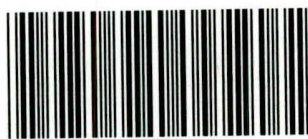


משרד הביטחון

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

התחלת תיק



7576275

מספר משלוח/תיק : 1975 / 383 - 374

שם היחידה: ועדת אגרנט הועדה לבדיקת מלחמת יום הכיפורים

נושא התיק: ועדת אגרנט - מוצגים 292-294
(קלסר 15)

תאריך המסמך המוקדם: 14.01.1974

תאריך המסמך המאוחר: 30.04.1974

ס ו ר י

אמ"ן / מח' בשחון שדה
טלפון 2321
ט / 20 . 585 (1) 1069/
תשל"ד שנת
74 ינו' 44
עותק מס' 2 מתוך 4 עותקים
המסמך כולל.....דפים

לדיון באג' צו"ס
6 ינו' 44
(C)

ראש אמ"ן

הגדרון: פעילות מח' בשחון שדה במלחמת
"יום הכפורים" - לקחים

1. רצ"ב לקחי מחלקת בשחון שדה.
2. לקחי בשחון חמ"ן יוגשו בנפרד.

א. אלזון - אל"מ
ראש מחלקת בשחון שדה

ס ו ר י

מח' צו"ס - 294
1565
- 19.2.44

ס ו ד י
- 1 -

ט / 20 . 585 / (1) 1069
עוֹתֵק מִסֵּפֶר 2.....

תכנ ----- צננים

מס' העמוד	הנושא
2	1. מברא
3 - 8	2. מניעה והסברה
9 - 10	3. אבחון בשחובי
11 - 15	4. מחקר מוד' אויב והובאה
16 - 18	5. תפעול המחלקה - מסקנות

2/...

ס ו ד י

ט / 20 . 585 (1) / 1069
עוֹתֵק מִסֵּפֶר 21.....

מ ב ר א

1. סְקִירָה זוֹ מְסַכֶּמֶת פְּעוּלוֹת מַחְלֶקֶת בִּשְׁחוֹן שָׁדֶה בְּמִלְחַמַּת "יָוֶם הַבְּפוּרִים" מִתְחִילַת הַמִּלְחָמָה עַד שֶׁלֵּב הַפְּסָקַת הָאֵשׁ וְתַחֲלִילַת שֶׁלֵּב הַהִתְאָרְגְּנוֹת.
2. תֹּאזֵר פְּעוּלוֹת הַמַּחְלָקָה בַּעֲשֵׂה לְפִי חֶתֶךְ נוֹשְׂאֵי וְבִהְתָּאֵם לָלוֹת הָאֲרוּעִים הַכְּרוֹבּוּלוֹגִי.
3. בְּסִיוֹם כָּל פֶּרֶק נוֹשְׂאֵי מוֹפִיעִים הַלְקָחִים הַעִיקָרִיִּים שֶׁהוֹפְקוּ בְּנוֹשָׂא, בְּנוֹשֵׁי יֵשׁ רְכוּז לְקָחִים - עִקָּרִיִּים - בְּנוֹשְׂאֵי פְעוּלוֹת הַמַּחְלָקָה.
4. סְקִירָה זוֹ אֵינָה עוֹשֶׂת בַּחֲשִׁיפַת צֶה"ל שֶׁנִּבְעָה מִהַמִּלְחָמָה, בְּפִילַת שְׁבוּיִים, פְּרִסְמוּמִים עֲבִירוֹת בִּשְׁחוֹן וְכו' - שְׂכוּם בְּגִדּוֹן יֵצֵא בְּפֶרֶד.
5. בְּשֶׁל הַזְמָן הַקָּצֵר שֶׁעָבַר מִסִּיוֹם הַמִּלְחָמָה, יַעֲלוּ וְדֹאֵי נוֹשְׂאֵי נוֹסְפִים שֶׁמֵּהֵם בֵּיתָן לַהֲפִיק לְקָחִים מִבְּקוֹרֹת רְאוּת בִּשְׁחוֹן שָׁדֶה.

