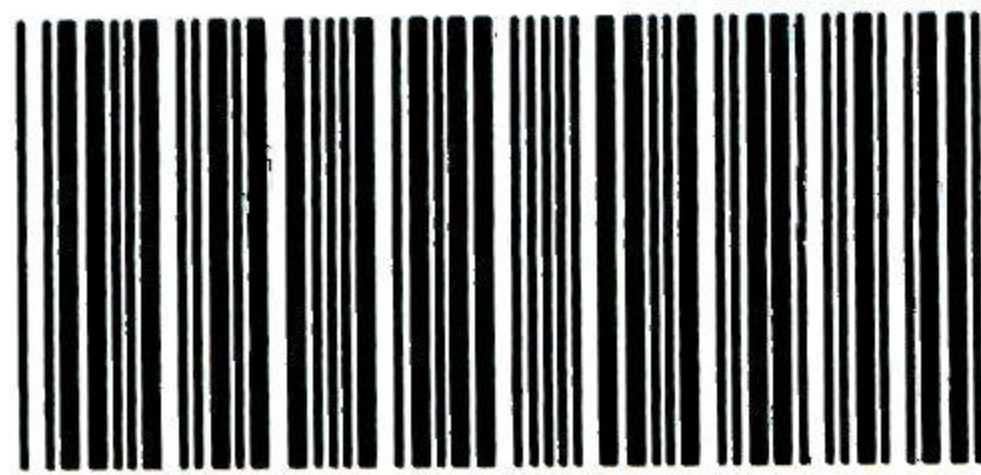


משרד הביטחון

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

התחלת תיק



2693021

מספר משלוח/תיק : 1986 / 157 - 362

תאריך המסמך המוקדם : 01.01.1973

תאריך המסמך המאוחר : 31.12.1974

סימון התיק : 577

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלט עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שנושרו כד"ן.

~~סוד~~
~~צבאי~~

2

משרד הביטחון
יזמן תש"ל ופזימו תשס"ו

התחלת התיק

שם היחידה: מתקנת הסלואיה

חששה: לגנת תחזוקה קואליציה י"ק (טלואיה)
הט

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור יצירות נוספות מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק לפטרות שאושרו כד"ן.

מסמך מס' 1000
תאריך: 1951
מס' 1000 - 1000
מס' 1000 - 1000

שמור

מטכ"ל - אגף האפסנאות



לקחי תחזוקה
במלחמת "יום הכיפורים"

חציבה

כל המוסר תוכן מסמך זה, כולו או מקצתו, לידע אנשים שאינם מוסמכים לכך, עובר על חוקי בטחון המדינה. כל המוצא מסמך זה, נדרש למסרו לתחנה הקרובה של משטרת ישראל או המשטרה הצבאית.

שמור

10

שם היחידה:

פקודת

צבון

ארגון:

חטיבה:

פרטי אמדורח:

שם מספחה ופרטי

קצ"ר / חרבה / תפקיד

מס' סד'	מס' מס'	מתיחס לשאלה	חשובה / התייחסות		מסקנות	המלצות
			א	ב		
82		104				
83		105				
84		106	הנלקח היה מחולק	בדק כלל המכשירים שהותקנו		
85		107				
86		108	בנוסף נלקח	כוח אלקטרי ובכאורה אין		
87		109	כאן קיבול	נכבד וכמו כן אין היה		
88		110	היה אמור	בכאורה, להיות מתקן		
89		111	לשנייה	המכשיר מכונה החטיבה אינה		

מסמך זה הוא העתק מצולמ מן המסמך המקורי והוא אינו מהווה חלק מהמסמך המקורי. המסמך המקורי נמצא ביד המערכת ומסמך זה הוא העתק מצולמ מן המסמך המקורי. המסמך המקורי נמצא ביד המערכת ומסמך זה הוא העתק מצולמ מן המסמך המקורי.

מסמך זה הוא העתק מצולט ממוסמך המקורי ואינו באחריות צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור יוזם לצלט עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור אדכ"ר צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו בו"א.

דף מס' 4

ס ד י



חסיבה:



אוגדה:

פקודת צבא

שם היחידה:



שם היחידה:

פרטי מסדורח: ר"ק אנו / רס"ר / קצ"ר / תפקיד / דרגה / שם מטפחה ופרטי

מס' סד'	מס' מתיחס לשאלה	תשובה / התיחסות	מסקנות	הכלצות
א	ב	ג	ד	ה
38	112	<p><u>ליו"ד</u></p> <p>א. ציון אישי</p> <p>הגיוס היה חב"ד לחיילים הגיעו ללא לגמרי יוצאים, היה מחטור גם בגדיו עבוקה.</p> <p>ב. היה צורך בציון מוגדף וצ"א בגלל תפוסים באדקולטים של דג"ר הפולק והצ"א הא"ר.</p> <p>ג. ציון יחידתי</p> <p>א. מטרות היו לפי התקנים, דבר שלא הוכיח את עצמו.</p> <p>ב. מטרות יחידתיות היו על התקנים יוק בגלל הגיוס החב"ד הא"ר בשאלות אחרות התקנים לאו נע"מ והכמות לאו הפסקו.</p> <p>ג. צ"א עבוקה יחידתית - לא היו במטרה מסוימת.</p>		

דף מס' 8

שם היחידה: 670 פקוד: 3 פון ארגדה: 146 חטיבה: 670
 פרטי ממדורח: ריק און / רבת / קאט / תפקיד שם מספחה ופרטי דרגה

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות		מסקנורח	המלצות
		א	ב		
102	170	הרכב הוקמה כ"י	הפקוד והומוזו אצב		
103	171	גל'.			
104	172	ה"י און	א"ו ביזנה מספח.		
105	173	גל'.			
106	174	גל'.			
107	175	הל"רים ה"י עקירם	אן עמאנים ינו על אגון		
108	176	אזר"י - אה"כע ה"ים	אג"מ, השירות הורכבו גל"ה המל"ת.		
109	177	תפקידים (כמ"ס)	א"ו בא"ו א"י ג"א'.		
110	178	גל' - רב"ל היה	מבוסס על התיקנה אוניברסיאטי.		
111	180, 181	גל' - רח"מ	א"ו תקלה במקום אלוניכו נעילה כולל		
112	182	גל' - א"ו	ה"ה צויק.		
113	183	גל' פ"ט	א"ו לפ"י נפגעים מאה (כפ"ו רנו"א) -		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי והגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין זה מסמך מקורי ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 1

1 0 1 1

ארגון: חטיבה

פקודת: 33

שם היחידה: חטיבת

פרטי המדווח: שם משפחה ופרטי דרגה / תפקיד

מס' סד'	מחיקה לשאלה	חשובה / התייחסות		מסקנות	המלצות
		א	ב		
1	א	<p>המסקנה היא שיש לנתבב קצתם על המסמך ב 09200 ע"כ.</p> <p>למקד את המסמך המצויין במסמך המצויין.</p> <p>א. מלכס - קבוצת המסמך המצויין המסמך המצויין אינו מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי המסמך המצויין אינו מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי המסמך המצויין אינו מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי</p>		<p>א. מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי המסמך המצויין אינו מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי המסמך המצויין אינו מסמך מקורי אולם המסמך המצויין הוא מסמך מקורי</p>	<p>ד</p> <p>קיום 11</p>
2	ב	<p>3) אמצעים הקצויים חייבים להיות (אין מילוי) כוללים, אס, דלק וכו'</p> <p>4) אמצעים אחרים שיש להם ארומה</p> <p>5) אמצעים אחרים שיש להם ארומה</p>			

ס ד י

דף מס' 2

שם היחידה:

פקודת 3

אוגדה

חטיבה

פרטי אמרוח:

שם מספחה ופרטי / דרגה / חפקיד

מס' סד'	מחיס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
				ד
	א	<p>1. אין להמשיך... 2. ... 3. ... 4. ... 5. ... 6. ... 7. ... 8. ... 9. ... 10. ... 11. ... 12. ... 13. ... 14. ... 15. ... 16. ... 17. ... 18. ... 19. ... 20. ... 21. ... 22. ... 23. ... 24. ... 25. ... 26. ... 27. ... 28. ... 29. ... 30. ... 31. ... 32. ... 33. ... 34. ... 35. ... 36. ... 37. ... 38. ... 39. ... 40. ... 41. ... 42. ... 43. ... 44. ... 45. ... 46. ... 47. ... 48. ... 49. ... 50. ... 51. ... 52. ... 53. ... 54. ... 55. ... 56. ... 57. ... 58. ... 59. ... 60. ... 61. ... 62. ... 63. ... 64. ... 65. ... 66. ... 67. ... 68. ... 69. ... 70. ... 71. ... 72. ... 73. ... 74. ... 75. ... 76. ... 77. ... 78. ... 79. ... 80. ... 81. ... 82. ... 83. ... 84. ... 85. ... 86. ... 87. ... 88. ... 89. ... 90. ... 91. ... 92. ... 93. ... 94. ... 95. ... 96. ... 97. ... 98. ... 99. ... 100. ...</p>		
3	3	<p>א. ... ב. ...</p>	<p>א. ... ב. ...</p>	

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הוועדה. אין זה מסמך מקורי ואין ליצור יצירות או לשלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדלעיל.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' 3

ס ו ד י

חטיבה: _____

אוגדה: _____

פקודת: _____

שם היחידה: _____

דרגה / חפקיד

פרטי הסדרות: _____
שם משפחה ופרטי

מחיס לשאלה	חשובה / החיסרות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד
	<p>1. חלקי אגודת הנוער... 2. חלקי אגודת הנוער... 3. חלקי אגודת הנוער... 4. חלקי אגודת הנוער... 5. חלקי אגודת הנוער... 6. חלקי אגודת הנוער... 7. חלקי אגודת הנוער... 8. חלקי אגודת הנוער... 9. חלקי אגודת הנוער... 10. חלקי אגודת הנוער... 11. חלקי אגודת הנוער... 12. חלקי אגודת הנוער... 13. חלקי אגודת הנוער... 14. חלקי אגודת הנוער... 15. חלקי אגודת הנוער... 16. חלקי אגודת הנוער... 17. חלקי אגודת הנוער... 18. חלקי אגודת הנוער... 19. חלקי אגודת הנוער... 20. חלקי אגודת הנוער... 21. חלקי אגודת הנוער... 22. חלקי אגודת הנוער... 23. חלקי אגודת הנוער... 24. חלקי אגודת הנוער... 25. חלקי אגודת הנוער... 26. חלקי אגודת הנוער... 27. חלקי אגודת הנוער... 28. חלקי אגודת הנוער... 29. חלקי אגודת הנוער... 30. חלקי אגודת הנוער... 31. חלקי אגודת הנוער... 32. חלקי אגודת הנוער... 33. חלקי אגודת הנוער... 34. חלקי אגודת הנוער... 35. חלקי אגודת הנוער... 36. חלקי אגודת הנוער... 37. חלקי אגודת הנוער... 38. חלקי אגודת הנוער... 39. חלקי אגודת הנוער... 40. חלקי אגודת הנוער... 41. חלקי אגודת הנוער... 42. חלקי אגודת הנוער... 43. חלקי אגודת הנוער... 44. חלקי אגודת הנוער... 45. חלקי אגודת הנוער... 46. חלקי אגודת הנוער... 47. חלקי אגודת הנוער... 48. חלקי אגודת הנוער... 49. חלקי אגודת הנוער... 50. חלקי אגודת הנוער... 51. חלקי אגודת הנוער... 52. חלקי אגודת הנוער... 53. חלקי אגודת הנוער... 54. חלקי אגודת הנוער... 55. חלקי אגודת הנוער... 56. חלקי אגודת הנוער... 57. חלקי אגודת הנוער... 58. חלקי אגודת הנוער... 59. חלקי אגודת הנוער... 60. חלקי אגודת הנוער... 61. חלקי אגודת הנוער... 62. חלקי אגודת הנוער... 63. חלקי אגודת הנוער... 64. חלקי אגודת הנוער... 65. חלקי אגודת הנוער... 66. חלקי אגודת הנוער... 67. חלקי אגודת הנוער... 68. חלקי אגודת הנוער... 69. חלקי אגודת הנוער... 70. חלקי אגודת הנוער... 71. חלקי אגודת הנוער... 72. חלקי אגודת הנוער... 73. חלקי אגודת הנוער... 74. חלקי אגודת הנוער... 75. חלקי אגודת הנוער... 76. חלקי אגודת הנוער... 77. חלקי אגודת הנוער... 78. חלקי אגודת הנוער... 79. חלקי אגודת הנוער... 80. חלקי אגודת הנוער... 81. חלקי אגודת הנוער... 82. חלקי אגודת הנוער... 83. חלקי אגודת הנוער... 84. חלקי אגודת הנוער... 85. חלקי אגודת הנוער... 86. חלקי אגודת הנוער... 87. חלקי אגודת הנוער... 88. חלקי אגודת הנוער... 89. חלקי אגודת הנוער... 90. חלקי אגודת הנוער... 91. חלקי אגודת הנוער... 92. חלקי אגודת הנוער... 93. חלקי אגודת הנוער... 94. חלקי אגודת הנוער... 95. חלקי אגודת הנוער... 96. חלקי אגודת הנוער... 97. חלקי אגודת הנוער... 98. חלקי אגודת הנוער... 99. חלקי אגודת הנוער... 100. חלקי אגודת הנוער...</p>		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.


