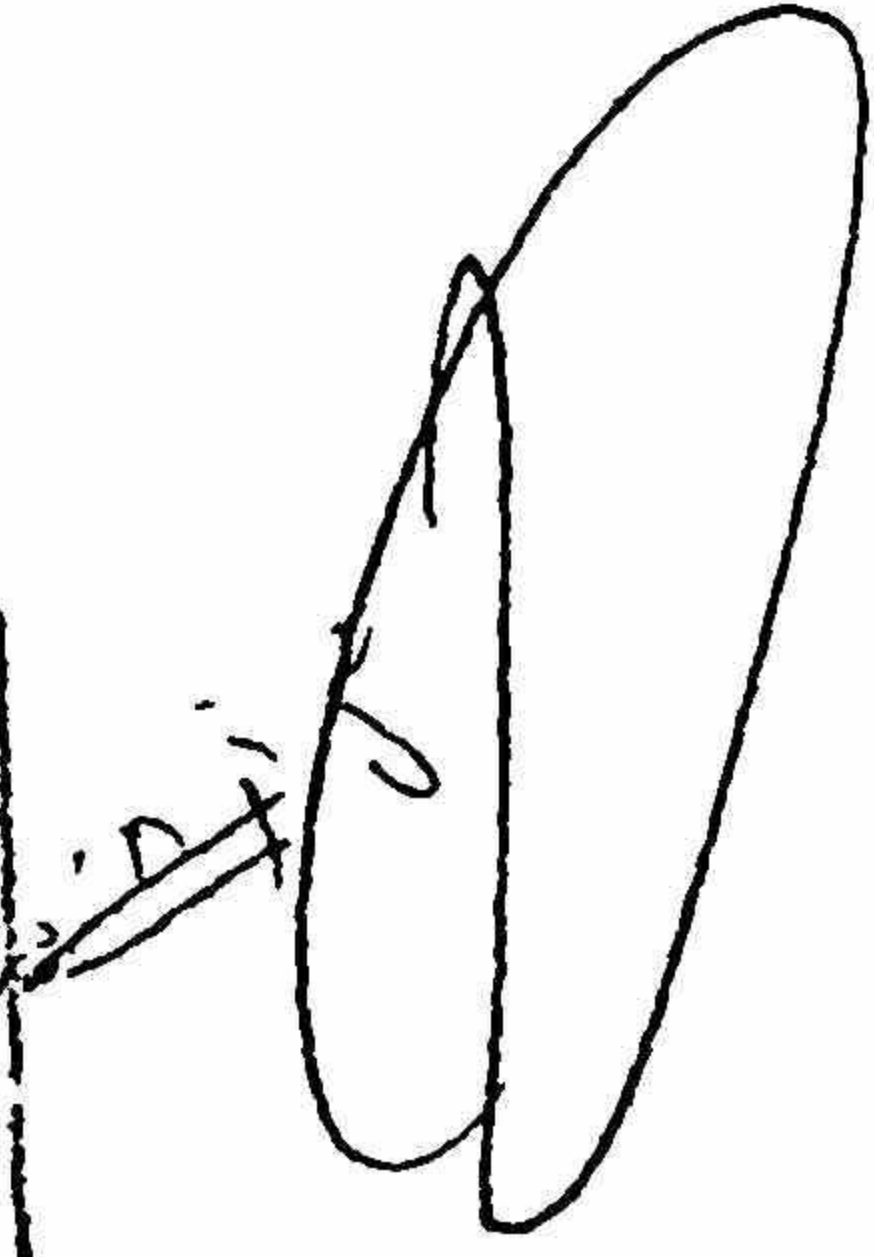
מס' סד'	ה ל ק ח י מ	מפיק הלכה
	א	ב
1	יש להתקין את הטרינזיטים להעברת 2 נפגעים בשכיבה בלבד.	מק"פ ר
2	אין לפנות חיילים עם תסמונת של תשישות קרב אל מחוץ למרחב האוגדתי	אוג' 36
3	יש להכניס בכל טנק קופסאות חסינות אש ובהן פתקות עם שמות אנשי הצוות	אכ"א בקרה
4	מומלץ להקים חוליות איתור וזיהוי נפגעים ע"י ה-אג"דים וה-ביח"ש.	אכ"א בקרה
5	יש לקבוע נוהל לעדכון היחידות לגבי חיילים שהוכהר שהם בשבי	אכ"א בקרה
6	יש להגדיל את מס' נקודות איסוף החללים ולאסור שיטת פינוי מזדמנת	אכ"א בקרה
7	יש לפרסם תקן של חוליות קבורה חטיבתיות	אכ"א בקרה
8	יש להקים בתקן ה-אוג' חוליות זיהוי באחריות הרב האוג' עם חוקר מצ"ח	אכ"א בקרה
9	יש לקבוע הגדרות מדויקות לגבי מיהו "נעדר"	אכ"א בקרה
10	ה-תאג"דים יצוידו בשקיות נילון לציווד (אישי וצבאי) של המפונים	אכ"א בקרה
11	עם קליטת חייל ב-תאג"ד או ב-גר"פ יש להכניס לכיס חולצתו פתק זיהוי.	אכ"א בקרה
12	יש לתגבר את אלמנט הרבנות ב-חט' בכוח-אדם לפינוי נפגעים.	אכ"א בקרה
13	יש לקבוע סימון צה"לי מוסכם שיצוין על הכלים מהם נאספו החללים.	אכ"א בקרה
14	יש לשנן למפקדים את חובתם לזיהוי ראשוני של החללים.	אכ"א בקרה
15	יש לבסס חילוץ חללים מ-רק"מ ואיסופם משטח לחימה על יח' צבאית מזוחלמת הכפופה לרבנות מקצועית, ופיקודית לאגד תחזוקה.	אכ"א בקרה
16	לכל צות איסוף חללים יש לצות מראש חבלנים.	אכ"א בקרה
17	יש להחיר קבורת חללים בשבתות וכחגים	אוג' 36
18	בכל מצב של פינוי אוירי יש להוריד מהמטוס אלונקה תמורת אלונקה.	אוג' 36
19	הפיקוד צריך ליזום איסוף אלונקות ודחיפתן ל-גר"פ באופן שוטף	אוג' 36
20	יש לקבוע טופס זיהוי שילוח את החייל עד גמר הקבורה או לארגן סידור מיוחד לזיהוי גופות שיוסר ממש לפני הקבורה.	אכ"א בקרה גד' 13
21	יש לקבוע נוהל לאיסוף חללים, רצוי באחריות רב"צ	אכ"א בקרה
22	הודעות על פינוי נפגעים חייבות לעבור דרך הרופא בגדוד או בחטיבה	אגד תחזוקה 850
23	הטרינזיטים טובים לפינוי רק על צירים טובים.	אגד תחזוקה 813
24	מומלץ להשתמש בנוהל זימון מסוקים בצינורות רפואה בלבד ישירות לפיקוד כאשר רק הדרג המפונה יזמין מסוקים לפינוי	אגד תחזוקה 813
25	ב-ארט' חייבים להשתמש רק ב-זחל"מ/נגמ"ש לפינוי	אגד ארט' 212
26	במסגרת הגדוד יש לתת עזרה ראשונה הכרחית בלבד - ולפנות לאחור	גד' 126
27	אין להוסיף טנקי פינוי בגלל אי-אמינות ה"שרמן" יש לתכנן טנק פינוי אמין.	חר"פ
28	יש להבטיח הימצאות רכב פינוי משוריין ל-חט' חי"ר מובחרות.	חר"פ
29	בכל גדוד חייבים להיות 3 נגמ"שי פינוי וכן במפקדת החטיבה.	חט' 217
30	בדרג הפלוגתי חייב להיות אמצעי פינוי לדרג זה בלבד.	חט' 217
31	יש להוסיף בדרג החטיבתי גורם לפינוי נפגעים (תאג"ד) שיגוייר ע"ג רכב רב-מינוע.	חט' 217

2

לשכח ע' ר' אכ"א
סל. 2305
כא-10-001

יז' 11
אדר תשל"ד
סרץ 74

לשכת ראש אכ"א
וי"ו - כ"א
ז"צ' י"ו 03
מועבר ל



פורום רמ"חים
מפקד בק"מ
ר' אכ"א

הנדון: לקחים פנימיים של מחלקת אכ"א - במלחמת יום הכפורים -

אחריות טיפול - סכום ר' אכ"א.

1. לוסה הנושאים הנ"ל מחולקים לפי אחריות טיפול כפי שסוכמו ע"י ר' אכ"א

נדיון רמח"ים שנערך ב- 9.3.74 .

משה נחייב, אלי"מ

עוזר ראש אכ"א

נושאים באחריות ר' אכ"א

1. הקמת חמ"ל אכ"א לצורך עדכון כל גורמי אכ"א.
2. קביעת מדיניות לגבי שרות ושכונות של בני משפחות שכולות שנפגעו במלחמות קודמות ובמלחמת יום הכפורים.
3. קביעת מדיניות לגבי שרות ושכונות בניינים יחידים.
4. הערכות עקרונית וארגונית בנושאי מל"ח.

נושאים באחריות ע' ר' אכ"א

1. הנחיות לפעולות קציני ערים.
2. ארגון העורף לטיפול במשפחות המגוייסיים.

נושאים באחריות רמ"ח בקרה

1. קביעת מדיניות ונוהלים לגבי מחנדים שאינם חייבים בגיוס.
2. נסיעה לחו"ל חוץ כדי מלחמה - סמכויות אשור וקריטריונים.
3. קדום בדרגה חוגרים - מתן קדימות בקידום ללוחמים.
4. גיוס לשרות קבע בשעת חרום.
5. חלומי שכר לחיילים בשמ"מ, הקשר בין מת"ש ושל"ר.
6. שליטה על קצינים - קצינים מחו"ל ואפשרויות החזרתם.
7. נצול המחשב ושמוש בו.
8. בקורות ביחידות לצרכי דווח ושליטה.
9. שיטת הזרמה תגבורת ליעדים והצבתם ליעד סופי.
10. קביעת הסדר לטיפול ולבקורת השלמת גיוס אחרי עזיבת המפקדות את הימח"ים.
11. עדכון פק"ל האגף ופקודות המטכ"ל (חסרה האבחנה בין מח' חכנון ובקרה).
12. בדיקה מחודשת של הפרופילים והחוני.
13. דרישת קציני קשור של אכ"א עד לרמת האוגדה.
14. השליטה בדרגי השלישות העורפיים עם שינויי הכפיפות של היחידות.
15. ארגון המפקדות החיליות (קשנ"ר וקחצ"ר) בעורף לקליטת חוגרות ממערכת ההחלמה וחוזרי חו"ל.
16. עבודת ענוה"ד בתחומים הבאים -
א. הפעלת אכ"א מצפ"ע.

א. הוא העתיק מלוגם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה ל ושמענו והנחונן א ו
ב. זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ג. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

- 2 -

נספח למכתבנו -
כא-10-001

- ב. פרסום פקודות ונוהלי חרום.
- ג. שינויי סד"כ /כפיפיות.
- ד. השליטה בגיוס מערך המלואים
- ה. שחרור מערך המלואים והשליטה בו
- ו. סופסי 429 ו- 3010 .
- ז. הפעלת ק' קשור של אכ"א בפיקודים
- ח. החזרת חיילי מילואים מחו"ל
- ט. הנפקת דיסקיות זיהוי לכוחות.
- י. פרסום מדריך לשליש המגוייס.
- יא. רשומת כ"א כיח' מעבר.

17. עבודת עסוק בתחומים הבאים -

- א. נחוח עסוקים בצבא אויב - חקר שבויים.
- ב. הפעלת מערכת הדרכה בשע"ח והתאמת לנחוח עסוקים.
- ג. מעקב אחר הצלחה ונפל בקורסי החרום.
- ד. התאמת מערכת הסווג והקדום למגב חרום

18. עבודת ענף הפסיכולוגיה בתחומים הבאים -

- א. בדיקת הלכי רוח.
- ב. טיפול ושרוח פסיכולוגי.
- ג. עבודת הפסיכולוגיה הקלינית במסגרת חו"פ
- ד. מחקרים פסיכולוגיים.

19. עבודת מערכת המחשב בתחומים הבאים -

- א. גיוס ושחרור הסד"כ.
- ב. מערכים שהוקמו במלחמה.
- ג. מערכות תשלומים שהופעלו במלחמה.
- ד. שינויים והתאמת מערכים קיימים לצרכי חרום.
- ה. הפעלת מערכות הרשומת האישיח.
- ו. הפעלת מערך התקשורת וקריסתו.
- ז. מערך הנפגעים
- ח. מפקד גה"ל

ט. הפעלת מערכות במחשבים אשר מחוץ לצה"ל.

20. קביעת יחסי גומלין בין קב"נים, פסיכולוגים, קציני חנאי שרוח, קציני חינוך

21. טיפול בתקציבי חינוך.

22. הפיכת מערכת קח"ר ליחידת חחזוקה ותשלומים עצמאית והקצאת ציוד בהתאם

לצרכי תפעול היחידה

1. הוא העתיק מצונום מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
ישיר זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ד-ג'י'י'ן. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

נספח למכתבנו -
כא-10 - 001

23. דווח על נפגעים כמהלך המלחמה (דווח סלפוני בנוסף לדווח הרגיל).
24. בדיקה מחודשת של הפרופילים והחונני.

נושאים באחריות רמ"ח תכנון

1. עובדים אזרחיים כצה"ל -
א. קביעת מדינות לגבי הצבתם ליחידה בה הם מועסקים בימי רגיעה.
ב. חנאי תשלום (בואר עם אכ"א נרט).
ג. כיצד לגייס או לרתק אזרחים שאינם חייבים בשרות.
2. רתוק מעקי - בדיקה קריטריונים והיקף.
3. ועדות לתאום שרות מלואים.
4. שליטה על יחידות מעבר - תנועת קצינים מיחידות המעבר ליחידות וההפך.
5. נפגעים כתגבורת - מדיניות שכר של החוזרים לאחר ההחלמה.
6. ארגון ממוסד של עבודות בשליטה מרכזית לשם תגבור יחידות לוחמות (בנוסף ליחידות המעבר).
7. קביעת פק"ל מחלקה לדרו"חות ונתונים במצב חרום.
8. קביעת איזה חלק ממערכת ההדרכה ממשיך לפעול והעברת השליטה באוכלוסייה הבה"דים לידי אכ"א.
9. בחינת אפשרות הצבת חייל המשחרר משרות חובה לא דרך ימ"מ כי אם ישירות ליחידת המלואים.
10. הקמת מאגר כ"א ורכב אשר ימשיך להכשיר קד"צ.
11. המשך פעולות התכנון של כ"א למרות פעילות החרום.

נושאים באחריות רמ"ח פרט

1. הודעות למשפחות על חללים, נעדרים, שבויים, פצועים קשה - קביעת נוסח אחיד להודעות מסוג זה.
2. אחוד הטיפול במשפחות שנפגעו במלחמה - תאום גורמי של"ר, רב"צ, מח' פרט וכו'.
3. אחריות לגבי ציוד אל"ח.
4. הודעות למשפחות על חללים ונעדרים ע"י מודיע ק' הערים.
5. מסירת חפצי הוולגים למשפחות - העברת הנושא מאחריות משרד הבטחון לאחריות צה"ל.
6. בקור משפחות הנפגעים ע"י אגף השקום - שיפור הידע של המבקרים.
7. תשלומים למשפחות מגוייסים - יישום ההצעה החדשה של אכ"א.
8. בדיקת הפקודות הקשורות לחללי אויב ושבוים אויב.

הוא העסק מזונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
צורך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
הרשמי. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

- 4 -

נספח למכתבנו -
כא-10-001

נושאים נאמנו יחד קו"ר

1. נושאי חינוך ננימיים -
 - א. נושאי האו"ם הסברה למזקנים, מיון נושאים להסברה בזמן מלחמה, מרצים במלואים וכתנו-יט, שיטות תדריך.
 - ב. עלוני דפי קרב - צנורות לקבלת אינספורסציה, קביעת דרגים המוציאים עלונים דפי הסברה ודפי קרב.
 - ג. חוי ובירור - הקמת גופי בירור והפעלתם הספקה סרטי קולנוע מכוונת הקרנה וגנרסורים.
 - ד. נושאי רגון - הפעלת חוליות בשטח וניודם, שיטת אספקת אמצעי חינוך בכל הדרגים, סטנדרטיזציה של ציוד חינוך.
2. קביעת תקני חינוך ראליים של מערכת החינוך בפיקוד, אוגדה, חטיבה.
3. הקמת מחסני חרונ חינוך בכל הדרגים.
4. קביעת מהות הקשרים עם רשות הנידור ודובר צה"ל.
5. הפעלת כתבים -אוליני קצח.
6. שינוי שיטת הנגלה והמרכזים אל ההוצאה לאור של משה"בט.
7. קביעת חדירות הוצאת עתון במחנה.

נושאים באחריות רמנה"ס

1. שליטה על קצינים שאינם משובצים גיהדות לוחמות.
2. שיטת מינויי חרוט - האם השיטה הנוכחית טובה
3. חו"ד מלחמתית - האם השיטה הנוכחית טובה.
4. העלאת בדרגה של קצינים לאחר המלחמה.

נושאים באחריות עליש ראשי

1. רשום שבויי אויב.
2. חוליות ר"מ 2 - רשום והזנת מחשב.
3. רשומה.
4. לקחים פנימיים של של"ר

- א. שינויים ארגוניים
- ב. ניצול כ"א סדיר.
- ג. רכב מגויים
- ד. אמצעי שליטה.

הוא העתק מזונם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
ידיעה זו ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
רשמי. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

- 5 -

נספח למכתבנו -
כא-10-001

נושאים באחריות מפקד בק"מ

1. חוליית שליטה כשדה התעופה לצורך שליטה בחוזרי חו"ל.

מדינת ישראל
משרד הביטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

שנה מס' משלוח מס' תיק
1200 / 396 / 407

טופס מראה מקום

1 מתוך תיק זה הוצאה התעודה שפרטיה מפורטים להלן

א הנדון / הנושא (ש.י.ו.ג. 330) _____
ב מאת א"כ"א 344 ימ"ח א"א"ק _____
ג אל איש"ר א"כ"א _____
ד סימוכין (א - 1 - 1023) _____
ה התאריך 14 מאי 96 _____
ו סוג הביטחון _____
ז שם מחבר התעודה א"א"ש"ר _____
ח מספר העמודים בתעודה 7 _____
ט מספר העמודים שהוצאו 7 _____

י עותק מס' _____ מתוך _____ עותקים (למסמך בסוג הביטחון "סודי" ומעלה)

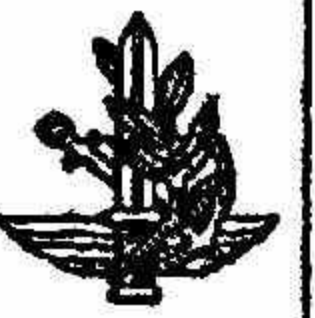
2 סוג התעודה

- מכתב
- מברק / הודעת טקסט
- תזכיר / מזכר
- פרוטוקול
- מפה
- אחר _____

3 סיבת הסגירה

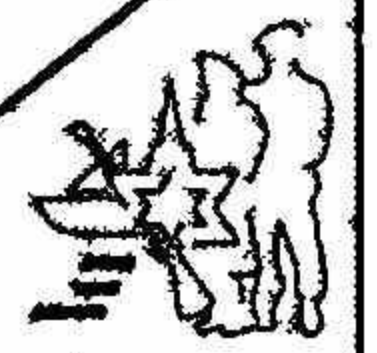
- ביטחון
- יחסי חוץ
- צנעת הפרט
- לא בסמכות
- אחר _____

תאריך _____ פרטי המוציא / ה _____ חתימה _____



**קיצור משכי הכשרות במלחמת יוה"כ -
מדגם חלקי**

מס'ד	שם תבסיס	הקורסים שבוצעו	משך הקורס בשבועות		הערות
			זמן מקורי	לאחר הקיצור	
	א	ב	ג	ד	ה
1	בה ד 10	1) חובשים קרביים 2) קציני רפואה מזורז 3) חובשים בכירים 4) חובשים כלליים	4 חודשים	40 יום	ללא פרק בתי חולים
			21	2	
			4	2	
			9 1/2	8	
2	בה"ד 11	1) קציני אפסנאות 2) קציני שלישות 3) קציני דת 4) מש"קי שלישות 5) מש"קי טירון אפסנאות	9	7	
			9	7	
			5	3	
			10	4	
			8	4	
3	בה"ד 13	1) קציני חמ"צ 2) ש צ טירון 3) סמלי חמ"צ	7	2	ללא פרק חמ"צ
			6 1/2	3	
			7	2	
4	בה"ד 14	1) קציני חה"נ 2) מש"קים חה"נ 3) מ"כים חה"נ	14	10	
			12	8	
			15	10	
5	בה"ד 20	1) מכ שוט קל 2) מכ מג"ח 3) מכ שרמן 4) מכ טירן 5) מכ ברדלס 6) מכ רומח 7) מכ רוכב 8) מ/ס חנ"ח 9) נהג טנק חילוץ 10) מפקדי טנק חילוץ 11) השת מכ ב זחל"מ 12) השת ב זחל"מ טכני 13) נהג חילוץ 14) נק"ל 15) חמצ"ר שוט 16) חמצ"ר שרמן 17) חמש רומח 18) חמש רוכב 19) חמצ"ר מגח 20) חמש תומ"ח שרמן 21) מסגר תותחים נ"ט 22) מכשירני רק"מ 23) בוחני תחמושת 24) חמצ"ר טירן 25) חשמל שוט קל 26) חשמל שרמן 27) חשמל מג"ח 28) חשמל רומח 29) חשמל רוכב 30) חשמל טירן	9 1/2	7 1/2	בוגרי רכב בוגרי רכב בוגרי רכב בוגרי רכב בוגרי רכב בוגרי מכשירנים
			9 1/2	7 1/2	
			18	10	
			17	9	
			11	5	
			14	7	
			14	7	
			9	4	
			5	4	
			5	4	
			3	1 1/2	
			4 ימים	1 יום	
			13	7	
			17	10 1/2	
			10 1/2	6 1/2	
			11 1/2	7	
			7 1/2	4 1/2	
			10	6	
			11	7	
			14	8 1/2	
			10	6	
			13	6	
14	10				
11 1/2	7				
17 1/2	10				
12	6				
12	6				
6	5				
6 1/2	5				
22	10				
6	ביסל"ש	1) מקצועות שוט 2) מקצועות מג"ח 3) קמ"ט 4) צוותי שוט 5) צוותי מג"ח 6) קק"ש	8	4	
			8	4	
			15	2	
			10	2	
			10	2	
			15	3	



לקט נתוני כ"א
ממלחמת יום הכיפורים



נפגעים כוחותינו

חללים

הערות	אחר	חזית הדרום	חזית הצפון	סה"כ	
מתוכם לא בנסיגות קרביות 258	154	1630	872	2656	סה"כ
מתוכם לא בנסיבות קרביות 75	26	1488	783	2297	חללים עד הפסקת האש (6-24 אוק' 73)
מתוכם לא בנסיבות קרביות 183	128	142	89	359	חללים מהפסקת אש עד להפרדת הכוחות (15 אוק' 73 - 31 מאי 74)

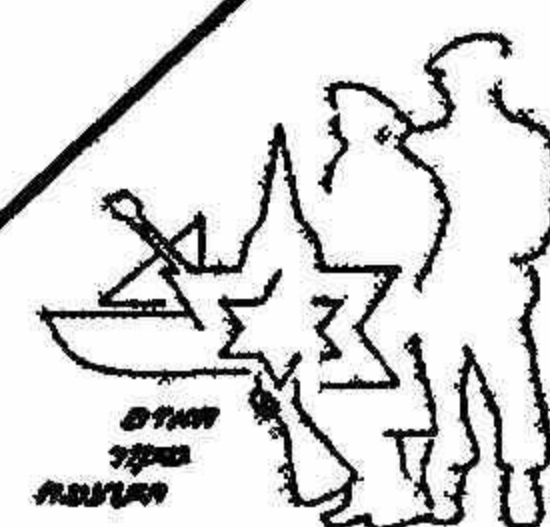
פצועים כוחותינו בנסיבות קרביות
מפרוץ המלחמה ועד הפרדת הכוחות

התפלגות רמת הפגיעה	הערות	חזית הדרום	חזית הצפון	סה"כ
קשה 7% בינוני 22% קל 71%	1655 מתוכם הם לאחר ה-24 אוק' 73	4244	3007	7251

שבויי כוחותינו

חזית הדרום	חזית הצפון	סה"כ	
232	*69	301	סה"כ
231	**64	295	במלחמה
1	**5	6	אחרי המלחמה

* מתוכם 4 בלבנון.
** מתוכם 2 בלבנון.



לקט נתוני כ"א
ממלחמת יום הכיפורים



נפגעים כוחותינו
המשך

נעדרים

* מצבת הנעדרים מושפעת ממשך הזמן החולף מרגע שהשלישות הראשית הכריזה על נעדר עד לבירור גורלו

סה"כ הוכרזו 1085 חיילים נעדרים

* במועדים שונים מנתה מצבת הנעדרים-

- ב-25 אוקטובר 1973 - 417

- ב-13 נובמבר 1973 - 907.

- ב-16 נובמבר 1973 - 741 לאחר קבלת המידע על השבויים במצריים.

- ב-15 ינואר 1974 - 215.

- ב-9 אפריל 1974 - 110 לאחר קבלת המידע על השבויים בסוריה.

- ב-27 ינואר 1977 - 34 לאחר הכרזות על חללים שמקום קבורתם לא נודע.

- ב-14 מאי 1996 - נותרו 18 נעדרים.

נקודות נוספות לציון:

א. 46 חללים שמקום קבורתם לא נודע

ב. ב-12 אוקטובר 1973 המספר הגבוה ביותר של חללים - 140 חייל.

ג. ב-16 אוקטובר 1973 המספר הנמוך ביותר של חללים - 15 חייל

ד. ב-4 אוקטובר 1973 המספר הגבוה ביותר של פצועים - 431 חייל

ה. ב-6 אוקטובר 1973 המספר הנמוך ביותר של פצועים - 51 חייל

ו. 750 פצועי צה"ל נזקקו לשיקום ממושך.

ז. כ-50% מסה"כ הנפגעים השתייכו לחיל השריון.

ח. יחס הנפגעים הוא 1 קצין ל-6 חוגרים

ט. יחס החללים לפצועים הוא 1:3.

שבויי אויב

סה"כ	מצרים	סוריה	עירק	מרזקו
8647	8251	377	13	6



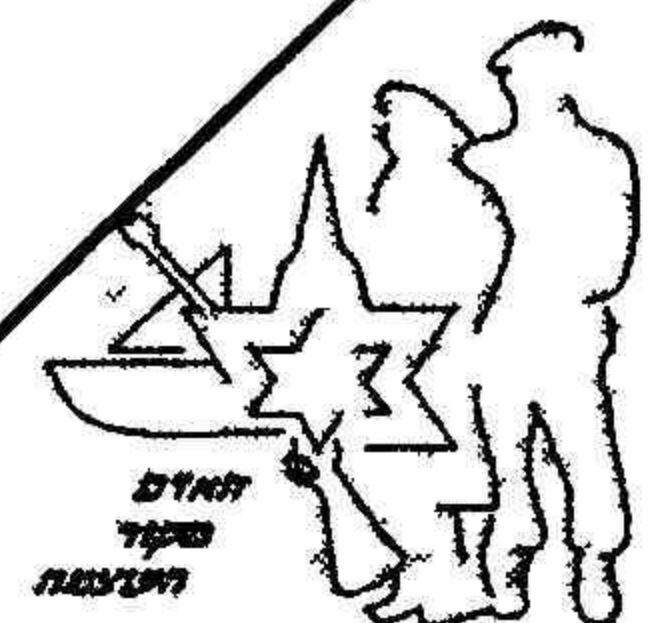


תכניות קורסים מקוצרות שהופצו למערכת

1. הכשרה בסיסית לחייל - רובאי 2.
2. הכשרה בסיסית לחייל - רובאי 3 חת"מ.
3. הכשרה בסיסית לחייל - רובאי 3 חש"ן.
4. הכשרה בסיסית לחייל - רובאי 4.
5. קורס מ"כים חי"ר.
6. קורס קצינים ביבה"ד 1.
7. אימון תלת - יומי ל - יח' מתארגנות.
8. אימון טכני לפלמ"סים חי"ר/חיר"מ.

חברות הדרכה שפורסמו במשך הלחימה

1. חוברת מטול נ"ט M - 72 "לאו"-הופץ בתאריך 15 אוק' 73.
2. חוברת טיל נ"ט 71 "תאו"-הופץ בתאריך 17 אוק' 73.
3. חוברת תפעול טקטי של טיל נ"ט 71 "תאו"-הופץ בתאריך 20 אוק' 73.
4. חוברת מערכת מדמה (סימלוטור) לאימון טן-טיל נ"ט 71 "תאו"
-הופץ בתאריך 17 אוק' 73.
5. חוברת כיצד להתגונן בפני התקפה כימית-הופץ בסוף חודש אוק' 73.