ט / 20 . 585 (1) / 1069
עותק מספר 24

מניעה והדרכה

כ ל ל י

1. בהעדר שלב הכנות למלחמה באו נושאי המניעה במלחמה לידי ביטוי פעיל בעיקר ברמת ה-מטכ"ל ומפקדות פיקודיים, ובמידה חלקית במפקדות עורפיות של האוגדות.
2. במסגרת העוצבות והיחידות הלוחמות נקבעה רמת בטחון השדה ובעיקר בטחון הקשר לפי חסכון האיש של מפקדים וחיללים בנושא, ושעור הלחץ המבצעי שהיו בתוניהם בו.
3. רק בשלב הפסקת האש ניתן היה להביא את נושאי בטחון שדה ברמת העוצבות לביטוי מלא בפעולות הדרכה, ביקורת, והשתלבות בעבודת המטה של מפקדות העוצבות.
4. לקחי המניעה דנים הן בצורת ביצוע פעולות באמצעים וכ"א שעמדו לרשותו והן בראיה כוללת של צרכים בעתיד.

נושאי סיפורים עיקריים

5. ענף מניעה והדרכה התרכז בעת לחימה בנושאים הבאים: -
 - א. השתלבות בעבודת מטה של ה-מצפ"ע לשלוחותיו תוך שימת דגש על הנושאים הבאים: -
 1. ייצוג שיקולי בטחון שדה בתכנונים מבצעים מטכ"לים - אגב לחימה
 2. בטחון ידיעות חפ"ל קדמים וידיעות חפ"ן.
 3. בטחון נושאים רגשיים במיוחד כגון שמישות, כשירות ואכזריות.
 4. פיקוח על פעולת קב"ט מצפ"ע.
 - ב. מתן כיסוי בטחון שדה לפעולות מערך ההסברה של דובר צה"ל והצנזורה ברמת ה-מטכ"ל והפיקודיים.
 - ג. עדכון והנחיה מקצועית ל-קב"טים פיקודיים/זרועיים לבצוע פעולות מניעה לשוגיה במסגרת שבאחריותן.

ט / 20 . 585 (1) / 1069
עוֹתֵק מִסֵּפֶר.....²

- ד. כיסוי בטחוני , במערך העורפי כגון: -
1. טיפול בטחוני במתקני אישפוז והחלמה.
 2. הנחית בידוד אזורי לחימה מגישת בלתי מוסמכים.
 3. אירגון מחנות שבויים וטיפול בשבויי אויב פצועים.
 4. טיפול במשלחות יועצים זרים ובנושאי שלל (נושאים שהתעוררו לקראת סוף שלב הלחימה).
 5. בטחון מערכת משק לשעת חרום (מ.ל.ח).
- ה. ייזום פעולות הסברה בטחונית באמצעות כלי תקשורת שונים, ודחיפת חומר הסברה שהוכן לשטח.
- ו. הכנות לארגון והפעלה של מערך ההדרכה וההסברה לשלב הפסקת אש.
- ז. בנוסף לכך, בהעדר מסגרת מחלקתית לתאום וטיפול במערך המילואים הבפרט, טיפל הענף גם בנושאים אלה.

6. נושא הסברה

- א. בתחום זה פעל צוות מדור הסברה כדלהלן: -
1. הנחית מערך בטחון שדה ביעדי ההסברה הבטחונית ואופן הגשמתם.
 2. הכנת חומר תעמולה בטחונית והפצתו למערך ב"ש.
 3. עיבוי מערך ההדרכה וההסברה.
 4. שילוב חומר ההסברה הבטחונית בפירוטמים צבאיים (עלובי קח"ר, "במחנה" ואחרים) ובאמצעי התקשורת (עתונות ורדיו).
 5. המשימות העיקריות של כסוי מערך ההסברה היו: -
 - א. הנחיה לצבאורה לעתונות ותקשורת.
 - ב. צבזור פרסומים פנים צה"לים.
 - ג. הנחיה ופיקוח על בטחון קשרי חוץ - ביקור זרים.
 - ד. שיתוף פעולה מחב"ש - מוסד - שב"כ
- ב. אופי העבודה והקפה חייב פריסה נרחבת במרבית זמן המלחמה, הפריסה היתה כלהלן: -

ס / 20 . 585 (1) / 1069
עותק מספר.....²

- א. רמ"ד חוץ - במחב"ש, ביחידת קישור לעתונות בת"א ובצנזורה.
- ב. קמ"ש - בבנין בית סקולוב והצנזורה בת"א [REDACTED]
- ג. קצין קשור - בנציגות דו"צ ברפידים (חלקי)
- ד. קצין קשור - בנציגות דו"צ בנוף גנוסר (חלקי)
- ה. קצין ב"ש - באולפני הפרסה הרצליה.
- ו. מש"ק ביקורת במל תעופה לוד.
- ז. צוות קציבי ב"ש מלווים לפיור עתונאים (4 - 3 קציבים).