דף מס' 5



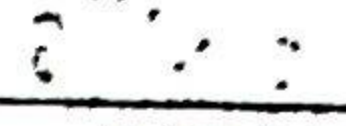
ס ר ד י

חטיבה: 

אוגדה: 

פקוד: 

שם היחידה:  (א)

פרטי המדווח:  אבן /  דרגה /  תפקיד
שם משפחה ופרטי שם מספחה ופרטי

מס' סד'	מס' מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
		<p>אנשי יקד"מ סיג"מ (א) לא יתנו כל ידע מכל סוג על אודות יחידת <u>המבצע</u> למי שיש בו ספק.</p> <p>5. יחידת סיג"מ (א) חסידה רגילה ליד המפקדה. יחידת סיג"מ (א) חסידה רגילה ליד המפקדה. יחידת סיג"מ (א) חסידה רגילה ליד המפקדה.</p> <p>6. הנהגת הרכבת (א) יחידת סיג"מ (א) חסידה רגילה ליד המפקדה. יחידת סיג"מ (א) חסידה רגילה ליד המפקדה.</p>		
4	4	היו עובדות של חוסר בשאר טכניקת ביקור ורכי, כחל ינו כחל חוסר.		
5	5	אלוהים סגן ה'סג"מ והמפקד ב'ג' א'ו.		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת ומטווח. אין אווהדו ארכיון צה"ל לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 6

ס ר ד י

חטיבה

אוגדה

פקודת לבון

שם היחידה: או"ל

פרטי המדווח: אקל דובר / רס"ן / חפקיד
שם מטפחה ופרטי דרגה

מס' סד'	מחיסם לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
		<p>מסמך, לאו גבולות המסמך ולא הגופות הטוב והחברות לזמן כשיהיה גיבוי ה. הסגל הק"מ והמספר הק"מ אנונימי להולנד קסיס להולנדית מהודו כשיהיה אם למספר הודו על ידי המסמך והם הולנדית להודו להודו הוא זמני. אכן המסיבה שבו כפי שיש להודו פתוח אזורים על מסיבה, ויש להודו זמני</p>		
	6	<p>אלמנה המיונה שהיה גורמים להודו המסמך אז נמצא כלל וכן האוטובוסים או נמצא המסמך המיונה, כפי שהקבלה חייבה והיא הייתה באזור אולם להודו האלמנה נמצא לא היה בתקופת אולם כדי להודו והוא המסמך שיש והודו הוא הודו, ו הקשר והמסמך כמילוי המסמך נמצא והוא לא מוכר מתקופת הארכיוס.</p>		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' 7

ס ר ד י



חסיבה:



אונדה:



שם היחידה: א"ט

פקודה: צביון

פרטי שמדורח: שם מטפחה ופרטי / אולן ריבו / רט"ו / רב"ד / תפקיד

מס' סד'	מס' מס'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
		א	ב	ג	ד
7	7	7	א. יתקן כפי האפשרות וגם לאוורור היציב גם יתקן את הפי. המלצה ב. ככל הנראה המכונה היא שהולכת היציב עם רשת ללא קיבץ אלא תכנית לתיבה ותקנות גם כרובה וגם בתפעולת. ג. התפעולת הולכת יחד עם המלצה המלצה (הינה רשימה בתפעולת בעלמל) למחלקת המפקד חילוף אליזה) וכמו כן המלצה ללא יכלה למסך וזאת ספיקה אלו ההסר באמצעות מקורות זה כפי יזקו גיזוקה ו מתקן פקודת מסים ע"י.		
			<u>עבודת מטה</u>		
8	8	8	קצין המטה המקצועיית אורפו בכל מלבי התכנון והקיצוץ של התכנית האופנאית		
9	9	9	המטה האופנאית איתרף בכל היוליה וכל ההחלטות של המטה האופנאית		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור יואו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשרור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' 28

ס ר ד י



חטיבה



אוגדה

פקודת לבין

א' (כ)

רמ"ד / רמ"ד / חפקיד

שם היחידה: שם מספחה ופרטי פרטי המדווח: רבו א"ח

מס' מס' סד'	מתיחס לשאלה	תשובה / התייחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד	ה
		(קה"ל התכנין, קבוצת פרטית וכדומה).		
10	10	התכנין האפקטוא' קוצע במקום ובילה בתוכנית המבוצעת		
11	11	התקיימו מספר קבוצות התייבוליות והפעילות פרט למקרה על אדם ואם היתה קבוצת בבית		
12	12	קבוצות התייבוליות שנתנו בעבר לאי סגור אולם התאגדו במקרה יסודיים אולם שאלה שאלה		
13	13	רמ"ד חטיבה מס' 11		
14	14	קבוצת הנסג בין החטיבה למפקדת האוגדה למד גיסא איש למפקדת החטיבה אצלו התמזקקו לתנועה שנוק באגדת קטי רב"ו או קו"י הורמאם אנסיקית וע"י מנה א"ח בין א"ח אנסמאלת אוקרה עקב א"ח אנסמאלת א"ח אי"ו אוקרה ונתן מקבוצת התייבוליות את המסמך המיוחס		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 11

סדר י

חטיבה: _____ ארגון: _____

פקודת: לכונן
 רס"ן / רג"מ / תפקיד

שם היחידה: _____
 פרטי אמדווח: _____
 שם משפחה ופרטי

מס' סד'	מס' סד'	מחיקה / לשאלה	חשובה / החיחסות	מסקנות	המלצות
		א	ב	ג	ד
			<p>(בעקבות דגני 262) ובערים אחרים בא"י. מכונני יק"מ, רכב. משגל"ד וכד' ויק"מ. טכנאי צריח וגפ"ט ח"ה. לזע"מ קרי"ן לחוס"ל שני מכונני יק"מ אחד משגל"ד יק"מ, רכב. ואומ"מ מכונני יק"מ ק' כ"ה בן חסדים גינ"ט טכנאי.</p> <p>פ. מקו חול"מ של"א היה חסר, ד"ר שהפג"מ דהג"ק גולו"מ ג. הבערים הנש"מ אנפנאיים דגני 263 הורה משי"א רצ"ן להקצי"נות להי"מ גטי"מ ל" שהקצי"נות הי"מ צרי"ב להקצי"נות גו לז"מ ככל" הסלוב"מ ול"י היה גינ"ט מ"מ א"מ נגז"מ אנפנאיים סד"מ גוש"ק הקצי"נות וה"מ מאי"מ. נע"מ א"מ י"מ הוט"מ.</p>		
25	25		<p>תקני כ"א (פקודת) אינ"ט שני"מ לקצי"מ דבוע"ל ז"ל לחוס"ל שני"מ מחנא"מ. סכ"ל דגני כ"ה בן א"י מחנא"מ באפנא"מ פל"מ.</p>		
26	26		<p>האי"מ ג' הכ"ח האפנא"מ הסד"ר לא ת"מ ככל" היקרי"מ, ת"ק גדול מהת"מ גינ"ט א"מ שני"מ מחנא"מ קצי"נות ול"מ ק"מ קצי"מ שני"מ שאינ"ט קו"ק אנפנא"מ.</p>		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' 12

ס ר ד י

חטיבה

אוגדה

פקודת צבא

שם היחידה: ט

קצין / חפקיר

דרגה

זרע

נייר

פרטי אמדורח: שם משפחה ופרטי

מס' מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התייחסות	מסקנות	הכלצות
	א	ב	2	ד
27	27	יפתח מי אלק חייל הכוזב עקרו השתלמות והזכי סייע לקוה יפקודם לעולמתם ח"ט והילואה אלו עקרו השתלמות והקבר בא יזי ביאי מקודקוד		
23	28	קצין אכסניא של גזי צלב הוצא יואה יואה טאן התיאם לתפקידו של א'.		
21	29	קצין אכסניא טא גזי צלב הוצא יואה יואה טאן התיאם לתפקידו		
30	30	טאן א'.		
31	31	לדעת ג'ו אכסניא צוק לבית מרוכב קטנת הקווד כאש השומע צרבת להניח מהתקנת הקווד במרוכב אכסניא.		
32	32	טאן א'.		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 15

ס ר ד י

חסיכה:

אוגדה:

פקודת צביון

שם היחידה: ח

פרטי אמדורוח: ריבן אצל / רסן / קאנף / תפקיד חסיכה / דרגה / שם מספחה ופרטי

מס' סד'	מתיחס לשאלה א	תשובה / התיחסות ב	מסקנות ג	המלצות ד
38	38	חיובי		
39	39	חיובי		
40	40	אני מניח שכן		
41	41	שלי		
42	42	אין לאקרה		
43	3443	מ. בדיוק: - דוחי פניו נכשפים, דוחי דגם קורים ה. מלפניו: - כאשר נתייגה לרשימת הקניין הועברו כל פניו המלפניו, כולל / ו. ככלל נמנעתי מהשתמש בקישו אלוטו ג. רצונתי: דוחים דוחים ואורציה ד. דואר הקמ"ד: כמעט ואא בא איני גיא		
44	44	מיתולוגיה המלחמה היו. שידושים, אולם כנשן היה השימוש כהלכה.		
45	45	חיובי		
46	46	שלי		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדיון.

דף מס' _____

0 1 2

שם היחידה: _____

חטיבה: _____

אוגדה: _____

פקוד: _____

פרטי ממדור: שם מטפחה ופרטי דרגה / כסן / קרמיון חטיבת אפקיד

מס' סד'	מתיחס לשאלה	תשובה / התייחסות	הסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
50		ללא - סקרנות חוסר דביון, רכב וסיוענים להעמסה של ה"צו מלווה על ידי הפקודה למעלה נ"מנה ג"ק כפי העמסה התחמושת	א' - צ"ק ואמירה ברורה זמנים בהתאם לנהלי ג'וס חלום	ה'כפצה בקיצוץ נהלי ג'וס חלום
51		הטיהונים להעמסה ה"צו באיחור וגם נ"מנה פקודה מצוה מה"מח באשר בחלק מהטקטים צ"ב"ן הקטן על ה"מח מ"מנה - כי הרבבים עסקו בהפלה ולא בהעברת החמושת מהקולקט לטקטים.	א' - צ"ק ואמירה ברורה זמנים בהתאם לנהלי ג'וס חלום	ה'כפצה בקיצוץ נהלי ג'וס חלום
52		1. במחור וא"ן ה"ו בהתאם לרק"ן החטיבה 2. מחסני התחמושת ה"ו בבסיס התחמושת ע"צ ה"מח 3. מחסני התחמושת ה"ו בק"מ א"צ"ן מחסן ל"פ"י האבאג הביקוד. וע"ן ה"ה ק"מ בהקצאת התחמושת ל"חידול	ה'ה' הק"מ ק"מ בהוצאת התחמושת ל"חידול ה"ו ק"מ א"צ"ן מחסן	יש לקצוץ כ"מ האבאג בא"צ"ן מחסני התחמושת מחזק
53		ל"מנה ה"מח ה"מח וק"מ מ"מנה ה"מח ק"מ ח"מח החטיבה		

ס ד י

דף מס' _____

שם היחידה: _____ מס' _____ פקוד: _____ ארגון: _____ חטיבה: _____

פרטי אמרוח: קב"ה איו"ן ורס"ן ורמ"ק חמ"ק חט"ק
 שם מטפחה ופרטי: דרג חפ"ק

מס' סד'	מחיס לשאלה	חשובה / התיחסות		מסקנות	הכלצות
		א	ב		
	63,		בקב"ה הח"מ"ה ע"א קודם ניצ"ב הד"ר"ח בחט"ק. בקב"ה יט"ח ולק קודם ניצ"ב הד"ר"ח קאח"ל חט"ק		ד
	64		ע"א ניתקנו בק"ה חמ"ק		
	65		ע"א ה"ו בק"ה כ"ה"ו חמ"ק		
	66		1. ח"ב"י - בק"ה חמ"ק ע"א ח"כ"ב 2. ע"א חמ"ק חמ"ק חמ"ק חמ"ק 3. חמ"ק חמ"ק חמ"ק חמ"ק חמ"ק		
	67		1. ח"כ"ב י"ח קנ"ק חמ"ק		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
 לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל
 ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' _____

שם היחידה: נ.ס. כס

פקודת: _____

ארגון: _____

חטיבה: _____

פרטי אמדווח: קבת איתן / כסן / המאן היטלי
שם מטפחה ופרטי: _____ דרגה: _____ תפקיד: _____

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות		מסקנות	הכלצות
		א	ב		
	68		א. נכונות המאן במ התימה		
	69		1. גילוי המאן בארזה הפרצה בין סול' התימה במחקים סבלת. 2. התימה בארמית היתה בגלל מחבולת וכן המאן הלאוסול בדקיק הנתן למחבולת. 3. ה'ו מיקרים אף זכי הכד הילמסן 2 סול' המאן כמו עשן ופיל קתל חומר בר כביק.		
	70		ברל ה' המאן המאן א' 3 מפ, דול היזבזבז		

מסך זה הוא העתק מצולם מהמסך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס', 15

ס ר ד י

חסיבה:

אוגדה:

פקודת (למ)