14.12 (A)

מוגבל

אכ"א - מחלקת בקרה
טלפון 2280
מב - 30 - 656
כסלו חשל"ד
דצמבר 73

12

מ"מ אהרן I תאריך גילוי המידע - 17
מ"מ אהרן II תאריך גילוי המידע - 17
מ"מ אהרן III תאריך גילוי המידע - 17

הפוזת רמ"חים
ראש אכ"א

הנדון לקחים ראשוניים בנושאי מנהלת כ"א - מלחמת "יום הכיפורים"

1 פצועים -

א דו"חות על פצועים - דו"חות מתעכנים בפיגור רב מדי בכל הקשור בהעברת פצועים מבתי חולים לבתי רחלמה ומסם למחנות מעבר
ב זיהוי אנשי צוות - מוצע להכניס בכל טקס קופסאות חסינות אש ובהן פחקאות עם שמות אנשי דצוות
ג זיהוי נפגעים - מוצע להקים חוליות איחור ע"י רא"גדים ובתי חולים שדה
2 חללים -

א סופסי זיהוי חללים - לקבוע סופס זירוי שילווה את רחלל מרגע שנאסף ביחידה ועד לגמר הקבורה
ב זירוי חללים - לקבוע נורל לעדכון יחידות לגבי חללים שזוהו או לגבי חיילים שרוברר שרם בשבי הודעות למשפחות חללים - מוצע לזרז את רחללין ולהקפיד על תאריכים נכונים ולקבוע כיצד לחפש את בנירם
ד דו"חות על חללים - מספרי רחללים דיו שונים מדו"ח לדו"ח וכן נמסר רחבה זמן עדכון דו"חות עם העובדה שהודעה נמסרה למשפחה

ה אסוף חללים - לקבוע שחללים יאספו רק ע"י אנשי דרבנות כדי למנוע רשמדת אמצעי זיהוי להגדיל את מספר נקודות אסוף החללים, לאסור שיטת פינוי חללים מזדמנת
ו חוליות קבורה חטיבתיות - לפרסם הקן של חוליות קבורה חטיבתיות עם חבלנים סיירים ואבטחה
ז חוליות זיהוי אוגדיות - לרקים בחקן האוגדה חולית זיהוי באחריות דרב האוגדתי עם חוקר מצ"ח

3 שכויים - זיהוי שכויים - לקבוע נורל לעדכון יחידות לגבי חיילים שהוברר שהם בשבי

4 נעדרים - מוצע לקבוע הגדרו מדוייקות מיהו נעדר, מתי איך ומי מכריז עליו כנעדר

5 גיוס דמילואים - מומלץ לבדוק מחדש את כל ענין מרחכים טריטוריאליים לויסות כ"א ולצמצום מרחב הגיוס של החטיבות שמשתרע עד מרחקים רבים

6 דתיצבות מילואים -

א דיסקיות זיהוי - להקצות מכונות לרמה פיקודית ולכל אגד חחזוקה אוגדתי
ב דיסקיות זיהוי - מציעים להחזיק את דיסקיות הזיהוי צמודים לטופס 429 ולחלקם עם הגיוס בנוסף לדיסקיות המוחזקות בידי רחיל.

ג זיהוי - מוצע לחייב רישום מספרים אישיים על הנעלים וכן לענווד דיסקיות על הנעלים בנוסף על הדיסקיות על רצואר.

ד רישום ודווה - להסביר למפקדים חשיבות מילוי טופס 429 וחודעה רישום ודווה ושליטה שמיה על רקצינים והחיילים ביחידות

7 דווחים ודו"חות -

א דווח דמ"ח - מוצע לבטלו במקומו להנהיג דווח מיוחד על צוותי טנקים ומקצועות קריטיים וכן פירוט לגבי קצינים
ב דווחים ודו"חות - להעביר ליחידות דו"חות מחשב ואלפונים

8 נוהלים ורישומת -

א תרגול והשתלמות בנושא אכ"א - להרבות בקיום השתלמויות לסגל הסדיר והמילואים
ב פרסום חוזרי מפ"ע וחוזרי אכ"א - בכל מקרה שמפרסמים פקודה המפנה לפקודות מטכ"ל רצוי לפרט בדרחבר את דרוראה כי בשדר אין פקודות מטכ"ל ולא ברור במה מדובר
ג ס' 530 - כרטיס קליטה - מוצע למלא מראש ברוב דפרטים ולהחזיקו צמוד לטופס 429 כדי לחסוך בזמן המילוי שלו

9 רשלישות בשדה -

א שיבוץ קרבי - לקבוע מחכונת קבועה ליחידות חש"נ, חי"ר וכד' מוצע לעשות זאת כפנקס כים במסגרת פלוגתית ולעדכן זאת כל לילה בזמן התדלוק וההצטיידות
ב חוברת לשליש בשעה חרום - החוברת איננה מעודכנת מוצע להדפיס תמצית מקוצרת הקצאח פקודות מטכ"ל - מוצע לקבוע שיטה למתן פקודות מטכ"ל ליחידות מאולחרות
ד תקן סגל אכ"א באגד חחזוקה - מוצע להרחיבו לרמה כמו בחטיבה
ה שלישות באוג' - מוצע להכין חוברת שלישות להפעלת שלישות באוגדה בזמן מלחמה



תנאים של

1. מִבְּנֵה השלישות באוגדה - מוצע לפצל את השלישות באוגדה בשתי קבוצות, האחת במפקדה עיקרית והשנייה שחשב באגד החזקה ותדחוף חספוקה לפרט ולחינוך.
2. מוצע לשלישות באוגדה - מוצע לבדוק את התקן ולהחאימו לצרפים.
3. להנהיג כרטיס צוות סנק - להנהיג כרטיס צוות סנק שימולא כל לילה בחניון וימסר לשליש.
4. מוצע לבכ"א - מוצע לבדוק אפשרות לתת סמכות הצבה מרמה עוצבר ומעלה ובעקבות זאת לקבל כל עשרה ימים דו"ח מחשב מעודכן כן מבוקש לקבל לאחר הגיוס דו"ח מחשב שיכלול את פרטי המחגיסיס.
5. מוצע לייצר ערכת שליש שתכלול את כל דציוד והניירת שהשליש זקוק לעבודה יומיומית.
6. מוצע לבנות את התקן כמו בחטיבה.

10. תנועת כח-אדם -

א. שבוע פצועים שהבריאות - לקבוע נוהל ולהביא לידיעת היחידות פירוש מי מהפצועים חוזר ליחידות ומדוע.
ב. פקודות שחרור - יש מקרים מהם נשלחים ללא התייחסות נכונה לכפיפות של היחידה, מוצע לתקן זאת.
ג. יחידת מעבר אוגדתית - מוצע להקים יחידת מעבר אוגדתית.
ד. העברת חגיירות - מוצע לחייב בהוראות שהעברת קבוצות חיילים כחגיירות יליו ע"י קצין וישימה הקצין יוודא קבלתם יחזיר רשימת היחידה ושולחת וישאיר עותק ביחידה המקבלת.
ה. איגודי כוחות - יש לוודא שכל איגוד כח יקבל ביטוי שלישותי לצורך שליטה בהצבת כ"א.
ו. יחידת מעבר חטיבתית - לחיילים שאבדו את יחידתם או נפגעו יש להקים יחידת מעבר חטיבתית שבה ירוכזו.
ז. רצבת חיילים - רצבת חיילים לר"מ 2 גורמת מלאכה מן רס מן צבים ליחידות מעבר, מוצע לבטל את ההסדר ולדחזיר החיילים ליחידותיהם.
ח. מאגר ציודי סנקים חטיבתי - להקים מאגר אנשי צוות בחטיבה שאליו יגיעו כל אנשי הצוות שנשארו שלם מ סנקים שנפגעו וירכו ישובצו להפקידים אחרים.

11. סוג וקידום -

א. רמת דשלישים דסדירים - מוצע לדעלות את רמת דשלישים מכהינד איכותית ומבהינה בריאותית יש לקבוע חלוקת הפקידים בן שלישי מגוייס וקצין קישור.
ב. הורדת כרופיל - חיילים יתחילו לפנות לרורדת פרופיל, כדי לבלום את דתדליך - מוצע לשלול זכויות מסוימות מחיילים שנינו את סוג דבריאות.

12. תנאי שרות -

א. ניידות שק"מ - מוצע לקבוע ארגון אחד לכל דעוצבות ורפיקודים, להגדיל את הכמות לנייד ברכב רב מנועי לבדוק אפשרות לדעביר את דשק"מ לאחריות ד-גה"ס.
ב. שק"מ באוגדה - מוצע לדקים פלוגת שק"מ אוגדתית, ולתת לה אשראי חרום עבור יחידות מתגייסות חופשות - יש לקבוע חופשות ברתאס למקום מגורים ומרחק נסיעה לדחחשב בחיילים דתיים ולספק רכב לדסער.
ג. מתן חופשות ע"י קציני גרים - מוצע לקבוע הנחיות ברורות כדי למנוע חופשות לא מוצדקות חופשות ארוכות - יחידור מוציאות חיילים לחופשות של שבוע שבועיים וכדומר ואין דוראות אס לשחררם או לדחזיקם בחוכשה.
ד. בעיות טעד של חיילי מיל אים - להגדיר אחריות לנושאים שיסופלו ע"י צו"ל ולקבוע סגל כ"א מתאים לסיפול בנושאים א"ו.
ה. בנק בפאיד - למרות הבטחז ר"א כ"א טרם נפתח.
ו. חוברת תנאי שרות מילואים - מוצע לפרסס חוברת מצומצמת על תנאי שרות לחייל במילואים ולכלול בה פירוט על הסעד האפשרי לחיילים.
ז. אשראי שק"מ - כדי להגדיל אשראי שק"מ יש לנסוע לח"א מפני שקצין אזורי רפידים לא מוסמך לכך גלויות - להחזיק מלאי גלויות ב-ים"חים בערכת דשלישות ואפילו בחגור של אנשי דמילואים בעת קליטת החיילים יש לחייבם למלא גלויות דואר עם מספר דואר צבאי קל היחידה.
ח. אספקה קטנה - כמו סיגירות מוצע לרזרים סבון, משחת שיניים וכו' עם מנות הקרב.
ט. קשר טלפוני הביחה - לתכנן מערך ניידות טלפונים שיופעלו בשעת חרום.

13. דואר חיילים -

א. דואר חיילים - דואר פאיד עובד רק בימות חול ורק עד שעה 17 00 מוצע להרחיב הפעילות.
ב. דואר חיילים - מוצע לקבוע דצ לכל סוללה ופלוגה מוצע להנהיג דואר נע כדי לחסוך מהיחידה את הצורך לנסוע להביא דואר דעיתונים בזמן מלחמה יש לבטל את הצורך להחחים מכתבים בחוחמת דואר צבאי.
ג. דואר חיילים - מוצע לספקס בצנורות הפיקוד יחד עם מזון ותחמושת.

ח"נ - שרות חיילות - לתכנן תעסוקה לחיילות בשעת לחימה כאשר לא ניתן להפעילן ביחידות הלוחמות בהן הן מוצבות.

15. מסטר ומשמעת -

א. נפקדי גיוס - עד היום אין תמונה על נפקדי הגיוס מאחר וההוראות היו שלא לספל בהגט.
ב. מסטר ומשמעת - יש להקפיד על גילוח זקן ותספורת מפני שבשעת התקפת אב"כ עלול לגרום הדבר לאסון.
ג. הפעלת המשטרה הצבאית - מוצע להעביר את כלל האחריות של הפעלת המשטרה הצבאית בזמן חרום ל-אג"מ או ל-אג"א.
ד. סמכות שיפוטית - יש לתת לקצין שלישות באגד החזקה סמכות שיפוטית של קש"ב היום דוא רק קש"ז.

מוגבל
- 3 -

1 - - - - -
16. חינוך -

א לשכת האמנים - להעביר את לשכת האמנים מת"א לפאיך ולחלק את האמנים משם ואז לאפשר לאמנים חופשות בהתאם לתעסוקה שלהם ונכונותם להופיע
ב הסברה - מוצע לשלב מרצים דתיים במסגרת המרצים והמסבירים שיוורדים ליחידות צוותי הווי - להקים צוותי הווי קטנים ורבים שיוכלו לתת הרבה הופעות בפני גופים קטנים כי לא בכל מקום ניתן להופיע עם להקה וצבאית שלמה
ד. עיתונות - מוצע לספקם בצנורות הפיקוד יחד עם מזון ותחמושת, מוצע להקים ניידות מיוחדות למטרה זו
ה מכונות הקרנה - מוצע לנייד את מכונות ההקרנה ברכב רב מנועי וכן להקים חוליות לתיקון סרטים בפיקודים או באוגדות.
ו חקני סגל חינוך באוגדה - איננו ריאלי צריך להגדילו
ז חבילות שי ול"ח - לקבוע שיטה אחידה ומסגרת
ח. מכשירי גילוח - לנפק מכשירי גילוח עבור חיילים שציודם אבד או הושמד.

Handwritten signature

17 דת - הנחיות דתיות לשכחות וחגים - לקבוע כללים אחידים ולא להשאיר זאת לפרשנות של הרבנים או קציני דת

18. שבויי אוי ב - טיפול בשבויי אויב - להעביר את הטיפול בנושא לאפסנאות או אמ"נ

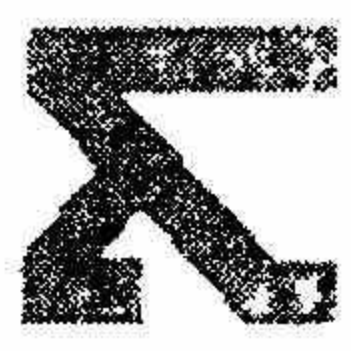
19 שונות -

א 1/56 מספרי "צ" על רכב צבאי ורק"ם - מוצע להנהיג מספר שבוע בנוסף למספר הבוע
ב קשר - לתת מכשירי קשר לסגל אכ"א ולהנדיג רשת קשר שלישות

Handwritten signature

עמיצור כפיר, אל"מ
ראש מחלקת בקרה

עכ/אח



מטעם אגודת חובבי התורה והמצוות... לפרסם עמך זה ואין לי צורך ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ומירכת ליתרון השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.



191743 (רש)

מ ג ג ל

א כ " א / כ ד ט
סל. 2007
כא - 7 - 23
כד טבח השל"ד
18 ינואר 74

לשתיים
18.11.74

רמ"ח פרט
ע. ראש אכ"א

הנדון: לקחי מ

מכתבך מן-1808 מ-15 ינו' 74

1. מבחינת עבודה בענף לא התגלו ליקויים, לכן אין לי הצעות לשיפור שיטה או נוהלי עבודה.
2. הבעיות אשר התגלו הן:
 - א. אירגון כל הגורמים במסכ"ל/אכ"א המטפלים בשבויי/נעורי וחללי צה"ל (בשטח האויב) עם תקנים מתאימים.
 - ב. קביעת יחסי גומלין ונוהלי עבודה בין הגורמים בתוך מסכ"ל/אכ"א והן עם השל"ר ורבצ"ר.
 - ג. הבטחת זרם המידע הדרוש לצורך דיווח לצל"א.
 - ד. בדיקת דרכי פינוי שבויי מלחמה של האויב, פקודות ונוהלים הקשורים בכך.
 - ה. בעיות קבורה של חללי אויב.

א. קלצ'בסקי סא"ל

ע. רמ"ח/פרט לקישור עם הצלב האדום

מ ג ג ל



לפנינו נמצא דו"ח המנהל... לפיכך נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון זה"ל... השימוש במסמך זה מותר בה למטרות שאושרו כד"ל.

ש מ ר

מנהל
ענף
טל
מנ - (7) - 32479
חשל"ד
74

מס' 21.1

לשכת ראש אכ"א/עוזר ראש אכ"א
לקחים

Handwritten notes: 30, 21.1, 74, 13 ינו' 74, 11763-10-10, 13 ינו' 74

הנדון - הפקת לקחי מלחמת "יום הכפורים"
שלך. כא-10-11763 מ-13 ינו' 74

1. לקחי מנה"ס למלחמת "יום הכפורים" הנוגעים לאכ"א הינם.
 - א. מרכז אינפורמציה/חמ"ל - מטרות החמ"ל, שמקום מושבו אמור להיות באכ"א, הינם לעדכן את גורמי אכ"א בנושאים הר"מ:
 - (1) הסד"כ המגויס בשלבי דגיוס השונים.
 - (2) כפיפות יחידות הרישום ודיונים בכל אחד מהשלבים.
 - (3) פריסת רסד"כ.
 - (4) החלטות אגמיו"ח העשויות להשפיע על מדיניות הזרמת תגבורת.
 - (5) נפגעים.
 - ב. חוספת כ"א לתקן א" מנה"ס - תקן א" מנה"ס יש צורך לשנות ולהוסיף כמפורט להלן -
 - (1) במקום קמ"ס בחקן של סגן במלואים יש לקבוע תקן של רס"נ.
 - (2) להוסיף 3 קצינים בדרגת רס"נ/סרן כקציני קשור ביממי"ם.
 - (3) חוספת של 2 קצינים בדרגת סרן כנציגי מנה"ס בחמ"ל אכ"א.
 - (4) מרכזנית ו-4 פקידות נוספות ללשכה ולענפי המנהל.
 - ג. קשר סלפוני - ע"מ לקיים קשר יעיל עם המיקודים/זרועות ואוגדות דרוש קשר סלפוני באמצעות נל"ן בחמ"ל מנה"ס.
 - ד. שליטה על יחידות מעבר מלואים - ביצוע תנועה קצינים מהיממי"ם החיליים חייב להיות באישור מנה"ס, ע"מ לאפשר שליטה ופיקוח.
 - ה. תגבורת ליחידות קו ראשון - יחידות קו ראשון חוגברו בלי לקבל נחוני נפגעים ע"מ לאפשר להם לעמוד בצרכים, יחידות אלה המשיכו לקבל תגבורת רצופה עוד בטרם עודכנו נחוני הנפגעים, דהיינו בשלב ראשון היחה התגבורת פונקציה של מיקום היחידה ולא מספר הנפגעים.
 - ו. תגבורת מפקדות - לאחר מספר ימי לחימה תגברנו את המפקדות בכפילים ע"מ לאפשר אורך נשימה.
 - ז. תגבורת ליחידות מאולתרות - ניתנה תגבורת ליח" שאולתרו ע"י המטה הכללי, במקביל למתן תגבורת נעשתה פעולה לסריקה המערך. ניתנו 2271 קצינים עד 15 ינו' 74, מקורות לאיוש משימות אלה היו:
 - (1) יח" מעבר חיליות.
 - (2) יח" הג"א.
 - (3) יח" ריחוק משקי.
 - (4) קצינים שהועסקו בשרותי הבטחון.
 ע"מ לאפשר ניצול פוטנציאל זה בזמן חרום יש להחזיק דרך קבע רישום עדכני של אוכלוסיה זו.
 - ח. נפגעים - יש לחלק את אוכלוסית הנפגעים החוזרים למערך הלוחם לשתי קבוצות:
 - (1) פצוע קל שניתן להחזירו ליחידתו תוך פרק זמן קצר.
 - (2) חיילים שחופת פציעתם ממושכת ירוכזו לאחר שחרורם ממקן רפואי, יעברו דרך שליטה מרכזית אחת שתבטיח הכונתם.
 בכל מקרה עדישה החזרת הקצין ליחידת האס במסגרתה נפגע, אלא אם כן התנאים הינם מאפשרים זאת.



שליטה על קצינים סדירים שאינם משובצים ביחידות לוחמות - אוכלוסיה זו של קצינים משוללי העסוקה בזמן חרום מחלקת לשתיים:

(1) קצינים שאינם משובצים בחמקידים (לימודים וכו').

(2) קצינים שהחקן שלהם בטל בזמן מלחמה. אנו מעבדים שיטה לפיה יכללו קצינים אלה במסגרת רישומית ויובטח פיקוח וטיפול בהם כעתודה לתגבור המערך.

שליטה על קצינים ב-ח"ל ואפשרויות החזרתם יש לקבוע שיטה לנושא, בדיקה נעשית ע"י אכ"א/בקרה.

הקמת כוחות מאולתרים המבוססים על קצינים - הקמת כוחות מאולתרים המורכבים מקצינים בלבד אינה רצויה, יש מקום לערוך בדיקה אם יש לחזור ולהקים מסגרות של קצינים בלבד.

שיטת מינויי-חרום - בתחילת המלחמה עובדה שיטה למינויי חרום שהוצאו החל מה-23 אוק' 73; הטיפול מוכיח עצמו כיעיל מאחר ומאפשר מעקב רישומי לאחר תנועת הקצינים בזמן המלחמה בלי לבטל את המינוי הקבוע או חו נושא הקצין, מוצע להשאיר את השיטה כפי שנקבעה במלחמה.

חוות דעת מלחמתית - תוך כדי המלחמה עובדה שיטה חודשה של חוות דעת שהוצאה בסופס פשוט אשר ריכז בתוכו אינפורמציה שבימים כתיקונם היחה מגיעה למנה"ס באמצעות 3 פניות

(1) חוות דעת.

(2) המלצה למינוי.

(3) המלצה להעלאה בדרגה.

עקרונית נראה שהשיטה הוכיחה עצמה אך יחד עם זאת מוצע לערוך בדיקה מקיפה יותר בעוד כשלושה חודשים כדי להפיק לקחים וכדי לקבוע אם יש מקום לערוך שינוי בכדי שיהיה בידינו פתרון מוכן לקראת המלחמה.

העלאות בדרגה - מוצע לקיים דיון נפרד כדי להפיק לקחים ולהוציא משמעויות (ניתן לקיים זאת בחודש אפר' 74).

שימוש במחשב - יש לערוך תוכנית של מערכת דוחות לקבלת אינפורמציה בחדירות מתאימה, במגמה לענות על מירב השאלות העשויות להשאל בזמן חרום כגון:

(1) דוחות נפגעים יומי ולא מצטבר.

(2) דוחות מצב של המערך.

(3) דוחות שמיים לפי בסיס יחידתי.

(4) דוחות שמיים לפי סיבה (כגון שוהים בחו"ל).

ביקורת ביחידות - יש לחזק את ענף ביקורת באכ"א/בקרה ולהפעיל צוותי ביקורת אכאיים שירדו ליחידות למשך כל תקופת החרום משלב הגיוס, לצוותים אלה יש לצרף נציגי מנה"ס.

מרכז שליטה במנה"ס - הופעל מרכז שליטה במנה"ס כפוף לע' רמנה"ס שאמור היה לענות על הבעיות:

(1) קשר רצוף עם הפיקודים.

(2) תאום הענפים בנושא תגבורת.

(3) ניהול מעכב מדויק של תנועת קצינים.

(4) ריכוז נתונים על נפגעים.

(5) ולת"מ.

(6) החזרת קצינים מחו"ל ויציאת קצינים לחו"ל.

איזנברג אילן, רמ"ד
רמ"ד ארגון
בשם רע"נ ארגון

אא/אש

מסמך זה הוא העתק מ'ולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם, לשמש, להעתיק או לצייר ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ואיירכח. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

מ ו ג ב ל

אכ"א/מחלקת תכנון כ"א

סל' 2021

כא - 1 - 1189

שבט תשל"ד

28 ינו' 1974

א. מורה
ב. א. מורה
ג. א. מורה
ד. א. מורה
ה. א. מורה
ו. א. מורה
ז. א. מורה
ח. א. מורה
ט. א. מורה
י. א. מורה

עוזר ר' אכ"א

29.1.74

הנדון - הפקת לקחי מלחמת יום הכיכורים

1. מכתב כא-10-11763 מיום 13 ינואר 74

2. רב"ב נוטאי לקחים של מחלקת תכנון -

א נספח א' - לקחים פנים מחלקתיים

ב נספח ב' - לקחים אגכיים

ג נספח ג' - לקחים כלל אה"ליים.

אל"מ

בנון בהט,

כ"א

רמ"ח תכנון

בב/במ

נ ו ג ב ל

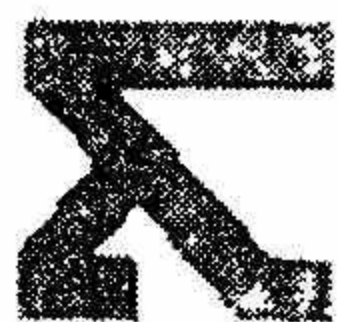


ד זה הוא הענק מ/זלם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה ל ומעונות והטחון. אין
דסטאמסטר זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון זה
ע"י רכב הטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ו.

מ ו ג ב ל

נספח א' - לקחים פנים מחלקתיים

1. חסרה הערכות עקרונית וארגונית לטיכול בנושא מל"ח.
2. חסר ארגון ממוסד של עבודות כ"א בשליטה אכ"אית לחגבור שוטף של יחידות
לוחמות (כסוי נפגעים), בנוסף לכ"א במעבר בימ"מות.
3. השליטה בכ"א במעבר בימ"מות רוכפת בגלל העדר כפיפות.
4. חסרה שיטה המאפשרת זהוי יעדי חגבור סופיים של מנות חגבור הניתנות
במרוכז למוקדי דרישה (פיקודים/זרועות), והצבה בהתאם
5. אין הסדר ממוסד לטיפול ובקרת השלמת הגיוס אחרי תזוזת מפקדות מימ"חים.
6. חסר פק"ל דו"חות ונחונים דרושים במצב חרום, ובכניסה למצב חירום.
7. המשך קיום מערכת ההדרכה בחירום
8. העברת השליטה באוכלוסית הבה"דים יסירות לאכ"א מידי פה"ד עם כניסה למצב
חירום.
9. צורך בחוליית שליטה בחוזרי חו"ל - והפעלת בש/ת עם כניסה למצב חירום.



אזהרה העוק מלכת מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה לזמנות הנסחון. אין
לסמך זה ואין ליצור ז/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון זה
הנדרש לדטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

מ ו ג ג ל

L - - -

נסכח ב' - לקחים אגכייט

1. פק"ל האגף לא היה מעודכן, וכן גם חלק מפקודות מטכ"ל והוראות קבע (אין אבחנה בין חכנון ובקרה). ✓
2. נושא הפרוכילים והחוני מחייב בדיקה כחדט, במישור המחשבתי, לרבות -
א מדיניות פטור. ✓
ב זכויות אזרחיות של הפרט.
3. חסר חמ"ל אגפי ✓
4. מערכת הקיסור ברמה נקודית איננה מספיקה חייב להיות קיסור מחמיד ברמה אוגדתית, מוכעל ע"י חמ"ל זכ"א. ✓
5. נושא השליטה בדרגי שלישות ערפיים בנח סנוי הערכות הכוחות ✓
6. בחינה מחדש של תפקיד הוולת"מים נעת חרום וארגונם לכך. ✓
7. הערכות מתוכננת של מערכת ההחלמה וחרגולה ברגיעה. ✓
8. בחינת אפשרות הצבת משתחררים ליחידות יעד וקא לימ"מות. ✓



צ

מ ו ג ב ל

נספח ג' - לקחים כלליים

1. ✓ נושא המל"ח מחייב הערכות מחודשת על בסיס ניתוח מערכות לאומי (בטחוני, כלכלי, חברתי).
2. ✓ ארגון מפקדות חיליות (קחצ"ר, קשנ"ר) בעורף לקליסה כ"א לחגבור (יוזאי מערכה ההחלמה, וחוזרי חו"ל).
3. מתן כסוי תוא"רי מידי לכותות מאולתרים המוקמים לצורך שעה ועדכון מהיר.
4. צורך בהמשך כעילות חכנון, למרות נעילות החירוט
5. ✓ גורך בהקמה מאגר כ"א ורכב אגר עוסק בהדרכת קד"ג, לשם הבטחת המסך הכעילות.
6. / כדיקה מחודשת של תקני מכקדות ויחידות עורפיות לרבות תקני א' של ח"א וחיל הים

צ

"סקיפ"י

לשכת ע"ר אכ"א
 סל . 2305
 כא - 10 15637
 אדר חשל"ד
 74 פבר' 78

כ"א י"א
 כ"א י"א

מפקד מילואים
 סג"ל

ראש אכ"א
 פורום רמ"חים

הנדון לקחים פנימיים של מחלקת אכ"א -
 מלחמת יום הכיפורים

1. לפי הוראתך הגיש פורום רמ"חים את דל"חים הנוגעים למלחמת יום - כיפורים
 כל אחד בתחמו
2. חמצתתי את החומר שהוגש לי ועיבדתי רצעה שקובעת מי יהיה אחראי לטיכול
 בכל נושא
3. לוסה הרצעה עליה אני ממליץ לרון בפורום רמ"חים במועד שיקבע ע"י לשכתך.