7. פיקוח והנחית בשחון שדה למערך ההסברה

1. הפעלת מערך ההסברה במסגרת ה-משכ"ל והפריסה המרחבית בפיקודים ובעוצבות בעממה באופן חפוז ובלתי מתואם בראשית המלחמה; תבאים אלה הקשו על השתלבות מחב"ש בשלב זה.
2. קשיי שליחת של מערך ההסברה בעתונאים אשר התפרסו בעוצבות וב-חפ"קים פיקודיים ואוגדתיים השפיעו על יכולת בשחון שדה להכתיב הוראות מגבילות בתחום זה, מה גם שמפקדים לא קבלו מרות בתחום זה.
3. מדור חוץ בערך לקבלת בתובים מדובר צה"ל על תנועת עיתונאים לסיורים וביקורים ופעל: -
א. לעידכון שוטף של קב"טים פיקודיים בתוכניות הניקור.
ב. פירוש מגבילות בשחון.
ג. הסדרת בתובים וחומר רקע.
באופן שימתי הועברו הודעות דובר צה"ל ובתובים משלימים לעידכון הקב"טים על בוטאים שפורסמו, וכן הנחיות לאיסורי פרסום כפי שאלה גובשו עם הצנזורה מידי ערב.
4. עם זאת ארעו תקלות בשטח [REDACTED] שנבעו מקשיי ארגון ותקלות בתקשורת. תקלות אלה חייבו הצמדת קציבי בשחון לסיורים במגמה להבטיח מתן הנחיות בכל מקרה ופריסת קציבי קישור ליד בציגות דובר צה"ל בפיקודים.
5. קציבי ליווי מטעם דובר צה"ל תודרכו והובחו לקראת ביצוע משימותיהם ע"י קציבי המדור וראש הענף אעפ"כ נתגלו מקרים בהם לא עמדו קציבי הליווי על משטר צורכי בשחון שדה מחוסר עירבות ובקיאות משפחת.

7. עודף קצינים וממלאי תפקידים במסגרת מערך ההסברה כמעט יצר סיכוי מוגבר של דלף ידיעות לעתובאים ובלתי מוסמכים מתוך פורמיום בהם במסר מידע מסווג כגון: תדריך כתבים צבאיים ותדריך קצינים מלויים. מאידך תודרכו הדוברים להצגת נתונים בפני הכתבים הצבאיים וקוימה בוכחות קבועה בפורום זה להנחיה משלימה לאחר התדריכים.

1. בראשית המלחמה קוימו מגעים עם מפקדת קח"ר לרענון פ.מ. בנושא הגשת חומר המיועד לפרסום פנים צה"לי לצבאזר במחוז שדה. על אף הטיפול המקדים, היינו עדים למספר מקרים בהם פרסומים ראו אור ללא צבאזר מוקדם.

2. יצויין כי חומר אשר הוגש לצנזור בפיקוד דרום, ופיקוד המרכז צונזר ע"י המדור מבלי שהיה מקום להתערבות משמעותית. לא כן חומר אשר הוגש ע"י פיקוד צפון.

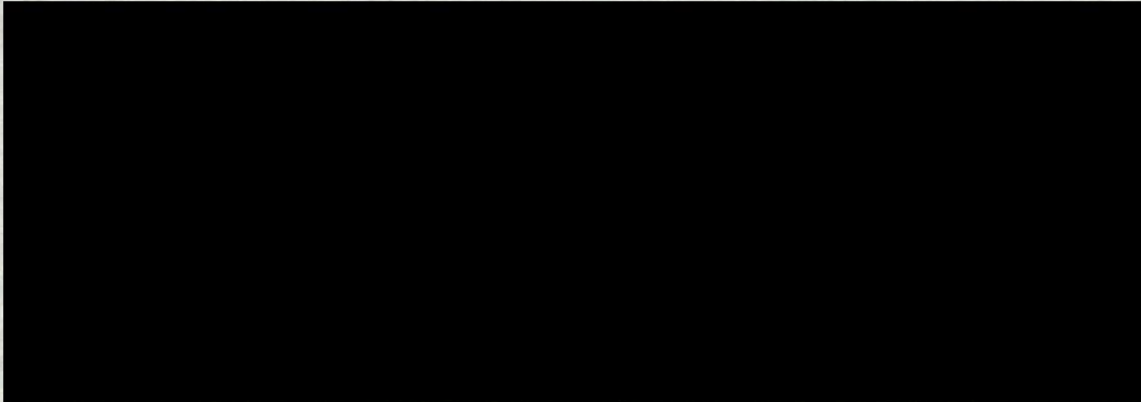
1. השיטה ככלל פעלה כראוי. הקב"מים הפיקודיים יונחו - עם זאת - להדק הקשר עם קציבי החינוך האוגדתיים ולתדרכם על אופי כתיבת פרומים בסיווג בלמ"ס זאת כדי לחסוך בעבודה מיותרת.