שם היחידה: א

פרטי המדווח: שם מספחה ופרטי (לכו) / רמת / (האל) חפקיד דרגה

מס' סד'	מס' מס'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסות	מסקנות	המלצות
		א	ב	ג	ד
47	47	47	באשר לגבי חשיבות המידע המוצג במסמך זה, יש להבחין בין מידע שהוכן במטרה להגן על איומי חיי אדם, ובין מידע שהוכן במטרה להגן על איומי חיי הרכוש.		
48	48	48	קיומו של מידע זה, עלול לגרום לנזק חמור למאמץ המלחמתי, ולכן יש להגביל את גיבוש המידע, ואת הפצתו, למקרים בהם יש צורך במידע זה.		
49	49	49	ח י ר י אולם, הקיבול המינימלי של מידע זה, הוא מידע המספיק להחלטות על הפעולה, ויש להבטיח את גיבוש המידע, ואת הפצתו, למקרים בהם יש צורך במידע זה.		
50	50	50	א-החייב נדרש להגן על המידע המוצג במסמך זה, ולהבטיחו מפני גילוי לאו דווקא למטרה זו, אלא למטרה של הגנה על חיי אדם.		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
 לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל
 ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 16

ס ו ד י

חטיבה:

ארגון:

פקודת: קב"ט

שם היחידה: ט

פרטי אמדווח: ריקר אונל / רס"ן / קצ"ר / תפקיד
 שם מספחה ופרטי: דרגה

מס' מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד	ה
51	23	אין בצד הערות מ' ו' תלוי.		
52	24	קדימ כלל ליו היה מחסור קו"ט במי שעה, הניחוסו נולד גמאלי יתר כאמ איכסיות הק"ט לאו וספקו למאנו אט הוריש אים למקלות.		
53	25			
54	26	מיכילי האים בני סט ה"טו הוכחו אט עמם, אך קודמ מסבילת אט תנוסת הדיק ואלוי גילית אים קדול + מאגית הוכיחו אט קמ"ן.		
55	27	במהלך האמון נוסבו עוו מיכלי עיטת עקב ולי שיקאנו גימא וכן נוסבו עוו געליט אים קמ"ן ע"ן.		
56	28	המטיבך לחמה ברמת הקולן וקודמ האים היו אצמ"ק לא עמדי קמ"ן הוריש ארכיות היו לרעות א"ן ע"ן קמ"ן ע"ן.		
57	29	דחטיבך קמ"ן עקב אט ק"ן וקמ"ן.		
58	30	במשך הלוייה נסעתי מיכילי עיטת וקדמי גימא מוססים וי"א"ן ובלו פעולה מיכלי עיטת המלוי גימאלי.		

מדינת

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 17

ס ד י

חטיבה:

ארגון:

פקודת צבא

שם היחידה:

פרטי המדווח: שם משפחה ופרטי / ריג / אגף / רב"ט / דרגה / קצ"ר / חפקיד

מס' סד'	מס' מס'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד	ה	ו
57	81	חילוי דיווחים מית' הג' שנה.			
60	82	החיות דיווחי על כמות כ"ו שהייתה להם ועב"ו צדיווחים ובקצ"ט היווהים גוזמן המיון. לא הג' כ"א אערוק בקנה מדוק דק"ט של גדיווחים.			
61	83	המיון הוציין באגד הראשון זיק קה"כ אלקנה ונוטק ע"י הג"כ באגד המיון ויג' זקק נקי צבג צבא/הכנה ונוטק מאכ"ס מיון-טיוה (מנוה איוה) וימנוק צבא ויג' קוז.			
62	84	באגד הדיווח של החטיבה דיווח אובסרוואציות אונג' על מלג' כ"ו ופ"ס"ק דיווח על נוטק מנה"ר המיון.			
63	85	לא הג' דיוק דק"ט כ"ה.			
64	86	ט"ו.			
65	87	ט"ו.			
66	88	א. אג"ל יג' גיו' שט' גלמי טוה רוס"ב ט"א ט"ו ענו' אק"ט וט"ו נוזלו. גלמי ונה"ו חס"ים קצ"ר יק"ו.			

ס ו ד י

דף מס' 18

שם היחידה: _____

פקודה: 30

ארגון: _____

חטיבה: _____

פרטי אמדודח: _____
שם מספחה ופרטי: _____ / _____ / _____
דרגה: _____ / _____ / _____
הפקיד: _____

מס' סד'	מס' מס'	מחיקה לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
		א	ב	ג	ד
			ה. חשבון הקצאת ז. ה"ו חכמים		
67	79		אנשים הקימו אנשים ש אנשים ש עצמם ואלו הקצו האומה		
67	90				

מסך זה הוא העתק מצולם מהמסך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
 לפורסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל
 ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס 1 ד י

דף מס' _____

חטיבה: _____

ארגון: _____

פקוד: _____

הח' _____

שם היחידה: _____

פרטי שמדורח: קברו של / רסן / חמאן חס' יג'י
 שם מספחה ופרטי: _____ דרגת: _____ תפקיד: _____

מחיס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד
127	הואטלו צ'ולצ'ים ומחמאן שנתקחו י"ו ה'ח'צות במקן ה'ח'מה. אי' ל'יתת ה'צ'יב ל'ב' מחומ' ר'כ'ב ו'ט'מן כ'ל ה'נ'א'ט צ'ול'ח ע'ל'צ'ה.		
128	1. 10/7-6 18 ה'ק'ט'נו פ'ח'י פ'ט'נ' 2. 22-8 ה'ק'ט'נו ס'ל'נה ל' נ'ק א'י'ש'י ו'ח'ת ק'ט'י'ם ס'מ'י'נה מ'ב'ס'י' פ'ל'ז צ'פ'ו'ן 3. מ'ס'ק' 23 ה'מ'ס'נ'ו ל'ק'ב' ק'ה'מ'ל' י'ח'ק'ל' פ'ל'ז צ'פ'ו'ן		
129	ל' ה'נ'ק י'מ'מ'ק'ק'ו'ן ע'ל' מ'נ'ו ל' ק'ו א'י'ש'י ה'נ'ס ע' ה'ק'ט'נו		
130	ע' ל'פ' מ'י'ו'ר ה'ח'ו'ב'ה ה'י'ה נ'ק א'י'ש'י 80 כ'ל'מ'י'ם, 30 מ'ל'ק'ם		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אי-אפשר למסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס ו ד י

דף מס' _____

חסיבה: _____

ארגון: _____

פקוד: _____

ת.ס.

שם היחידה: _____

פרטי המדווח: קב"מ טאמון / דרגת / רסן / חמ"ק חטיבת / חפקיד
 שם מספחה ופרטי: _____

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התייחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד	ה
	139	<p>רמ"ה היה מספיק זמן להתייחסות מאחר והתבונה של כולנו לא היתה מאלוהים. כנראה שגם נכנסו הפולמוס הישן ^(מ) א. 2 פולמוס טעויות הוא בסדר קמ"ו וכן נמצאת הקלטה של האזנה ב. כפי שחבר מתקול אצתי היה בקלטה חזרה לכפ"ל ולא נמנע זמן להקליטתו ג. מרמ"י פתחוקה היא בקלטה טאמון מחזק ד. ציוד אלפי קליפאר במאה 500 על היתר</p>		
	140	<p>קצ"מ כוח אצ"מ סד"ר הוא חסכים לתקן 8 אי"ש</p>		
	141	<p>האשכול הוא כנראה מבזילת הפולמוס אי"ש חמ"ק קצ"מ 3 אי"ש קצ"מ טאמון חמ"ק חטיבת חמ"ק חמ"ק חטיבת חמ"ק</p>		

מסך זה הוא העתק מצולם מהמסך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס ו ד י

דף מס'

חטיבה:

אוגדה:

פקוד:

מ

שם היחידה:

תפקיד

דרגה

שם מספחה ופרטי

פרטי המדווח:

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
				ד
	א	ב	ג	ד
	135	נירמל ס.י. כ"ג ונירמל הא"מ מ"פ. ואל"מ		
	136	ק"מ		
	137	ח"ב - החטיבה הקמ"ק ב"ק ק"מ וק"מ. כמו מ"מ, נ"מ כ"ב ק"מ ו"מ. ו"מ. ו"מ. ה"מ ו"מ. ו"מ.		
	138	ב"מ. ח"מ. ו"מ. ו"מ. ה"מ. ח"מ. ו"מ.		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' _____

ס ד י

אוגדה: _____ חטיבה: _____

פקוד: _____

שם היחידה: ת.ס.

פרטי אמדורח: קצה א' / דרגה / תפקיד / שם מספחה ופרטי

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסות		מסקנות	הכלצדה
		א	ב		
	142	על המה קיימת אלה כאלה			ד
	143	אבני גזרה נמנו הכולל אמצעה קרוב העלולים. בזמן ג'אזה היה מוצא מ'א'ז' מ'ן קרוב חטיבה קרוב העלולים וחלואת ארצו			
	144	לאור קשר ישר וז'ו'ו'ו' סוס' מ'ן קרוב חטיבה העלולים היה ידע מתמיד לז'ו' כאלה ז'ל'ה ונימ'ו'ו' קרוב היה מבו"ק			
	145	בקשרי הח'א'ה ע' ארבע דבר שאלה הכלה היה מתוצה ואם מתמנה. בל'ה ר'א'ה נקטו מהח'י'דה חלואת'ל'ה ונצ'ו' כאלוה ע'ו' אפ'דה הח'א'ה חלואת'ל'ה אמצעה חלואת'ל'ה			

מסך זה הוא העתק מצולם מהמסך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסך זה ואין ליצור ז'או לצלם עותקים נוספים מהמסך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס ו ד י

דף מס' _____

חטיבה: _____

ארגון: _____

פקוד: _____

הט' _____

שם היחידה: _____

פרטי שמדווח: קדה איון / ינסן / הדואר הט' איון
 שם משפחה ופגטי / דרגה / תפקיד

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיטוח	מסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
153	אחזקת כבד על נאמנה צוי החטיבה			
154	ט. מבטוי החיצול קיבלו לביצוע החטיבה ז. כקמול החלפים קבוצים ה. בזרק החלפו החלפים מכלול סדנא קנדה בדקול החטיבה אל מסדנאלו נ"הול קהל בזרק ז. לא נצטנו בקולגי האמק בנאקא החלפים ב. יזקי קולו חלפים ומכלול לא הולקסה קטה מכלול פה לטקיום מלחזים וזחלפים			
155	קבל החלפים חתם במסכה וזלל			

חטיבה: _____

ארגון: _____

פקוד: _____

שם היחידה: _____

פרטי מסדור: קצה א' / רסן / תמוז תש"ב
שם מספחה ופרטי: _____ דרגה: _____ תפקיד: _____

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסוח	מסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
	156	לא ניתן בטמון להימאח להפיק ניכר אלא חרפים בדקדוק חוסר בטן וידעני (אין) וכן הקיסה שחיה קיימת (אם נייג) היא הקיסה הטובה לצדו בטמון הלהימאח.		
	157	התקיימו יחסי אומץ בין כל הקוראים שהתקבלו לצרכים. כאשר כל צד התקיים קדוה חובת לבצע הצד השני		
	158	מקום הקצת התקנה חסר קטן בהתאם למסמך הקובע קט החטובה ולס' פולח קט יחזול אולי. קח החטובה צדד מן בנימי חטיבתו וקצת מנהיג חטיבתו באיזה אהותו על צדו כשגם קט ניכר קח החטובה חסר קט		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס י ד

דף מס'

ח

שם היחידה:

פקוד:

אוגדה:

חטיבה:

פרטי אמרוח:

קדם איתן / שם מספחה ופרטי

רסן / דרג

חמאן חטיבת / אפקיד

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות		מסקנות	המלצות
		א	ב		
	167	<p>א. בידי ד"ר יקראל ח'מאן חטיבת'אם קצ'אזים אבי'ח'ד'א, ה'א'א'א ק'א'א'א ל'ק'א'א'א א' א'א'א א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א ב. ה'א'א'א א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א ג. ה'א'א'א א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א ד. ה'א'א'א א'א'א א'א'א'א א'א'א'א א'א'א'א</p>			ד

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ס ו ד י

דף מס'

שם היחידה: כות

פקודת

ארגונה

חטיבה

פרטי מסדור: קהת אמת / יסן / חמאל חסיקה / שם מטפחה ופרטי / דרגה / תפקיד

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / החיחסוח		מסקנות	המלצות
		א	ב		
216	ללא - בלי הרבה המע"ים הוא פקודת נכד פ"עו או פוליסטון גליתו או מטאל אמצחית עלא מועלנים דב"ים ע שהם	רסד יר"ה עלא מועלני דב"ה כל-שהם	לעבוק דורכו דב"ה או מ"מל החסיקה האומצרות והחמ"ים נכד יר"ה ככל שאפשר		ד
217	ס"ו בלי הרבה עלא החמ"ים למח"מל כ"י הרבה ה"ה מ"נו כה-מ"נוע וזה מ"ן ג' פ"ים ב"ה כמ"קמ"ן שמ"ק ד"ה כמ"ן ככ"י יר"ה מ"נו מ"מלם סרסד פ"נו	רסב יר"ה מ"נו רה-מ"נוע ול"ו נ"כ"ס רכל הקס"ח"ם שחמ"קה על"ה לע"ה	ל"ה להקב"ס מ רסד יר"ה ב"ה החמ"נון על"ה ל"ה רכ"ה ב"מ"מ י"ל"ה זכ"ה		
218	1. בלי הרבה על"ה קהת"מל לע"נום 2. ה"ד החסיקה על"ה פ"ים ול"ה קמ"נו על"ה ג"פ סח"ד 3. קמ"נו מ"נוע 16 ג"פ"ים וקמ"נו 16 ס"נ"ה פ"ה חמ"נון י"פ"י ס"ה כ"מ"מ	1. מ"ן ג' פ"ים י"ל"ה י"ל"ה רכ"ה יר"ה 2. רכ"ה יר"ה מ"נו רה-מ"נוע	1. י"ש לעבוק הי"ס ד נ"מל ור"ה והחמ"מל במח"מל החסיקה וה"מל ב"מ"מ י"ש ב"י רסד שמ"נוע"ים על"ה י"ה 2. מ"כ"פ יר"ה ח"י"ק לע"ה רכ"ה חמ"נון		