משנה נתיב, אל"מ
 ע' ראש אכ"א

מע/רפ

ש מ ר

הנכס, לקחים פנימיים של מחלקת אכ"א
 במלחמת יום הכיפורים - סג"ל מילואים סג"ל - סג"ל

מ"מ מילואים הקולות הנ"ל
 מילואים סג"ל מילואים סג"ל
 מילואים סג"ל מילואים סג"ל
 9.3.74

מס' סר'	הנושא	הגורם היוזם	גורמים נוספים באכ"א הקשורים בנושא	הגורם המומלץ לטיפול בנושא
	א	ב	ג	ד
13	הנחיות לפעולות קציני הערים	שליש ראשי	בקה, פרט, חינוך	הנושא מטופל במסגרת לקחי המלחמה הקשורים לקציני הערים
14	אחור הטיפול במשפחות שנפגעו במלחמה	שליש ראשי	פרט, רב"צ, מרכז לאחר נעדרים	מח' פרט
15	רשום שבויי אויב	שליש ראשי	מקמצ"ר, פרט, בקרה	מח' בקרה
16	חוליות ר"מ 2 רשום והזנת מחשב	שליש ראשי	מקפ"ר, בקרה	מח' בקרה
17	רשומת	שליש ראשי		הנושא יוכן בנמ"ס מפורט ע"י של"ר.
18	לקחים פנימיים של של"ר א שינויים ארגונים ב נצול כ"א סדיר ג רכב מגוייס ד אמצעי שליטה	שליש ראשי	מח' בקרה	מוצע שהנושאים יסוכמו תחילה בשלישות הראשית ויוגשו כדרישה למטכ"ל/אכ"א
19	שליטה על יחידות מעבר - תנועת קצינים מיחידות המעבר ליחידות ומהיחידות ליחידות מעבר.	רמנה"ס רמ"ח תכנון	בקה, תכנון, בק"מ	מח' בקרה - תכנון
20	נפגעים כתגבורת מדיניות שיבוצם של החוזרים לאחר החלמה	רמנה"ס רמ"ח תכנון	תכנון	מח' תכנון
21	שליטה על קצינים א קצינים שאינם משובצים ביחידות לוחמות	רמנה"ס	תכנון ובקה	מח' בקרה
22	קצינים ב קצינים מחו"ל ואפשרויות התזרתם			מח' בקרה
22	הקמת כוחות מאולחרים על בסיס קצינים	רמנה"ס	תכנון	ראש אכ"א, מאחר וזו מדיניות
23	שיטת מינויי חרום האם השיטה הנוכחית טובה	רמנה"ס	בקה	מח' בקרה
24	חוות דעת מלחמתית האם השיטה הנוכחית טובה.	רמנה"ס	בקה	מח' בקרה
25	העלאות בדרגה של קצינים לאחר המלחמה	רמנה"ס	בקה	רמנה"ס
26	נצול המחשב ושימוש בו.	רמנה"ס	כל מחלקות ומתקני אכ"א	מח' בקרה

ה' י' י' (מל"א)

מח' בקרה

מח' בקרה

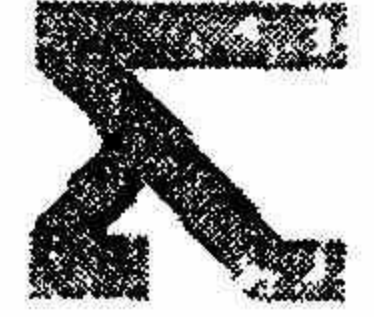
מח' בקרה

מח' בקרה

מח' בקרה

מח' בקרה

מח' בקרה



נספח למכתבו -
 כא-10-15637

מס' סדר	הנושא	הגורם היוזם	גודלים נוספים הקשורים בנושא	הגורם המומלץ לספל בנושא
	א	ב	ג	ד
27 X	בקורות ביחידות לצרכי דווח ושליטה	רמנה"ס	כל מחלקות אכ"א	מח' בקרה
28 X	הערכות עקרונית ו ארגונית בנושאי מל"ח	רמ"ח תכנון	מנה"ס	מדיניות ע"י ר' אכ"א וישום ע"י מח' תכנון
29 X	ארגון ממוסד של עתודות בשליטה מרכזית לשם תגבור יחידות לוחמות, (בנוסף ליחידות מעבר)	רמ"ח תכנון	מנה"ס	מח' תכנון
30 X	שיטת הזרמת תגבורת לועדים והצבתם ליעד סופי	רמ"ח תכנון	מנה"ס, בקרה	מח' בקרה
31 X	קביעת הסדר לטפול ובקורת השלמת גיוס אחרי עזיבת המפקדות את ה- ימ"מ	רמ"ח תכנון	בקרה	מח' בקרה
32 X	קביעת פק'ל מחלקתי לדו"חות ונתונים במצב חרום	רמ"ח תכנון		מח' תכנון
33 X	קביעת איזה חלק ממערכת ההדרכה ממשיך לפעול והעברת השליטה באוכלוסית הבה"דים לידי אכ"א	רמ"ח תכנון	מנה"ס	מח' תכנון
34 X	חוליית שליטה בשדה התעופה לצורך שליטה בחוזרי חו"ל	רמ"ח תכנון	של"ר	של"ר זקן
35 X	ערכון פק"ל האגף ופקודות המסכ"ל (חסרה האבחנה בין מח' תכנון ובקרה)	רמ"ח תכנון	בקרה	בקרה
36 X	בדיקה מחודשת של הפרופילים והחוני	רמ"ח תכנון	בקרה, קרפ"ר, מנה"ס	בקרה
37 X	דרישת קציני קשור של אכ"א עד לרמת האוגרה	רמ"ח תכנון	בקרה, מנה"ס, של"ר חינוך	מח' בקרה
38 X	השליטה בדרגי השלישות העורפיים עם שינויי הכפיפות של היחידות	רמ"ח תכנון	בקרה, מנה"ס, של"ר	בקרה
39 X	בחינת אפשרות הצבת חייל משתחרר משרות חובה לא דרך ימ"מ כי אם ישירות ליחידת המילואים.	רמ"ח תכנון	בקרה, של"ר, מנה"ס בק"מ	בקרה

הבנת?

הבנת?

הבנת?

V

הבנת?

מסמך זה הוא העתק מ-ולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכו הבטחוני. אין לתקנם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ומערכו הבטחוני. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

נספח למכתבו -
 כא-10-15637

מס' סד'	הנושא	הגורם היוזם	גורמים נוספים תקשורים בנושא	הגורם המומלץ לספול בנושא
	א	ב	ג	ד
40	ארגון המפקדות החיליות (קשג"ר ו-קחצ"ר) בעורף לקליטת חגבורות ממערכת ההחלמה וחוזרי חו"ל	רמ"ח תכנון	בקרה	בקרה.
41	הקמת מאגר כ"א ורכב אשר ימשיך להכשיר קד"צ	רמ"ח תכנון	בקרה	בקרה ^{א-ג}
42	בדיקה מחודשת של חקני מפקדות יחידות עורפיות (כולל זרועות)	רמ"ח תכנון		תכנון
43	המשך פעולות התכנון של כ"א למרות פעילות החרוט	רמ"ח תכנון	-	תכנון
44	עבודת ענוה"ר בתחומים הבאים - א הפעלת אכ"א מצב"ע ב פרסום פקודות ונוהלי חרים ג שינויי סד"כ/כפיפיות. ד השליטה בגיוס מערך המילואים ה שחרור מערך המילואים והשליטה בו ו טופס 429, 3010 ז הפעלת קשור אכ"א בפיקורים ח החזרת חיילי מיל מחו"ל. ט הנפקת דיסקיות זיהוי לכוחות י פרסום מדריך לשליש המגוייס יא. רשומת כ"א ביח' מעבר	רמ"ח בקרה	מחלקות ומחקני אכ"א	בקרה
45	עבודת עסו"ק בתחומים הבאים - א. נתוח עסוקים בצבא אויב-חקר שבויים. ב הפעלת מערכת הדרכה השע"ח והתאמתה לנתוח עסוקים. ג מעקב אחר הצלחה ונפל בקורסי החרוט. ד התאמת מערכת הסווג והקרום בהתאמה למצב החרוט.	רמ"ח בקרה	תכנון ומנה"ס	בקרה

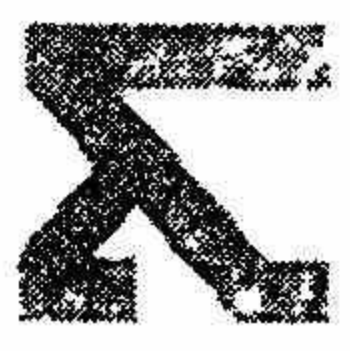
~~בקרה~~



מטעם זה הוא יושב, מילוט מוטעם ומלוקווי והגנוז באונ זן צה ל ומעונת הבטוחו. אן
 לפתחם נסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 יחידת הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

נספח למכתבנו -
 כא-10-15637

מס' סד'	הנושא	הגורם היוזם	גורמים נוספים הקשורים לנושא	הגורם המומלץ לטיפול בנושא
	א	ב	ג	ד
46	עבודת צנף' פסיכולוגיה בתחומים הבאים - א בריקת הלכי רוח ב טיפול ושרות כסינולוגי ג עבודת הפסיכולוגיה הקלינית במסגרת חר"פ ד מחקרים פסיכולוגיים	רמ"ח בקרה	חנוך וחר"פ	י' בקרה
47	עבודת מערכת המחשב בתחומים הבאים - א. גיוס ושחרור הסד"כ ב. מערכים שהוקמו במלחמה ג. מערכות חלומים שהופעלו במלחמה ד. שינויים והתאמת מערכים קיימים לצרכי החרום ה. הפעלת מערכות הרשומת האישית ו. הפעלת מערך התקשורת ופריסתן ז. מערך הנפגעים ח. מפקד צו"ל ט. הפעלת מערכות במחשבים אשר מחוץ ל-צה"ל	רמ"ח בקרה	כל מחלקות ומתקני אכ"א	רמ"ח בקרה
48	נושאי חנוך פנימיים א. נושאי הסברה (הסברה למפקדים) מיון נושאים להסברה בזמן מלחמה, מרצים במילואים ומחנרבים שיטות תדרוך). ב. עלונים ודפי קרב (צנורות לקבלת אינפורמציה קביעת דרגים המוציאים עלונים דעי הסברה דפי קרב) ג. הווי ובידור(הקמת גופי בדור והפעלתם הספקת סרטי קולנוע מכונות הקרנה ונגרטורים) ד. נושאי ארגון - הפעלת חוליות בשטח וניודם, שיטת אספקת אמצעי חינוך בכל הדרגים, סטנדרטיזציה של ציוד חינוך.	קח"ר	-	קח"ר



מך זה הוא העתק מילולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת היגיון. א
 פרסומים אלה ואין לזרז או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 מייצגים רטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

נספח למכתבו -
 כא-10-15637

מס' סדר	הנושא	הגורם היוזם	גורמים נוספים הקשורים בנושא	הגורם המומלץ לטיפול בנושא
	א	ב	ג	ד
49	קביעת יחסי גומלין בין קב"נים, פסיכולוגים, קציני חנאי שרות, קציני חינוך	קח"ר	פרט, בקרה, קרפ"ר	בקרה
50	אהריות לגבי ציוד אל"ח	קח"ר	פרט	פרט
51	טיפול בתקציבי חנוך	קח"ר	בקרה	בקרה
52	קביעת תקני חנוך ריאליים של מערכת החנוך בפיקוד, אוג' חטיבה	קח"ר	בקרה	קח"ר
53	הפיכת מערכת קח"ר ליחידת החזוקה ותשלומים עצמאית והקצאת ציוד בהתאם לצרכי תפעול היחידה	קח"ר	בקרה	בקרה
54	הקמת מחסני חרום חינוך בכל הדרגים	קח"ר	בקרה	קח"ר
55	קביעת מהות הקשרים עם רשות השדור ודובר צה"ל	קח"ר	-	קח"ר
56	הפעלת כחבים ואולפני קצו	קח"ר	-	קח"ר
57	שינוי שיטת ההפעלה והמרכזים של ההוצאה לאור של משהב"ט	קח"ר	-	קח"ר
58	קביעת חלוקת הוצאה של עתון במז"נה	קח"ר	-	קח"ר
59	דווח על נפגעים במהלך המלחמה (דווח טלפוני נוסף לדווח הרגיל)	רמ"ח פרט	בקרה, קרפ"ר	בקרה
60	הודעות למשפחות על חללים ונעדרים ע"י מודיעי קציני הערים	רמ"ח פרט	של"ר	פרט
61	מסירת חפצי חללים למשפחות להעביר את הנושא ממשרד הבטחון ל-צה"ל	רמ"ח פרט	של"ר	פרט
62	ביקור משפחות נפגעים ע"י אגף השיקום - שיפור הידע של המבקרים	רמ"ח פרט	-	רמ"ח פרט

מס' סדר / מס' סדר

2
3

נספח למכתבנו -
 כא-10-15637

מס' סד'	הנושא	הגורם היוזם	גורמים נוספים הקשורים לנושא	הגורם המומלץ לטיפול בנושא
	א	ב	ג	ד
.63 X	חלומים למשפחות מגוייסים - יישום ההצעה החדשה של אכ"א	רמ"ח פרט	-	רמ"ח פרט
64 X	ארגון העורף לטיפול במשפחות מגוייסים	רמ"ח פרט	-	עוזר ראש אכ"א
.65 X	בדיקת הפקודות הקשורות לחללי - אויב - שבויי אויב	פרט	-	פרט



מסמך זה הוא חשופי מ-1954 מהמסמך המקורי והוא באופן זה יגויס ומעורב בתחומי יו"ל
לפרסם מסמך זה ואין ל-גור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ועל ידי הדפסתו. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.



(תל"מ)
5.2.74-2

מ ו ג ב ל

א כ א / פ ר ט
ט.ל. 2470
סנ - 1954
שבט תשל"ד
פבר' 74 4

עוזר ר' אכ"א ✓

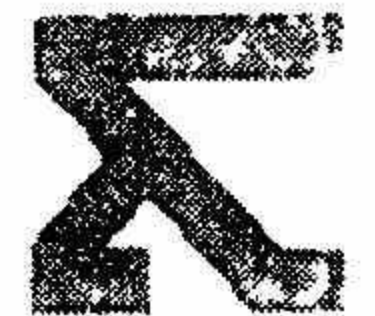
הנדון - לקחי "מלחמת יום הכיפורים" - מחלקת פרט

כ ל ל י

1. מחלקת פרט טיפלה במסך המלחמה ולאחריה, בנוסף לתפקידיה הרגילים, בתפקידים שונים ומגוונים, שדרשו מציאת פתרונות מידיים ואלתורים שונים.
2. ניחן אולי לבחון את כל אותן הפעולות שנעשו, ללמוד את לקחיהם ולנסות לקבוע דפוסים ונוהלים בכדי שישמשו בעתיד את אלו, אשר יעמדו במצב דומה.
3. אך בהחשב בעובדה, שנערכה עתה עבודה מקיפה בנושא לקחי אכ"א, המסחמכת בין היחר על לקחים שנדונו עם אכ"א/פרט (ראה מסמך בקרה מב-30-627 מ-28 נוב' 73), וכן שכל מצב בעתיד הקרוב או הרחוק, ידרוש התנהגות דומה (פתרונות ואלתורים שונים), בחרתי להתרכז במספר נושאים עקריים המחייבים לדעתי לימוד הנושא, הוצאת מסקנות וישומם בשטח, בדהיפות האפשרית.
4. הנושאים הם -
 - א. נפגעים.
 - ב. תשלומים למגוייסיים ולמשפחותיהם.
 - ג. ארגון העורף לטיפול במשפחות המגוייסיים.

מ ו ג ב ל

2 /...



ס ו ג ב ל

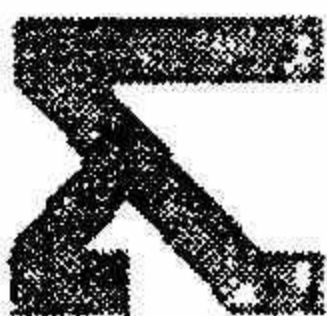
נ פ ג ע י ס

- 5. ענף נפגעים וגימלאות במחונחו הנוכחית לא היה מסוגל לעמוד במשפחות שהונחתו עליו עקב הנסיבות ולמעשה, הועסקו בנושאי נפגעים בעצם ימי הלחימה מרבית קציני המחלקה.
- 6. הענף לא היה ערוך כלל ועיקר לספל בנושא הנעדרים שהיווה הפתעה גמורה מבחינת המיסדים והבעיות שהתעוררו וכמובן שכנושא זה לא היה כל נסיון מעשי מהעבר.
- 7. יחר על כן, הבעיות המחוררות בעקבות מספר הנפגעים הרב (חללים, נעדרים ופצועים) מחייבות גישה שונה לחלוטין לנושא, כגון פקוח ושיחוף יחר עם אגף השיקום במשהב"ט. פיקוח יחר בבתי חולים ובתי החלמה וכד'.
- 8. כתוצאה מהנ"ל, הוחלט עקרונית על הקמת מחלקת נפגעים אשר מתפקידה יהיה לספל ולהקיף את הנושאים שפורטו לעיל.
- 9. יחד עם זאת קיימים מספר נושאים משניים לכאורה, אשר חייבים שיקול והחלטה והם:-

א. דווח על נפגעים במהלך הלחימה

- (1) דמצפ"ע זקוק לצרכי דערכת המצב וקבלת החלטות לנתונים שוטפים ועדכניים לגבי מצב הנפגעים בחזיתות השונות;
- (2) הדווח על נפגעים, שהופך ע"י המחשב, ואשר ניזון מדווחים של היחידות, ר"מ 2, יחידות קבורה וכד', פיגר בעדכניותו ולמעשה שיקף את מצב הנפגעים באיחור של מספר ימים;
- (3) אי לזאת, ובכדי לתת למטה הכללי עדכון ריאלי של מצב הנפגעים, בעיקר לגבי חללים, נאלצנו במהלך הלחימה להקים רשת של דווחים טלפוניים מהפיקודים והזרועות בצורה מאולתרת. דווח זה שימש למעשה את המצפ"ע בהערכות המצב וקבלת החלטות,
- (4) אי לזאת יש צורך לקבוע נוהל קבוע וממוסד, ושיטה לדווח שוטף על נפגעים במהלך הלחימה - וזאת מבלי לגרוע מהדווחים, הקבועים בפקודות,
- (5) בנוהל צריך להקבע:-
 - (א) הדרג שידווח (פיקוד/זרוע/אוגדה);
 - (ב) לאן לדווח (מטכ"ל-מח' נפגעים/של"ר/אג"מ-מכצועים);
 - (ג) נחוני הדיווח,
 - (ד) עיתויי הדיווח,
 - (ה) אמצעי הדיווח (טלפון, מכרז).

ס ו ג ב ל



מ ר ג ב ל

- 3 -

ב. מהימנות הרישומה (דוחו"ת מחשב)

- (1) נחוני הנפגעים מרוכזים בדוחו"ת מחשב המנופקים ע"י של"ר ויא"ל ומספקים אינפורמציה על כל סוגי הנפגעים בדרגים השונים;
- (2) במקרים רבים לקו הפרטים מאינפורמציה בלתי מדוייקת בכל הקשור ביחידת החייל (היחידה בה לחם ובמסגרתה נפגע, לעומת יחידת האם בה היה מוצב);
- (3) אינפורמציה בלתי מדוייקת בנושא זה גרמה וגורמת לשבוישים (מחד, לא כללו הרשימות את כל נפגעי היחידה ומאידך, נכללו ברשימה נפגעים בלתי מוכרים ביחידה). התוצאה היא כמובן סבל נוסף ומיותר של משפחות שכולות;
- (4) יש למצוא דרך ושיטה להפקת דו"חות מהימנים אשר יכללו הן את יחידת האם והן את היחידה בה לחמו ונפגעו.

ג. הודעות למשפחות על חללים ונעדרים

- (1) קציני הערים מפעילים בעת חרום, מתנדבים ואנשי ציבור וכן חיילי מלואים לשם מסירת ההודעה למשפחה על האפון, נשמעו חלונות רבות, על צורת ההודעה והמודיעים - אישות, לבוש מרושל, הופעה בלתי מכובדת וכו';
- (3) יש לשקול הצבת קציני מילואים לקציני ארים, רצוי מתנדבים - ניתן לעניין בנושא את אגודת "צוות" קצינים אלו, יוצבו בעת חרום לקציני ערים, והם יתלוו למשפחה בעת מסירת ההודעה.

ד. מסירת חפצי חללים למשפחה

- (1) כל הפעולות, הנדרשות בעקבות נפילת חייל, כגון הודעה למשפחה, מכתב תנחומים, ביקור תנחומים וכד', נערכות ע"י הצבא (קצין עיר ומפקד יחידה),
- (2) מסירת חפצי החלל לידי המשפחה, נעשית ע"י משרד הבטחון - המחלקה להנצחת החייל, באמצעות שליח עובד משרד הבטחון;
- (3) יש מקום לשקול, אם אין לקבוע שריכוז חפצי החלל, הטפול בהם ומסירתם למשפחה יעשו ע"י גוף צבאי ולא ע"י גוף אזרחי;
- (4) הנסיון מוכיח, שקימת משמעות רגשית וסמלית רבה אצל המשפחה, כאשר החפצים מגיעים ע"י איש צבא, מה עוד, שכאשר נמצאים פגמים בעבודת המחלקה להנצחת החייל, הם נזקפים לחובתו של זה"ל.

ה. ביקור משפחות נפגעים

- (1) הקשר בין אגף השיקום ומשפחות הנפגעים נעשה באמצעים מאולתרים ולעיתים ע"י מתנדבים אשר לא תמיד ידעו לענות על זכויותיהם של המשפחות;
- (2) חיוני לקיים באגף השיקום צוותים מיוחדים אשר יקבלו הכשרה, ידע מתאים, והשתלמויות תכופות, ואלה יבצעו ביקורים וקישור בין משפחות הנפגעים עם אגף השיקום להבטחת הזכויות.

4 / ...
X

מ ר ג ב ל

- 4 -

חשלומים למגוייסיים ולמשפחותיהם

10. פק' מטכ"ל 35.0229 קובעת כי חיילי מילואים בשרות חרום לא יהיו זכאים לתגמולים מקרן השוואה, אלא חשלום מצה"ל בלבד.
11. כעיקרון, קביעה זו נכונה בהחלט, אך יחד עם זאת הפקודה עצמה (הנוכחית) מסורבלת מאד, מפרסת 14 קריטריונים שונים לחשלומים - לאשה (עובדת, לא עובדת), חמיכת הודים, אחים וכו'.
12. אמנם מיד עם הכרזת מצב החרום פעלנו לפי פקודה זו, שנקבעה על סמך הנסיון, שהצטבר במלחמת "ששת הימים", אך עד מהרה הסתבר שלמרות הגדלת השעורים (בהתבסס על הצמדה למדד יוקר המחיה מאז מלחמת ששת הימים) לא עמדנו במבחן המציאות.
13. אי לזאת בעקבות החלטת הממשלה הוזנחה השיטה לפיה יש לפעול בחרום, וחזרנו לחשלום של השלמת תגמולים באמצעות קרן השוואה כבימי רגיעה - שיטה זו שוב יצרה מכלול של בעיות ועוותפס, להם אנו עדים עד היום.
14. אי לזאת תיווני לקבוע ולסכם, וזאת על דעת כל הגורמים הנוגעים - מערכת הבטחון, משרדי האוצר והעבודה, כי בזמן חרום החשלום לחיילי המילואים ולמשפחותיהם חייב להתבצע ע"י צה"ל בלבד בצורה אחידה, שווה ופשוטה ככל האפשר.
15. הצעה מפורטת בנדון שהוכנה ע"י ע' ר' אכ"א בתאום עם אכ"א-פרט והיועץ הכספי, משמשת בסיס לסכום והחלטה בנדון. רצוי מאד לדון בהקדם האפשרי בהצעה זאת ולסכם דרכי פעולה.

ארגון העורף לספול במשפחות מגוייסיים בעת חרום

16. גיוס חיילי מילואים בזמן חרום הוא בוד"כ גיוס פתע, וכפי שזה קרה במלחמה האחרונה לחקופה ממושכת.
17. המשפחה שנותרה בעורף אינה מסוגלת להכין את עצמה לכך או לבקוט ~~מאמציהם~~ בצעדים מידיים לקידום דמצב החדש. התוצאה היא שאצל משפחות רבות נוצרות בעיות קשות וחריפות בהעדרו של ראש המשפחה מהבית.
18. בעיות אלה הן לא בהכרח בעיות כלכליות או העדר אמצעי קיום (אם כי אין להתעלם גם מכך). עיקר הבעיות הן סיוע בפתרון בעיות יום-יומיות, המתעוררות אצל המשפחה, שהיא חסרת אונים בהעדר ראש המשפחה.
19. כידוע נעשה הסדר חפוז עם משרד הסעד בכדי להתגבר על בעיה זו, כמו כן פועלים (לפי יזמה עצמית) ארגונים מתנדבים שונים, גם קציני ערים עוסקים תסייעים. אך כל זאת אין בכדי לחת פחרון מסוד וממלכתי לבעיה.

מ ו ג ל

- 5 -

20. אי לזאת, חובה על המשק האזרחי להתכונן מראש ולהיות ערוך בזמן חרום בכדי לתת שרותים וסיוע למשפחות המגוייסיים, וזאת באמצעות מוסדות ממשלתיים וציבוריים, ברשויות המוניציפליות.
21. כל זאת חייב להתפרסם, מיד עם הכרזת מצב חרום, בכל כלי התקשורת (ערונות, רדיו, טלביזיה), כך שכל משפחה הזקוקה לסיוע תדע איה, מתי ולאן לפנות, וסוג הסיוע שמצפה לה.
22. בכדי להביא הנושא לביצוע והתארגנות מעשית נראה לי שיש מקום לפעול להקמת וועדה ממשלתית מיוחדת (קבועה) שתהיה מורכבת מנציגי משרדי הממשלה הנוגעים בדבר, כגון אוצר, עבודה, סעד, פנים ובטחון ובהשתתפות נציגי השלטון המקומי. על הוועדה יוסל לקבוע נוהלים ודפוסים ארגוניים (כדוגמת מל"ח) וכך ליזום תוקים או תקנות אשר יאפשרו מתן זכויות יתר או סיוע למשפחות מגוייסיים בעת חרום.
23. הוועדה, כאמור, תהיה קבועה ועליה לפעול הן בימי שלום, לצורך תכנון והכנות מראש לאור מצבים משחנים של המשק, והן בימי חרום, לצורך עדכון ופקוח על הפעלה תקינה של הסיוע למשפחות מגוייסיים.

אליהו ראש מחלקת שריד , אל"מ פרט

מ ו ג ל



מטגן או הוא ושונק מלונט מומטמך ומקורי הגנוז באוכיון זה ל ומעונת והטחון. אין
לפרסם מטמך זה ואין ל צור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמטמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ותחת הדטחון. השימוש במטמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

לוחים

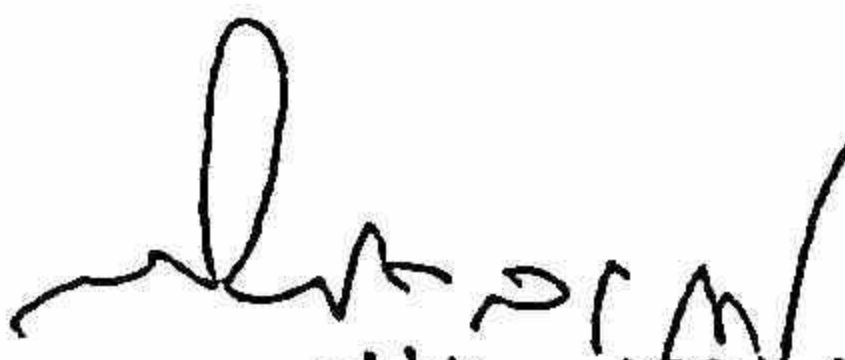
ש מ ר

לשכת	ראש	אכ"א
סל		2376
כא-10		13753
יג'	שבט	תשל"ד
5	פבר'	74

ראש אכ"א
פורום רמ"חים

הנדון לקחי מלחמת יום הכיפורים בנושאי אכ"א -
חלוקת עבודה ואחריות

- 1 לפי הוראתך חלקתי את דלקחים שפורסמו ע"י מחלקת בקרה -
א לקחים שיסוכמו בפורום של סגל שלישות בכיר
ב לקחים שיסוכמו ע"י רמ"חים ויובאו לאשור סופי של ר' אכ"א
- 2 בסגל שלישות בכיר דכוונה לפורום רמ"חים אכ"א, קציני חיל ראשיים דמתואמים ע"י אכ"א,
קשל"פים, רמ"ל, רמכ"א וקציני ארגון ושלישות של דחילות
- 3 לפני כל דיון בפורום סגל שלישות בכיר, יבצע הגורם האחראי להכנת הדיון את כל יבודות
המשה הקשורה בחאום הנושא עם כל דגורמים ויפיץ מצע לדיון לאקר קבלת השגות כל וגורמים
המעורבים בנושא
- 4 רמ"ח או כל גורם אחר אשר יביא לאשור ר' אכ"א יעשה זאת לאחר שדנושא עובד ותואז עם
כל הגורמים
- 5 במצ"ב למכתבי זה ההצעה לחלוקת האחריות לרכנת הנושאים דשחדלתי להטיל את האחר ות על
הגורם המופקד על הנושא באופן קבוע החלוקה הנה לפי נושאים ונושאי משנה המופייים
בחוברת של מחלקת בקרה למרות שחלק מהנושאים נתן לאחד ולראותם לצורך העבודה כמישה
אחד - כגון דואר חיילים, דווח בשעה מלחמה, ביקורים אצל משפחות, סיפול במפצי ופגעים
וכו'
- 6 לגבי לוח זמנים להכנת הנושאים אני ממליץ לסכם זאת עם כל גורם בפגישה אישית אורך


משה חתיכה אל"מ
עוזר ראש אכ"א.