1. לקחי המלחמה; בעיות מבצעיות ומחקרי שלל, היו הנושאים המרכזיים שנדונו עם חריש בציבורות קט"ח ו-מו"פ.

2. מפאת אופי המדיני/בטחוני של מגעים אלו לא היה מקום רב להתערבות בטחון שדה. משימת מחב"ש הייתה בעיקר מביעת דלף ידיעות לבלתי מוסמכים ב-צה"ל וכן קיום פעולות להבטיח שהאינפורמציה אשר במטרה ע"י כל גורמי צה"ל הייתה זהה במהותה.

11. שת"פ מחב"ש שב"כ/מוסד

ט / 20 . 585 (2) / 1069
עותק מספר.....



.2

.3

12. מסקנות והמלצות

1. שתוף פעולה זה הניב פירות ויש למסדו ולשפרו לרבות הרחבת תחום פעולותיו עם המוסד.

13. הצנזורה - הנחיות בשחון ו-ש"פ

1. קשרי עבודה הדוקים ברגיעה והערכות מוקדמת של הצנזורה לשעת חרום הוכיח את יעילותם במלחמה.

2. עבודת הצנזורה כוונה בתקופה הנדונה ע"י הממונה על ההסברה אשר עמד בראש פורום הסברה שכונס מידי יום לקביעת מדיניות פרסום. העבודה ש-מחב"ש לא שולב בפורום (עד להתערבותו בסוף המלחמה) גרמה לביתוק מה בין עבודת מחב"ש והנחיות הממונה.

3. המדור עדכן את הצנזורה במידע אודות המתרחש בחזית ממקורות מחב"ש (מבצעים וקב"טים פיקודיים). פעולה זו איפשרה לבו לעדכן ולתדרך בדבר מגבלות בשחוניות הקשורות בפעילות הצה"לית השוטפת.

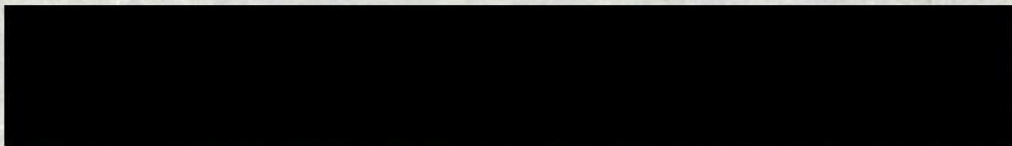
4. נציג המדור בבנין בית טוקולוב פעל גם בבסיס הצנזורה וצנזר כתבות אשר היוו תקדים פרסומי. כמו כן צנזר הנציג מידי יום פרטים של חוליית הצילום של דו"צ. בסיס הצנזורה ב-י-ס תודרך טלפונית בלא שנוכח קב"ט במקום בהעדר קצין מתאים.

5. לצורך צנזור כתבות מקצועיות סוכס נוהל אשר קבע כי אנשי הצנזורה יעזרו בכל מקרה כב"ל בקב"ט מקצועי.

ט / 20 . 585 (1) / 1069
עוֹתֵק מִסֵּפֶר.....².....

6.