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור י"א או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר או רכ"ו צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

שם היחיד
מס'

פרטי המדווח... ריבד אדל שם מטפחה ופרטי... קבת איתן / לס' / חפיקר

ד ר י

דף מס'

מס' סד'	מתיחס לשאלה	תשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
	א	ב	ג	ד
219	ס' קמו התקינו את פלגים כי פלגים אלו היה זה ופלג קיבלה סנדב 2א4 פיעו או פולקואלן. ס' קנינו מחמת מהלכה עם ס' ירכב המאמר ענין היה מאסה.	כ"א ים חוסה התאמה ברכב ירנה בין משמאל מאזכות ובין האצטול קאלק	יש להדליק מחדש אחר הכב ירנה אלנה עזריאל ושמאל או לקבל ע"כ"ן מאפנד ירנה קלור ב' קול קלו ב' יא.	
220	כ/ - 20 סנדב ירנה (צדג + אינאנ) נ'פגאו קמ-פיה מהפגה. ס' היו מספר פ' הכב קנ'פגאו קמאולק פירכים אחריהם	רכב ירנה נ'פגס ה' קמאולק ה' בהפגה		
221	כ/ - בקולעם מנ"א חק כדו קימא וחוסה תקני קימא או סנדב ממשאל	כמא משני תקני היקול וכמא קעלו מקצ' זילנה מספנה ענין הירנה	יש להקמיד עם ירנה או לכה סוג רכב סדנא ה' קמאולק וה' למשאל תקני היקול	
222	המאמר ה' קמאולק			
223	ה' נהקום להפגה רכב ירנה			
224	ק'וימא עזריכים והקולו קולק וכן היה פ'קא מאמצ ג'ולק סיפול מולד כדו קנול מכמאולק חפיק מולק.	רכב ירנה הוא רכב עז'ן יש המאמר נהקום להפגה עם קימא י' מ' סיפול וסיפול מולק	כמאולק מ'אולן רכב ירנה יש להדליק חאבלה עזריכה עם סוג רכב אלפני	

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין זה מסמך מקורי ואין ליצור יאוו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שונות שאושרו כד"ל.

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור יואו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשר ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

דף מס' _____

ס ד י

חטיבה: _____

שם היחיד: _____
 פרטי אמרונת: _____
 שם משפחה ופרטי: _____
 דרגה: _____
 חפ"ד: _____

מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד
225	לא ה'רפצ' א' ק'דו' א' ה'ה'ל'ס כ' א'ין א'פ'א'ג א'נ'ח' ה' א'מ'ח'מ'ה כ'א' כ'ן י'כ'ב י'ד'ה נ'ו'ד'ל מ'כ'ס'י'מ'א'ם א'נ'ס'י'ע'ל'ת מ'נ'ה'ל'ת'י'ג'ת ו'מ'ק'צ'י'ל'ת כ'ל' ה'א'פ'ס'ר ה'י'ק'ב'צ' ק'ל'ת ה'י'ג'מ'ל'ע'נ'ה (נ'ס'י'ע'ל'ת פ'ר'ט'י'ג'ת		
226	כ'ן-א'פ'ר'כ'ב י'ד'ה א'ין ס'נ'נ'א'ל מ'ת'א'י'מ'א'ר ו'מ'י'כ'ס'ל'ת א'ת'י'ק'ו'ן ו'א'מ'א'ג'ת ה'ל'ק'י' ה'י'ל'ו'ס (2) מ'ק'ר ה'כ'א'ן א'ק'ו מ'ח'ט'ה ה'ר'כ'ב י'ד'ה א'ת'ה'ק'י' ה'י'ל'ו'ס ה'י'א' ר'ב. (3) ה'א'פ'ס'ל'ת א'ת' ק'י'ת'ת ר'כ'ב י'ד'ה א'ת'י'ק'ו'ן א'ת'ר'ת'י' ה'י'א' א'ת' מ'י'צ' מ'ל'צ'י'ק'ה א'ת' ה'מ'ע'ל'ו'ת	1. א'פ'א'מ'י'ת ק'ל'ל'ת ה'ל'ק' ק'ט'ן א'מ'צ' י'כ'ב א'מ'ן-ר'ב. 2. א'ין א'ת'ר'ת מ'ק'ד'ו'צ' א'מ'ע'ל'ו'ן כ'כ' ר'ב א'ת' ר'כ'ב י'ד'ה	ק'ת'ת ל'י'ח'י'ב'ה א'י'ג' א'ת'ז' א'ת' ר'כ'ב י'ד'ה א'ת'ה'ל'ת'י'ם א'ת'ר'ת'ו' א'ת' כ'י'ו'ן א'ת' ה'מ'א'ק'ו'ס א'ת' א'ת'ר'ת'ו' ה'א'י'ג'.
227	כ'ן י'ל'כ'כו ה'ט'י'פ'ו'ל'ת'י'ם ה'א'י'ן א'ו'ס.		
228	י'כ'ב י'ד'ה א'י'ן נ'י'מ'ד'צ' א'פ'י' י'מ'י' ה'א'ק'ה א'ת'ר'ת'ו'.		

מסמך זה הוא העתק מצולם מוזמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
 לפרסם מסמך זה ואין ליצור י/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשרור ארכיון צה"ל
 ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

מתיחס לשאלה	חשובה / התייחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד
229	1. ה"ו משא"ל ק"מ כ"ל להג יב"ל למב"ל אלמן כמו וולדו 8 היקונים 2. ח"כ היח"ל כמו פל"ק פל"ק צה"ל א"מ מ"א"מ מ"א"מ רכ"ב יב"ל יב"ל נ"א"מ יב"ל 3 א"מ יב"ל ח"מ	רכ"ב יב"ל ה"ו נ"א"מ ח"מ א"מ יב"ל ח"מ ח"מ מ"מ ח"מ	1. להמ"מ רכ"ב יב"ל היח"ל ו"מ לה ל"ל ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ 2. ל"ל ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ
230	רכ"ב יב"ל ח"מ ח"מ ח"מ		
231	רכ"ב ק"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ	ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ	ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ
232	ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ ח"מ		

ס ד י

דף מס' _____

חטיבה _____

ארגון _____

פקודת _____

ח

יחידה _____
 סימל מס' _____
 שם משפחה ופרטי _____
 דרג _____
 חפ"ק _____

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ז'או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

מחיתם לשאלה	חשובה / החיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד
233	<p>רכב ירכה התחלנו לרכב ב 10/10 לצד רכבנו ערב וסיימנו ביום ט' 7/10 בק"ר מ'קדס.</p>		

יידה: מס'

י מסדורח:

שם מטפחה ופרטי

דרגה

תפקיד

רעננה קהן אילון

רס"ן

לשירות המבחן

קצין

חי"א

ת"א

פקודת צפון

אוגד

חטיבה

דף מס'

ד

מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין
 לפרסם מסמך זה ואין ליצור יואו לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אישור ארכיון צה"ל
 ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כד"ן.

דף מס' 3

0 1 2 3

חסיבה

אוגדה

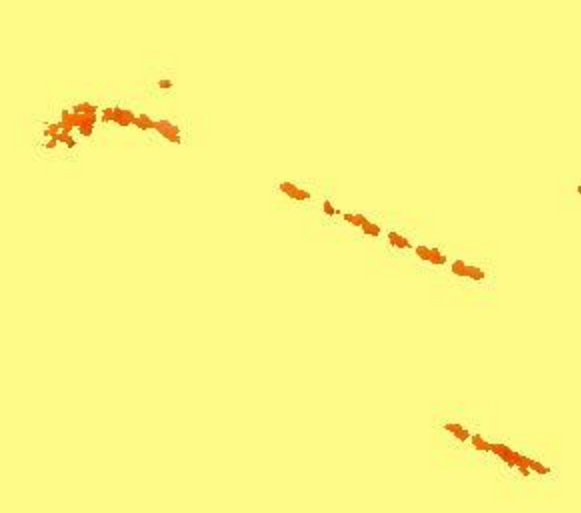
מכ"ס (כס"ן)
 פקודה

מבנה

שם היחידה: ב"ס א.ל.א.ל. / סניף / קאפא תל אביב
 פרטי אמדורח: שם משפחה ופרטי דרגה חפקיר

מס' סד'	מתיחס לשאלה	חשובה / התיחסות	מסקנות	המלצות
א	ב	ג	ד	ה
194	היוזם הדפלאי עשה עין צדק הגרופ פלתימה. הדריעה הולמה היתב לא חפסאל ל תפולת קדיות (מנה קלנה) לכל עזיג.	ל היה צלוג אל יאבד	ל היה צלוג אל יאבד	(לכל התיאור)
195	הקלס לקיט הדפלאה התקנת ל הולקה לא היה קיט. קלתי קיט חלטה מין	הקלס לקיט הדפלאה התקנת ל הולקה לא היה קיט. קלתי קיט חלטה מין	הקלס לקיט הדפלאה התקנת ל הולקה לא היה קיט. קלתי קיט חלטה מין	הקלס לקיט הדפלאה התקנת ל הולקה לא היה קיט. קלתי קיט חלטה מין
196	הקלס היה קיט. קלתי קיט חלטה מין. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס היה קיט. קלתי קיט חלטה מין. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס היה קיט. קלתי קיט חלטה מין. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס היה קיט. קלתי קיט חלטה מין. קלתי קיט חלטה מין.
197	הקלס מן חלטה הולקה היה אסלמן בקל קלתי קלס. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס מן חלטה הולקה היה אסלמן בקל קלתי קלס. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס מן חלטה הולקה היה אסלמן בקל קלתי קלס. קלתי קיט חלטה מין.	הקלס מן חלטה הולקה היה אסלמן בקל קלתי קלס. קלתי קיט חלטה מין.

כללי



מסמך זה הוא העתק מצולם מהמסמך המקורי הגנוז בארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. אין לפרסם מסמך זה ואין ליצור ו/או לצלם עותקים נוספים מהמסמך בלי אשור ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון. השימוש במסמך זה מותר רק למטרות שאושרו כדין.

ש מ ר

מסכ"ל/אג"א/אר"ש
רמ"ח או"ש
סל' 2808
מב - 20 - 2023
סבח חשל"ד
11 ינואר 74

אל: מפקדת חגיבה : צא"צ

הנדון: לקחי תחזוקה במלחמת "יום הכיפורים"

כללי

1. מלחמת "יום הכיפורים" הביאה להפעלת מערך התחזוקה במלוא היקפו.
2. בכוונת מסכ"ל/אג"א לרכז במהירות וביסודיות את כל החומר האינפורמטיבי, דעות המפקדים והסגל האפסנאי ברמות השונות בכל הנוגע לכיננוח, הצטיידותו, ארגונו, חפעולו ורמת השרותים של מערך התחזוקה שהשתתף במלחמת "יום הכיפורים".
3. על-מנת להפיק לקחים, לתקן ולשפר הדרוש תקין ושפור, אנו פונים אליך בשאלון הכולל נושאים שונים בתחום התחזוקה.

מטרה

4. מטרת העבודה הינה הפקת לקחים וישומם בכל ונוגע לתחזוקה הכוחות, פעילות מערך התחזוקה ברמות השונות והתאמתו הארגונית לתנאי הלחימה השונים, ולתנאי הזירה.

מבנה השאלון

5. רצ"ב חיק הכולל נספח(ים) T... דפים..... המכילים שאלות הנובעות לפעילות מערך התחזוקה בפקוד/אוגדה/חטיבה והמתיחס לנושאים הבאים: עבודת מטה, דוח, כ"א אפסנאי, מבנה ארגוני, קשר ותקשורת, תחמושת, מים, דלק, ציוד, צל"מ, אחזקה, היסעים ותנועות, הספקח בהיטס, רפואה, רכב מגויס, בנוי, שלל ונושאים כלליים אחרים.
6. אנו מניחים שלא היקפנו את כל מגוון השאלות והנושאים הדורשים התייחסות, לכן אנו מצפים ממך שחשלים את החסר בכל נושא הנראה לך.

הוראות למלוי השאלון

7. קרא בעיון את כל החומר טרם מתן חשבוחיך והתייחסותך לנושאים השונים.
8. עליך להשיב רק לשאלות המופיעות בנספח T... יתר הנספחים..... הועברו אליך לידיעה כמפקדה ממונה והם ימולאו ע"י הקצינים הנוגעים ברמות השונות, אליהם נשלחו השאלונים המתאימים בנפרד.