מסמך זה הוא העתק מילולם מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הנטוון. אין לפרסם מסמך זה ואין לזור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. יאיר ק. ג. ג. ג. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

מס' סד'	הנושא	נושאי משנה	יסוכם בפורום		הערות	
			פגל שליטוח בכיר	יוגש ע"י רמ"ח לאשור ר"א אכ"א		
	א	ב	ג	ד	ה	
1	0003 חללים	0101 איסוף ופינוי חללים			בנושא נדון עם רפיקודים והחילות הסכום אושר ע"י ר"א אכ"א	
		0102 זיהוי חללים			כנ"ל	
		0104 דיווח על חללים			בקרר יחד עם כל נושא הדיווח בשעת מלחמה	חלק מהנושא סוכם בדיון על אסוף, פנוי וזיהוי חללים
		0105 הודעות למשפחת חלל	יוכן לדיון ע"י שלישי ראשי			
		0201 טפול בחפצי חלל	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			חלק מהנושא סוכם בדיון על אסוף ופנוי חללים
		0301 בקור אצל משפחה אבלה	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
		0401 פעולות יחידות הקבורה	הרב דצבאי דראשי			
2	0004 נעדרים	0501 דיווח על נעדרים			בקה יחד עם כל נושא הדיווח בשעת מלחמה	
		0502 חקירה על נעדרים	קמצ"ר			
		1601 טפול אגף הסקום במשפחות נעדרים	פרט			
		0602 בקור במשפחות נעדרים	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
3	0005 שבויים	0701 טפול בחפצי נעדר	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
		0801 דיווח על שבויים			בקה יחד עם כל נושא דיווח בשעת מלחמה	
		0901 בקור במשפחות שבויים	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
4	0006 פצועים	1101 זיהוי פצועים	יוכן לדיון ע"י קרפ"ר			
		1102 דיווח על פצועים	בקה יחד עם כל רדיווח בשעת מלחמה			
		1103 טיפול בפצועים	יוכן ע"י קרפ"ר			
		1104 טיפול בחפצי פצוע	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
		1201 דיווח למשפחות	יוכן לדיון ע"י השלישי הראשי			
		1202 בקור במשפחות פצוע	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
		1203 בקור פצועים ע"י יחידותיהם	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט			
		1301 הפעלה חוליות קשור במוסדות רפואיים	יוכן לדיון ע"י השלישי הראשי			



קט' סד'	הנושא	יטונם בפורום		הערה	
		נושאי מסנה	פגל שלישות בכיר		יוגש ע"י רמ"ח לאשור ר"אכ"א
	א	ב	ג	ד	ה
		1401 פעולות חוליות ר"מ 2	יוכן לדיון ע"י השליש דראשי		
5	0011 תנועת כ"א	1503 מחנות מעבר	תכנון		
		1601 הפעלת נוהל הצבות חרום וסיפוחים	תכנון		
		1901 ויסות כ"א ע"י מפקדות/עוצבות פיקודים	תכנון		
		1902 בנים יחידים ובנים למשפחות שכולות	שליש ראשי		
		1903 נצ"מים	תכנון		
		2001 השלמת פערים בעקבות נפגעים	תכנון		
		2101 שיטת רזומת חגבורת כח אדם	תכנון		
		2102 כרופילים זמניים	בקרר		
		2202 הקמת מסגרות חדשות וחצבת כ"א אליהן	תכנון		
		2203 איוש חקנים ביחידות לוחמות ע"י חיילות	תכנון		
		2204 גיוס לקבע	תכנון		
		2401 כזור קורסים והחזרת החניכים ליחידות	תכנון		
		2402 הכשרה בזמן זרום	בקרה		
		2501 עקוב שחרור של חיילים בשרות חובה	בקרה		
6	0016 גיוס מילואים	2701 גיוס חרום והפעלתו	בקרה	יש לשתף את אג"מ/ מבצעים	
		2801 החזרת רשתות קריאה לכשרות	בקרה	יש לשתף את אג"מ/ מבצעים	
		2901 עזרי גיוס	בקרה	יש לשתף את אג"מ/ מבצעים	
		3001 בניה רשתות גיוס לחלקי יחידות שוחררו	בקרה	יש לשתף את אג"מ/ מבצעים	
		3101 הטיפול בבלתי נקראים	בקרה		
		3102 חלוקה צודקת של העומס בשרות מילואים	תכנון		



מס' סד'	הנושא	יסונוס במורוס		הערוח	
		נושאי, משנה	סגל שלישות בכיר		יוגט ע"י דמ"ח לאשור ר"א כ"א
	א	ב	ג	ד	ה
7	0017 התייצבות מלואים	3301 רישום	בקרה		
		3401 מילוי והגשת טופס 429	בקרה		
		3403 הפעלת צוותים מטכ"לים לאיסוף טופס 429	בקרה		
		3501 בדיקת המצאוח דיסקיות זיהוי והשלמתן	בקרה	חלק סוכס בנושא זיהוי פיננסי ודווח על הללים	
		3601 בדיקת המצאוח חקודות שבוי ט' 404 והשלמתן	בקרה		
		3602 פנקס מלואים	בקרה		
		3701 נפקדי גיוס	בקרה		
		3801 קליטת חיילים שאינם מוצבים ביחידה	בקרה		
		8	0018 דווחים ודוחות	3207 הגשת דוחות התייצבות על גבי טופס 428	בקרה במסגרת דווח בשעת מלחמה
4001 הפעלת והגשת דמ"ח	בקרה			במסגרת הדווח בשעת מלחמה	
4101 דווחים ורשומים כאשר יח' עוברת כפיפוח	בקרה			כנ"ל	
4201 הפעלת והגשת טופס 1	בקרה			כנ"ל	
4301 הפקח דוחות מחשב בעקבות דיווחי טופס 429	בקרה			כנ"ל	
4302 העזרות בדוחות מחשב	בקרה			כנ"ל	
4303 דוחות נפגעים	בקרה			כנ"ל	
9	0019 נוהלים ורשומות			4501 העברת חפקיד מקצין לשליש	בקרה
		4502 מעבר משמ"פ לשמ"מ	בקרה		
		4601 הפעלת דרג ב' יחידתי	בקרה		
		4701 שיבוץ כ"א	חכנון		
		4801 קבלת מתנדבים לשרות כולל נהגים	חכנון		
		4901 החזרת חיילי מילואים מ-חול	חכנון		
		4902 אשר יציאה לחו"ל של חוזרי חו"ל.	חכנון		
		4903 אשר יציאה לחו"ל טופס 430	חכנון		



מטעם זה והוא העותק מלונג מומטמן ומקורי הגנוז בארכיון זה ל ועמותת התנועה. אין
 לתקן מטעם זה ואין לייצר ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
 ומל"ה הרטחון השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.
 --- 5 ---

מס' סדר	הנושא	נושאי משנה	יסונוס בפורום		הערות
			שגל שלישות בכיר	יוגש ע"י רמ"ח לאשור ר"אכ"א	
	א	ב	ג	ד	ה
		7101 פעולות האגודה למען החייל	יוכן לדיון ע"י מ"ח פרט		
		7201 שרותי שק"מ		פרט	
		7301 סיפול קציני הערים בפניה משפחה	יוכן לדיון ע"י מ"ח פרט		
		7302 הפניה חיילים ליחידות ע"י קציני ערים	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט		
		7303 הארכת חופשות ע"י קציני הערים			
		7401 חופשה משפחה וחופשה מיוחדת	יוכן לדיון ע"י רמ"ח פרט		
		7501 ניצול תקציבים מיוחדים שניתנו במלחמה		פרט	
		7701 הסברת זכויות וחובות חייל בשמ"מ		פרט	
		7801 ספול בחיילים בודדים		פרט	
		8001 הפעלה חדרי מעצר יחידתיים בשרד		פרט	
		8002 מחקני כליאה בשעת חרום		פרט	
		8101 חיפוש נפקדים ועריקים ע"י חמ"צ		פרט	
14	0035 תשלומים	8401 תשלום שכר אישי שרות חובה		פרט	
		8402 תשלום שכר אישי שרות מילואים		פרט	
		8403 תשלום מפרעות לחיילי מילואים		פרט	
		8501 תשלום משפחתי בארץ		פרט	
		8502 תשלום משפחתי בחו"ל		פרט	
		8601 קשור יחידות לקצין מח"ש איזורי		פרט	
15	0040 דואר חיילים	8601 קשור יחידות לבתי דואר אזרחיים		פרט	
		8702 קבלת דואר מן המשפחה כולל חבילות		פרט	
		8801 שליחת מכתבים וגלויות למשפחה			
		8901 הפעלה ניידות סלפונים		פרט	
16	9001 שרות חבילות בשרד		יוכן לדיון ע"י מ"ח פרט		
17	0045 שבויים נתללי אויב	9101 שיטת אנטוף וקבורת חללי אויב	יוכן לדיון ע"י מ"ח פרט		

סמך זה הוא העתק מילום מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכו הבטחוני. אין לפרסם או לציור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ומערכו הבטחוני. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

מס' סד'	הנושא	יסוכם בפודום		הערות
		נושאי משנה	שגל שליטוח בכיר	
	א	ב	ג	ד
		9201 ריכוז ופינוי שבויים	יוכן לדיון ע"י קמצ"ר	
18	0050 חינוך	9301 עתוננים	קח"ר	
		9302 שבועונים	קח"ר	
		9303 עלוני קרב	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		9304 משחקים	פרט	
		9305 תומר קריאה	קח"ר	
		9306 פדסום מורשת קרב של יחידות	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		9401 פעולות הסברה ע"י מקדמים	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		9402 פעולות הסברה ע"י מסבירי קח"ר	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		9403 דדרכה ידיעה דארץ	קח"ר	
		9404 דפי הסברה של קח"ר	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		9501 פעולות הווי של אמנים	יוכן לדיון ע"י קח"ר	
		19	0155 דת	0001 כשרות
0101 הווי דתי	קח"ר			
0201 בחי כנסת ומקומות חפילה	קח"ר			
0301 ציוד דת	קח"ר			
0302 שמירה שבת	קח"ר			
1101 ט"א רב"צ	קח"ר			
0401 גיוס אזרחים עובדי צה"ל לשרות מילואים	תכנון			
20	0060 אזרחים עובדי צה"ל	0501 ריתוקם של עובדים אזרחיים ע"פ חוק שרות העבודה	תכנון	
		0601 ניצול וחלום שעות נוספות במלחמה	פרט	
		0701 קיוום עובדי צבא במלחמה	פרט	
		0702 חוות דעת מיוחדת עובדי צבא	פרט	



השירותים המסומך המקורי הגווס באהפיון צה"ל
 ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך
 השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו בפיו

מס' סד'	הנושא	יסונוס בפורום		
		נושאי משנה	סגל שליחות בכיר	יוגש ע"י רמ"ח לאסור ר"אכ"א
	א	ב	ג	ד
21	0090 נושאי אג"מ	0801 הלנה		בקה
		0802 מחסור בכלי רב		בקה
		0803 ב נוי		פרט
22	0091 נושאי אג"מ	0901 אמצעים לגיוס		בקה
		1001 זלק לבן למחוזים		בקה
		1002 תקנים		בקה



מסמך זה הוא העתק מיוזם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומעוכן הבטחון - אין לפרסמו מסמך זה ואין לזרז או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. הטימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

ס ו ג ג ל

אכ"א/מחלקת בקרה
מלפון: 2280
מנ-60(10) 828
שבט תשל"ד
פברואר 1974

8

ר' מה"ד תר"ל

הברון: לקחים מידיים - ישום.
שלך חו - 323 מיום 3 פבר' 74.

1. לפי בקשתך להלן רשימת לקחים מידיים אשר יושמו/במצאים בכהליך ישום בנושאי אכ"א:-

- א. שיטת איסוף, זהוי ופיזור בפגעים.
- ב. בדיקת עמידות דיסקיות זהוי באש בטמפרטורה גבוהה.
- ג. הפעלת טביעות אצבעות.
- ד. הפעלת צלומי כרוכ"ל.
- ה. החלטה בדבר ביצוע צילומי שיניים - פנורקס.
- ו. הפעלת שיבוץ קרבי ביבשה, אריר וים.
- ז. ייצור ערכה לשליש.
- ח. עבוד חומר הורחי בנושא שליחות בחטיבה ובאוגדה.
- ט. סדרי דאר חיילים.
- י. תשלומי משפחה לשעת חרום.
- יא. כתיבת חכניות מחשב לקובץ בפגעים חדש.
- יב. איחוד מערכת ולת"מ פרט עם ולת"מ סקטוריאלי.
- יג. בדיקה על אפשרות הכנסת דיסקית זהוי לנעליים.
- יד. ייצור שק לאיסוף הפצ' בפגעים.
- טו. עדכון הרישום האישי והצבת כל המסופחים חוגרים/וקציבים.
- טז. הקמת ועדות מיון רפואיות אוגדתיות/פיקודיות/זרועיות.
- יז. טיפול בנפקי גיוס.
- יח. הקמת ציגות מסכ"ל אכ"א ג-אווה"ב ובקנדה.
- יט. הערכות לאפשרות של גיוס חיילי מילואים מ-חו"ל.

2. כמו כן אני מעביר לך בלוטה דולף מרוכז על לקחי אכ"א במלחמת יום הכיפורים. ה-דו"ח טכיל בחוכו בצורה מתמצמת את מירב הבעיות וההמלצות שהועלו על ידי סגלי השליחות בפיקודים ובזרועות.

לרם: דו"ח.

עכ/דו

עמיצור כפיר, אל"ם
ראש מחלקת בקרה

נטמן אה הוא השונק מלונם מומטמן והמקווי הגנוז באונ ון צה ו משונת הגטחון. א |
לפניהם מסמך זה ואין לי גור ו/ואן לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
א"י הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רה למטרות שאושרו כדיו.

1424 ג-2 (ניט)

מ ר ג ב ל

מפקדת השלישות הראשית
השליש הראשי
טל' 05-159
כא 8684 -
שבט תשל"ד
ט פבר' 74

עוזר ראש אכ"א
רע"נים

הנדון לקחי
מלחמת יום הכפורים
מכתבך כא-10-11763 מ-13 ינואר 1974

להלן עקרי הלקחים שנלמדו על ידנו חוך כדי המלחמה ולאחריה. לא ציינתי אותם לקחים שמצאו פתרונם בפקודות או כאלה שהם פנימיים לשלישות הראשית בלבד ובפועל מצאו או ימצאו את פתרונם.

1. לקחים הנוגעים לשלישות הראשית ולכלל מחלקות אכ"א
(א) הקמת חמ"ל אכ"א

הוכר צורך בהקמת חמ"ל נתונים באכ"א כך שניחן יהייה להתעדכן בכל הנעשה ובעיקר בהקמת יחידות, אכון יחידות, דווח, שחרור וכו'.

(ב) הודעות למשפחות

יש הכרח לקבוע שיטה ונוסחי הודעות למשפחותיהם של -

- (1) חללים
- (2) נעדרים
- (3) שבויים
- (4) פצועים אנושים

(ג) מדיניות לגבי בני משפחות שנפגעו במלחמה זו ובמלחמות קודמות

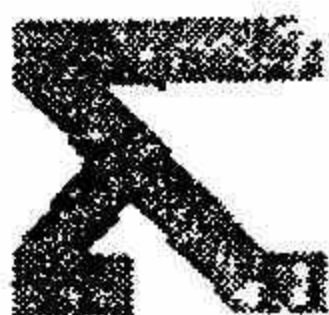
יש לקבוע מדיניות ברורה בכל הנוגע להמשך שרותם של בני משפחות שנפגעו במלחמה בפועל אחרנו הנחיות שונות שעיקרן שחרור בני המשפחות שנפגעו במלחמת יום הכפורים משרות המלואים. ושנוי במקום שרותם של חיילים סדירים שבני משפחותיהם נפגעו באם שרתו ביחידות שאינם מותרות לבני משפחות שכולות. התעלמנו מבני משפחות שנפגעו במלחמות קודמות ואלה המשיכו לשרת ביחידות הקור הראשון.

(ד) בנים יחידים בשרות סדיר ומלואים

הנושא בכללו נמצא בדיונים אך מאתר וטרם סוכם הינו מועלה על ידי. יש לקבוע מדיניות ברורה לגבי שרותם של בנים יחידים ביחידות שדה והצורך בהסכמת ההורים לשרותם זה וכן קביעה ברורה לגבי בנים יחידים המשרתים במלואים והמוצבים ביחידות שדה.

(ה) שפול במתנדבים שאינם חייבים בגיוס

יש לקבוע רשות מרכזית והנחיות ברורות לגבי המתנדבים שאינם חייבים בגיוס ומביעים רצונם להצטרף לחיבי הגיוס בפועל הוצאן הוראות רבות המתיחסות למתנדבים אך כולן היו פרי המציאות בשטח ולא פרי תכנון מראש. בפועל אחרו על ידנו למעלה מ-2000 מתנדבים ובטוחני שהיו רבים נוספים שאינם ידועים לנו.



(ו) אשורים לנסיעה לחו"ל

לקביעה שראש מנהל הסגל והשליש הראשי רשאים לאשר יציאה ל-חו"ל יש הצדקה תוך כדי הלחמה ממש. לאחר מכן סמכות בלעדית זו מהווה מטרד לחייל המלואים הנאלץ להגיע לשל"ר וכך מכביד הדבר על מוסדות השל"ר ומנה"ס. יש לקבוע מדיניות ברורה מי רשאי לנסוע ומי לא ולהורות היחידות למלא אתר מדיניות זו בשעה שהם דנים בפנית חייל מלואים המבקש לנסוע ל-חו"ל.

(ז) קדום בדרגה

בעתיד יש להבטיח שיטה שתחן קדימה לחיילים הלוחמים. בפועל הוענקו דרגות חוגרים בשרות סדיר ומלואים ללא אבחנה כזו. אינני מוציא את עצמי מכלל אתריות לענין זה מפני שהשיטה שהונהגה היתה פרי יוזמתנו אך, כאמור יהיה צורך למצוא שיטה טובה יותר.

(ח) מדיניות לגבי אזרחים עובדי צה"ל

ענינם של העובדים האזרחים בשעת מלחמה הינו מורכב ומחייב בדיקה מחודשת. יש לקבוע מדיניות ברורה בנושאים כמו אלו עובדים משרתים ביחידותיהם, אלו עובדים משרתים ביחידות אחרות, מה על אלה שאינם חייבים בשרות מלואים, תנאי השלום בשעת חרום, צווי רחוק ועוד ועוד.

(ט) רחוק משקי

הרחוק המשקי שעקרו היה מבוסס על שרות מלואים קצר לא עמד במבחן במלחמה זו. עובדה זו מחייבת בחינה מחודשת של רשימת המפעלים החיוניים והעובדים החייבים בריחוק לאותם מפעלים.

(י) וועדות לתאום שרות מלואים

יש לבחון מחדש הרכבם וסמכויותיהם של הוועדות שליד קציני הערים. בפועל הוצאו הוראות מהוראות שונות שגרמו מטרד לפונים כאמור מחייב הנושא עיון מחודש.

(יא) גיוסים לשרות קבע בשעת חרום

יש לקבוע מדיניות ברורה לגבי גיוס חיילי מלואים לשרות קבע תוך כדי שהותם בשרות מלואים. ההוראות שהוצאו במרוצת שרות המלואים היו פועל יוצא של הנסיבות ולא פרי תכנון מוקדם. אין ספק שלשלישות הראשית חלק באנדורלמוסיה שנוצרה.

(יב) תשלומים לבני משפחות החיילים

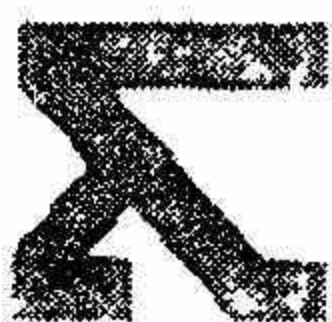
הנושא בכללו אינו באחריות השלישות הראשית אך בפועל יש קשר ישיר בין מנהל תשלומים לשלישות הראשית בנושא זה. בעתיד יש לקבוע הנחיות ברורות לפעילות שני גופים אלה בנושאי התשלומים.

(יג) הנחיות לפעולות קציני הערים

קציני הערים קיבלו הוראות מאכ"א-פרט, השלישות-הראשית, המרכז לאתור נעדורים ולעחים אף מהפקודים המרחביים. בפועל הוכרו מקרים שההוראות עמדו בסתירה אחת לרעותה עובדה המחייבת תאום לכוף. השלישות הראשית הציבה קציני קישור במרבית קציני הערים ואלה הוכיחו את חיוניותם.

(יד) איחוד הספול במשפחות שנפגעו במלחמה

בנושאי הנפגעים ומשפחותיהם טיפלו גורמים רבים-כמו אכ"א-פרט, המרכז לאתור נעדורים, הרבנות, המרכז לקשור למשפחות ועוד רבים אחרים. בעתיד יהיה הכרח לתאם פעולותיהם של כל הגורמים "הפועלים-בשטח".



(טו) טפול בחללי אויב

פקודות המטכ"ל הדנות בחללי אויב לוקות בחסר. הנושא מחייב "תקיפה יסודית" בפקודות עצמן ובעיקר בכצוע בשטח.

(טז) שבויי אויב

רישום השבויים במתקני הכליאה הינו באחריות המשטרה הצבאית בפועל נשלחו על ידנו צוותי רישום כדי לסייע לחיילי המשטרה הצבאית "שלא עמדו במשימה" הפקודות הקיימות מתייבות בחינה מחודשת ובין היתר קביעת נוהל טפול בשבויי האויב המאושפזים בבתי חולים.

(יז) חוליות ר"מ 2

החוליות הקיימות שבאחריות חר"פ לא עמדו במשימה. הדבר חייב שגור חוליות תדרוך מטעמנו. כמו כן הנהגנו סבכים (עד שש פעמים ביום) לכל בתי החולים בכדי לאסוף הדווחים שעל פי רוב לא האמו את המצב בבית החולים עצמו הנושא בכללו מחייב בחינה מחודשת.

(יח) נושאי רשומת ודוות

בנושאי הרשומת והדוות הוכרו פגמים רבים שהיקשו על עבודת השלישות הראשית וגרמו במישרין לאנפורמציה שלקחה בחסר. בנושאים הללו יוכן על ידנו מסמך מפורט שידון בכל אחד מהלקויים שנחגלו וכן הצעה לפתרון.

2. לקחים הנוגעים לשלישות הראשית

כאן יצויינו רק אותם לקחים הנוגעים לשלישות הראשית שלהם משמעות ליתר מחלקות אכ"א.

(א) שבויים ארגוניים

במרוצח "ימי-חרום" הוקמו על ידנו גופים שונים שבאו לענות על הבעיות שצצו חדשים לבקרים. בפועל תוצע על ידנו מתקנת לשעת חרום על פי המבנה שפעל בפעם זו.

(ב) נצול כח אדם סדיר

המציאות הוכיחה שיש לקבוע "מנויי משנה" לאותם קצינים וחוגרים המשנים חפקידם בעת חרום בדרך זו יהייה כל אחד בקיא בתפקיד הנוסף שיוטל עליו. כמו כן הוכר הצורך בחוספת קצינים וחוגרים בשרות סדיר ובמלוואים. דרישה מנומקת תועבר על ידנו בנפרד.

(ג) הקצאת רכב מגויס

הצורך בשגור סבכים למתקני אשפוז, שגור דוחות מחשב לפקודים, צוותים לאסוף טופסי 429, הודעות על נפגעים לקציני ערים, אסוף פניות מהולת"מים ומשימות נוספות מחייבים הקצאת רכב יר"מי מיד עם הכרזת מצב כוננות. בפועל הופעלו על ידנו עשרות רבות של מתנדבים שבאו על רכבם ללא אלה לא היינו עומדים במשימות. דרישה מנומקת תועבר על ידנו בנפרד, מאתר וההקצאה הקיימת של 15 מכוניות אינה יכולה לענות על הדרישות.

(ד) אמצעים ושליטה

הצורך בפריסה שונה חייב הקצאת אמצעי שליטה שעיקרם טלפונים אינטרקום וכו'. בפעם זו נעשה הדבר בצורה מאולחרת ועל פי רוב "בקשרים אישיים". בעתיד יהייה צורך בהקמת מערכת קבועה שתענה על הדרישות. דרישה מנומקת תועבר בנפרד.

3. כאמור נהייה מוכנים לפרט כל נושא בנפרד לאחר שנקבע דרך הטפול בכל אחד מהלקחים.

מתתיהו זיב, אל"מ
השליש הראשי

מנ-טל

מסמך זה הוא העתק מגולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

ט ו ר

אכ"א - מחלקת בקרה

בקורות	ענף
3090	מל"ג
895	מנ"ט
תשל"ד	אדר
74	גבר' 25

אחיהל

ר' ענוח"ד
 ר' עסד"ק
 ר' עבד"ש
 מפקד יא"ל
רע"ב מסיכולוביה
 רמ"ח בקרה

הנדון: לקחי מלחמת יום הכיפורים בנושאי אכ"א -
טבלת נושאים ותתי-נושאים
 בדמשך לדיון רענ"ים פתאריץ 25 חבר' 74.

1. פצ"ב הטבלת נושאים ותתי-נושאים מתוך דו"ח בעיות וחמלבות -
 שחומצה יל לקחי מלחמת יום הכיפורים בנושא אכ"א.
 25/2/74

2. נא הכא עכך הטבלה לדיון רענ"ים הקרוב.

לדט: ירדח.