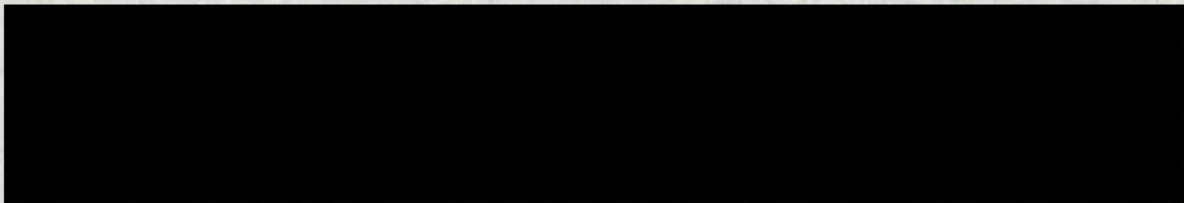
מסקנות והמלצות

1. נושא הצנזור חייב להיות משופל בעיקר ע"י סגל סדיר של המדור, והשלמות קציני מדור פנים בנושא זיהוי אמל"ח, הבקיא בבעיות צנזור שוטפות וזאת תוך כדי התפרסות בכל מוקדי עבודת הצנזורה: ת"א, ירושלים, הרצליה.
2. רצוי להדק הקשר בנושא העברת מידע מבצעי לצנזורה, פעולה זו גורמת לתלות מסוימת של הצנזורה בנו ומשפרת את טיב עבודתה.
3. 
4. כישוי במחוזי באות לעבודת ההסברה יתכן רק ע"י השתלבות מלאה ורצופה במטה מערך ההסברה.
5. חשיבות מירבית היתה לנוכחות קב"טים מטעם המדור בשטח לצידו של הקב"ט הפיקודי לטיפול בנושא העתובאים המסיירים. יש להכין מסגרת ארגונית קבועה שתופעל למשימה זו.
6. עבודת הקצינים המלווים של מערך ההסברה בנושאי בטחון שדה היתה פגומה. כלקח לעתיד יש לשלב הנושא בהרחבה במסגרות הדרכה של מה"ס על נושאי בטחון שדה.
7. יש לייעל סדרי בידוד בתוך משרדי דובר צה"ל ע"י הפעלת צוות בטחון שדה מיוחד לנושא מטעם יחידת בטחון שדה בחמ"ן בתאום עם מדור חוץ במחב"ש (כיום יש קב"ט אורגני ומספר מש"קים).

ס / 20 . 585 (1) / 1069
עותק מספר 2.....

פעילות ענף אבחון בשחונני

בדיקות

1. בבושא בדיקות הבטחון יש להבחין בשני שלבים:-
א. שלב הבלימה.
ב. שלב מתקפת הנגד ושאר הלחימה.
2. בשלב הבלימה לא היתה פעילות בדיקות יזומה על ידי לקוחות ופעילות הענף הסתכמה בבטיון להמשיך את עבודת הבדיקות שהחלו לפני המלחמה.
3. בשלב הלחימה השני החלו להגיע דרישות רבות של קב"טים לבדיקות ולזיכויים בסחוביים ברמות השונות, עקב הצורך בתגבור וארגון מחדש של מסגרות מסורבות. הענף השקיע מאמצים רבים לבצע את הבדיקות במהירות המירבית.
4. תוך כדי המלחמה פוזר מחזור טירונות והזכויים הבטחוניים בתנו ל"ש בדיקות טרום גיוס (בד/8) בצורך תחקירים שנעשו מראש במסגרת הטירונות.
5. 
6. מאז תחילת המלחמה הפסיק אכ"א להפיק דו"חות מחשב הקשורים בבדיקות, *לפי 10/1*
בד"ר גיוס 10/1, הכתוב חלש בהקדמתו של 10/1.

בדוקאים

7. בעת הלחימה הופסק הטפול השגרתי בבדוקאים.
8. תוך כדי הלחימה ומיד לאחריה התעורר גל של מתחזים, אשר חייב טפול של מדור בדוקאים.
9. תוך כדי הלחימה התגלו מספר מקרים של אנשים החשודים באיסוף ידיעות והשיפול בהם נעשה ע"י מדור בדוקאים בשיתוף עם שב"כ.
10. בשלבים האחרונים של הלחימה, ומיד לאחריה - התגלו מספר קטן של מקרי טרברנות על רקע פוליטי, אשר טופלו בשיתוף עם אכ"א ו-מפצ"ר.

ש / 20 . 585 (1) / 1069
עותק מספר 2.....

התארגנות

11. הענף התארגן לעבודה של 24 שעות ביממה.
12. חולית הקישור לשב"כ תוגברה, הן כדי לעמוד בעומס המשימות שהוטלו עליה והן כדי לאפשר עבודה רצופה.
13. שב"כ נתן לחולית הקישור סיוע מירבי ובעצה לדרישות מחב"ש בפרקי זמן מינימליים. כן סייע שב"כ לחולית הקישור באמצעים לוגיסטיים כגון רכב וציוד ליצה.