9. עליך להתיחס לכל שאלה ונושא בנפרד לפי הסדר הפומייע בשאלון גם אם קיימות שאלות הנראות לך כמיותרות או כחסרות חשיבות, כי ערכן של התשובות לכל השאלות הוא בעל חשיבות רבה לקבלת תמונה כוללת.
10. הנך נושא באחריות מטה לריכוז כל התשובות והתיחסות של כל קציני המטה המקצועיים המתואמים על ידך (חמוש, הספקה, רפואה וכו').
11. התשובות יודפסו ע"ג דפים שדוגמתם רצ"ב.
12. אח דפי התשובות וההתיחסויות עליך להעביר ב-4 עותקים ל-מטכ"ל/אג"א/תו"ב - רע"נ בקרה בחאריך 3 פבר. 1974.
13. בעקבות הגשת החומר יבקרו ביחידתך צוותים מקצועיים ממטכ"ל/אג"א לצורך השלמת נחונים ולהבהרת נקודות, במידה הצורך.
14. מועדי הקמת הצוותים ואיושם יפורסם בנפרד.

דק/פג


דנ קרני - אל"מ
רמ"ח או"ש
בסס ראש אג"א

ש מ ר
(סודי לאחר מילוי)

דף מס' _____

חטיבה: _____

אוגדה: _____

פקוד: _____

שם היחידה: _____

פרטי המדווח: _____
שם משפחה ופרטי / דרגה / תפקיד

המלצות	מסקנות	תשובה / התיחסות	מתיחס לשאלה	מס' סד'
ד	ג	ב	א	

לקחי רמת החטיבה

לקחי
רמת
החטיבה

כ ל ל י

1. מתי ניתנה החראה/פקודת כוננות שחייבה הערכות מיוחדת לפני פרוץ המלחמה ב-6 באוקטובר 1973, שעה 13:50?
2. חאר את הפעילויות המיוחדות (לא שגרתיות) שבוצעו בנושאי אפסנאות על מנת לעבור ממצב רגיעה למצב כוננות/ממתן החראה עד ל-6.10.73, שעה 14:00, תוך פירוט:
 - א. לוח זמנים מפורט על כל פעילות ופעילות שבוצעה ממחן פקודת הכוננות ועד לפרוץ המלחמה.
 - ב. תאור הפעילויות שבוצעו.
 - ג. הגורם שנתן את ההוראה לכל פעילות ופעילות.
 - ד. למי דווחו על ביצוע כל פעילות.
3. האם יחידות החטיבה הצטיידו בכל הציוד הפק"לי - לרבות צל"מ, תחמושת, דלק, ציוד אישי/יחידתי, מים, מזון וכו' - אם לא, מדוע? (כגון: חוסר זמן להחארגנות, מחסור ברכב לנשיאת האפסניה, מחסור באפסניה ופרט באיזו אפסניה). פרט בחתך יחידות החטיבה. (התיחס במיוחד להצטיידות במסגרת אגד ימ"חים).
4. האם נתקלה בחופעות של חוסר כשירות טכנית בציוד היחידה (צל"מ, ציוד כללי, רק"מ ורכב) ציין המגרעות העיקריות שבהן נתקלה. פרט בחתך יחידות החטיבה.
5. האם לדעתך סגל אפסנאי ואחזקתי בימ"חים מספיקים ויכול לוודא כשירות ימ"חים? האם הסגל הקיים בימ"ח יכול להוות בסיס להצטיידות מהירה? חווה דעתך בנושא.
6. התיחס לנושא האמצעים לגיוס אוטובוסים ומוניות. האם היו תקלות בנושא, פגיעה במועדי הזזת כוחות וכו'? חווה דעתך בנושא.
7. האם הועברו ת"פ או בסיוע יחידות אליך? אם התשובה חיובית, האם הגיעו מצויידיים עם הדרגים? אם לא, כיצד התגברת? פרט.

ע ב ו ד ת מ ט ה

8. האם שותפו הקצינים המקצועיים בעבודת המטה? פרט באילו נושאים שותפו ובאילו לא שותפו, והסיבות לכך.
9. האם שותף המטה האפסנאי בדיונים ובהחלטות המטה האג"מי? פרט ובאילו מקרים.
10. האם בוצע תכנון אפסנאי מראש ובמקביל לתכנית המבצעית?
11. האם פורסמה קבוצת תחזוקה? מתי?
12. האם פקודת התחזוקה או הוראות התחזוקה (בע"פ) בוצעו/שונו וע"י מי? פרט.

13. ✓ האם קוימו "קבוצות תחזוקה"? פרט מתי ובאילו נסיבות.
14. ✓ כיצד התנהלה עבודת המטה עם אגד התחזוקה וקצין אפסנאות אוגדתי? פרט.
15. ✓ כיצד התנהלה עבודת המטה עם הקצינים המקצועיים בגדודים וביחידות כפופות?
16. ✓ ציין מה היו יחסי הגומלין בין קצינים מקצועיים מחטיבה ואגד התחזוקה ומפקדי יחידות אפסנאיות.
17. ✓ האם השתמשת בעזרי מטה? פרט סוגי העזרים, האם העזרים היו מעודכנים. (ע"ס איזה דיווח וכיצד התקבל הדיווח). האם העזרים מתאימים?
18. ✓ האם בוצעו פעולות אפסנאיות בהתאם לנוהלים בעת הלחימה? (שוברי נפוק וקבלה וכו').
19. ✓ ע"י מי תואמה עבודת המטה האפסנאי?

ד ו ח

20. ✓ האם היתה שליטה על בצוע התכניות האפסנאיות ועדכונים בהתאם?
21. ✓ האם בוצע דווח אפסנאי בהתאם לפק"ל (דווחי צל"מ, כשירות תחמושת וכו'). מהרמות הנמוכות לחטיבה ומהחטיבה לרמות גבוהות יותר.
22. ✓ האם הנוהלים והטפסים לדווח אפסנאי מתאימים ליעודם ולמציאות בשטח?
23. ✓ האם השתמשת בדווחי המחשב בעת הלחימה? האם המחשב שרת אותך בתקופת הלחימה?

כ"א א פ ס נ א י ו מ ב נ ה א ר ג ו נ י

24. ✓ האם אושרו כל התפקידים האפסנאיים בהתאם לתקן? אם התשובה שלילית, פרט:
א. באילו תפקידים היה פער (פרט כמות ותפקיד)?
ב. כיצד התגברתם על הפערים? פרט מקומות לחגבור בכ"א.
25. ✓ האם לדעתך כ"א החקני עונה לצרכים בפועל מבחינת כמות ותפקוד? פרט.
26. ✓ האם השבוץ של כ"א אפסנאי (סדיר ומלואים) התאים לבצוע התפקידים? פרט.
27. ✓ האם ההכשרה הקודמת של בעלי התפקידים (סדיר ומלואים) התאימה וסייעה למלוי תפקידיהם? פרט, כמו כן המלצותך בנושא.
28. ✓ האם בצעת/בוצעו שנויי תפקידים וויסותים בסגל האפסנאי במהלך הלחימה? פרט שמוח, תפקידים וסיבות (מחלה, אי-התאמה, פציעה, וכו').

29. האם שוחרר/הודח כ"א אפסנאי ביחידות? פרט שמות, תפקידים וסיבות.
30. האם שונה המבנה הארגוני החקני של הסבל האפסנאי? אם החשובה חיובית, פרט המבנה ותפקוד שארגנת והפניעים לבצוע השינויים.
31. האם לדעתך יש צורך לשנות את ארגון ותפקוד כ"א האפסנאי בגדודים ובמפק' החטיבה? פרט דעתך בנושא.
32. האם הועסק כ"א אפסנאי במשימות אשר אינן "אפסנאיות"? פרט משימות ומי הועסק בהן.
33. מה היתה רמת המורל בקרב כ"א אפסנאי בהשוואה לדרג הלוחים? אם היה שוני, פרט הסיבות לכך.
34. האם אורגנו השתלמויות לכ"א אפסנאי במהלך הלחימה? פרט נושאים והגורם המדריך.
35. פרט את פעילות סגל הימ"חים הקבוע לאחר ירידת יחידות החטיבה לשטח:
 א. האם הצטרף לחטיבה?
 ב. האם נשאר במחנה להמשך דחיפת ציוד?
 ג. האם נערך להחזרה לכשירות?
- ק ש ר ו ת ק ש ו ר ת
36. פרט את מערכת הקשר המנהלתית; ציין בכל דרג מנהלתי את אמצעי הקשר השונים שעמדו לרשותו.
37. כיצד פעלה רשת הקשר המנהלתית? ציין את צורת השימוש באמצעי הקשר השונים.
38. האם נוצלו כל אמצעי הקשר שעמדו לרשות הדרגים השונים?
39. האם סוגי הקשר השונים החאימו לדרישות בשטח? פרט.
40. האם לדעתך נוצלו אמצעי הקשר באופן הטוב ביותר?
41. האם נוצרו "צוארי בקבוק" באמצעי קשר מסויים (אלחוטי, טלפוני, רץ וכו').
42. פרט תקלות אופייניות במערכת הקשר בין מטה האפסנאות והרמות השונות (גדודים, אוגדה ויח' האגד התחזוקה).

- 43 ✓ אילו סוגי דווח הועברו באמצעי הקשר הבאים:
 א. אלחוט.
 ב. טלפון.
 ג. רצים.
 ד. דאר מקמ"ר.
 האם לדעתך נוצלו אמצעים אילו באופן הטוב ביותר בהחאם לטיב האמצעי ואמינותו?
- 44 ✓ האם המשתמשים באמצעי הקשר השונים הכירו את נוהלי השימוש באמצעים אילו?
- 45 ✓ האם היו קיימים רשתות קשר אלטרנטיביות למקרה של תקלות באמצעים הקיימים?
- 46 ✓ האם הופעלו קציני קישור לתפקידי דווח וקשר?
- 47 ✓ האם נוצלה הרשת המבצעית לטובת הדרג הלוגיסטי? פרט, ובאיזה מקרים.
- 48 ✓ האם קוימו נוהלי דווח אפסנאי? אם כן, אילו?

ת ח מ ו ש ת

- 49 האר את תהליך הצטיידות החטיבה לפני תחילת המלחמה תוך כדי פירוט של לוח זמנים, כמויות, סוגי תחמושת ורכב תובלתי.
- 50 ✓ האם היחידות הצטיידו בתחמושת תקנית במועד ובמקום המתוכנן? אם לא, מהן הסיבות?
- 51 ✓ האם הוכנסה תחמושת בטן לטנקים בעת ההתארגנות והאם הגיעו הטנקים לשטחי ההיערכות על בטניהם?
- 52 ✓ מה הייתה כמות וגוון תחמושת בטן ודרגי א' לפני תחילת המלחמה תוך השוואה לתקנים ומקור הצטיידות? (בסיס תחמושת, מחסון חרום בימ"ח).
- 53 ✓ כיצד הועברו הדרישות לתחמושת בתקופת הלחימה? (לפי מק"ט, שם התחמושת - באיזו שיטת תקשורת) לאיזה גורם/גוף הועברה הדרישות? פרט יחסי הגומלין ביניכם.
- 54 ✓ האם מולאו כל הדרישות ובאיזו מידה התקבלה התחמושת המבוקשת, וכיצד נהלת המעקב אחר הדרישות? פרט כמויות בחתך ימים ומשלוחים (באם התקבלו תחליפים ציין איזה ובאיזו כמות).
- 55 ✓ באיזו שיטה התקבלה התחמושת? (דחיפה, משיכה). פרט.
- 56 ✓ מאיזה גורם התקבלה התחמושת? (גה"ס, פקוד, מטכ"ל).

- 57 ✓ באיזו שיטה צוידו היחידות (דחיפה לסנקים ע"י החטיבה, ע"י דרגי א' או משיכה ע"י דרגי א' ודחיפה לסנקים).
- 58 ✓ האם היית מעודכן במצב התחמושת בגדודים - שיטה ותדירות.
- 59 ✓ פרט צריכת תחמושת - כמויות וגיוון לפי ימי לחימה.
- 60 ✓ האם הגוון בבטן ובדרג א', ערב המלחמה, ענה על הצרכים בשטח? פרט.
- 61 ✓ האם גוון השלמת התחמושת ענחה לצרכים בשטח? אם לא, ציין את הסיבות (ספקה תחמושת שלא לפי דרישה, הזמנה לא מפורטת די צורכה, שינויים במשימות וכד').
- 62 ✓ האם היו מקרים שבהם חסרה תחמושת לאחת מיחידות החטיבה? אם כן פרט הסיבות.
- 63 ✓ האם בוצע רכוז דרגי א' באחריות החטיבה? אם כן, פרט השיטה, באחריות מי ולאילו מטרות).
- 64 ✓ האם התגלו בעיות איכות תחמושת בזמן הלחימה? אם כן, אילו בעיות ומה הפעולות שננקטו בנדון? האם הוצאו דו"חות מגרעות תחמושת?
- 65 ✓ האם היו בעיות בזהוי תחמושת? פרט.
- 66 ✓ האם השתמשת בתחמושת שלל? אם כן:
 א. פרט סוג וכמות.
 ב. האם בקשה/קבלת אשור לשימוש?
 ג. מי אישר ותוך כמה זמן התקבל האשור?
 ד. האם התחמושת נבחנה לפני השימוש? ע"י מי ותוך כמה זמן מדווח?
- 67 ✓ האם הרכב שיועד להובלת תחמושת הוחאם למשימותיו - פירוט.
- 68 ✓ האם נפגעה תחמושת בעת הלחימה?
- 69 ✓ אילו דרכי בטיחות הונהגו בעירומי תחמושת ותחמושת על רכב? פרט. האם היתה משמעות בנושאי בטיחות?
- 70 ✓ היכן היתה מיקומם של דרגי א' בשעת לחימה?