אחיהל

11 MAR 1974

ט. יאנוביץ, פא"ל
 ראש ענף בקורות
 בטם רא: ו.חל"ה

מ/א/ל

ט ו ר



ש מ ר

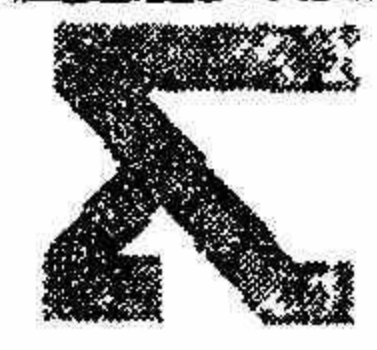
לקחי מלחמת יום הפיפורים בנושאי אכ"א -
 טבלת נושאים ותתי - נושאים

מס' סד'	ה נושא	ח נושא
1	חללים	<ul style="list-style-type: none"> א. איסוף ופינוי חללים ב. זהוי חללים ג. דיווח על חללים ד. הודעה למשפחת חלל ה. טיפול בחפצי חלל ו. ביקור במשפחה אכלה ז. טיפול אגף השיקום במשפחות ח. פעולות יחידות הקבורה
2	נעדרים	<ul style="list-style-type: none"> א. דווח על נעדרים ב. חקירה על נעדרים ג. טיפול אגף השיקום במשפחות ד. ביקור במשפחות נעדרים ה. טיפול בחפצי נעדר
3	שבויים	<ul style="list-style-type: none"> א. דווח על שבויים ב. חקירה על שבויים ג. ביקור במשפחות שבויים
4	פצועים	<ul style="list-style-type: none"> א. זהוי פצועים ב. דווח על פצועים ג. טיפול בפצועים ד. טיפול בחפצי פצוע ה. דווח למשפחות ו. ביקור במשפחת פצוע ז. ביקור פצועים ע"י יחידותיהם ח. הפעלת חוליות קשור במוסדות רפואיים ט. פעולות חוליות ר"מ 2
5	חנועת כ"א	<ul style="list-style-type: none"> א. מחנות מעבר ב. הפעלת נוהל הצבות חירום וסיפוחים ג. ויסות כ"א ע"י מפקדות/עוצבות/פיקודים ד. בנים יחידים ובנים למשפחות שכולות ה. נצ"מים ו. השלמת פערים בעקבות נפגעים ז. שיטת הזרמת חגבורת כ"א ח. פרופילים רפואיים ט. הקמת מסגרות חדשות והצבת כ"א אליהן י. גיוס לקבע יא. פיזור קורסים והחזרת החניכים ליחידות יב. הכשרה בזמן חירום יג. עיכוב שחרור של חיילים בשירות חובה
6	גיוס מילואים	<ul style="list-style-type: none"> א. נוהל גיוס חירום והפעלתו ב. החזרת רשתות קריאה לכשירות ג. עזר גיוס ד. בניית רשתות גיוס לחלקי יחידות ששותררו ה. הטיפול בכלתי נקראים ו. חלוקה צודקת של העומס בשרות מלואים

מס' סד'	נושא	תח	נושא
7	התייצבות מלואים	א. רשום המתייצבים וקליטתם ב. מילוי והגשת טופס 429 ג. הפעלת צווחים מטכ"ליים לאיסוף שפטי 429 ד. בדיקת המצאות דסקיות זהוי והשלמתן ה. בדיקת המצאות תעודות שבוי ש' 404 והשלמתן ו. פנקס מלואים ז. נפקדי גיוס ח. קליטת חיילים אשר אינם מוצבים ביחידה	
8	דווחים ודוחות	א. הגשת דוחות התייצבות על גבי טופס 428 ב. הפעלת והגשת דמ"ח ג. דווחים ורישומים כאשר יהידה עוברת כפיפות ד. הפעלת והגשת טופס 1 ה. הפקת דוחות מחשב בעיקבות דוח ט' 429 ו. העזרות בדוחות מחשב ז. דוחות נפגעים	
9	נוהלים וריטומת	א. העכרת תפקיד מקצין קישור לשליש ב. מעבר משמ"פ לשמ"מ ג. הפעלת דרג ב' יחידתי ד. שיבוץ כח אדם ה. קבלת מתנדבים לשירות כולל נהגים ו. החזרת חיילי מלואים מחו"ל ז. אישור יציאה לחו"ל - חוזרי חו"ל ח. אישור יציאה לחו"ל - ט' 430 ט. טיפול בחיילים מאחריים וחועים י. הטיפול בחיילים בלתי מתאימים יא. ביצוע מפקד צה"ל	
10	השלטות בשדה	א. ההכנות בטרם היציאה לקרב ב. מקום השליש בנוהל קרב ג. מקום קצין השלישות העוצבתי בנוהל קרב ד. עזרי רישום וירוח שלישותי בשדה ה. אמצעים לקשר ו. אמצעי ניוו ז. ערכת שלישות ח. שליטה על כח - אדם ט. השיבוץ הקרבי ועדכונו	
11	שחרורי מלואים	א. העברה מהירה של ט' 3010 ב. עדכוני פרש בעקבות השחרור ג. שליטה ודוח על שחרורים ד. קבלת שפטי 429 חדשים ה. פעולות ולת"מ	
12	סווג וקידום	א. מינויי חרום של קצינים כולל מינויי מסנה ב. חוות דעת מיוחדת ג. העלאת מיוחדות בדרגה של חוגרים ד. העלאת מיוחדות בדרגה של קצינים ה. פעולות הפסיכולוגים בשדה ו. הורדה בדרגה זמנית בעת שחרור משירות סדיר	



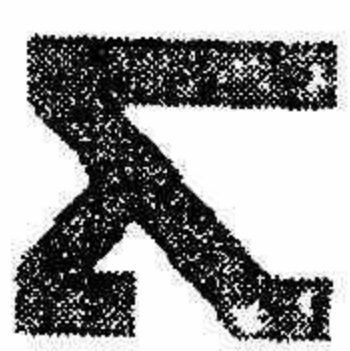
מס' סד'	נושא	תח	נושא
13	תנאי שירות	א. טיפול בבעיות סעד דחופות ב. חלום חמיכה משפחתית לחיילי חובה ג. חלום חמיכה משפחתית לחיילי מלואים ד. פעולות האגודה למען החייל ה. שרותי שק"מ ו. טיפול קציני ערים בפניית משפחות ז. הפניית חיילים ליחידות ע"י קציני הערים ח. הארכת חזפשות ע"י קציני ערים ט. חופשת מטפחה וחופשה מיוחדת י. ניצול חקציבים מיוחדים שנחנו במלחמה יא. הסברת זכויות וחובות חייל בשמ"מ יב. טיפול בחיילים בודדים	
14	משטר ומשמעת	א. הפעלת חדרי מעצר יחידתיים בשדה ב. מתקני כליאה בשעת חרום ג. חיפוש נפקדים ועריקים ע"י המ"צ ד. טכסי התייחדות	
15	חשלומים	א. חלום שכר אישי שירות חובה ב. חלום שכר אישי שירות מלואים ג. חלום משפחתי בארץ ד. חלום משפחתי בחו"ל ה. קישור יחידות לקצין מת"ס אזורי	
16	דואר חיליים	א. קישור יחידות לבתי דואר אזרחיים ב. קבלת דואר מן המספחות כולל חבילות ג. שליחת מכתבים וגלויות למספחות ד. הפעלת ניידות טלמונים	
17	ח"נ	א. שדות ח"נ בשדה	
18	שבוים וחללי אויב	א. שיטת איסוף וקבורת חללי אויב ב. ריכוז ופינוי שבוים ג. נוהלי עבודה במחנות שבוים	
19	חינוך	א. עתונים ב. שבויונים ג. עלוני קרב ד. משחקים ה. חומר קריאה ו. פרסום מורשת קרב של יחידות ז. פעולות הסברה ע"י מפקדים ח. פעולות הסברה ע"י מטבירי קח"ר ט. הדרכת ידיעת הארץ י. דפי הסברה של קח"ר יא. פעולות הווי ובידור יב. סגל חינוך ביחידות יג. האזנה לגלי צה"ל ולרדיו	



אין תורה ושונן מ-זלם מהמטמן...
 סמ'מסמר זה ואין לי צור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמר...
 נרכל הבטחון. השימוש במסמר זה מותר רק למטרות שאושרו פד'נה.

המשך -

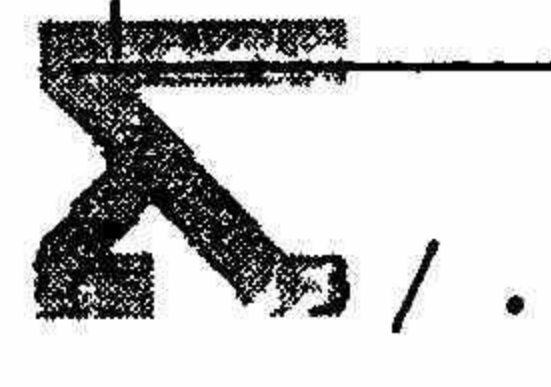
מס' סד'	נ ו ש א	ח ת	נ ו ש א
20	דת	א. כשרות ב. הור' דחי ג. בתי כנסת ומקימות חפילה ד. ציוד דח ה. שמירת שבת ו. כ"א רב"צ	
21	אזרחים עובדי צה"ל	א. גיוס אזרחים עובדי צה"ל לסירות מלואים ב. ויתוקם של ע"צ על פי חוק שירות עבודה ג. ניצול וחשלום שעות נוספות במלחמה ד. קידום עובדי צנא במלחמה ה. חזית דעת מיוחדת - עובדי צבא	
22	נושאי אג"א	א. הלנה ב. מחסור בכלי רכב ג. בינוי	
23	נושאי אג"מ	א. אמצעים לגיוס ב. דלק לבן למת-ינים ג. חקנים	



מס' סר'	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א	ב	
.10	0020 - השלישות בשדה	5201 - ההכנות בטרם יציאה לקרב	
		5202 - מקום השליש בנוהל קרב	
		5203 - מקום ק השלישות העוצבתי בנוהל קרב.	
		5301 - עזרי רשום ודווח שלישות בשדה.	
		5302 - אמצעים לקשר	
		5303 - אמצעים לניוד	
		5304 - ערכת שלישות.	
11	0021 - שחרור מילואים	5901 - העברה מהירה של טופס 3010	
		6102 - עיכוני זרס בעקבות שחרור	
		6103 - שליטה על דווחים בנושא שחרורים.	
		6201 - קבלת טופס 429 חדשים.	
.12	0025 - סווג וקדום	6701 - פעולות הפסיכולוגים בשדה	
		6801 - דורדה בדרגה זמנית בעת שחרור משרות סייך	
13	0090 - נושאי אג"א	0802 - מחסור בכלי רכב	
14	0091 - נושאי אג"מ	0901 - אמצעים לגיוס	
		1001 - ק' לבן למתנדבים	
		1002 - חידוים	

נושאים באחריות רמ"ח פרט

מס' סר'	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א	ב	
1	0003 - חללים	0105 - הויעות למשפחת החלל.	
		0201 - טיפול בחפצי חלל	
		0301 - בקור אצל משפחה אבלה.	
2	0004 - נעדרים	0601 - טיפול אגף השיקום במשפחות הנעדרים	
		0602 - בקור אצל משפחות הנעדרים	
		0701 - טיפול בחפצי נעדר.	
.3	0005 - שבויים	0901 - בקור במשפחות שבויים	
.4	0006 - פצועים	1104 - טיפול בחפצי פצוע.	
		1202 - בקור אצל משפחות פצועים	
		1203 - בקור פצועים ע"י יחידותיהם	
.5	0030 - תנאי שרות	6901 - טיפול בבעיות סער	
		7101 - פעולות אל"ח	
		7201 - שרותי שק"מ	
		7301 - טיפול ק' הערים בפניות משפחות	
		7302 - הפניית חיילים ליחידות ע"י ק' ערים	
		7303 - הארכת חופשות ע"י ק' הערים.	



מס' סדר	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א	ב	
		7401 - חופשת משפחה וחופשה מיוחדת.	
		7501 - ניצול תקציבים מיוחדים שנחננו במלחמה.	
		7701 - הסברת זכויות וחובות חייל בשמ"מ	
		7801 - טיפול בחיילים בודדים.	
		8001 - הפעלת חדרי מעצר יחידתיים בשדה.	
		8002 - מחקני כליאה בשעת חרום.	
		8101 - חפוש נפקדים ועריקים ע"י חמ"צ.	
6	0035 - תשלומים	8401 - תשלום שכר אישי - שרות חובה	
		8402 - תשלום שכר אישי - שרות מילואים.	
		8403 - תשלום מפרעות לחיילי מילואים	
		8501 - תשלום אישי בארץ	
		8502 - תשלום משפחתי בחו"ל	
		8601 - קשור יחידות לק' מת"ש איזורי	
7	0040 - דואר חיילים	8601 - קשור יחידות לבת דואר אזרחיים.	
		8702 - רבלת דואר המשכחות (כולל חבילות)	
		8801 - שליחת מכתבים וגלויות למשפחות	
		8901 - הכעלה ניירות טלפונים.	
8	0050 - חינוך	9304 - מחקים	
9	0060 - אזרחים עובדי צה"ל	0701 - קיום עובדי צבא במלחמה	
		0702 - חו"ר מיוחדת עובדי צבא.	
10	0090 - נושאי אג"א	0801 - רילנה	
		0803 - בינוי	

נושאים באחריות רמ"ח תכנון

מס' סדר	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א	ב	
1	0011 - תנועת כ"א	1503 - מחנות מעבר	
		1601 - הפעלת נוהל הצבות חרום וסיפוחים	
		1901 - ויסות כ"א ע"י מפקדות/עוצבות/פיקודים	
		1903 - נצ"מים	
		2001 - השלמת פערים בעקבות נפגעים.	
		2101 - שיטת הזרמת תגבורת כח אדם.	
		2202 - הקמת מסגרות חדשות והצבת כ"א אליהן.	
		2203 - איוש תקנים ביחידות לוחמות ע"י חיילות	
		2204 - גיוס לקבע.	
		2401 - פיזור קורסים והחזרת החניכים ליחידות.	
		2501 - עכוב שחרור של חיילים בשרות חובה.	

מס' סד'	ה נושא	נ ו ש א	מ ש נ ה
	א	ב	
.2	0016 - גיוס מילואים	3102 - חלוקה צירקה של העומס בשרות המילואים	
.3	0019 - נוהלים ורישומת	4701 - שיבוץ כ"א 5002 - הטיפול בחיילים בלתי מתאימים.	
.4	0020 - השלישות בשדה	5601 - שליטה על כ"א	
.5	0021 - שחרור ממילואים	6401 - פעילות ולח"מ	
6	0060 - אזרחים עובדי צה"ל	0401 - גיוס אזרחים עובדי צה"ל לשרות מילואים 0501 - רחוקים של עובדים אזרחיים עפ"י חוק שרות העבודה 0601 - ניצול ותשלום שעוה גיספות במלחמה	

נושאים באחריות שליש ראשי

מס' סד'	ה נושא	נ ו ש א	מ ש נ ה
	א	ב	
1	0006 - פצועים	201 - יוח למשפחות 1301 - פעלת חוליית קשר במוסדות רפואיים 1401 - כעולות חוליות ר"מ 2	
2	0025 - סווג וקדום	6602 - העלאות מיוחדות בדרגה של חוגרים	

נושאים באחריות רמנה"ס

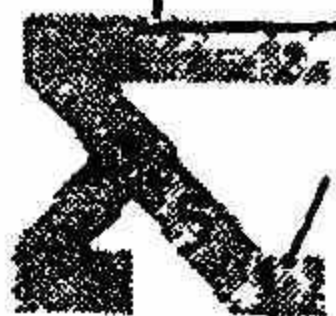
מס' סד'	ה נושא	נ ו ש א	מ ש נ ה
	א	ב	
1	0025 - סווג וקדום	6501 - מינוי חרוט של קצינים כולל מינויי משנה. 6601 - תיות דעת מיוחדת 6603 - העלאות מיוחדות בדרגה של קצינים	

נושאים באחריות קחנ"ר

מס' סד'	ה נושא	נ ו ש א	מ ש נ ה
	א	ב	
1	9001 - שרות חיילות בשדה.		

נושאים באחריות קרב"ר

מס' סד'	ה נושא	נ ו ש א	מ ש נ ה
	א	ב	
.1	0006 - פצועים	1101 - זיהוי פצועים. 1103 - טיפול בפצועים.	



מך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין פרסם מסמך זה ואין לייצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל על כח הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

נושאים באחריות רב"צ"ר

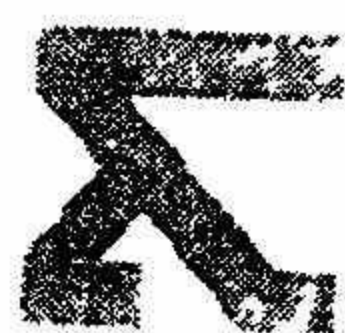
מס' סד'	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א		ב
1.	0003 - חללים	0401 - פעולות יח' הקבורה	
2	0045 - שבויים וחללי אויב	9101 - שיטת איסוף וקבורת חללי אויב	
3	0155 - דת	0001 - כשרות	
		0101 - הווי דתי	
		0201 - בחי כנסת ומקומות תפילה	
		0301 - ציו"ר דתי	
		0302 - שמיות שבת.	
		1101 - כ"א רב"צ	

נושאים באחריות קצ"ר

מס' סד'	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א		ב
1	0004 - נעדרים	0502 - חק' ה על נעדרים.	
2	0045 - שבויים חללי אויב	9201 - רי יז ופינוי שבויים	

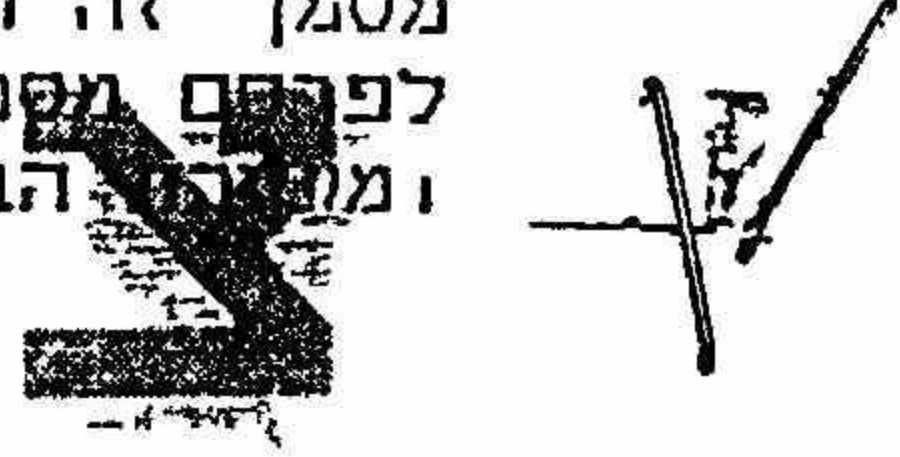
נושאים באחריות קח"ר

מס' סד'	ה נושא	נושא	מ ש נ ה
	א		ב
1	0050 - חינוך	9301 - עתיים.	
		9302 - שבויים	
		9303 - עלוי קרב	
		9305 - חומ קריאה	
		9306 - פרכ ו מורשת קרב של יחידות	
		9401 - פעולות הסברה ע"י מפקדים	
		9402 - פעולות הסברה ע"י מסבירי קח"ר	
		9403 - הורכת ידיעת הארץ.	
		9404 - דפי הסברה של קח"ר	
		9501 - פעילות הווי של חיילים.	
		9601 - סגל חינוך ביחידות.	
		9701 - האזנה לגלי צה"ל ולרדיו.	



<p>זכרון מרשימ של הזפטה וכיובת התחזוקה של מתקנת לה ש"ח (הועבר גם לטיפול אג"ו).</p> <p>הקטנת התורה ייבלינית זרמיני והגדלת כושר הביצוע העימי של יחידות הריגה (הועבר לטיפול ב"א"ו).</p> <p>ג הברת הפיקוח ומשמעת, בנושאי סדר, התרואה בזמן מלחמה, במיוחד במחנות עורפיים.</p>	<p>פירוט הנושא</p> <p>רמת התרואה וחלק גדול מן המזון העורב ים ניהה ירידו יותר נהיה שהסיבות לכך הן</p> <p>א. סיכלוס - יתר של המחנות, ועומ יתו על מתקניהם התריאויים, מסכנים וכד'.</p> <p>ב. ליקויים עד שיתוק של פעולות האזקה של מערכת ב"וב, גינוי אשבה, וכלוריניטוריס, החלויזו בזמן וגילוי בקוויים, זרחינים, שהן או רכבם גוייטו.</p> <p>ג. משמעת ירודה</p>	<p>הנושא</p> <p>רואה במחנות עורפיים בסע"ח</p>
<p>על וב"צ להוציא הנחיות מפורטות לטיפול וגופות חללים, ולכלול בחוקן את המלגות חר"פ, ולהתארגן לטיפול בנושא בכל הימות.</p>	<p>חר"פ נאלץ לטפל בנושא זה שהוא בחוויי הרכנות הבבאית, ולר ע ריטוכ וחיתוי הגופות, שיהיה ריהות בבתי קברות, נטרול וזוח ברק"מ פגוע וכו', לגורמי רכ"צ לו היו כוויילך דנקיות מפורסות בנוש יט אלה משהועברו הנחיות כאלה ע"י חר"פ - לא בווער הדברים בסטח</p>	<p>טיפול בגופות חללים</p>
<p>יש לתכנן את מחנות הטבריים עראש, ותוך החייצות לט חר"נ (הועבר גם לטיפול אג"א)</p> <p>הקטנו יות רר - מקצועי לבדיקה יסודית של דרטי ואפשרויות להעליח חודעה מפקדים ררמות הסונה לנוש י בריצות.</p>	<p>רכנון מחנות אלה נעשה בצורה ופרוזו, החת להץ ללא שיחוף חר"כ תוך ביצוע משג ט וברואיית חמרי י.</p> <p>כתוצאה ממשמעת ירודה בחלק מהיחידות הגרו מצביו, כסוכנים מבחינה חברואית בפיקוד שבו האלוף שג דגש זיטי בנושא זה - דיתה המקבר, התברואית טונה יותר</p>	<p>מחנות סבריים</p> <p>חודעה ועירנות לנושא הבריאות</p>

נשמך או הוא ושותי מלכות מוטמך ומקוויי והגווי נארך ון צו ל ומשנות הבטוח. א ל לפתחם מסמך זה ואין ל גור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל ומלכה הבטוח. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.



אוריאל הצבא - לקצי מלונז יום הכיפורים בנג' צ' אצ'י' 1974

נריאל הצבא - לקצי מלונז יום הכיפורים בנג' צ' אצ'י'

מסמך / מלצות

א. הכנון מיש שז שז החנוסה ומיכר החתונה של מת'ה ילי שע"ח (הועיר גר לטיפול יג"ו).
 ב. הקטנת החנות בקולנוס, זרתיים הוגילת כושר הביצוע העמי של יחידות הב' נ"ו (הועבר לטיפול באצ"ג)
 ג. הגברת הכינ"ו המשמעת בנושאי טדר וחברואה בזמן מלחמה. במירוחי במחנות עורפיים

על רב"צ להוציא הוחיות מכורטוה לטיפול בגופות חללי וכלול בחוכן את המלגות חר"פ, ולויריגן לטיפול בנושא בגל הדמות.

יש לתכנן את מחנות השבויים מראש, ותוך התייעצות עם חר"פ (הוינו יט לטיפול ע"פ)

הקמת צוות רכב - מקצועי לבייקה יסודית של דרכי ואפשריות להעלי את יודעת מפלדים ברמות הסונות לנושאי בריאות

כירות הנושץ

רמת התרי"א, גדלק גדול מן המי-ות ויורכ יז הירה יודד ייותר נראה שהסיכות לכך הן
 א. מיכלוס - יור על דמחניז, ועימ יתר על מקיידס התרואיים, משבחים וכד',
 ב. ליקריות עד ש חוק של מערכת ביוכ, יגנוי זשפה, וכלורניטיים, יתליות רזמן ור"ע" רקיזים זוזיים, שהף יר רככס גוייטו
 ג. משמעת ירודה

חר"פ נאלן לספל בנושץ זה שהוא בחזו"י הרכנות הובאית, וליבע ריפוט ותיסוי הגופות, סיהור ריחות בבתי קברות, נטרול ו וח ברק"מ פגוע וכר' לגורמי רב"צ לז היו בהילד דנחיות מכורטות בנושאים א"ר משהעברו הנחיות כאלה ע"י ח"פ - לז בוצעו הובריס בשטה

חכנון מחנות אלה נעוה בצורה זכוזד, תחז לתן ללי שיתוף חר"פ תוך ביצוע משגי"כ חברואיים חמרי

כחוגמה משמע"ל ירודה בחלק מהיחידות התהור מצבי"ח מסוכניט מכוניה חברואית רפיקוד שבו הילוף שז דגס ייטי בנושא זה - ריחה המשמעת התברואית טובה יותר

הנושא

א. בריאה במחנות עורפיים בשע"ח

טיפול בגופות חללים

מחנות שבויים

חודעה ועירנות לנושא בבריאות

מסמך זה ואין לו/ואו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשרור ארכיון צה"ל ומנהל הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדלל.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון צה"ל ומשרד הביטחון והגנה. הפרסום מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הפחיון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

לשכת ע' ר' אכ"א
סל. 2305
כא-10-001

יז' אדר חשל"ד
11 מרץ 74

אס"ת
מפקד רמ"ח
4.1.74

פורום רמ"ח
מפקד בק"מ
ר' אכ"א

הנדון: לקחים פנימיים של מחלקת אכ"א - במלחמת יום הכפורים -
אחריות טיפול - סכום ר' אכ"א.

1. לוסה הנוטאים הנ"ל מחולקים לכי אחריות טיפול כפי שסוכמו ע"י ר' אכ"א
בדיון רמ"ח יום שנערך ב- 9.3.74 .

מטו נחזיב, אל"ט

עוזר ראט אכ"א



נושאים באורחות ר' אכ"א

1. הקמת חמ"ל אכ"א לצורך עדכון כל גורמי אכ"א.
2. קביעת מדיניות לגבי שרות ושכונן של בני משפחות שכולות שנפגעו במלחמות קודמות ובמלחמת יום הכפורים.
3. קביעת מדיניות לגבי שרות ושכונן בנים יחידים.
4. הערכות עקרונית וארגונית בנושאי מל"ח

נושאים באחריות ע' ר' אכ"א

1. הנחיות לפעולות קביני ערים
2. ארגון דעורף לסיכול כמטכחות דמגוייסים

נושאים באחריות רמ"ח בקרה

1. קביעת מדיניות ונורלים לגבי מתנדבים שאינם חייבים בגיוס
2. נסיעה לחו"ל חוך כדי מלחמה - סמכויות אשור וקריטריונים
3. קדום בדרגה חוגריט - מחן קדימות בקידום ללוחמים.
4. גיוס לשרות קבע בשעת חרום.
5. חלומי טכר לחיילים בשמ"מ, הקשר בין מח"ש ושל"ר
6. שליטה על קצינים - קצינים מחו"ל ואפשרויות החזרתם.
7. נצול המחשב ושימוש בו
8. בקורות ביחידות לצרכי דווח ושליטה
9. שיטה וזרמת ונגבורת ליעדים והצבתם ליעד סופי
10. קביעת הסדר לטיפול ובקורת השלמת גיוס אחרי עזיבת המפקדות את הימח"ים
11. עדכון פק"ל האגף ופקודות המטכ"ל (חסרה האבחנה בין מח' חכנון ובקרה).
12. בדיקה טוודשת של הפרופילים והחונני.
13. דרישת קציני קשור כל אכ"א עד לרמת האוגדה.
14. השליטה בדרגי השלישות העורפיים עם שינויי הכפיפות של היחידות.
15. ארגון המפקדות החיליות (קטנ"ר וקחג"ר) בעורף לקליטת וגרורות ממערכת ההחלמה וחוזרי חו"ל
16. עבודת ענוה"ד בתחומים הבאים -

א. הפעלת אכ א מצפ"ע



- ב. פרסום פקודות ונוהלי חרום.
- ג. שינויי סד"כ /כפיפויח
- ד. השליטה בגיוס מערך המלואים
- ה. שחרור מערך המלואים והשליטה בו
- ו. טופסי 429 ו- 3010
- ז. הפעלת ק' קשור של אכ"א בפיקודים.
- ח. החזרת חיילי מילואים מחו"ל
- ט. הנפקת דיסקיות זיהוי לכותות
- י. פרסום מודיך לשליש המגוייס
- יא. רשומת כ"א בית' מעבר

1) עבודת עסוק בחתומים ובאים -

- א. נחוח עסוקים בצבא אויב - חקר שנויים.
- ב. דכעלת מערכת הדרכה בטע"ח והתאמת לנתוח עסוקים
- ג. מעקב אחר דבלחה ונפל בקורסי החרום
- ד. התאמה נערכו הסורג והקדום למצב חרום

18) ע' דנו ענף הפסיכולוגיה בחתומים הבאים -

- א. בריקת הלכי רוח
- ב. סיפול ושרוח כסיכולוגי
- ג. עבודה הפסיכולוגיה הקלינית במסגרת הו"פ
- ד. מחקרים פסיכולוגיים

1) עבודת מערכת המחשב בחתומים הבאים -

- א. גיוס ושחרור הסד"כ
- ב. מערכים שהוקמו במלחמה.
- ג. מערכות תשלומים שהופעלו במלחמה.
- ד. שינויים והתאמת מערכים קיימים לצרכי חרום
- ה. הפעלת מערכות הרשומת האישית.
- ו. הפעלת מערך התקשורת ופריסתו
- ז. מערך הנפגעים
- ח. מפקד זה"ל
- ט. הפעלת מערכות במחשבים אשר מחוץ לזה"ל.

20 קביעת יחסי גומלין בין קב"נים, פסיכולוגים, קציני תנאי גרוח, קציני חינוך

21. סיפול בחקציבי חינוך

22. רפיכת מערכת קח"ר ליחידת החזקה ותשלומים עצמאית והקצאת ציוד בהתאם

לצרכי תועול היחידה



23. דווח על נפגעים במהלך המלחמה (דווח סלפוני בנוסף לדווח הרגיל).

24. בדיקה מחודשת של הפרופילים והחוני.

נושאים באחריות רמ"ח תכנון

1 עובדים אזרחיים בצה"ל -

א קביעת מדינות לגבי הצבתם ליחידה בה הם מועסקים בימי רגיעה

ב חנאי חשלוס (ב.א.א. עם אכ"א כרט).

ג כיצד לגייס או לרהק אזרחים שאינם חייבים בשרות

2. רחוק משקי - בדיקה קריטריונים והיקף.