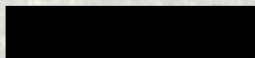
לקחים מיוחדים

14. הסיפה של מתן זיכויים ע"פ בדיקות שנערכו באופן שיטתי מראש הוכרחה את עצמה כיעילה ומאפשרת עמידה בצרכים בלתי צפויים. יש להמשיך בה ולהרחיב אותה (למשל לגבי גברים בשוגי בריאות במוכים (כ/מ)).
15. התארגנות מדורי הבדיקות והבדוקאים לעבודה רצופה ותגבור חולית הקישור לשב"כ, הביאו לצורך בתוספת כ"א ויש הכרח לבנות תקן מילואים שיאפשר לענף להעריך למשימותיו בצורה שתאפשר הענות יעילה לדרישת הכוחות שבשטח.
16. ע"מ לודא מגע הדוק ואמין עם שב"כ, יש לצייד את חולית הקישור ברכב אורגני שיעמוד לרשותה 24 שעות ביממה (ללא הזדקקות לרכב הניתן ע"י שב"כ).
17. נוסף לרכב שהוא הכרחי - יש לשקול התקנת מערכת תקשורת טלפריבטור בין מחב"ש 2 לבין שב"כ.
18. יש לקבוע בנהלי אכ"א איזה דו"חות מחשב או הרצות ימשיכו להפיק גם תוך כדי לחימה וזאת ע"מ שלא להכנס לפיגור שימנע מתן זכוי בטחוני או עריכת בדיקות בטחון בשלבים מאוחרים יותר (אשר אין כל ערובה שהשלב המאוחר יהיה רגוע יותר).

ט / 20 . 585 (1) / 1069
צותק מספר.....

מסקנות לתפעול המחלקה בעקבות מלחמת "יום הכפורים"

1. הובחנו מספר נושאים מרכזיים:-

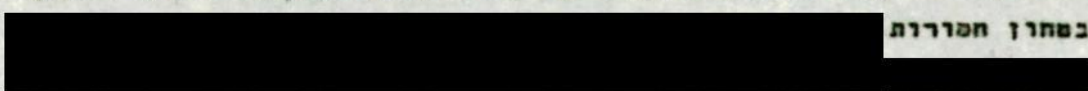
- א. ארגון יח' בשחון שדה באוגדה.
- ב. בשחון קשר.
- ג. 
- ד. סכום החומר התרמי - עדכון והוצאת חוברת חדשה.
- ה. הקמת גוף ארגוני למחלקה.

2. ארגון יח' בשחון שדה באוגדה

הומלץ על ארגון מחדש של יח' בשחון שדה באוגדה במגמה לרכז את מערך בשחון שדה במסגרת אוגדתית ע"מ לאפשר לקב"ט האוגדתי הפעלת נושאי בשחון שדה של כל דרגי האוגדה לרבות מפק' האוגדה והחטיבות.

במלחמת "יום הכפורים" הנושא היה בתחילך ארגון וקבל ביטוי חלקי בשטח. היו אוגדות בהם הופעלו הקב"טים בהתאם לכישוריהם הקודמים כטנקיסטים או כמ"מ ועד סוף המלחמה לא הופעלו בתפקידיהם, הוכח שתפקיד הקב"ט בחטיבה מצומצם והשפעתו מעטה. לפיכך חיוני לרכז הקב"טים בראשות אחת - האוגדה. לתת להם אמצעים ורכב 4x4 כאשר הקב"ט האוגדתי על צוות המש"קים יפעיל את הקב"טים למשימות שונות.

3. בשחון קשר

- א. החיוביות בהקמת יח' לפקוח בשחון קשר נתן את בטריו במשנה תוקף. האויב לטד רבות מהאזנה לכוחותינו. לא נעשה כמעט שמוש בסלקוד. בוצעו עברות בשחון חמורות 

- ב. רק בסוף המלחמה נבקשו מספר פעולות לצמצום הנזק. נמצאה דרך להחליף את האותות הקבועים, ובימים אלה חולקו האותות לכל עוצבות צה"ל כשהן מטבירות שיטה חדשה, דבר שיגרום לצמצום הנזק הבטחוני. כן יש התקדמות רבה בהקמת יח' בשחון קשר ולמעשה כבר בסוף המלחמה היה שיתוף פעולה בינינו לבין הקשר"ר, עובד החומר שנקלט במרכזת בב"ר בשתי מטרות:-

מ / 20 . 585 (1) / 1069
עוֹתֵק מִסֵּפֶר 2.....

1. להעריך את החשיפה שבגרמה.
2. לדאוג להפסקת עבירות חמורות.

.4

5. טכום החומר התורתי - עדכון והוצאת חוברת חדשה

המלחמה פגשה אותנו שעה שעמדנו להוציא את החוברת התורנית המעודכנת, בסיבות הזמן חייבנו להכניס שינויים, לכן תצא החוברת בתאריך מאוחר יותר, חלקים מהחוברת הופצו בגלל צורך השעה, כמו הפעלת הקב"ט האוגדתית והקב"ט החטיבתית. כן הוקמו צוותי הדרכה.