תחמו

מ י ם

- 71 ✓ פרט סוגי וכמויות כלי קבול למים ביחידותיך בשלב הגיוס וההתארגנות.
- 72 ✓ פרט שיטות אספקה/דחיפה מים ליחידותיך ופרט כמויות.

73. ✓ האם השיטה היחה יעילה? (מבחינת כלי קבול, מועד אספקה וכמות וכד').
74. ✓ האם לדרג הלוחם היה מחסור במים? אם החשובה חיובית, פרט סיבות, כגון: חוסר כלי קבול, צירים סתומים, חוסר אפשרות הגעה, צריכה מוגברת מעבה לצפוי וכו'.
75. ✓ האם מפתח (תקן) מים שנקבע בחקנים מחאים לדרוש? נמק.
76. ✓ האם כלי הקבול למים מחאימים ליעודם מבחינת סוג, גודל ואיכות הכלים (מיכליות, גרורים וכו')?
77. ✓ האם נוספו ליחידותיך תוך מהלך המבצע כלי קבול למים? פרט סוג ומקורות (פקוד, משק אזרחי, שלל וכו').
78. ✓ האם היה ידוע לך מראש על מקורות מים בשטח הלחימה של יחידותיך?
79. ✓ האם נוצלו מקורות מים בשטח הלחימה? אם החשובה חיובית פרט:
- האם נבדקה איכות המים?
 - ע"י מי?
 - מה היה משך הזמן מגלוי מקור המים עד לאשור השימוש במים?
 - מי נתן אשור שימוש במים שלא נבדקו ומאיזה שיקול?
 - האם היו אמצעים לנצול המים (משאבות, צנורות וכו')?
80. ✓ האם הוצאו מכלל פעולה או למשך זמן (פתוצאה מתקלוח, פגיעות וכו') כלי קיבול למים? פרט כמויות, סוגים ומשך זמן לכל סוג.

מ ז ו ך

81. האם היה לך מידע שוטף ומעודכן על מלאי המזון הנמצא ביחידותיך (מקומו, סוג וכמות) ומה מקור ודרך העברת אינפורמציה זו?
82. ✓ תאר את שיטת הזמנת מזון ע"י היחידות הכפופות לך ודרך אספקתו אליהן. האם היו לך אמצעים לבדיקת הצרכים? האם נעשתה פעילות למויעת בזבוז, צבירה מופרזת וצבירת עודפים?
83. ✓ כיצד וממי הזמנה וקבלת מזון במהלך הפעילות המלחמתית?
84. ✓ מה היו אמצעי הקשר ויחסי הגומלין בנושא מזון בינך לבין:
- א. אפסנאות אוגדתי.
 - ב. גה"ס אוגדתי.
85. ✓ האם היה לך קשר ישיר עם ק. אפסנאות פקודי בנושא מזון? במידה וכן תאר את צורת ואופי הקשר.

86. ✓ האם היה לך קשר ישיר עם מרכז מזון בנושא מזון? במידה וכן, חאר את צורת ואופי הקשר.
87. ✓ האם היה לך קשר ישיר עם אג"א/מצפ"ע בנושא מזון? במידה וכן תאר את צורת ואופי הקשר.
88. ✓ התייחס לנושא ציוד לבישול וכלי אוכל בנקודות הבאות:
 א. מה היה המלאי שעמד לרשותך עם פרוץ המלחמה?
 ב. אילו פריטים קבלת בתהליך הצטיידות? האם ענו על הצרכים?
 ג. פרט ציוד שהיה חסר לחטיבה.
89. ✓ טיב ואיכות מנות הקרב והמזון הטרי. חווה דעתך על לוחות המזון והרכב מנות הקרב. האם התאימו לשהיה הממושכת בשדה?
90. פרט אמצעים שעמדו לרשותך להובלת מזון ולהחזקתו. האם האמצעים ענו על הצרכים?
91. התייחס לנושא ניצול מזון שלל כדלקמן:
 א. האם נוצל מזון שלל? ציין כמויות וסוגים.
 ב. האם בוצעו בדיקות איפות המזון שלל לפני שנוצל? במידה וכן, בידי מי?
 ג. האם היה קיים נוהל דיווח על מזון שלל? במידה וכן, תאר נוהל זה.
 ד. האם דיווחו לך הדרגים הכפופים לך (גדודים) על ניצול מזון שלל?
92. האם חלו שינויים בשיטת הזמנת המזון על ירך וע"י היחידות הכפופות לך ודרך אספקתו אליהן בתקופת הפסקת האש בהשוואה לתקופת הלחימה?
93. האם עברה החטיבה עם הפסקת האש מצריכת מנות קרב למזון טרי? במידה וכן, תאר מעבר זה תוך ציון בעיות, במידה והיו, של בישול בשדה.

ד ל ק

94. כמויות וסוגי דלק בבטן ודרג א' עם פרוץ המלחמה בשטח ההתארגנות; הווה כמויות אלה לתקנים.
95. כמויות וסוגי דלק בבטן בשטח הכנוס בהשוואה לכמות בשטח ההתארגנות. האם בוצע תידלוק בשטח הכינוס? במידה וכן פרט באיזו צורה, לו"ז ומקורות הדלק. (זאת במידה והטנקים נעו על שרשראות משטחי התארגנות לשטחי כינוס.
96. פרט את צריכת הדלק והשמנים לפי ימים ולפי סוגים ביחידות החטיבה.
97. הווה בין תקן יום לחימה מול צריכה בפועל של דלק בתקופת הלחימה. בחשובתך הבחן בין שלבים שונים בלחימה (בלימה, מיחקפה, הפסקת אש).

98. האם באחד משלבי המלחמה היה מחסור בדלק ביחידות החטיבה? אם התשובה חיובית, פרט הסיבות לחוסר.
99. האם היה לך מידע שוטף ומעודכן על מלאי הדלק הנמצא ביחידותיך (מקומו, סוג וכמות) ומה מקור ודרך העברת אינפורמציה זו?
100. תאר את שיטת הזמנת דלק ושמנים ע"י היחידות הכפופות לך ודרך אספקתו אליהן. האם היו לך אמצעים לבדיקת חצרכים?
101. כיצד וממי הזמנת וקבלת דלק ושמנים במהלך הפעילות המלחמתית?
102. מה היו אמצעי הקשר ויחסי הגומלין בינך לבינך:
 א. ק. אפסנאות אוגדתי.
 ב. גה"ס אוגדתי.
103. האם היה לך קשר ישיר עם ק. אפסנאות פקודי בנושא דלק? במידה וכן תאר את צורת ואופי הקשר.
104. האם היה לך קשר ישיר עם מרכז דלק בנושא דלק? במידה וכן תאר את צורת ואופי הקשר.
105. האם היה לך קשר ישיר עם אג"א/מצפ"ע בנושא דלק? במידה וכן תאר את צורת ואופי הקשר.
106. מה היו אמצעי הבטיחות בעירומי דלק ומי היה אחראי לנושא זה ברמות השונות בחטיבתך? פרט האמצעים לנושא זה.
107. האם נוצל דלק ושמן שלל? אם התשובה חיובית:
 א. האם בוצעו בדיקות איכות של דלק שלל? אם כן, בידי מי?
 ב. האם נוצלו כלי קבול שלל?
108. התיחס לכלי הקיבול של דלק ושמן והתאמתם לצרכים.
109. האם היו אבדנים ופגיעות של דלק, שמנים וכלי קיבול בחטיבתך? במידה וכן, ציין כמות וסיבות.
110. אמצעי ביטול בשדה כולל אספקת גז ושרותי אחזקה - פרט.
111. האם חלו שינויים בשיטת הזמנת דלק ושמנים על ידך וע"י היחידות הכפופות לך ודרך אספקתו אליהן בתקופת הפסקת האש בהשוואה לתקופת הלחימה?

צ י ו ד

112. תאר את תהליך הצטיידות החטיבה בציווד לפני מחילת המלחמה תוך כדי פירוט של לוח זמנים וסוגי ציווד.

א. ציווד אישי - (לבנים, גרביים, בגדי עבודה)

(1) האם הציווד הנ"ל היה תקין?

(2) האם הציווד הנ"ל היה לפי התקנים?

(3) האם היה צורך בהשלמות ציווד הנ"ל?

(4) האם היה צורך בשינויים עקב שינויי מקום/תנאים?

ב. ציווד יחידתי - (שמיכות, נעלים יחידתיות, בגדי עבודה יחידתיים)

(1) האם הציווד הנ"ל היה תקין?

(2) האם הציווד הנ"ל היה לפי התקנים?

(3) האם היה צורך בהשלמות ציווד הנ"ל?

(4) האם היה צורך בשינויים עקב שינויי מקום/תנאים?

ג. ציווד מחנה - (מקלחות שדה, תנורי שדה, ציווד מטבח וכלי קיבול)

(1) האם הציווד הנ"ל היה תקין?

(2) האם הציווד הנ"ל היה לפי התקנים?

(3) האם היה צורך בהשלמות ציווד הנ"ל?

(4) האם היה צורך בשינויים עקב שינויי מקום/תנאים?

ד. נשק אישי - (רובה, חמ"ק)

(1) האם היה הנשק תקין?

(2) האם היה הנשק לפי התקנים? (פרט תקן ומצבה).

(3) האם היה צורך בהשלמות נשק? מהיכן הושלם תוך כמה זמן?

(4) האם התחמושת התאימה לנשק?

(5) האם היה זווידים לנשק? פרט חוסר בפריטים עיקריים בזוויד,

113. האם התגלו בעיות ציווד בזמן המלחמה? אם כן, אלו בעיות?

114. כיצד העברו הדרישות לציווד בתקופת הלחמה? (לפי שם ומק"ט הציווד). מאיזה גורם התקבל הציווד? (גה"ס, פיקוד, מטכ"ל).

115. מאיזה דרג הועברו הדרישות לציווד - פרט שיטת הזמנות וקבלת הציווד.

116. האם היה לך קשר ויחסי גומלין עם גה"ס, פיקוד, מטכ"ל?

117. האם הציווד הוחאם למשימות? האם יש לך השגות/הצעות לשיפור/תיקון הציווד? פרט.

118. האם מולאו כל הדרישות ובאיזו מידה התקבל הציווד המבוקש? אם התקבלו תחליפים, ציין אלו תחליפים ובאיזה כמות.

119. האם היית מעודכן במצב הציווד בגזוודים?

120. כיצד היה הדיווח על מצב הציווד - שיטה ותדירות. פרט,
121. האם גוון כמות הציווד בדרג א' בערב המלחמה ענה על הצרכים בשטח? פרט.
122. האם גוון השלמת הציווד ענתה להרכים בשטח? אם לא, ציין את חסיבות (סופק ציווד לא לפי דרישה, הזמנה לא מפורטת די צורכה, שינוי במשימות וקד'),
123. האם השתמשו בציווד שלל? אם כן, באיזה ובאיזו כמות?
124. האם נחקבל אישור לשימוש בציווד שלל? אם כן, ממי ותוך כמה זמן התקבל האישור?
125. האם ציווד שלל נבחן לפני השימוש? אם כן, ע"י מי ותוך כמה זמן?

צ ל " מ

126. פרט בטבלא (לפי יחידות, גדודים וכו') נתונים לגבי פרטי צל"מ עיקריים (רק"מ לסוגיו, רכב ב', נשק כבד, נק"ל, ציווד אופטי), הנתונים המבוקשים:
- א. תקן.
- ב. מצבה נכון ל-6.10.73 (סה"כ) ובחתיכים:
- (1) כשיר.
- (2) בלתי כשיר.
- (3) בתיקון בסדנא.
- ג. כמות שנשאר בימ"ח (בהערות, פרט סיבות עיקריות),
- ד. כמות זווידים (בהערות, ציין באם הזווידים היו מושלמים ו/או חוסר בפריטים עיקריים וציין את הפריטים, כמו כן ציין באם הושלמו זווידים ופריטים עיקריים.
- ה. הערות.

127. אם הושארו בימ"ח/יחידה פריטי צל"מ וזוויד, האם דווחת לאוגדה/פקוד על כך? האם ידוע לך אם נעשה שימוש בפריטים אלה? פרט.

128. תאר תהליך השלמת פערי הצל"מ, סוג וכמות, לוח הזמנים להשלמתו והמקור לקבלתו לפי מועדים הבאים:

א. 6-7.10.73

ב. 8-22.10.73

ג. 23.10.73

129. האם הצל"מ שהושלם היה מזווד? אם לא, איזה פרטי זוויד עיקריים חסרו? האם הושלמו הפריטים? פרט.

130. האם לכל חיילי החטיבה היו נשק אישי? אם היה חוסר, פרט סוג וכמות.