3. ועדות לחאום שרות מלואים

4. שליטה על יחידות מעבר - חנועת קצינים מיחידות המעבר ליחידות וההפן

5. נפגעים כחגבורת - מדיניות שכוצם של החוזרים לאחר ההחלמה

6. ארגון ממוסד של עבודות בשליטה מרכזית לשם חגבור יחידות לוחמות (כנוסף

ליחידות המעבר)

7. קביעת פק"ל מחלקתי לדו"חות ונתונים במצב חרום

8. קביעת איזה חלק כמערכת ההדרכה ממשיך לפעול והעברת השליטה באוכלוסיית

הכה"דים לידי אכ"א.

9. בחינת אפשרות הצבת חייל המשתחרר משרות חובה לא דרך ימ"מ כי אם ישירות

ליחידת המלואים.

10. הקמת מאגר כ"א ורכב אשר ימשיך להכשיר קד"צ.

11. המסך פעולות התכנון של כ"א למרות פעילות החרום.

נושאים באחריות רמ"ח פרט

1. הודעות למשפחות על חללים, נעדרים, שבויים, פצועים קשה - קביעת נוסח אחיד

להודעות מסוג זה.

2. אחוד הטיפול במשפחות שנפגעו במלחמה - חאום גורמי של"ר, רב"צ, מח' פרט וכו'

3. אחריות לגבי ציוד אל"ח.

4. הודעות למשפחות על חללים ונעדרים ע"י מודיע ק' הערים.

5. מסירת חפצי החללים למשפחות - העברת הנושא מאחריות מסרד הבטחון לאחריות

צה"ל

6. בקור מטפחות הנפגעים ע"י אגן השקום - שיפור הידע של המבקרים.

7. חלומים למשפחות מגוייסים - יישום ההצעה החדשה של אכ"א

8. בדיקה העקודות הקשורות לחללי אויב ושבווי אויב.

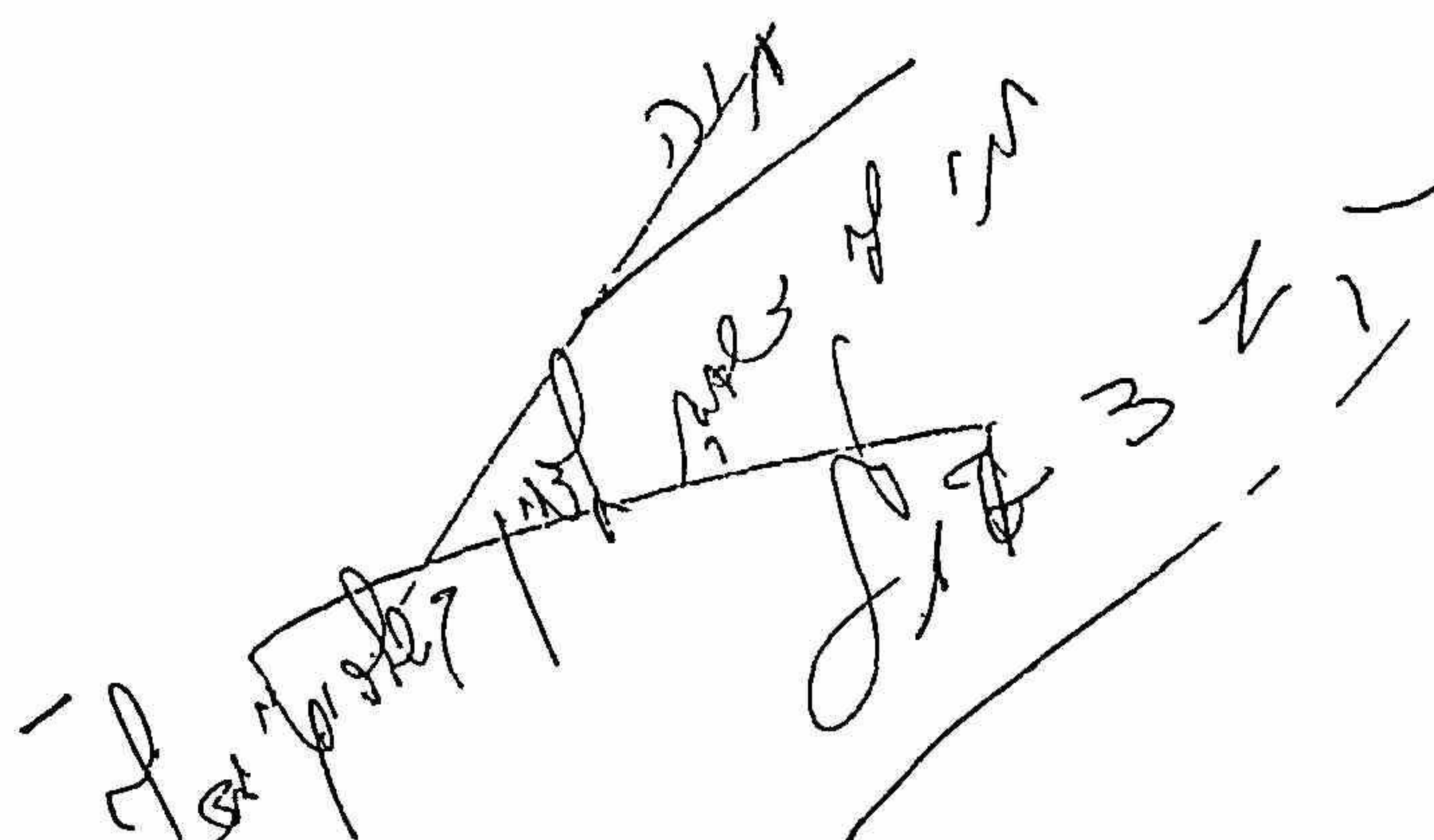


מוגבל

מסכ"ל - אכ"א
מחלקת בקרה
סל' 2280
מנ-60(10)-1313
אדר תשל"ה
מרץ 4 1975

20/3
למנו

למנו
24 3 95



מה"ד/ר' מחלקת תו"ל
ראש אכ"א

הנדון: לקחי מלחמת יוה"כ - דו"ח מצב
שלך תו-82 מ-22 ינו' 75

מצ"ב דו"ח מצב לקחי מלחמת יום הכפורים ערוך ב-3 חתכים נפרדים.

לוטי נספח א' - חתך ראשון - לקחים גמורים
נספח ב' - חתך שני - לקחים בתהליך יישום
נספח ג' - חתך שלישי - לקחים שטרם הוחל הטפול בהם

מחתימו ניב, אל"מ
ראש מחלקת בקרה

נספח א'

חתר א'

מס' סדר	מ ש ע ר ת	מ צ א ב	י י ש י ר י
1	העסקת חיילים בעלי פרופיל נמוך בחוגי קדמי	רנשא היה בחוקף עד לוגדרת החוגי מחדש ב-ינר' 75. כיום הבעיה מצאה פתרון	מבצע לצמצום ואוכלוסיה בעלת פרופיל זמני נעשה באמצעות הועדות רדפואיות ומיחדות הפועלות ליד הפיקודים ומתחבטים
2	צמצום אוכלוסיה וחיילים בעלי פרופיל זמני שפג תוקפן	ייצורל במעקב אחר נפקדי גיוס נקבע נוהל איסוף נפקדי גיוס בחורים .	מבצע לצמצום ואוכלוסיה בעלת פרופיל זמני נעשה באמצעות הועדות רדפואיות ומיחדות הפועלות ליד הפיקודים ומתחבטים
3	נוהל רדזעה לשלישות הראשית	מתן סמכויות רצב לאוגדות וחטיבות פותרת הפעיה	נוהל רדזעה לשלישות הראשית
4	נוהל לגיורסם של מתנדבים פטורים משירות בחור	נקבע נוהל ופרדסמה פקודה בהתאם	נוהל לגיורסם של מתנדבים פטורים משירות בחור
5	קבלת מתנדבים לשירות	רוקם קובץ ומאפשר רישום מקיף, מדימן, נוה ומהיר בנושא נפגעים	רוקם קובץ ומאפשר רישום מקיף, מדימן, נוה ומהיר בנושא נפגעים
6	מערכת נפגעים ממרכמ	הוגדרו והוכנו דרישות נפגעים על כסיס המערכת והזשה קובץ הנפגעים רועמד מול תקשורת ומאפשר קבלת מידע בצורה מידית	הוגדרו והוכנו דרישות נפגעים על כסיס המערכת והזשה קובץ הנפגעים רועמד מול תקשורת ומאפשר קבלת מידע בצורה מידית
7	מידע מהיר על התייצבות לשירות מלואים מיוחד	רוכנד מערכת עדכון "זרטא" לעדכון מהיר של ראינכס.	רוכנד מערכת עדכון "זרטא" לעדכון מהיר של ראינכס.
8	שליטה על סדר תגבורת מלואים ב-ק"מ	הוקמה ורודפעלד מערכת תגבורת מלואים עם קובץ נלררה, בדומה למערכת סגבורת מדי	הוקמה ורודפעלד מערכת תגבורת מלואים עם קובץ נלררה, בדומה למערכת סגבורת מדי
9	שבויי ארייב	מערכת רישום שבויי ארייב נכתב מחדש חוד כדי המלחמה ומאפשר ביום הזנה וקבלת מידע במהירות	מערכת רישום שבויי ארייב נכתב מחדש חוד כדי המלחמה ומאפשר ביום הזנה וקבלת מידע במהירות
10	דרישות מחשב ליהירות צה"ל	הוגדרו דרישות קבועים במידך מקצוע ומספר אישי	הוגדרו דרישות קבועים במידך מקצוע ומספר אישי
11	צורת מעבר משרות מלואים פעיל לשירות מלואים מיוחד	הדרישות מופקים אחת לחודש - ברגיעה, ולעיתים קרובות יותר בחורים (לפי הצורך)	הדרישות מופקים אחת לחודש - ברגיעה, ולעיתים קרובות יותר בחורים (לפי הצורך)
12	עזרים לקציני עדים בזמן חרום	נקבע נוהל חדש אשר יבוצע בשלישות הראשית עם המעבר לשירות מלואים	נקבע נוהל חדש אשר יבוצע בשלישות הראשית עם המעבר לשירות מלואים

לפרסם אסמך זה ואין לזרז או לצלם עותקים נוספים אלא על פי אישור אר"ל
 ומכת הרטחון השימוש באסמך זה מתיר רק למטרות שאושרו כדל.

מס' סדר	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת
מס' סדר	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת	מ ש ע ר ת
27	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	צילומי פרופיל
28	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	רקמת יחידת מעבר 176
29	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	שליטה על קצינים שאינם משורבצים ביחידת בעלות - תקן א' (קורסים וכל')
30	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	ניצול תקציבים מיוחדים הנחנים בשעת חדרים
31	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	דסקרת זכריות וחובות חייילים בשורת מלואים מיוחדת
32	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	שפיטה בגין עבירות ביזה ושלל
33	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	תקירות תאונות דרכים ללא נפגעים
34	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	הסעה חייילים בשעת חדרים
35	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	תמיכה אמצעים
35	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	רשום שבריי ארייב
36	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	חוללות ר"מ 2 בשעת חדרים
37	הגברת אמגעי הזרתי	ב	ק	א	שנריים ארגוניים בשעת חדרים

מטעם אסמך זה אין ל צר ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומינהל המחקר והתכנון והגנה באו"ן זה לעשותו והעיון. א"ו
 ומינהל המחקר והתכנון והגנה באו"ן זה לעשותו והעיון. א"ו
 ומינהל המחקר והתכנון והגנה באו"ן זה לעשותו והעיון. א"ו

מס' סדר	מס' א / א	לקח	מסמך	מס' ב	
				מס' א	מס' ב
38	רכב מגרירים בשעת חרום		נירוד רשל ישורת הראשית	ב	נקבע כ- ו-של"ר החכס על רכב מתנדב כפי שנעשה במלחמה - לצורך זה דחמקבל 20 000 לישטר ז"ל ללבד, לשעת חרום
39	קבליה קהל אצל קציני מתייש אוזריים		ש פו - השירות לייחוד		דוגמא ודוגמא בנדון בזמן חרום יקבלו קציני מתייש אוזריים נציגבי יחידות כל יום ובכל שער
40	אחזקה כספים בניידות כסף בית מזרחית		פתיח אחזקה כספים כשי"ד		דוגמא רכישות בנדון
41	משלומי משפחה בזמן רגיעה ובזמן חרום		שפיר ושירות		כל נושא משמייש רועלה למחשב מאקיימות ריצות עזכרון במשך - וחודש
42	נוהל ברורים ל-משמייש		שפור ושירות		דוגמא הנחיות לדברות דרכי וטפול בברורי משמייש
43	נציגות מתייש בסניפי בטרות לאומי		שפור ושירות		נקבעו נציגים קבועים של מתייש בסניפי הבטוח רלאומי .

W
W
W
W
2

נספח ב'

תור כ'

מס' סדר	מ ש ע ר ת		ל ק ח	נ ו ש א		מס' סדר
	א	ב		א	ב	
1	דמיית	בדיקת נורליים קיימים			שינני כפיפות	1
2	רכנת תרבות וגיית חודש - טיוטה להערות מועבר עד 31 מרץ 75	פרסום תרבות גיית חודש בתאום עם אג"מ-מבצעים			גיוס מילואים - בגיוס סמרי ופומבי	2
3	רובן זגם של ערכת שלישות - הייצור ימתיים נחודש מאי 1975	עזר לשליש ריחיותי			ערכת שלישות	3
4	הנרשא נמצא בבדיקה יסוכם במדרווח מרץ - אפריל 1975	שפור ותעודות דאישיות של חיילי ומלואים			שפורל במעודות חיילי מלואים	4
5	תורת ושלישות הקרבית במהלך עבוד סופי	קביעת תורת ושלישות רקרבית			השלישות בשדה	5
6	העברה מדירה של טרפסי 3010 ועדכון וטרומת הפרט. גמר קביעת נורחלים חדשים - עד 30 אפר' 75	שפורל דנורללים			שחזור משרות מלואים	6
7	שינני טרפסי 427, 428 - ימתיים עד 30 אפר' 75	שפורל וטרומת ודורות מתיצבים			דירות על המתיצבות לשדות מלואים	7
8	הכנת יומן דרג ב' - עד 30 יוני 75	דגברת ומעקב אתר חיילי היחידה			הפעלת דרג ב' וטיפול במאחזים ותועים	8
9	הוקמה והופעלה מערכת השלום עבור רכב מגריזם בשלום עם דנחוננים של המערך ד-אג"מ, למערכתיש מספר מגללות המתייכות 1	שפורל סדרי ותשלום לבעלי רכב מגריים			תשלום לרכב מגריים	9
10	בחינה נוספת					10

מטמון זה הוא תעודת מילוח מועמל ומקורו למטמון זה הוא זה ואין לראו לצלם עותקים נוספים מאסמלר של כל יוצא או לא יוצא מטמון זה. מטמון זה הוא תעודת מילוח מועמל ומקורו למטמון זה הוא זה ואין לראו לצלם עותקים נוספים מאסמלר של כל יוצא או לא יוצא מטמון זה.

מס' סדר	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת
מס' סדר	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת	מ ש ע ר ו ת
11	שפוד סדורי וקליטה והרשומת הממוכנת	שפוד סדורי וקליטה והרשומת הממוכנת	קליטת שלישותית ומנילי טרפסי 429	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות
12	שפוד ומערכת וקליטה	שפוד ומערכת ומלדע	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות
13	שפוד מערכת ומלדע	שפוד מערכת ומלדע	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות
14	אסוף שיטת של מידע על ומתרחש ביחידות	אסוף שיטת של מידע על ומתרחש ביחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות
15	הפעלת מערכת סקטוראלית	הפעלת מערכת סקטוראלית	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות	קליטת דירוריים על גינס ושחודר יחידות

מטמון זה הוא השותף מכלול מומטמן ומקוון והוא דאון על ה...
 לפרסם מסמך זה ואין לצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל
 יאשר זאת בהתאם להחלטות הממשלה. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפתוס מסמך זה ואין לצורו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. ייתכן הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדי.

מסמך	מסמך	מסמך	מסמך	מסמך	מסמך
מסמך	מסמך	מסמך	מסמך	מסמך	מסמך
1	ארכולטור שחגיג לבק"מ תשובת לפי הקריטריונים שיקבעו.	שכונת חרז	נפגעים כתגבורת		16
2	נפגעים שלא פונו לאחור - הנורא ממחיל לסיכום נורל וארגון יחידת המעבר וארגון יחידת כאגד החתונה				17
1	יבחן לאחר העלאת ה"ספר החרס" למחשב	תכנון השיכון עפ"י נתוני מחשב	שכונת מוקדם של חייל לקראת שחרורו - כתיבת אפשרות שכונת ישיב ליחידה		18
2	בנתוני 1975 יש צורך להמשיך במירון אישי בכטיס קליטה ומירון	קביעת קריטריונים והיקף	דיחוק משקי		19
1	נקבעו נוהלי עבודה מטר אג"ח/מחויב/שלייך		ארגון מסוד של עמדות		20
2	נעשה בדיוקת שוטפות על "גמדיחה" האוכלוסיה ופרחקה	הקמת מאגרי כ"א	הקמת מרכז קשר למשפחות		21
3	הנורא הינו חלק מפעילות שוטפת של רשות מלי"ח עם המשכ"ל				22
1	תכנית בזק ושנת 1975 אינם מאפשרים מקורות למטרה זאת.				23
2	רעיונות המעשיה הינו מצאי כ"א ביחידות המעבר בעת מצב חרום וכך מאגרי הניכונים בקורסיים בשליטה אחיא	טפול במשפחות רנפגעים	הקמת מרכז איחור נעדרים		24
	מאריישי ב-50% מוקצניינים, כ"א מתודרך ומאומדן ומהורה כטיס שרב לרפעלת המרכז בשעת חרום. רצנת יחידת כ"א בשלבי טפול, ומחייים עד טוף חודש מרם 75	שפור אמנעי חיפוש ואיחור נעדרים	הקמת יח' לאיחור וחיפוש נעדרים		25
	רמרכז בשלבי התארגנות מתקדמים יהיה מסוגל לקפול במקרה הצורך	שיפור אמנעי חיפוש ואיחור נעדרים	הקמת חוליות סדיקה ופינוי ארגוניות		26
	כה ראדם רוכז והוצב ליחידה ב-17 פבר' 75 נפתח קורס מיוחד במסגרת בה"ד 1 שימשך כ-7 שבועות	שיפור אמנעי חיפוש ואיחור נעדרים			27
	פורסכו תקנים, טרם אריישי ב-כ"א	קביעת שיטת שתבטיח טפול רוללם נחללים			
	גורשו חרדה לפינוי חללים במסגרת חתונה איסוף חללים המופעלות ליד מחקנים ופואייים (תאג"ד, פלר"ק) החתונה מאריישי ע"י סגלי רבייצ ככל רדמות טרם רוקצה רכב לפינוי ונירוד סגלי רבייצ רנורא בבדיקה ב-אג"מ-ח"א"י	אמצעי לזרדי נפגעים			
	דרגרב טרפס 246 - כרטיס אטרף נפגע הטרפס בשלבי הדפסה אחורונים ירפץ ליחידות עד טוף חודש מרץ				
	אושר דגם לשקית אטרף תפאי נפגע טרם הוחל בייצור השקית איך עדיין מועד להתחלת הייצור	שפור המערכת וקיימת			
	1) בכטיס קליטר ומירון פועלות 2 מכונות להטבעת דיסקיות זיהוי גאומטרות ומפרות בולטות				
	2) מכונת שלישות שופצר, דוסכר והורעמדה לרשות פיק' צפרן.				
	3) מכונה רביעיית דוקענד לשיפוף והסכת האותיות והספרות להטבעת בולטת, לאחר שיפוצה חועמד לרשות פיק' דרום				
	4) צריכות לרגיע מ-ח"ל מכונה נוספת שתועמד לרשות פיק' מרכז וכך 10 מכונות ניידות שתועברנה לאוגדות				

מ צ ב	מ ש ע ר ת	ל ק ת	נ א ש א	ד' /
<p>1 רוכזו נחוניים לגבי ומצב במלחמה</p> <p>2 ומשמעויות שרם ניתנות להחייב סופיות</p> <p>3 בחריש יול 75 ותלט אס לרגיש דר"ח בניינים או מטכ"ס</p>	<p>1 בחינה רעקרינווג ורשמע ירת הכובעות מעקרונות אילר</p> <p>2 זסידן לקבוע קריטריונים מדאש</p>		<p>רעלאות בידגב עקב דמלחמה</p>	38
<p>1 רוספו חקנ קציני תנאי שירות עד רמת הגדוד, בכל יחידות ומלואים</p> <p>2 נמנא במרלילר יישום</p> <p>3 עומדת להתפרסם חובתה זכריות חיילי ומלואים כ-שמיים רכ-שמיים</p>	<p>1 שינויים ארגונים במערך רקיים</p> <p>2 רפיכת חלק מודדולאות שהוצאו חרך כדי מלחמה לפקודות מטכ"ל</p> <p>3 דרבאח פקודות נוספות ומתוייבות לאור הנסיידן שנוכש</p>		<p>טיפול בפעילות טעל של ח' ל מילואים</p>	39
<p>דנרשא נמנא בשלב תכנון (כיוא ורכב), ההצעות סוכמך ונוכשו אר טרם רועכרר לאשור אגיומ-חלואיר</p> <p>הוגשו רבעה שקצין העיר יהיר מוסמך להאירך חופשה משפתית עד 48 שעות רנרשא עדידן לא סוכס סופיות</p>	<p>שנוי ומכנה רארגוני של יח' ושקיים רפיקודית</p> <p>אמגום משכי החיפשה שבסמכות קציני רערים</p>		<p>שירותי שקיים</p> <p>הארחת חופשות עיי קציני ערים</p>	40 41
<p>1 הוגשו הצעות מפורטות לגבי חופשות משפתות וחופשות מיוחדות</p> <p>2 דוגשו רצעות לגבי סכב חופשות רנרשא עדידן לא סוכס סופיות</p>	<p>קביעה נורלים רסמכריות כדרגים רשונים</p>		<p>חופשות משפתות וחופשות מיוחדות</p>	42
<p>לא יקבע מראש מענק שירות ארוך אכיוא-פרט יכיר הצעה שתבחן כנרא רזמן כאשל נמצא במצבי חרום תקופות ממושכות</p>			<p>ניצול תקציבים מיוחדים הניתנים בשעת חרום</p>	43
<p>דחובות בשלבי הכנה סופיים רחובות תכלול אח כל רשינויים שהוצארו לאור לקחי מלחמה יום הכיפורים</p>	<p>עידון החובות שפורסמה בפבר 74</p>		<p>הסכרת זכריות וחובות חייילים בשירות מיוחד</p>	44
<p>אין פתרון לכעיה באמצעות המערכת הממוכנת הפתרון - לשלם לחיילים מפורעות פתרון חלקי ימצא לאחר מתן סמכות הצבה לדרג חטיבתי</p>	<p>חייילים רבים לא קבלו משכורתם בגלל חזרות חייילים מיוחדות ליחידה</p>		<p>חשלוס שכר אישי - שרות חובה</p>	45

מסמך זה הוא חשופי מילואים ומיועד לשימוש בלבד. אין להעתיקו או לשכרו. כל העתקה או שימוש אחר ללא אישור מראש מהמטה הכללי של צה"ל ייחשב כעבירה על חוקי המודיעין.

נספת ג'

חלק ג'

מס' סדר	מס' מקום	מס' חלק	מס' חלק	מס' חלק	מס' חלק
		א	ב	ג	ד
1	מערך נעדרים				
2	רחארגנות מחקני אביא ללא שירותי מחשב ו/או חקשורה				
3	אמצעים לית' לפסיכולוגיה צבאית				
4	תנאי משלוח לאזרחים עובדי צבא				
5	ריחוק אזרחים עובדי צבא שאינם חייבי שרות בטחון				
6.	מרום שניים				

מרכז נעדרים נמצא בשלבי רחארגנות חודשים במקביל נעשות בחינה של האזרחים הממוכנים עם גמר הבחינה חוקם מערכת שתענה לדרישות המרכז

רנושא עדיין לא נבחר
לא קיימת חשתיח לנרשא בזמן הקרוב יותר בטפול בנושא זה

איננו ישיים כל עוד לא סוכמה מדיניית שכר לאומית בזמן חרום
1) טום בוצע סקר
2) כיוון שקיים פתרון עקרוני, הטיפול ימומש לאחר גמר ממצע בדיקת מפורטים.

מרום השניים דנערך ב-בקי"מ לחיילים מתגייסים אינו אמיל.
נבחנת אפשרות להנריג צילזמי שניים באמצעות מצלמות "פולוראורדי".

מטמן זה הוא העונק מילוכם מהמסמן והמקורי האנוז דארכיון צה"ל ומשנת 1948. אין לפרסם מסמך זה ואין לפרוץ/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל יורכח הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיל.

המסמך נכתב על ידי המטה הכללי של צה"ל בשנת 1948. המסמך נמצא בארכיון צה"ל. אין לפרסם מסמך זה ואין לפרוץ/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל יורכח הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיל.

מסמך זה הוא חשופי גודל מהמסמך המקורי והגודל באותו זמן זה ל זמנית הבטחון. אין
לפנים מסמך זה ואין ל צור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.



סודי

[Handwritten scribbles and lines]

עותק מסי 56 מתוך 106 עותקים
בחוברת 21 עמודים

[Handwritten signature]
16.4.74



מלחמת יום הכיפורים

לקחי-חמ"צ

נופק' קנוצ"ר-אוה"ד

אפר' 1974

כל המוסר תוכן מסמך זה כולו או מקצתו לידיעת אנשים שאינם מוסמכים לכך, עובר על חוקי בטחון-המדינה כל המוצא מסמך זה גורש למסרו לתחנה הקרובה של משטרת ישראל או המשטרה הצבאית

זה הוא העתק מ'ולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה"ל ומערכת הבטחון. אי
המסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צ
הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

עוֹתֵק מִס

ס ו ד י

ת ד כ ן ה ע נ י ם

עמוד

1	מבוא	.1
3	לקחי חמ"צ כללי	.2
6	לקחי מצ"ח	.3
8	לקחי מתקבי כליאה	.4
9	לקחי הטיפול בשבויי מלחמה	.5
11	לקחי משטרה צבאית ברמת הפיקוד	.6
16	לקחי משטרה צבאית ברמת העוצבה	.7
20	לוח תפוצה	.8



עוחק מס

ט ו ד י
- 1 -

מ נ ו א -

ל ק ח י ח ח " צ

1. במלחמת יום הכיפורים פעלו יחידות חמ"צ, במשולב עם עוצבותיון, במסגרת הפיקודים המרחביים וביחידות מסכליות חמ"צ, והן היו שותפות לכל הפעילויות של העוצבות והמפקדות הממונות.

2. חיל המשטרה הצבאית התפרט ממפרץ שלמה ועד למורית החרמון, ומ"המובלעת" בצפון מזרח ועד לק"מ 101 בדרום מערב - לא נפקד מקום בו לא פעלו שוטרים צבאיים

3. חיל המשטרה הצבאית עסק בכל נושאי הפעילות האופייניים -

א. ברמת השדה - הפעלת פלוגות חמ"צ האוגדתיות וכח שיטור קדמי מיחידות פיקודיות בפיקוח תעבורה ושליטה על הצירים, בפיקוח שיטור מיוחד באזורים קריטיים כמו גשרי הסואץ, בחטימת אזור הלחימה ופיקוח אחר מילל וכיזה, בריכוז ופינוי שבויים ובמתן שרותי חמ"צ לחייליט בשדה

ב. ברמת הפיקוד המרחבי - בהפעלת היחידה הפיקודית חמ"צ על השלמת מילואיה בשליטה על הצירים ופיקוח תעבורה והסעים, בטיפול בשבויי מלחמה, בפיקוח שיטור בשדות תעופה מסופי הסעה ותחנות הסעה - בצד קיום פעילות השיטור ורגילה של מרחבי חמ"צ

ג. ש ב ו י י מ - במחנות השבויים בחמ"צ הוחזקו מעל 9000 שבויי אויב במחנה שבויים מרכזי וגמספר מתקני כלי זה טדיריט שהוסבו עם תחילת המלחמה לקליטת שבויי אויב ובבית חולים מיוחד לשבויים פצועים כל מערכת הטיפול בשבויים מלכידתם ועד החזקתם במחנה השבויים והטיפול בס, היא מערכת קשה ומרובת לקחיט מבצע מיוחד, שלקח ושוב נלמד ממנו הוא מבצע החזרת שבויי האויב המצריט בדרך האויר, שבוצע באחריות חמ"צ ובהצלחה מירבית

ד. מ צ " ח - היצורן בפתרון נושאים אשר לי היו ידועים בעבר כמו איתור נעדרים בפעילות לחימה או הצורך בקיום פעולות מניעות לעברינוח כפי שנחגלו במלחמה זו - יחד עם הגידול הניכר במקרים בהם היה צורך לפתוח בחקירה - העמידו בפני מצ"ח קשיים ואתגריט רביט שלקחו רב נלמד והוסק ממנו .