6. הקמת גוף ארגוני למחלקה

א. קיימת חשיבות עליונה בהקמת גוף שימרגן את כוח האדם במחלקה. הגוף יחלוש על המערך הפרוש כשבעת גיוס מונה מאות אנשים. ללא גוף כב"ל

ט / 20 . 585 (1) / 1096
עותק מספר.....

תוגבל השליטה על המספר הרב של האנשים.

ב. ע"י גוף כנ"ל יבוצע כוח האדם, יבקר את הפריטה, יעדכן ויתמצא במצבת כ"א ובפריטה.

ג. כן מורגש צורך חיוני בתוספת ע' רמ"ח מהמעמית הבאים; תתוסף יח' בטחון קשר ויקום אלמנט כזה או אחר של הובאה. באם נרשיף את עבודת השיגרה בראו כי מוסות השליטה מתארכים ויקשה להשתלט ללא עוזר.

7. שינוי מבנה מקן א' של המחלקה

א. הרכב שהתקנים היום אינם עובים על הצרכים, הצעה לגבי כל ענף תצא בנפרד.

מוגבל

ד'תש"ד - 297 - אל"מ
74-2-4

**פרסומי בטחון שדה
במלחמה**

סודיות
נשק נגד אויב
 בטחון - שדה


**לשון
 נבזי!**
 בטחון - שדה


יד לפה
 בטחון - שדה

סודיות
נשק נגד אויב
 בטחון - שדה



זו אני, אירית, מבטחון שדה.

ידידי הבא משדה הקרב, אני מאחלת לך רפואה והחלמה שלמה ומקווה כי תשוב מהר הביתה! המלחמה היא חוויה קשה, אכזרית והפעם ממושכת.

הרשה לי לומר לך כי היא עלולה להיות קשה יותר, כאשר מודיעין האויב מצליח להתערבן, לאסוף מידע על צה"ל לצורך ניהול מלחמתו.

אני פונה אליך, אישית:

שמור על סודותינו! אתה הרי אינך יודע מי מאוין לך בבית חולים או בבית הבראה וגם אינך יודע לאן זורמת האינפורמציה.

אנחנו יודעים — ואנחנו מדאגים, מודיעין האויב מצוי עתה בשיא פעולתו ויש להכשילו!

זו עת מבחן לכולנו, עוזר לנצח גם במערכה זו.

באחולי החלמה, שלך,

אירית

מבטחון שדה

לוחמי צה"ל!

גבורתכם המופלאה ביבשה, באויר ובים

חשמות דף חדש עקוב מדם

בתולדות צה"ל

המלחמה נמשכת,

מוודיעין אויב מאזין לרשתות רדיו

וכופעיל סוכנים

לאיסוף ידיעות חיוניות

עלינו לנצח גם בקטע זה של המלחמה

עזור לנצח -
שמוך סוד

תן

לאויב

לגשש

באפלה.

בטחון-שדה

הקפד על ביצוע ההוראות הבאות :

● אל תתראיין ואל תצטלם ב"התנד-
בות" פעל לפי הוראות ואישור מפק-
דיך.

● וודא כי העתונאי פועל בשטח צבאי
באישור דובר צה"ל בלווית קצין
מלווה.

● גם אם אושר צילום יחידתך, וודא
שאינן מצלמים נושאים "סודיים".

● החרם סרטי צלום ממצלמות ומס-
רטות, אם צולמו בלי רשות דובר
צה"ל.

● היה אדיב אך תקיף בדרישותיך.

זכור! סודיות נשק נגד אויב.

סודיות
נשק נגד אויב

חיול צה"ל

חשוב לנו להסביר לעולם את מלחמתנו
הצודקת; עתונאים מסייעים לכך. אך
לא פחות מכך, חשוב לסכל את מאמצי
מודיעין האויב; אויב המנסה לאסוף
ידיעות על צה"ל בכל דרך אפשרית, כדי
להכשיל את מבצעינו. לכן, יש חשיבות
לטיפול נכון ונבון בעתונאים ובמיוחד
עתונאים מחו"ל.

מפקד וחייל צה"ל
במוצבי הפיקוד!

עוצבות צה"ל
רושמות דף מזהיר בגבורתן
בשדה המערכה,
בדורך לנצחון.



עלינו,
הפועלים מאחור,
חובה לסייע כלוחמים בכל דרך אפשרית.
סיכול פעילות מזדמנת אויב
הוא תרומה חיונית בעניין זה.

דע!
שמירת סודיות,
לחימה במפיצי שמועות,
זהירות
בדיבור

ברדיו
הם
צו
השעה.



בטחון-שדה

חייל יקר

ברוך בואך הביתה: למשפחתך, ל-צה"ל ולעם ישראל.