131 ✓ האם היית מעודכן וניהלת מעקב יומי אחר מצבות צל"מ עיקרי (לפי כשרים) של כל יחידותיך? ממי וכיצד עודכנת?

132 ✓ האם הוגשו דרישות לתוספות צל"מ בתקופת הלחימה? כיצד טיפלת בדרישות הנ"ל, לאיזה דרג הופנתה הדרישה ושיטת קבלת הצל"מ. פרט,

133 ✓ האם דווחת בצורה סדירה על מצבות הצל"מ וכישרו במסגרת הדו"ח האפסנאי לאוגדה?

134 ✓ האם סוגי הצל"מ שעמדו לרשות החטיבה, כנקבע בחקני היחידות, התאים למשימות יחידותיך? פרט.

135 ✓ האם תוך כדי המלחמה הוכנסו ליחידותיך פרטי צל"מ חדישים? אם התשובה חיובית האם נתקבלו הוראות תפעול ואחזקה? פרט.

136 ✓ האם עסקתם בפינוי צל"מ פגוע וצל"מ שלל? ע"י מי? לאן? פרט סוגים וכמויות.

137 ✓ האם החטיבה השתמשה בצל"מ שלל? האם ניתן אישור לשימוש בצל"מ שלל וע"י מי? פרט סוגים וכמויות.

א ח ז ק ה

138 ✓ תאר הפעולות המיוחדות שבוצעו בחטיבה (בנושא אחזקה) להגברת הכוננות והשמישות של הצל"מ לפני פרוץ המלחמה.

139 ✓ האם ההתראה על כוננות ג' נתנה מספיק זמן להתארגנות למצב מלחמה? אם התשובה שלילית, פרט אלו פעילויות, לדעתך, נפגעו כתוצאה מסך,

140 ✓ סקור את הסד"כ החימושי (מסגרות בלבד) מלואים וסדיר בחטיבה ערב פרוץ המלחמה, והתיחס במיוחד לגבי סגלי האחזקה הסדירים.

141 ✓ האם הושאר רק"מ/רכב ביק"חים/יחידה כתוצאה מתקלות טכניות/חוסר בפריטים עיקריים? אם התשובה חיובית, פרט התקלות, הפהיטים העיקריים החסרים ואתר יחידות וכמויות רק"מ/רכב.

142 ✓ חווה דעתך באיזו מידה היו לבעיות אחזקה השפעה על הליכין קבלת החלטות במפקדת החטיבה? פרט.

143 ✓ באיזו מידה היחה לחטיבה שליטה על פעולות האחזקה ביחידות החטיבה? פרט וחווה דעתך.

144 ✓ באיזו מידה היה בידך מידע מעודכן לגבי כשירות, רמת אחזקה של צל"מ ביחידות החטיבה; כיצד עודכנת בנושא? התיחס למתימנות המידע,

תמונה

145. האם נערכה פעילות ע"י מפקדת החטיבה להגברת תודעת אחזקת השל"מ/תחמושת ביחידות החטיבה? פרט.

146. האם הוצאו ע"י מפקדת החטיבה חוליות ביקורת/הדרכה בנושא אחזקת של"מ ביחידות החטיבה? פרט.

147. עמוד על מערכות הדיווחים ותקשורת ביחידות החטיבה למפקדת החטיבה בנושאי אחזקה.

148. פרט הקשר ויחסי הגומלין בין מפקדת החטיבה, מפקדת אגד התחזוקה ומפקד הגש"ח הנייד בנושא האחזקה.

149. כיצד נערכה והשחלבה מערכת האחזקה בחטיבה וביחידותיה כתוצאה משינויים במבנה ובתנועות היחידות הלוחמות? פרט.

150. כיצד נערכה החטיבה לאחזקת רכב יה"מי וצמ"ה? כיצד בוצע הדבר בשטח? פרט וחווה דעתך בנושא.

151. חווה דעתך לגבי טיב ואיכות השתותים שקבלו יחידות החטיבה "ממוסכים משולבים". כיצד הנושא פעל לדעתך?

152. פרט אמצעי הרמה גרירה וחלוץ שקמהו לרשות יחידות החמוש בחטיבה, האם הכמות ענחה לצרכים? פרט.

153. כיצד נערכה האוגדה לאחזקת רכב שלל שהופעל תוך כדי המלחמה? פרט.

154. סקור את מידת השליטה והמידע על מצבו חלפים ומכללים ביחידות החטיבה:

א. רמת מלאי ראשוני - כמות ומגוון - ומצבת חלפים ומכללים ביחידות החטיבה.

ב. כיצד בוצעה הצטיידות מכללים ע"י הגש"חים הניידים עם תגיוש.

ג. באיזו מידה היחה שליטה על "מלאי בדרך".

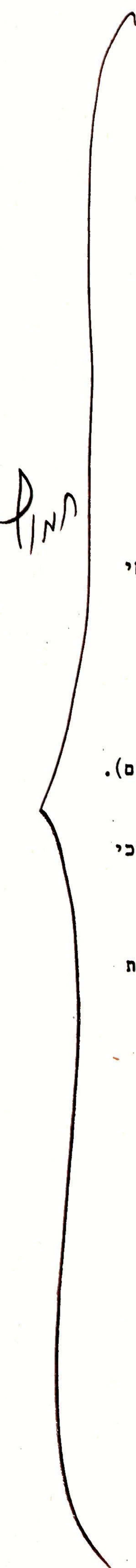
ד. האם הודרו ע"י מפק' החטיבה שירות עם חלפים ומכללים? בהכוונת ובשליטת מי בוצע הנושא? כיצד פעל?

ה. התיחס לשרותי המחשב בנושא.

155. חווה דעתך על תהליכים ואמצעי תקשורת הקשורים בנושא אספקת חלפים/מכללים בעת המלחמה (אתור, זהוי, הזמנה וכו').

156. חווה דעתך על שיטת הזמנה ואספקת חלפים ליחידות החטיבה, לרבות גש"ח נייד, בעת המלחמה ובתקופת הפסקת האש, התיחס בין השאר לשיטה שבוצעה בפועל והקשר עם הפקוד ומצל"ח בנושא.

PIND



157. פרט הקשר ויחסי הגומלין בין קח"ש חטיבתי לבין הגופים הנאיים;
 א. קא"פ אוגדתי/חטיבתי,
 ב. מ. חמוש פקודי.
 ג. קח"שים חטיבתיים/גדודיים (גדודי הנדסה, סיוח וכו').
158. הצג מרשם הקשר של מערך האחזקה בכל הרמות, פרט בעיות מיוחדות שנוצרו בהפעלת מערכת הקשר והדיווח. הפק לקחים בנושא.
159. כיצד פעל מערך האחזקה שסייע לחטיבה (מסגרות וכו')? פרט,
160. כיצד ניחנו והתארגנו שרותי אחזקה בחטיבה בשעת הסעים ותנועת כוחות? האם מערכת האחזקה הייתה מעודכנת בתכונות ההיסטוריות? התייחס לנושא,
161. האם נערך מערך האחזקה החטיבתי למתן שרותי אחזקה לשלב ההסעים ממחנות הקבע לשטחי כנוס? פרט.
162. פרט את התארגנות יח"י החימוש הגדודיגות כדלקמן;
 א. כ"א מקצועי ומנהלתי (התייצבות, רמה מקצועית. תן פירוט בחתך מקצועי).
 ב. רכב יעודי ומנהלתי (כמות - תקן לעומת מצבה - סוג, מצב טכני והחאמה ליעודים).
 ג. ציוד אישי (כולל עבודה לבעלי מקצוע, נשק אישי וציוד לפרט).
 ד. כלי עבודה יעודיים וצב"מ (האם כל הנ"ל נמשך מהימ"ח? פרט החאמת הציוד לצרכי עבודה בשטח: כמות, איכות וכו'. ציין בעיות מיוחדות).
163. פרט כמות רק"מ/רכב ב' שטופלו. כמה מהם הוחזרו לכשירות? (התייחס לדרך יחידות החימוש והגש"ח).
164. האם היו מקרים שרק"מ/רכב ב' לא חוקן בגלל:
 א. חוסר בחלפים/מכללים, (פרט החלפים/מכללים).
 ב. חוסר זמן.
 ג. חוסר הכשרה וידע (באיזה שטח/נושא?).
 ד. התקדמות יחידות.
 פרט.
165. חווה דעתך על השפעות דילוגים על רמת התיקונים.
166. האם היה חוסר וחלפים באחזקת סוגי ציוד מסוימים? פרט.
167. פרט את היערכות האחזקה בחטיבה שלאחר ה-23 לאוקטובר - דהיינו עם הפסקת האש.

ה.ס.ע.י.ם ו ת נ ו ע ו ת

168. האם למפק' החט' היה תכנון מראש לגבי הסעים ותנועות? אם החשובה חיובית, האם הסעים והתנועות שנערכו היו בהתאם לתכנית המקורית?
169. פרט הסעי רק"מ בתנועה מנהלתית ומבצעית שבוצעו ביחידותיך;
 א. מהימ"ח/יחידה לשטחי כנוס פריסת/לחימה.
 ב. מזירה לזירה (במידה ובצעה העברת כוחות).
 ג. לשטחי התארגנות (בסיסי קבע, מחנות ארעיים וכו') לאחר הלחימה.
 הפרוט יכלול את הנקודות הבאות:
 א. שמות המקומות (מאין - לאן).
 ב. כמות הסנקים.
 ג. צורת ההיסע (מוביל/שרשראות) - וסוגי מובילים. (אזרחי, קונטרקטור, דיאמונט ט').
 ד. מרחק (מס' קילומטרים).
 ה. משך הזמן (שעות נסיעה).
 ו. כמות הסנקים שלא הגיעו ליעדם (שנתקעו בגלל חקלות שונות).
170. האם הוקצו ליחידות אמצעי הובלה ממקורות-חוץ? ע"י מי? האם הרכב הוחזר לדרג שממנו נשלח?
171. האם הייתה לחטיבה שליטה על מתן עדיפויות לשימוש בצירים?
172. האם היו קשרי תיאום ועדכון מידע בשימוש בצירים?
173. האם היה לך קשר עם מתנ"מ/מטכ"ל? פרט.
174. האם היו דווחים ועידכונים מידע על עבירות ושימוש בצירים?
175. סווג את הצירים והדרכים מבחינת טיבם ושימושם.
176. האם היה תיאום לחלוקת השדרות לשדרות מסע מנהלתיות ושדרות מסע מבצעיות? באחריות מי היה הנושא?
177. האם היה קשר עם הנפ"קים בצירים השונים? פרט בעיות מיוחדות בנושא.
178. האם היה תיאום שליטה ועידכון-מידע על שדרות המסע השונות (כולל נושאי שיפור והכנתן)? פרט.
179. התיחס לפעילותם של מתקני שרותים ואחזקה בצירים (פמו: חילוץ-רכב, עזרה ראשונה, חידלוק) והאם היה לך שימוש בהם? פרט.

180. האם היתה פעילות לחיקון צירים שניזוקו מפעילות אויב או כתוצאה מסעבר רק"פ כבד?
ע"י מי נעשה הדבר? פרט.

181. האם היו מתקני חדלוק בצירים? באחריות מי היו? האם התקנת בהם? מי היאם את
מועדי ומקומות החדלוק? פרט בעיות פיוחדות שנוצרו ליד נקודות אילו.

ה ס פ ק ה ב ה י ט ס

182. האם בתוכנית האפסנאית תוכננה "נלקחה בחשבון" אספקה בהיטס? נמונה "הספקה בהיטס"
כוונתנו לפעולות הבאות:

- א. הספקת אפסניה ע"י הצנחה והנחתה.
- ב. פינוי נפגעים בהיטס.
- ג. הובלת חוליות ויחידות לביצוע משימות.

183. האם היתה הספקה בהיטס ליחידות? אם התשובה חיובית, פרט:

- א. מיהו הגורם שטיפל בהספקה בהיטס ביחידות?
- ב. מאיזה גורמים נחבלו דרישות להספקה בהיטס?
- ג. האם פעלתם בהחאם לפק"ל - אספקה בהיטס?
- ד. מיהו הגורם אליו פניתם לאשור הספקה בהיטס?
- ה. האם אושרו דרישותיך להספקה בהיטס? פרט דרישות וטעויות.
- ו. מי הוא הגורם ביחידתך שקבע איזה אפסניה וכמויות תוכנן להספקה בהיטס?
- ז. האם ידעת מראש מועד הצנחה/הנחתה של האפסניה?
- ח. פרט משלוחי האפסניה (צל"ם, דלק, מים, חלפים, סיון וכו') וכמויותיהם.
- ט. האם האפסניה שהגיעה בהספקה בהיטס היתה בהחאם לדרישותיך? פרט.
- י. האם האפסניה הגיעה לארץ בשלמות/נוקיים? פרט (נזקים וטוגי אפסניה שנפגעו).
- יא. האם אריזות האפסניה היו מתאימות?
- יב. האם היה קשר עם המטוסים?
- יג. האם סומנו למטוסים יעדי ההצנחה?
- יד. האם אספו את כל משלוחי האפסניה בהיטס/היו בקרים שהעמידו בשטח?
- טו. באחריות מי היה נושא קליטה האפסניה? האם הוקם צוות לטיפול/אלחור? פרט.
- טז. האם ידוע לך שבעת הטבצע ולאחריו יחידותיך קבלו אפסניה בהיטס שלא כתוצאה מטיפולך?
פרט.
- יח. האם הופעלו מסוקים עבור חוליות טכניות וחלפים? כיצד נחבלו?
- יט. האם בוצע פנוי נפגעים במסוקים? כיצד הוצעו? ע"י מי? ובאיזה רשת? פרט
כמות פנוי נפגעים.