4. חיל המשטרה הצבאית קיים כבר משלבי המלחמה הראשוניים מערכת שלמה למעקב יתר ביצוע הפעילות המקצועית חמ"צ ולרישום והפקה של לקחי חמ"צ המלחמה. חלק ניכר מהלקחים יושם חון כדי המלחמה - אט בביצוע היחידות או בהכשרת השוטר הצבאי .

5. רביט זום הלקחים החייליים - ארגונים ומקצועיים - והם עוטקינו בכל נושאי הפעולות בחמ"צ חלק ניכר מהם משנה לחלוטין מבנה יחידות וסדרי הפעלתן, ואף קובע שיטות הפעלה חדשות השונות במהותן מהשיטות הישנות, בעוד שהאחרים עוסקים בשיפור הביצוע והגברת היעילות

6. בקובץ זה ישנם מספר לקחי חמ"צ, הנוגעים לפעולות צה"ל כולו, כמו -

א. בעיית השליטה על הצירים והזרמת התעבורה - בדרג השדה ובצירי הפיקודים המרחביים - לאור גידול העוצבות ומיכונון, הגידול המצטבר של הרכב הצבאי והאזרחי ובעיית התחזוקה הקשה והמטובכת. נושא זה הולך ומחריף והוא עלול להיות קריטי בעתיד אם לא ינתן עליו הדעת בהקדם ובכל החומרה .

זהו הוא העתק מגולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
למסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
כתחילה. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

עוֹתֵק מֵס

ט ו י ל
- 2 -

- ג. הוזדרת תודעת הפעלת משטרה צבאית, בכל הרמות ובמיוחד ברמת השדה בנושא השליטה על הצירים וריכוז ופינוי שנויי מלחמה.
- ג. שילוב נושאי-השיטור והמשטרה הצבאית ושיחוף מנקודי המשטרה הצבאית ברמות השונות בעבודת המטה ובקבלת האחריות לנושאים.
7. לקחי החמ"צ בקובץ זה מתולקטים לפי פרקי זה ונה הבייט -
 - א. נטפוח א' - לקחי חמ"צ כללי.
 - ב. נטפוח ב' - לקחי חמ"צ - משטרה צבאית חקירות.
 - ג. נטפוח ו' - לקחי חמ"צ - מתקני כליאה חמ"צ.
 - ד. נטפוח ז' - לקחי חמ"צ - הטיפול בשנויי מלחמה.
 - ה. נטפוח ח' - לקחי משטרה צבאית ברמת הפיקוד.
 - ו. נטפוח ו' - לקחי משטרה צבאית ברמת העוצבה.



עוהק מט... .

נטפח א'

ס ו ד י
- 3 -

לקוחי וזנ"צ כללי

נושאים לבדיקה

1. א. השליטה על הצירים ונוהל הפעלת יל" זוג" זמ"צ
- ב. קביעת הפונקציה של ק" מ"צ יוגדתי ושיחופו בעבודת המטה האוגדתית
- ג. שליטה על הציריט במרחב הפיקוד, שיטור הסעים ואופן הפעלת המטסרה הצבאית במרחב הפיקוד.
- ד. החלפת השילוט המבצעי בשילוט גלוי ברמת השזה .

קביעת נוהלי חרות קבועים

2. א. נשיאת רשיונות נהיגה בשעת זורוט.
- ג. קביעת סדר חקירות חשונות דרכים
- ג. שיפוט מידי בעבירות שלל וביזה.
- ד. ~~אחידי~~ ^{אחידי} בעררינות חנועה
- ו. מדיניותו שחרור חבושיט נשעת חרות
- ו. מעצר עריקיט ונפקדים בשעת זורוט .
- ז. חקירת מצ"ח לאיתור נצו רים בפעולות לחימה

עבודת מטה

3. א. הכנסח נטפו/מוטף שיטור לכל התכנוניט האופרטיביט או לפקודות המבצע ואשר יכללו -
 - (1) מיקום מרחוי החמ"צ ומחקני השיטור, ודילוגם בשלביט השונים
 - (2) השליטה על הציריט ופיקוח שיטור תעבורה - גיח ונייד - תוך חלוקת גזרות אחריות שיטור
 - (3) חטימת אזור הלחימה ופיקוח אחר שלל וביזה.
 - (4) מיקוח מכלאת השבוים, נקודת איסוף ושיטת איסוף ופינוי השבוים
 - (5) הוראות שילוט כללי ושילוט מבצעי.
 - (6) פעילות שיטור בשטחי ממשל צבאי.
 - (7) הנחיות כלליות בנושא תעבורה ומשמעת רכב .
- ב. יש להכניט את נושא השיטור, בכל קבוצת פקודות לפי הנושאים המצוינים בסעיף א' לעיל
- ג. יש להכניט לנוהל עבודת המטה קיום קבוצות שיטור מקצועית ברמת הפיקוד וברמת האוגדה .

ארגון

4. א. יש צורך לארגן חמ"צ ולקבוע בכל היחידות מסגרת אחידה של צוות, כתה מרחב פלוגה, גדוד וכו' .

עוונק מט ...

ט ו ד י
- 4 -

- ב. יש לבטל את המח' החט' חמ"צ, ויוצאתן מהסד"כ - עקב אי ניגולן, והצורך בבניית יחידות חמ"צ אחרות
- ג. יש להקטין ולבנות מחדש את על' יוגדתיח חמ"צ ולהקנות לה כושר פעילות גדול יותר.
- ד. יש לתגבר את מפקדת י"פ זומ"צ ולהוסיף לה את אלמנט האג"מ, להקמת מוקד שיטור מבצעים לתכנון ביצוע שליטה ועדכון.
- ה. יש לקיים בג' קוד המרחבי גדוד משטרה צבאית פיקודי שישען על אלמנטים קיימים בחוספת פלוגת שיטור קדמית לשיטור.
- ו. יש לבנות את מפק' קמצ"ר כן שוהיל את כל הגורמים המקצועיים ההכרחיים - שיטור כלי י"ה, גורם המטה והתכנון - יוה"ד, גורם המנהלה - שיטור ואפסנאות ולהקים בה מוקד שיטור ומבצעים ארצי לשליטה ולהפעלה.
- ז. יש לארגן מחדש את מחנה השבויים הארצי על יחידות משנה/פלוגות שבויים זהות וליכולת קליטה של 8000 שבויים.
- ח. יש להקים יחידת בית חולים לשבויים פצועים ליכולת קליטה של כ - 500 שבויים פצועים
- ט. יש להקים גדוד משטרה יבאית ירצי על בסיס 4 פלוגות שיטור קדמיות - לתגבור, עגור השיטור ולמשיכה או ציוח
- י. יש לארגן מחדש את מצ"ח גודל הסד"כ והתגברות העבריות והכנסת נושא וטיפול בנעדריו על בסיס של כרובי מ' ונתחכם זוליות משנה ועל יחידות מקצועיות כיחידות בילוט ועיקוב לפעולות מניעה ועתודות מצ"ח לז' יחור נעדרים בפעולות לחימה
- יא. הונח כי רכב ירמי זינו פותר בסיוח השיטור - ויש לבסס את רכב השיטור חמ"צ ונמצא בימחי"ט בשליטת היווידות, בתקני א' לרכב צבאי ממוחקן ומוכן כרכב יעודי שיטורי חמ"צ בימחי"ט בשליטת ריווידות.

- יב. יש צורך לאמן באימון הסירון רובאי 3 של כל חיילי חמ"צ המיועדים לשרת ביחידות השדה
- יג. לבוש הש"צ גם נתניי השדה חייב להיות עם הייוד היעודי הדרוש - ק אדה לבנה, שרוולים לבנים ואמצעי זיהוי החמ"צ האחרים.

א ו ט נ א ו ח .5

- א. קסדת ושוטו הצבאי הלבנה צריכה להיות מיוצרת מזומר פלסטי בצבע לבן ועליו פטים אדומים ולבנים זוהרים
- ב. יש לייצר במידו רבה שרוולין לבנים זוהרים, לצרכי הכוונת התנועה - ביום ובלילה, שימצאו רווקני היחידות.
- ג. יש לייצר שרוולים לבנים מתכלים מפלסטיק, כשעליו מודפס טרט השרוול ונחול "משטרה צבאית"
- ד. יש לייצר ולהכניס לתקני זחידות פנטי שיטור כחולית מובהבים להצמדה מגנטית על רכב יר"מ מגויט
- ה. יש צורך בבניה טטנדות ית טל מתקן להוזקת מוטות שיטור ושליטים ברכב.
- ו. יש צורך בבניה טטנדרת ית של חיבת ערכת שילוט.
- ז. יש להוסיף במידו רבה מאוד פנטי רנאור לתקני יחידות החמ"צ לצרכי פעולות השיטור.



א. הוא העונן, מילוט מומטמן ומקווה להגנוה באונן זן גו ל ומעו כה הבטוח. י. י
ם נשמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
לכת המטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

עוהק מס

ט ו י
- 5 -

L

- ח. יש לייצר ערכת מחסום סטנדרטיו כחריט חקני צהלי ולהכניסם לחקני יחידות החמ"צ.
- ט. יש לייצר גדר משטרה כפרוט צהלי, ולהכניסו במידה רבה לחקני יחידות חמ"צ.

6. ק ש ר

ז. יש צורך בבניית מערכות שליטה מחאימות במוקדי השיטור והמבצעים במפק' קמצ"ר, יחידות פיקודיות ופל' אוגדות חמ"צ.

ב. בניית אמצעי הקשר במוקד שיטור ומבצעים ארצי וחבסס על :

- (1) מכשיר מוטורולה חזק לשליטה ברשת מוטורולה ארצית - חמ"צ .
- (2) טידורי קשר ואפשרות כניסה או האזנה לכל רשתות רדיו חמ"צ הפועלות.
- (3) גלנים לגורמים הנאים .
 - א. למרכזיות מבצעת - מטכ"ל
 - ב. למרכז חנועות מטכ"ל
- ג. למוקדי שיטור ומבצעים ביחידות הפיקודיות חמ"צ.
- ד. למחנות השבויים והארציים .
- (4) אפשרות ניתוב ישירה של כל מרכזיות הסעים פיקודיות למוקד שיטור ומבצעים מקמצ"ר .
- (5) טלפון חיוג יזרחי .
- (6) מטפר טלפוני צבאי.

ג. הכנסת קצין קשר לחקן זמ"צ כדי שיטפל בכל נושא הקשר בחמ"צ .

ד. קביעת אופייך למכשיר קשר קטן לנשיאה ביד והמאפשר קיוט פיקוח שיטור באזורים קריטיים .

ענתק מס

נספח ב'

ט ו ד י
- 6 -

לקחי - מצ"ח - משטרה צבאית וחקירות

1. ז ר ג ון

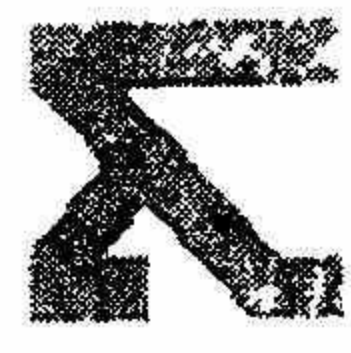
- א. הקמת מפקדת מצ"ח שחכלול בתוכה אלמנט פיקוח ואלמנט מנהלה
- ב. גניית יחידת מצ"ח על -
 - (1) 3 מרחבי מצ"ח פיקודיים - כאשר לכל מרחב יהיו כפופים בפריטה מתאימה 2 - 3 גוליות.
 - (2) יחידת עיקוב ובילוש
 - (3) ענף חקירות ואיתור געדריט
 - (4) צוותי וורדה של חוליות מצ"ח לפל" אוג" חמ"א .
 - (5) כח חקירות מרכזי לתגבור רפתרון בעיות בלתי צפויות.
- ג. חוליות מצ"ח תיבננה על בסיס כיתחתי, 9 ש"צ בכתה בפיקוד קצין/ונגד עם אפשרות פיצול
- ד. יש להקים ימ"ח מרכזי ליחידת מצ"ח ולהועיד לנושא איש מנהלה מתאים במפק" מצ"ח .
- ה. יש לארגן ליחידת מצ"ח ושות קריינה מרכזית כמצויין בנג"ח הזהלי עם מקומות מפגש ואמצעים רשות וקרייה תיבנו. לפי זרכב כתחתי, שיאפשר לקרייה חוליות וכתות בודדות, מגלי לקרא לכל המערך

2. חקירות, בילוש ועיקוב

- א. במצב מלחמה יז חרות יש לקייט טיפול חקירה מיוחד בכל מקרה של העלט חפצי געדריט - עקר הנקודה המוראלית שבדבר
- ב. במצב חרות - יש אורך בקיוט פעולות מניעה נרחבות של בילוש ועיקוב בכל אותם הזוורייט, המקומות והמוטדוו המועדיט ביוזמת מצ"ח - כדי לתרחיע ולמנוע, ויש להגדיל ולבנות בהתאט את יחידת זגילוש והעיקוב .
- ג. יש צורך בפעילונו יזומה נרוובה של מרחבי מצ"ח כדי להראות "שיש דיך ויש דיין" ולו בייז להרועת העבריניט בכח .

3. שלל וביזה

- א. שוטרי מצ"ח יצורפו לכל מחטומי שלל וזיוו שיוקמו בפיקוד זמרחבי, ויטפלו בכל הנושא של חיפושית, החרמה והעמדה לדין
- ב. יש לקייט טיורי הרתעו של מצ"ח בזוורייט כבושית, למניעת שלל וביזה, ולמעצר העבריניט והגאזת לדין .
- ג. יש לקייט טיורי מצ"ח בציווי הוועבורה למניעת ריזחרכב צהלי ושלל, מעצר העבריניט הרתעתם ולהעמדת לדין.
- ד. קביעת סדר הטיפול בבעלי חייט שלל במחטומיטכראש ע"י גורמי אג"א/חר"פ
- ה. קביעת מראט של מערכת שפיטה שחמצא במחטומיט וחשפוט מידית את העבריניט, וחשמט גורט אפקטיבי יעיל ומרחיע
- ו. ארגון איטוף השלל במחטומיט באחריות אפסגיות הפיקוד, בצורה ובדרך שתקבע על ידו.
- ז. עקב ריבויהמוצגייט - לא תהיה אפגרות להחזיק פיוזית אתקמוצגייט, וצריך יהיה - להסתפק בזיווי ובצילוט חמוצג" להוכחה .



עוהק מס

ט ו י
- 7 -

4. איתור נעדרינו

- א. חקירה לאיתור נעדר כתוצאה מפעילות מלחמתית תעשה ע"י מצ"ח .
- ב. ההודעה לחקירה על נעדר תועבר למצ"ח ע"י המרכז לאיתור נעדריים באכ"א בלבד .
- ג. במרכז לאיתור נייריים באכ"א ימצא ענף חקירות מצ"ח לאיתור נעדריים - שיעטוק בכל החקירות בנושא הנעדריים .
- ד. לגבי כל נעדר יפתח חיק חקירה - מצ"ח .
- ה. החקירה לגבי הנעדריים יעשו ע"י חוליות מצ"ח המרחביות ברמת הפיקוד, וחוליות הורדה מצ"ח שימצא בפל' האוג' חמ"צ.

עוהק מס

נספח ג'

סודי

- 8 -

ליקוי מתקני כליזה חמ"צ

1. יש לקבוע מדיניות שחרור חבושיט מחמ"מ חמ"צ 396, מיד עם הכרזת מצב מלחמה .
2. מח"מ 396 ליטח מחנה מעצר אלא יעמוד בעתודה לקליטת שבויי אויב או לשיכוך קצינים שבויים.
3. יש לקבוע מדיניות לשחרור או העברת כלואיט - אסירים ועציריט - במקרה של לחץ בקליטת שבויים וצריך לפנות את בט"ר חמ"צ 394.
4. בכל מקרה של מלחמה לא יתקבלו חבושיט ועציריט למתקני הכליאה והם יוחזקו ביחידות.
5. כל מתקני הכליאה וחוזרי המעצר בביקודים המרחביט ימצאו גשליטה מרכזית של מפק"קמצ"ר ענף כליזה והכנסת כלויזיט אליה תהיה לפי אישור מקמצ"ר.

עוהק מס
נספח ד'

ט ו י
- 9 -

לקחי - הטיפול בשבויי מלחמה

א ר ו נ

1. א. יש לארגן את מחנה השבויים הארצי על 8 יחידות מכלאה לקליטה 8000 שבויי מלחמה.
- ב. יש להקים ולתכנן מראש בית חולים לשבויים פצועים.
- ג. נושא ריכוז השבויים ברמת העוצבה והפיקוד מחייב עבודת תכנון ומטה של קביעת צרכי הריכוז והאוטף של השבויים - כתיבתה בפקודות במבצע של הפיקוד, העוצבה וציונה בקבוצה הפקודות - כדי שהדבר יהיה ברור לכל הגורמים.

שבויים ברמת השדה

2. א. משיכת השבויים מהיחידות הלוכדות תיעשה מוקדם ככל הפשר, ע"י פל"חמ"צ האוגדתית, ע"מ לשחרר את היחידות מעול השבויים
- ו. בכל אוגדה חוקם ע"י הפלוגה ה"א"ג חמ"צ מכלאת שבויים אוגדתית במרחב של 6 - 12 ק"מ מהעוצבות
- ג. נקודות ייטוני וריכוז שבויים חונעלנו, ע"י הפלוגה קרוב לעוצבות במרחק של 2 - 4 ק"מ.
- ד. על העוצבה להקצות כ"י להבטחת חוץ, של מכלאת השבויים האוגדתית, וכן להקצות כלי הרכב והאימצעים הדרושים לריכוז ואיסוף שבויים
- ד. פקדונות שבויים מטודרים ורשומים בנפרד לגבי כל שבו יס לקחת כבר בדרג הלוחם
- ו. יש לכבול השבויים ולכטות עינהם כבר מדרג השדה

שבויים ברמתו הפיקוד

3. א. משיכת השבויים ממכלאת השבויים האוגדתית למכלאת השבויים הפיקודית, ודחיפת השבויים ממכלאת השבויים הפיקודית למחנה השבויים הארצית - תעשה באחריות חמ"צ הפיקודית
- ג. כ"י ליבטחה וזיצונית של מכלאת השבויים הפיקודית ורכב להובלת השבויים יוקצו ע"י הפיקוד המרחבי.
- ג. מיקום מכלאת השבויים יהיה קבוע קרקעי במרחב של 20 - 30 מהכוחות, וקדמיים והוא ידלג אך נגמר כיבוש היעד המערכתי לריכוז השבויים בשטח הכבוש.

מחנה שבויים ארצית

4. א. כח האנטחה למחנה השבויים הארצי צריך שיהיה כח קבוע חמ"צ, מאומן ומוכן ליעודו, ולא כח אבטחה שיוקצה באותו זמן
- ב. יש לקצר וליעל את כל תהליך הרישום והקליטה כדי שמשך הקליטה הראשוני יהיה בזמן המינמלי ביותר.
- ג. יש לבדוק אפשרות רישומת מקוצרת בשלב ראשון, כאשר השלמת הפרטים תיעשה בשלב מאוחר יותר

אם הוא השוקק מילוט ממשטמן המקורי הגנוז באורן זה ובעונת הגטוון.
סמסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון
כת הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

עוהק מט

ט ו ד י

- 10 -

ד. יש להטדיר אספקה קטנה אחידה לשבויים - הן קצינים והן חוגרים.

5. פינוי רפואי וחללים שבויים

- א. יש לייעד מראש רק בי"ח אחד לשבויים פצועים שבו חוקם יחידת בי"ח לשבויים פצועים.
- ב. דרגי פינוי שבויים פצועים - יהיה בדרגי חר"פ - לעבר בי"ח לשבויים פצועים
- ג. במכלאת השבויים האוגדחית ימצא צוות רפואי שיורד מהגר"פ עם ערכה • מחאימה והוא יעסוק בטיפול רפואי ונמיון שבויים פצועים למחקני רפואה או לדרגי פינוי חר"פ.
- ד. בחקן מכלאת השבויים הפיקודי צריך להמצא צוות רפואי, עם ערכה רפואית מחאימה שיעסוק בטיפול ובמיון רפואי של שבויים פצועים.
- ה. יש לקבוע מראש מקוט לקבורה שבויים חללים, בקרבת מכלאת השבויים הפיקודית במקום זה יש לקבור את כל השבויים החללים ע"י חולית הקבורה המרחבית.
- ו. יש לקבוע מקום קבורה ארצי לשבויים חללים או מחיט ממחנה השבויים הארצי או בתי חולים. הקבורה תעשה ע"י יחידת הקבורה הפיקודית.



מטעם זה הוא העונה, מ-1987 מומטמן המקורי והגנוז באותו זמן בה ל זמעות הגטוחון אן
לפרסם גסמך זה ואין ל צור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל
ל"רכת הרטוחו השימוש במסמך זה מותר רה למטרות שאושרו כדין.

ערוך מט ...
נספח ה'

ס ו י
- 11 -

לקוח - יזורה צבאית ופיקוד

1 ברית ל-1987

- א. נפית השליטה על הבריט במרחב הפיקוד - חוך בדיקת נוט ו פיקוח שיחור הסכים
דיילור המטרה וה כגיו במרכז הונרסוח הפיקודי ובפולוח השיטור במרחב .
- ב. חייבו להיות חונניות בסיסיו שיחור ככל מרוח פיקודי שתכלול
(1) ופן חסימת יזור הלוחמה, ומיקוט מוסומי קולל וביזה
(2) סדר ריכוז ופיווי זכריים ירמו הפיקודיות חון ויחט העוצבות.
(3) חונניות שיטור ו שליטה על הבריט במרחב הפיקוד - פיקוח נייו ופיקוח נייו -
חוך קביעות גזו חו ו וריות לפל"ח וחמ"צ שבעריות
(4) חונניות לילוס זרכיט ו יילוט מגז עי במרחב הפיקוד
- ג. חוננות חונניות יכ להסדות הטיו חילי ה"ל כ ל חורט - כדבר שויה ומלומה חו
- ומרמינליט, דרך קרי הסיה קבועים ליו ליוט חונות

2 1987

- א. יכ ליו גן יח מוחי ומלוחמה ה ו יחית הטז יריו במבנה ויח חמצי"י שול צווחיה
וכיווח, ולחונות ו יח מספו חקייניט
- ב. יכ ליו גן יח מפקות חיויה הפיקודית - חמ"י ולוחטיף לה ייו הי למנט חמ"י חל
ק" יג"מ ומקד ייטור חו ייני זיטפל כנל חוד חמ"י - מיטור י של כגילוח המשטרה
ויניחית כמו חח הפיקודי ברגיעה ומלוחמה קיאלוס על פערלוח ומיטור במרוח הפיקוד
- ג. יכ ליו גן יח השלוח ומילוחים של חיויה הפיקודית חמ"י לחננה של גודר משטרה
יכ יח פיקודי כו לקמך
(1) להקוט מפקות גודר
(2) להפוך יח יחיות שיטור חוסעים לפל"ח שיטור חסיו וגודר השיטור הפיקודי.
(3) להיחך יח חכל ח ח חיויה הפיקודית לפל"ח מכליית זכריים בגודר ומיטור
חניקודי
(4) ליגד יח כל השלוח ומילוחי יח למרוח חמ"י וליגויי כלוגח שיטור בגודר
חמיטור הפיקודי
(5) להקוט פלוגח שיטור קדמיות וגודר חמיטור חניקודי חוקייט חמיטור במרוחיות
ינין העורף לסיסו חונות חעבה השיטור חדרוג, חוקנה כיווח חודרה חמיטור
כחוניות לצרוך
- ד. כל מרוח חמ"י חייב ליחגן חר יש ולוחכך יח חקליטה חמוחלחית של כל השלוח
כיווח השיטור וכקוחות פיקוח כחוס, ולחפסלות חמיטור חדרושו לוח .
- ה. חיויה חספיפי חל ו ח"י מעוצבות חודה ימיא בימ"ח חמלוחרה חצרוחית הפיקודית
וינוח לפל"ח חמ"צ .
- ו. יש ליחגן ימ"ח לורב יקודי ייטודי - חמ"צ חמ"י במסגרת חיויה הפיקודית חמ"צ,
כחשלמה לחקני חורוט

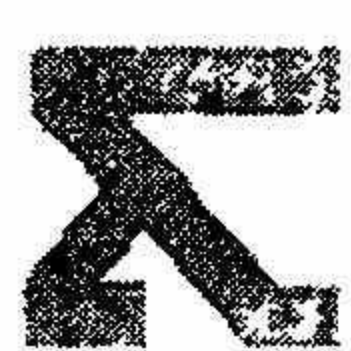
לשון זה הוא השוני, מילוט מוטמטן המקורי הגנוז באורן זה, ומערכת הבטוחות. אין פרסם מסמך זה ואין ל גור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל. ייירכת הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

עוהק מס

ל ר י
- 12 -

3. גישת וגיית הטיטור

- א. הפעלון הטיטור גזחריות מרחנית לכל נוש יי וגיטור בזטוח .
- ב. גיטוח הטיטור היעילה והדרומיה היז הגליטה נכל הייריט במרוח הפיקוד, בשיטה הביה-
 - (1) ופיטוח כל הצמתיו הפיקוח נייו
 - (2) קיוט פיקוח נייד בכל הצמתיו.
 - (3) קיוט שליטוח מרכזית ע"י מוקד טיטור מבצעיט ברזוח קיוט לפיקוח ונייו וברזוח רדיו לפיקוח ונייד
- ג. ורכז וגיטור הפיקודי ישמלו מפע' חזונה לול מופע' הפיקוד גרל נוקז השליטוח נציריט ובררכיט - ויפעיל יו גרטי חמ"צ - ונייקוח ייס המרוחבייט ווערבתייט בהחאס לגורן
- ד. ווכנית וגיטור חמ"צ חענה לל נו, יי וגיטור החסעיט, יולל כל גוט דוח החסעיט ייעשה ע"י משקי הרבלה/חסעיט שימיט יו בזולק מהנפקי"ט.
- ה. דוחות על חסעיט ינוון במסיער קטן ככל זה הפעור של נעקי"ט, כדי לא לגרוט לוקלות חעבורו, וייעויה ע"י מנ קי חסעיט
- ו. יי לחכנן שיפוט נהיו ליגרייני ונועה - כדי לימ"ז גרט מו חיל, במיווד ביזורי הביויט וגיזורי היורן
- ז. נושא הסעק וחיליט - ממטופי חסכה, חוננוו חסעה טדות וערופה וכו' מהווה ותפקיד חורר לבחינה מור יליחומבחינו וריעה "וחרו נצוח" חיליט גדרכיט - ויש להקצוח לו כ"ט רנ ולגלנו בווכנית וגיטור הנוללח
- ח. חקירות ח"ד בטעות וורוט וועזוח דק במקוה טל נפגעיוט יו רטלנוח וומרוז - וזוח כדי שזפיט יהיה לטפל במקריט וחומריט בימח
- ט. יקוייט פיקוח טיטור מח ייו וחוננוו הדלק הצבעיות, למניעות צעיפות - בשלכיט זר גונויט טל המלחמה .
- י. יקוייט קטור הדוק עט השטרוט וטראלברמח הפיקוד ונרמח המרחניט כדלהלן -
 - (1) ינוון חסיע למשטרוט יטר אל ביחור רכב נטוט יו עזוב וסילוק המפגעיוט גדרכיט
 - (2) יוצמדו ש"ג לררב טיור ולמכוניו ריגדיר של משטרוט יטר ל כדי לענות הפיקוח.
- יא. יחד מנושי הפיקוח ווח יוניט גדיקת ומוצ יות רטיונות נהיגה וקפיט - זשל הנורגיט ברב
- יב. עט מבב חוורט, ליי יתקבלו כלו ייט לוחדרי ויעצו במרוחבי היחודה הפיקודית, וכל המחקניט ונ"ל ימטאו בייליטה מרכזית טל מקמז"ר - רע"נ כליטה יטר ייטר קבלת כלוי להווקן מעצר
- יג. גיטוח לוחימה, ליי יקויט כלל מעזר עריקניט ונפקדיט, וכל עריק ויחייטב יו ויובא ע"י משטרוט י, ר יל, יו,גר למחנה המעבר הזרבי, פרט אט רמ"ד עריקניט במפע' קט י"ר יורה לעצרו
- יד. ליד מחטומי וגלל יו להקיט מערכות שיפוט מויר להרזעה - מערכת שיפוט זו ושטוט גט ברייניט שיחפטו עט לולל רביחה ביטוח החעופה יו גדרכיט .



ערוך מט . .

- יז לקיים פיקוד מיוחד ונו יז יולל וזיזה שיכלול
- (1) מערכת מוטומיט לסגירת שטח הלוחמה .
 - (2) מוטומיט פיקוד בחון גוטחון הפיקוד
 - (3) סיורי הפיקוד ניידים ביזורים ו גויזים .
 - (4) סיורי פיקוד ניידים הפיקוד למניעת ניזח רכב כוחותינו גטומי גו טעע .
- טז. נוטי די כוז וטינוי גויזים במרחב הפיקוד יבוצע כדלהלן
- (1) מכלי שטח שבוים פיקודיות ווקט בקרבת הרווחת ומעבר לטרוו ירטילרית הזויב מכלי ה זו חזיה קרקעית בייר ונועת כוחותינו והיי תדלג בגמר כיגוש היעד המערכותי ליגד השטח הכבוש לריכוז טבווי הייזב בשטח .
 - (2) נקודות זיטוף לשכויי גויב ביירי כוחותנו בגזרות רחוקות ממכליות הזבוים הפיקודיות
 - (3) מדיכת הזבוים ממכליות הזבוים והוגדחית לעבר מכליות הזבוים הפיקודיות
 - (4) דחיסת הזבוים ממכליות הזבוים הפיקודיות לעבר מונות הזבוים הייריות .
 - (5) יטופל בכל נוטי ה גרות שבוים ממחנות זבוים להחקני רפוי ה ולמתקני חקירה ובחזרה
- ערוך וזיזה וזיזה
- א. קייק המטורה וזיז זית הפיקודיות צריך לומג וטגל יג"מ בפיקוד כדי טיוכל לקבל המידע הדרווי וליטילובו הוכון געבודתו המטח בפיקוד .
 - ב. יז לקבוע בנחלי עבודת מטחי, כי על המ"פ לוגיט בכל קבוצת תכנון הנושאים הזיזים -
 - (1) תכנית השיטור הכליל וז במרוזב הפיקוד - ניחוח וניידות - דילוג ופריסה גטלויט הזיזים .
 - (2) הקצח גזרות וזירות שיטור רשליבים והטונו למו חזי חומ"ג לגדוד וזיטור הפיקודי ולפלוגות ה וגזירות חומ"ג שבמרוזב הפיקוד
 - (3) סגירת יזור הלחימה ופיקוד על זיזה ושלל - מוטומיט סיורי יזי בשלבים והטונו .
 - (4) מיקוד מרווי חומ"ג הקבויט בזטח הפיקוד - ודילוג מרחבי חומ"ג ומתקני כלית המקוויט במחוז הכרז
 - (5) מיקוד מכלית הזבוים הפיקודיות גטלויט והטונו, נקודות הייטוף וזיחוח מדיכת הזבוים מהעגרות ומכל הגרוויט גזחוח - וזן ציון הזמטיט הדרוויט וכ"ג ליבטוח .
 - (6) תכנית זילוט - גמת ריבטי - במרוזב הפיקוד ובשטח הכרז .
 - (7) הכויות טיטור - חנוי ה וועבורה - ג יטפן כללי למרוזב הפיקוד וליזוריט קריטיטיט מגדריט נמו - גטויט, דרכיט מטובלות, דרכיט קיח וירות וכ"ג
 - (8) יטולות המטורה וזיזיט בהשלטת מטיל צנאי בזטוויט כבוטיט ומיזשביט .
 - ג. על כל תכנית יטפוי יזיז זר עקודת מביע להכיל בתוכה נספח/מוסף טיטור - בציון היטויט דל ציל - כדי מודבר יזיז לידיעות כל הגו מיט בפיקוד
 - ד. יז לקבוע, רלל יבוול גזרות חמה, כי בכל קוד יז עקודות יציג חומ"פ בקיצור נוטיט וזיטור כגויז ל ציל - וזן שימרט בעזר חמשה על מפת הזיטור .
 - ה. יז לקבוע, כללי, בנחל סגרות חמשה הרגילה כי כל ממ"פ, יקייט בהחיתט לצורך קבוח שיטור שבה יזחוחפו כל גרמי חומ"פ, במרוזב הפיקוד כולל ממקדי פלוגות חמ"פ, הייגדחיות ויצוינו בהט הנושויט הזיזים

עוחק מס

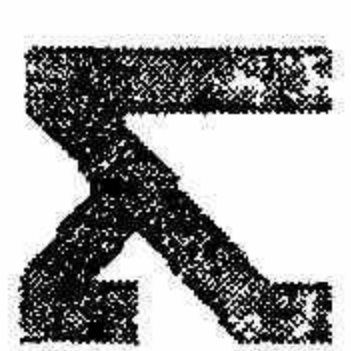
- (1) כל הנריזמים הם יונים בטווח ב' דלעיל
 - (2) מחן פירוט ותדרוך בגל נוטי הגישור.
 - (3) תדרוך בגורם פיקודיות טיפוס והגבור יוזרות ומ"ב.
 - (4) הקצאת וריטות וטילוב ימצעים יעודיים ומ"צ.
 - (5) קטר - רמת רדיו ומ"צ וריטות מנפיעט לויטור ירגדויות, ראו רדיו קוי - ומ"צ.
- ו יש לקבוע שלב, והרי ליזור גמר כיבוש היעד המירכתי, שבו כל כוונת המ"צ יורווי הפיקוד, ובמיוחד על רגדויות ומ"צ יועמדו ת"ס הממצ"פ - לטס ניצול כ"א ו ימצעי השיטור ולשליטה והפעלה מרכזית של השיטור
- ז הפעלת היטור - וכנוך, יטרף והכוונת, הרי יות הפקודות, שליטה, פקוח ועדכון ויטור ע"י מוקד השיטור והמבצעים והכיקודי בכל השלבים ובכל קועות היממה
- ח מוקד השיטור והמב עיני יעודי לדלג ממקומו הקבוע למקום שליטה יזור שיקבע ע"י הממצ"פ - והרי וייב להיות י ורגן ומערכת שליטה ומערכת ימצעים המאפשרות לו דילוב וטילוב והמקום החדש
- ט גרלי יי יעטיק מוקד היטור הקבוע מלפיו כל עוד ל הומקט מוקד השיטור החדש ונוטילוב ופן וקין

ה ט ו י

- א רכב ירימי ינו אונה לקיות פיקוד יטור, והכוונת והנעה ולווי טדרות - ולטס זה י י ורן ויוני כג"פ יטור יעודי ומ"צ, ליוון את המכרות הדורויה
 - ב ייל ונב שיטור היעודי בוקן, חייב יוהיה רכב י ומחוקן כרכב יעודי ומ"צ מרי ורימב בימחוי"ט ביוודה ויקודיות ומ"צ
 - ג ביוודת ויקודיות ומ"צ חייב להיות מ כר יוד יעודי, להפעלת היודיה ופלוגות ורגדויות ומ"צ כוזהלן
- (1) ערכות ילוט ומ"ב.
 - (2) ולטיו ומטרות לטלטיו במידות שורות.
 - (3) ביווד יעודי ומ"צ - קטרות ומ"ב לנבות, שווליס לנביו זוהריו ומוכליו וכר
 - (4) ענטי רגיו ונוטי כיו
- ד י להכין מר יצ בימחוי"ט כוונת יוד ועודיו ל -
- (1) וקמות מריות ומ"צ ולוור
 - (2) לדלוב מוקד שיטור ומב ייט.
 - (3) מוטומי טגרות טטו ילווימה.

ו ט ו י ל י ד

- א הכנות והמח"פ כחזונה קבוייה בריית המוטורולה הפיקודיות ע"י מוקון מכשיר המוטורולה לזלר לשיטור לוודר הפיקודי.
- ב בזועת וורו - הנכסו המט"י כוונת קנרעה בריות המנצעות והמנהלית של הפיקוד והמרוכי.
- ג עבינת הטפר קינרע לממצ"פ בר וורו הרדיו.



זה הוא העוק מ'ולט מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אי
שם נשמך זה ואין לי צורך ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צ
הבטחון. הטימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיו.

זהו קולט ...

ט ר י
- 15 -

ד. בניית מסעי הקטר כמוקד לויטור ומכפיעט חמ"צ פיקודי כדלקמן, כדי שיוכל
לקיים ההנחיה וההנחיה.

- 1) מניית מוטורולה מוגבר לטליטו. ברטח מוטורולה חמ"צ.
- 2) מכשיר חג"מ לטליטו ברטח רדיו חמ"צ - חג"מ, טל גרוד המיטור הפיקודי.
- 3) טיפוחי קיר וטיפוחי נניטה לריטוח רדיו חמ"צ אינורח - רטח המיטור הפיכרי
טברייט, ריטוח פלוגות אגדתיות חמ"צ, רטח פיקוח ועבורה מיוחד, רטח
לורי מיוחדת וכו'.
- 4) בלני"ח לגורמיט חג"מ - יטו.
א. למפק' הפיקוד מרכזיה מבציעות.
ב. למרכז חנועות פיקודי.
ג. למוקד שיטור ומכפיעט חמ"צ במפק' קמ"ר.
- 5) אפטרות ניתוח ייגורו יול לל מרכזיה הטכית פיקודית, ולקבל קשר יגור
חכל בנ"ק למוקד המיטור הפיקודי.
- 6) טלפון חיוג זרוע.
- 7) 2 - 3 קוי טלפון יב יינ.

- ה. הטדות ומטריט לקיטו ר יטו אינור חמ"צ בכל הכולגיתו.
- ו. קביעות מכשיר רדיו מוטורולה על כל רכב אינור יעורי חמ"צ.
- ז. בניית ר או רדיו מיטור חמ"צ וחג"מ - לגרוד המיטור הפיקודי.
- ח. הכנסת מכשירי מוטורולה מטלולית יור גפר לוחותיקו כיד ולקייט פעולות
פיקוח מינור בנ חודית קריטיט ומיוחדית (המכשיריט כדוגמת משטרת יטראל)
- ט. קיטו איט קור - קפינ או בגד - נמטרה חמ"צ פיקודית לטליטו בנויט
הקטר.

נמסך זה הוא העונק מילום מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון זה"ל ומעונת הבטחון. אין להסתמך על זה ואין לזרז או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון זה"ל. לכת הדטחון השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

עומק מט

נספח ד'

ט ו ד י
- 16 -

לקוחי מטרה צבאית ברמת העצנה

1. נרמיות לנדיקה

- א. בעית השליטה על הציריני במרחב העוצנה - וחפקיד המשטרה הזבאית ביוגדה
- ב. נרמיה לנו צורן, בקיוט ק"מ"ג במפעדת האוגדה - יטר יהיה כפוף לק" האג"מ היוגדתי.
- ג. יש צורך בקביעת פל"חמ"צ האוגדתית כיחידה אוגדתית בכפיכות למפק" האוגדה - ובהשתתפות מפקד הפלוגה בנוהל הקרב נמפק" האוגדה.
- ד. יש צורך בתכנון שיטורי תעבורתי של כל יציאת העויבות מהימחיים ושטחי ההתארגנות.

2. א ר ג ו ן

- א. יש לנטל את כל המח"ח הטיבתיות חמ"צ - לאור זי ניצולן המתאיט
- ב. יש לשנות את מבנה הפלוגה האוגדתית חמ"צ כדלקמן
 - (1) לוקטיבה מ - 162 איש ל - 102 זיט
 - (2) לבנווה על נטיט מפק" פלוגה, כוחת מפקדו ו - 9 כחות איטור זהונו.
 - (3) יג. להוטיף קציין שי סור למכקדו הפלוגה ונראש כל רתח ש"צ קמ"צ.
- ג. נמכ"ן הפלוגה ישי להקיס מוקד איטור מבצעים גם כל הערכות והאמצעיט הדרושים.
- ד. לצורך קיוט וקירוט פליליות (מצ"ח) חמצא נמפק" מצ"ח וזוליונו הורזה של חוקרים פליליט לפלוגות היוגדתיות
- ה. יני צוון לזוכנן מריש נאוגדה הקייטו נ"י בסדר גודל מת זיט ליבטחה וזיצונית של מכל יח המ בויט היוגדתית
- ו. יש צורך לחכנן מראש באוגדה וקצינת 2 איטורוטיט או טיוליות ורכב הרבלה נוטף לצרכי העברת ושיויט.
- ז. יקף לחכנן מראש הורדת צונו ופוזיי מהגר"ל מכלאת השגיט היוגדתית.

3. וויקירי הפלוגה

- א. לאור בעיית קיבולת דרכיט והיקף התעבורה הגזול - חייב להיות התפקיד הראשוני והעיקרי של הפלוגה בשליטה על הציריט בכל מרחב היוגדה, דבר זה מחייב -
 - (1) הפעלה של הפלוגה בשליטה מרכזית ח"פ מפקד פלוגה חמ"צ.
 - (2) אי פינולה של הפלוגה והקצינת כוחות זיטור ח"פ וזבורות השליטה ובפיקודן.
 - (3) שיטת והפעלה היעילה ביותר ייי תפיטוט הצמחיט והמטיפיט הזיוניט, תוך קיוט פיקוח תעבורה נייד בינהט, וחוך שליטת רדיו של מרכז השיטור והמבצעיט גפלוגה, אשר יענו על כל התקלות בכל מרחב היוגדה תוך ניצול יעיל ומירבי זול הימצעיט וכח יידט.
 - (4) שיטת זו תאפשר הקצת והפעלות השיטור הדרוש גם גכל מקרו של מבצע צליחה, ופיקוח תעבורה בשטחי הוויגדות, בשטחי כינוט או פיקוח שיטור מיוחד יזחר.



טווח טט

- ב. הנושא הטני בחטיבותו היו בעיית ריכוז ופינוי השבויים ביוגדה, ע"י משיכת השבויים באחריות פל"ח המ"צ והאגדות מהיחידות הלוכדות, כדי להטיר מעליהם נטל החזקת השבויים. שיטה זו תופעל ע"י
 - (1) הפעלת מכליאת שבויים ניידת שתדלג בטלביז השוניט
 - (2) נקודות איטוף שבויים בעקבות היחידות הלוחמות.
 - (3) סבבי יסוף ומשיכת השבויים לעבר מכל זח השבויים האוגדתית.
- ג. מחו שירותי משטרה צבאית מרוחבת
 - (1) חטימת יזורי הפעילו וביקורת טלל וביזה.
 - (2) יומני ונקודות מודיעין לחייליט
 - (3) קבלת הודעות ודוחיט בנושאי שיטור.
 - (4) קיום וחנות הטעה וכיקוח במטופי הטעו.
 - (5) חקירת חזנות דרכים.
 - (6) חקירת חקירות פליליות, ובהיז חקירות לאיתור נעדרים בכעולות מלחמתיות.
 - (7) קיום טיוריט לפיקוח על הניעה טלל וביזה גשטחים כבושים ובצירי חנועה כוזווינו, למניעה גזיזות חלקי רכב וטנקים
 - (8) פיקוח רמטל צבאיי בטטחים כבוטיט .
- ד. וכלל הוא שהמ"צ חק ה"ג"ב למשימות ול"י לחברות שליטה או רותקי"ט עקב זוסר וניצול, הכיילות והגזוז בוקצי זח כ"י מראש לחבורות השליטה וזי היעילות שנהכעלחן.
- ה. יש לנטל זית והכרדי הכלוגה בשיטור ואנטחות זח"ל ה וגדה.
- ו. פעולת הש"צ צריכה להעעות כיטר הוא בולט במיוחד ונושי - קטות שיטור לבנה, שרוולי הכוגו לבניט, ויגזרים זוויריט בהתאם לצורך
- ז. בשלב יליזח על חמ"צ לקיים שיטור ופיקוח חעבורה ליזורו הליזח כבר מהשלב הרייזון
- ח. על מפקדת הגיש לקים מערכה דיוניט עם חמ"צ בכל נושי הפעלות פלוגת חמ"י רכל חרוזר האוגדה - ולא רק בשטח אגד החחזוקה - וכן בכל מקרה גו עולה על הפרק נוש והפעלה רי וגדה בו משתחפים שוטרים צבאיים .

4 גדרות מטה והפעלה

- א. שילור קצין מ"צ יוגדתי/מ"י חומ"י בקריות וחכנון וקוצות הפקודות היוגדתית .
- ב. איך למ"פ חמ"צ צורך להאזווחף בקריות המקצועית של קצין ההספקה האוגדתי - ועליו להשתחף יו בקריות שיטור יו לקבל המידע רמפקדות האוגדה ישירות .
- ג. יכו לקבוע ככלל, שטל חמ"צ/מ"פ להגיש בקוצות החכנון הנושאים הבאים
 - (1) חוכנית השיטור והכללות - ניחת וניידת - דלוג ופו יסה בשלבים השונים.
 - (2) חטימת יזור הלחיקה ומיקום מוזטומי טלל וביזה.
 - (3) מכליזת השבויים היוגדתיות, נקודות היטוף ושיטת היטוף של שבויים בשלבים השוניט, חון ציון והאמצעים וכ"א הדרוש ליזבטחה .
 - (4) ווראח שילוס אמת ומבצעי.
 - (5) הנחיות שיטור - חנועה וחעבורו.
 - (6) פעילות הפלוגה בכיבוש שטחים מיושבנים והפעלת ממטל צבאי.
- ד. להוצייט נטפוח/מוטף שיטור ליקודת ומריע ליל היזיבו - בציון הפרטים דלעיל כבי שטוח זרה לרור אצ ראוית חעציר

מטרתו של המסמך זה היא להגדיר את כל המונחים והמושגים הנ"ל. אין
לפניהם מסמך זה ואין לזרזו ולאו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ומיידת הרטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

צוהק מט ...

ט ו ד י

- ה. יש לקיים את כל הנ"ל - נספח ג - יצוין בצד המסמך הנ"ל - ויש לקיים את כל הנ"ל
- ו. מפקדת האוגדה/מפקד יגד תחזוקה חייבים לקיים ביקור יוצל מ"פ החמ"צ ולאשר לו את תוכניו השיטור והתכנית לריכוז בוויים.
- ז. באין קמ"צ יוגדתי על מ"פ החמ"צ לושתתף בקבוצת השיטור הפיקודית. יוצל הממ"פ - ולהיות בקשר קוי ורדיו אחר
- ח. מפקדת פלוג החמ"צ - במוקד השיטור והמבצעים - צריכה לשמש כמפקדת של שליטת השיטור והצירים האוגדתית - בכפיפות למפקדת האוגדה ישירות ובקשר הדוק עם יגד תחזוקה

א מ צ ע י ט .5

- א. לפלוגת השיטור חייב להיות רכב ימ"ח יעודי שיטור כדלהלן
 - (1) כרכב היסוד לפלוגת החמ"צ ישמש ג"פ שיטור חמ"צ יעודי - שיהיה ממוחקן משולט ומאולחט - וימצא גימ"ח - כי יזין כל אפשרות לבצע שיטור ולהסיל סמכות שיטור ופיקוח רעגורה ולווי שדרות ללא רכב שיטור חמ"צ תקני .
 - (2) נ"נ כרכב הטעת כחח השיטור - ביורד זיטי, לינה, שילוט, חסימה וכו'
 - (3) משוריינים - לשמש חלק מכיתות השיטור במקום נ"נ באיזוריט מוכיט ביזש נקל או אטי ארטילרית .
 - (4) גופנועיט - כיי לנוט ב:זורים צפופי תעבורה, גליווי שדרות ובתנועה מנירה גדרכיט קשות .
- ג. ערכות הציור לפלוגות החמ"צ מחייבת גפשרות פיצול והפעלו, נפרדיט של צוותים וכיתות שיטור למשן תקופה ירוכה עצמאית, ויעל יכולת תנועה והפעלה עצמאית
- ג. יש צורך לצייד כל רכב חמ"צ - והמפקו של התעבורה במקלע ממוחקן להגנה ואיטחה בפני ווליות קוכנדו גל האויב
- ד. ברטות כל ש"צ ימצאו 2 כובעי פלדה, כדלהלן-
 - (1) קטדת גיטור לבנו, - עם פטים זוררים - טהש"צ יחבוש כל משך תפקידיו .
 - (2) ומקרה של קרב יחבוש הש"צ כובע פלדה חקי עם סימון משטרה צבאית באיוויות אדומות .
- ה. למוקד השיטור הפלוגתי יש להקצות ערכות חמ"ל גזודית לשט קיוט העזרים וביצוע השליטה .

ק ש ר .6

- א. פלוגת החמ"צ האוגדתית צריכה להמצא כחחנה ב- 3 רשתות -
 - (1) רשת יוגדתית למפקדה עיקרית .
 - (2) רשת יגד תחזוקה .
 - (3) רשת שיטור משטרה צבאית פיקודית .

מטעם זה הוא העונה, מילוט מהמטמך והמקורי הגנוז באוכיון צה"ל ומעונות הבטחון. אין
לפרוט מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל
ותחילת ההרשאות. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

עוזק מט ...

1110
- 19 -

- ב. כן עליו להפעיל רשח שליטה ומבצעים חמ"צ - שחכלול את כל כחות השיטור הנמצאות בפקוח נייד ונייח אח מערכת המחסומים ואת כל הגורמים העוטקים בטיפול בשבויים איסופט הוועקטס והעברתם.
- ג. כל רכב שיטוב בפלוגה חייב להיות מצויד במרשיר קשר .
- ד. יש צורך חיוי ב-10 מכשירי קשר קטנים נטאים - לשט קיום פיקוח ועבורה מיוחד במעברים צרים, בגטריט, בפיקוח תעבורה מיוחד וכו' .
- ה. הקשר הקוי בפלוגה חייב להיות כדלקמן
 - (1) קשר קוי נלנ"י למפק' האיגדה ולמצ"פ .
 - (2) קטר למרכזית אגד תחזוקה .
- ו. יש צורך כי בכלוגת החמ"צ ימצאו 10 טל - 8 ו- 5 גל 11 לשט מחיחת קוויט במקוח תעבורה או בפעולות שיטור יחרות
- ז. הטדרת נושא ניתוב נפקי"ס בשטח הייגדה לשט קיום קשר קוי עם מפק' הפלוגה .



ש.מ.ו.ר
1

אכ"א - מח' בקרה
ענף נוהל והדרכה
סל' 2469
הד' - 753
אייר תשל"ה
יוני 75

החלטת

רמ"ח בקרה
רמ"ח תכנון כ"א
רמ"ח פרט
רמ"ח נפגעים
ראש ענף ר"ד
ח.ש.מ. (4)

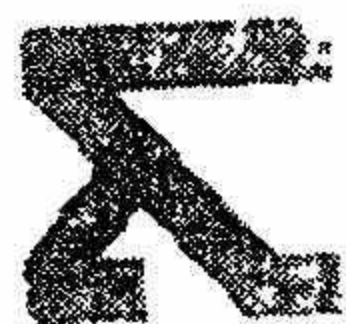
הנדון : סיכום תורתי של נושאי אכ"א

1. במסגרת התפקיד שהוטל עלי בנדון מתכוון אני לעסוק, בעדיפות ראשונה, בתחום "שלישות החרום בדרג הנפרט".
2. במסגרת זו בכוונתי לתקוף את הנושאים בפרוט ובעדיפות כדלקמן:-
 - א. הגדרת התפקידים, המבנה, שיטת העבודה ותקני כ"א שלישות, ברמת האוגדה ומטה.
 - ב. כ-נ"ל ברמת הפקוד, הגייס ומפקדת העורף.
 - ג. המבנה, הכפיפות, הפריסה ותקני כ"א ליחידות אכ"א איות, ברמת הפקוד ומטה.
 - ד. שיטה ואחריות לתספוקת השלישות בחרום.
 - ה. האמצעים לגורמי השלישות בדרג הנפרט (קשר, רכב, אהלים, ציודים ו-כו').
 - ו. דאר חיילים בחרום.
 - ז. טפול בעיתונות בחרום (בשעות לחימה ושלא בשעות לחימה).
 - ח. הפריסה השלישותית בעת פיצול המפקדות.
 - ט. עבודת המטה השלישותית:-
 - 1) נושאי חובה לשלב התכנון ולקבוצת הפקודות.
 - 2) המחכונת לנספחי השלישות לשלבים השונים.
 - 3) יעוד, חוכן ותדירות לקבוצת השלישות.
 - 4) נוהלי עבודה שוטפים בעת חרום (הצעה לביקורי מטה, דיונים ו-כו').
 - 5) שיטת איסוף מידע ע"י המפקדות הממונות.
 - 6) הסגלים השלישותיים לשלב התכנון, קבוצת הפקדות, קבוצת השלישות ולביקורי המטה ו-כו'.
- י. ה-דו"ח השלישותי בעת חרום:-
 - 1) איחוד, פישוט והתאמת טופסי הדוח.
 - 2) שיטות הדוח והעדכון.
 - 3) צינורות הדוח.
 - 4) האמצעים לדוח (קודים קבועים ל-דו"ח אלוסי ועוד).
- יא. הדוח (ושיטות החזנה) על חללים, נעדרים ופצועים בכל הדרגים (כולל כתי החולים).
- יב. הגדרה מחודשת ומעודכנת של האחריות לנושאי הקבורה, לפסיכולוגיה, לחנך ולתחומי חמ"צ ו-חר"פ השלישותיים.

ש מ ר

- 2 -

- יג. המעבר ת.פ. של מסגרות משנה-
(1) הגדרת האחריות לתחומים השלישתיים.
(2) הווחים הנדרשים.
(3) שינויים בתספוקת כחוצאה משינויי הכפיפות.
(4) עדכון שוטף של יחידת האם המקורית.
יד. השיבוץ הקרבי (ל-חי"ר, למנהלה ו-כו').
טו. האחריות השלישית לשבויים וחללי אויב.
טז. הגדרת אחריות התפקידים וקביעת המכנה והתקנים למחנה המעבר הפיקודי.
יז. קביעת גורם אונדתי לריכוז חגבורות הצטיידותן ו-כו'.
יח. חגבורת בעת חרום-
(1) שיטת משיכת או דחיפת החגבורת.
(2) החזרת פצועים ליחידות.
(3) שיבוץ החוזרים מ-חו"ל.
יט. דרגי ב' - האחריות, שיטת התפעול ו-כו'.
כ. העברת חיילים בלתי מנוצלים ובלתי מתאימים - בעת חרום.
כא. האחריות, הכפיפות וחובת הפינוי ליחידות מעבר של חיילים במחנות העורפיים.
כב. הטפול בנפקדים.
כג. הגדרה מחודשת של תחומי האחריות השלישית לנושאי הארכיאולוגיה, לביזה, למקומות קדושים ולמשמעת כלפי אוכלוסיה זרה, באזורים כבושים.
כד. קביעת עזרי המטה שלישתיים אחידים לרמת הפקוד ומטה (כולל כפיצול מפקדות).
כה. עזרי שלישות ב-חמ"לים ונציגות השלישות ב-חמ"ל.
כו. עלונים ודפי הסבר - מתכונת, תדירות הפרסום ורמת המפקדה המפרסמת.
כז. העלאות מיוחדות בדרגה בעת חרום.
כח. מינוי חרום לקצינים.
כט. חגבורת קצינים בחירום - בדיקת ההתאמה לתפקיד ו-כו'.
ל. ה-ולח"מ בחרום.
לא. ה-אל"ח בחרום.
לב. יחידות תשלומים - הקמה, שינוי זיקה לקציני מת"ש אזוריים ו-כו'.
לג. הצבות כ"א בחרום.
לד. שיבוץ חיילות המפונות מיחידות קדמיות.
לה. הפסיכולוגיה בחרום - הגדרת תפקידים ואופן התפעול.
לו. בתי הקברות הארעיים - שיטת פתיחתם, האחריות לאבטחה והסמכויות להפעלתם.
לז. חגבורת ה-חש"נ בחרום.
לח. בעית הדאר הצבאי ליחידות מפוצלות.
לט. שרות קרובי משפחה בעוצבה אחת.
מ. ה-ימ"ח השלישתי ברמת הפקוד ומטה.
מא. תקני הציוד שלישתי לחרום, ברמת האונדה ומטה.



ש מ ר
- 3 -

3. כדי לאפשר סיכום מהיר יחסית של הנושאים האמורים החלטתי לפעול בשיטה
הבאה:-

- א. עריכת מצע להערות (בנפרד לכל נושא) תוך עבודת מטה עם גורמי ה-מסכ"ל השונים
ובהתבסס על סיכומים קודמים או לקחים שנאספו בעבר.
- ב. הפצת המצע לגורמים הנוגעים בדבר.
- ג. עריכת הדיונים על המצע ואיסוף ההערות ע"י ירידה שלי לאוגדות ולפיקודים.
- ד. סיכום מצע סופי או סיכום האפשרויות הפתוחות והגשת החומר לאישור או להחלטת
הדרגים המתאימים.

סא"ל

מיכאל שטרן

מש-מפ



4

משרד הבטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף ההתק