ק ר פ ו א ה ח ט י ב ת י

184. פרט מספר הנפגעים בהם טיפלה הטיבתך.

185. פרט צריכת פריטים עיקריים (מנות דם וכו') לפי ימים (במידת האפשר).

186. האם האמצעים שעמדו לרשותך ענו על הצרכים? במידה ולא פרט כמה ואילו אמצעים היו חסרים.
187. פרט סוגי הציוד הרפואי (פריטים עיקריים) שחסרו ביחידותיך תוך אבחנה בין:
 א. פריטים תיקניים.
 ב. פריטים שאינם מופיעים בחקן.
188. האם נופק ליחידתך ציוד התגוננות אב"כ? במידה וכן, האם לקחת ציוד זה ביציאתך לפעולה?
189. האם כ"א שעמד לרשותך ענה על הצרכים מבהינת:
 א. כמות.
 ב. רמה מקצועית והתאמה לתפקיד.
190. האם רכב הפינוי שעמד לרשותך ענה על הצרכים מבהינת:
 א. כמות.
 ב. התאמה לצרכים.
191. איך התבצע הפינוי בהיטס בדרגים שבתחום חטיבתך? פרט.
192. האם היה לך מידע שוטף ומעודכן על מלאי הציוד הרפואי הנמצא ביחידותיך (מקומות, סוג וכמות) ומה מקור ודרך העברת אינפורמציה זו?
193. מה הייתה שיטת ההספקה שלך של הציוד הרפואי (כולל דם) ליחידות בחטיבה? תאר תוך פרוט כמות אספקת ציוד רפואי לפי ימים.
194. מה הייתה שיטת הספקת ציוד רפואי לחטיבה ומה היו מקורות האספקה? תאר תוך פרוט כמות אספקת ציוד רפואי לפי ימים.
195. תאר את הקשר ויחסי הגומלין בינך ובין קצין רפואה מונעת של האוגדה.
196. תאר את הקשר ויחסי הגומלין בינך לבין ק. רפואה גדודי.
197. תאר את הקשר ואת יחסי הגומלין בינך לבין:
 א. ק. רפואה אוגדתי.
 ב. גר"פ.
198. תאר את הקשר ויחסי הגומלין שלך עם קצין רפואה מונעת החטיבתי (אם היה כזה בחקן הפה"ח או שצורף מהגר"פ).
199. האם היה קשר ישיר בינך לבין מקרפ"ר? במידה וכן, תאר מהות קשר זה.

200. האם היה קשר ישיר בינך לבין אג"א/מצפ"ע? במידה וכן תאר מהות קשר זה.
201. האם היה קשר ישיר בינך לבין ק. רפואה פקודי? במידה וכן תאר מהות קשר זה.
202. מה היו אמצעי הקשר (מכשירי קשר) בינך לבין הגורמים השונים? האם ענו אמצעים אלו על הדרישות?
203. האם באה יחידתך במגע בשטח עם יחידות אב"כ יעודיות של חיל הרפואה? האם נתבקשת לסייע להן מנהלתי? האם עשית זאת? ואם לא, מדוע?
204. תאר את שיטת פינוי הנפגעים תוך התיחסות לאמצעי פינוי ומהירות הפינוי.
205. היקף מתן שרותי רפואה כלליים שגרתיים ורפואה מונעת בחטיבתך:
א. בחקופת הקרבות.
ב. בחקופת השהיה בשטח בעת הפסקת האש.
206. תאר את המצב התברואתי ביח' החטיבה בשלבי המלחמה השונים. מה היו הליקויים הבולטים?
207. האם ציוד רפואה מונעת שבחאג"דים עונה לצרכים? האם היה ציוד כזה בכל החאג"דים?
208. האם הפעילו יחידות החטיבה את ציוד רפואה מונעת שברשותך לפתרון בעיותיהן או שבכל מקרה נזקקו לסיוע האוגדה/פקוד?
209. האם התאים מבנה המערך הרפואי בחטיבה לפעילות המלחמתית ולשהיה הממושכת בשדה?

ר פ ו א ה מ ו נ ע ת

210. האם קבלו יחידותיך בתי שמוש שדה? אם התשובה חיובית פרט כמות ובאיזה שלב.
211. כיצד בוצע הטיפול והפינוי של האשפה ביחידותיך? פרט.
212. האם היו באפסנאות יחידותיך בגדים להחלפה לחיילים? אם התשובה חיובית פרט מאיזה שלב והאם הכמויות הספיקו.
213. האם הגיעו ליחידותיך מקלחות שדה? אם התשובה חיובית פרט באיזה שלב, תדירות והאם היו אלה מקלחות חמות.
214. כמה זמן מתחילת הלחימה עד שהתקלחו חיילי יחידותיך לראשונה?
215. האם הופעלו ביחידותיך מטבחי שדה?

רכב מגויסרמת החטיבה

216. האם כלי הרכב המגויס היה מצויד במתקונים הדרושים לביצוע המשימות? ✓
217. האם סוגי כלי הרכב המגויס התאימו למשימות החטיבה והגדודים? פרט. ✓
218. האם כמויות כלי הרכב היה בהתאם לתקנים? פרט את כמויות כלי הרכב המגויס שעמד לרשות החטיבה לעומת החקן. ✓
219. במקרה של פערים, כיצד התגברת עליהם בביצוע משימות ההובלה של החטיבה והגדודים. ✓
220. האם כלי הרכב שברשותך נפגעו בפעילות אויב או בתאונות? אם כן, פרט את המקרים וסיבותיהם. ✓
221. האם נגרמו לכלי הרכב שברשותך נזקים אחרים? אם כן, פרט. ✓
222. האם מונה על נושא דרגי התיקון של כל ✓
223. האם היו נהגים להפעלת כל סוגי כלי הרכב המגויס? אם לא, פרט את המחסור לפי סוגי כלי הרכב. ✓
224. האם רמת הנהגים השבע את רצונך? האם הודרכו הנהגים בשימוש ברכב המגויס? ✓
225. האם הוקפד בנהיגת כלי הרכב בהתאם לנוהלים? (מסמכים של הרכב, מלוי כרטיס עבודה, מנוחה לנהגים, אי שמוש ברכב מגויס לנסיעות פרטיות, טפסים וכו'). ✓
226. האם היו בעיות באחזקת רכב המגויס? אם כן, מה היו? ✓
227. האם נערכו הטיפולים הנדרשים ברכב המגויס? אם לא, פרט את הסיבות. ✓
228. הערך את אחוז ימי ההובלה שאבדו כתוצאה מבעיות אחזקה. ✓
229. האם היו קיימים בתפעול הרכב בעיות נוספות? אם כן, פרט את הבעיות. ✓
230. הערך את אחוז ימי ההובלה שאבדו כתוצאה מהבעיות הנוספות. ✓
231. האם שולב רכב שלל בפעילות החטיבה? אם כן, פרט את כמויות רכב השלל ששולב ואת סוגי המשימות. ✓
232. האם ערכת ויסוטי רכב מגויס בין הגדודים? אם כן, פרט את סוגי הרכב שבהם נערכו הויסוטים. ✓

233. מחי התחלת לקבל את הרכב המגויס? מחי סיימח לקבל את הרכב המגויס?

מפקדי יר"מ באוגדה ובפיקוד

234. פרט את מועד הגעת הרכב המגויס לפי זמני הגיוס ולפי סוגי הרכב.

235. האם נערכו הכנות מוקדמות לגיוס היר"מ?

236. פרט את ההכנות שנערכו בנושאי:

א. רשת קריאה.

ב. הצטיידות.

ג. שטחי התארגנות.

ד. אמצעי בטחון.

237. כיצד בוצע חיול כח האדם ושוני ביר"מ; פרט לפי הסעיפים:

א. סגל היר"מ.

ב. מסופחים.

ג. נהגים צמודים.

ד. נהגים מחנדבים.

ה. חגבורות נהגים ומקורוחיהם.

238. מהי דעתך על רמת כח האדם ביר"מ?

239. האם כח האדם ביר"מ התאים לתקנים? במקרה שלא, כיצד התגברתם על הפערים?

240. פרט את אופן הטיפול ברכב מגויס:

א. אופן בחינת הרכב בשעת הגיוס.

ב. תיקוני רכב באוגדה ומחוץ לו.

ג. איכות הרכב וכשירותו.

ד. בעיות באחזקה.

241. מה כמות הרכב שהתיצב? כיצד טיפלו ברכב שלא התיצב?

242. האם שיטת ארגון היר"מים באוגדה התאימה למשימות? אם לא, כיצד לדעתך יש לשנותה?

243. האם היסתת את הרכב המגויס בין היחידות? כיצד בוצע הויסוח?

244. כיצד טופל ברכב נפקד?

245. האם בוצעו שחרורי רכב?

א. אילו סוגים שחררו?

ב. האם הרכב המוחזר נבחן?

ג. כיצד טופל בחסר/נזק לא מוצדק?

תחת

מ פ ק ד י י ר " מ י ם

246. פרט את מועד הגעת הרכב המגויס לפי זמני הגיוס ולפי סוגי הרכב.

247. פרא את ההכנות המוקדמות לגיוס היר"מ לפי:

א. רשת הקריאה.

ב. הצטיידות.

ג. שטחי התארגנות.

ד. אמצעי בטחון.

248. האם שטחי ההתארגנות התאימו לקליטת הרכב? פרט.

249. כיצד השפיע מרחב הגיוס על מועדי הגעת הרכב המגויס?

250. כיצד בוצע חיול כח האדם ביר"מ? פרט לפי הסעיפים:

א. סגל היר"מ.

ב. מסופחים.

ג. נהגים צמודים.

ד. נהגים מתנדבים.

ה. תגבורות נהגים ומקורותיהם.

251. מה היה טיב הקשר בין מש"ק היר"מ לבין מפקד היר"מ? כיצד בוצע השילוב?

252. מה דעתך על רמת כח האדם ביר"מ?

253. האם כח האדם ביר"מ התאים לתקניו? במקרה שלא כיצד התגברתם על פערים?

254. האם המבנה הארגוני של היר"מ התאים למשימותיו? האם שינית את המבנה הארגוני במהלך המלחמה? האם יש לשנות את המבנה בעתיד? פרט.

255. כיצד התבצעה החקשורת עם המפקדה הממונה:

א. שיטת הדיווח.

ב. מועדי הדיווח (האם היו עיכובים?).

256. האם שיטת אירגון היר"מים במיקוד/אוגדה התאימה למשימות? אם לא, כיצד יש לשנותה?

257. פרט את אופן הטיפול ברכב מגויס:

א. אופן בחינת הרכב בשעת הגיוס.

ב. האם בוצעה שמאוח?

ג. תיקוני רכב ביר"מ ומחוצה לו.

ד. איכות הרכב וכשירותו.

ה. בעיות באחזקה.

המש"ק

258. התיצבות רכב:

- א. פרט את התיצבות הרכב לפי ק. מצטבר לפי סוגי רכב.
 ב. מהי הכמות הרכב שהתיצב לעומת התקן?
 ג. כיצד טפלו ברכב שלא התייצב?

259. כיצד טופל ברכב נפקד?

260. האם בוצעו שחרורי רכב?

- א. אילו סוגים שוחררו?
 ב. האם הרכב המוחזר נבחן?
 ג. האם נערכה לו שמאוח?
 ד. כיצד טופל בחסר ונזק לאמודרך.

261. האם ויסחת את הרכב המגויס בין היחידות? כיצד בוצע הויסוח?

262. האם הרכב שהתיצב החאים לדיווח המחשב?

263. האם תקני הציוד ביר"מ (אג"א 2000) החאימו למצב מלחמתי? פרט.

ש ל ל

264. האם היו הנחיות מקדימות/פק"ל כיצד לנהוג בשלל ע"י דרגים שמעליך (פקוד, אוגדה)?

265. האם נתנו הנחיות מקדימות לכוחות כיצד לנהוג בשלל בשלב הלחימה ואחריה? באם החשובה חיובית ציין מה כללו ההנחיות.

266. האם היה לך מידע שוטף ומעודכן על שלל (בעיקר לבבי צל"מ, דלק, מים) הנמצא בשטחי יחידותיך?

267. האם במהלך הלחימה וההתארגנות נוצל השלל ביחידותיך? אם החשובה חיובית, פרט סוג, כמות והשמוש בו.

268. האם נאסף ורוכז שלל ביחידותיך? אם החשובה חיובית, פרט ע"י מי, סוג, כמות ומה נעשה בו.

269. האם היתה שליטה מרכזית על אסוף וטיפול בשלל ביחידותיך וע"י מי?

270. האם היו נפגעים כתוצאה מטיפול בשלל בחטיבה? פרט כמות הנפגעים וכתוצאה ממה.

4

משרד הבטחון
ארביון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף הת'יק

5000 (1.70)

28/דא