מדינת ישראל עשתה כל שביכולתה להבטיח שובך המהיר הביתה והצליחה בכך. עתה, כשהגורע מכל מאחוריך, אנו מאחלים לך כי תתאושש במהרה ותחזור לחיים סדירים. בינתיים-עליך להשלים מספר סידורים הכרחיים של בירור וחקירה.

אנו - אנשי ביטחון שדה - מכירים את מודיעין האויב ומסוגלים להעריך את אשר עבר עליך; אנו נשמש לך כתובת להשתחרר מחוויות מעיקות.

העזר בנו, כי כוונתנו לסייע לך!

מסור לקציני ביטחון שדה שיפגשו עמך כל מידע שיתבקש. כך תסייע לעצמך ולחבריך.

הקפד נא על מספר הוראות בסיסיות נוספות:

* הזהר בדברייך בפני בלתי מוסמכים, זכור כי מידע שתמסור עלול להזיק לשבויים ש ט ר ם הוחזרו.

* גם לאחר שתקבל אישור הקפד שלא להסגיר מידע מבצע על יחידות, מפקדים, אמצעי לחימה וכו'. הסתפק בתאור החוויה האישית.

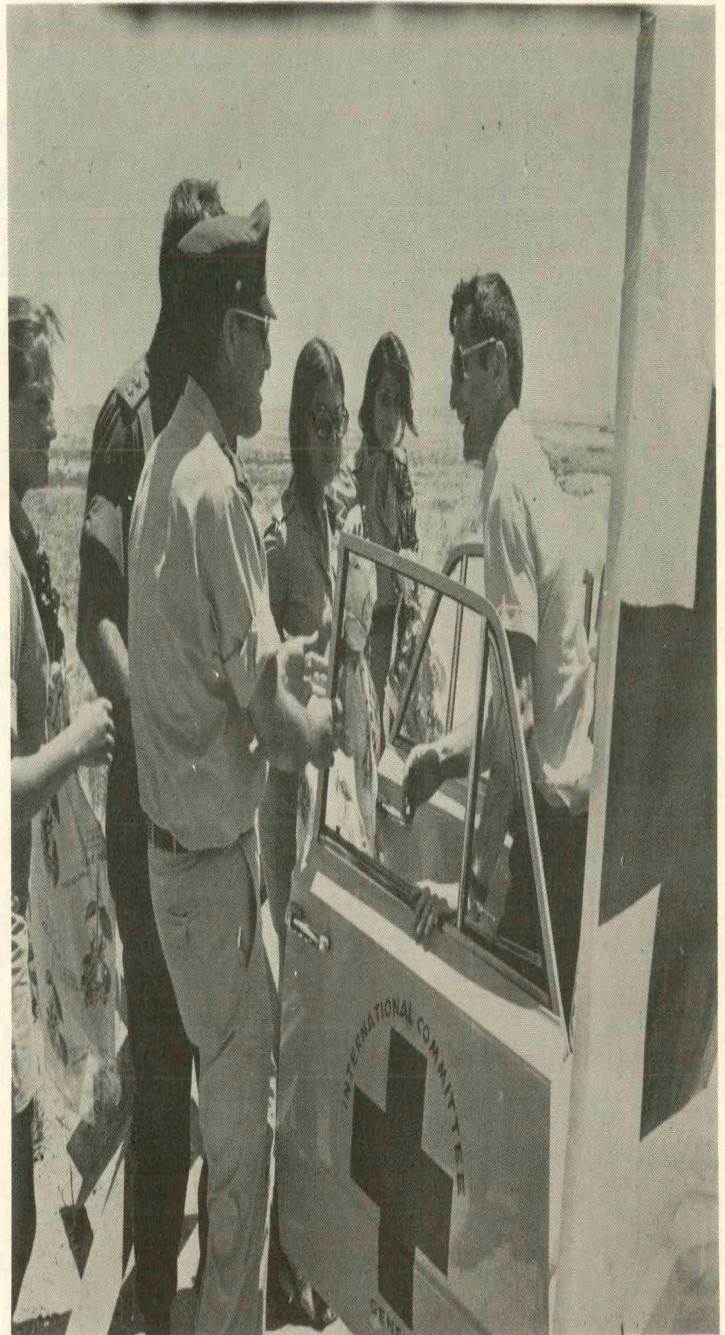
* אל תמסור מידע לעתונאים ללא אישור צה"ל, הפנה עיתונאים לדובר צה"ל.

זכור!

גם עכשיו אתה יכול לסייע בהכשלת האויב - שמור סוד!

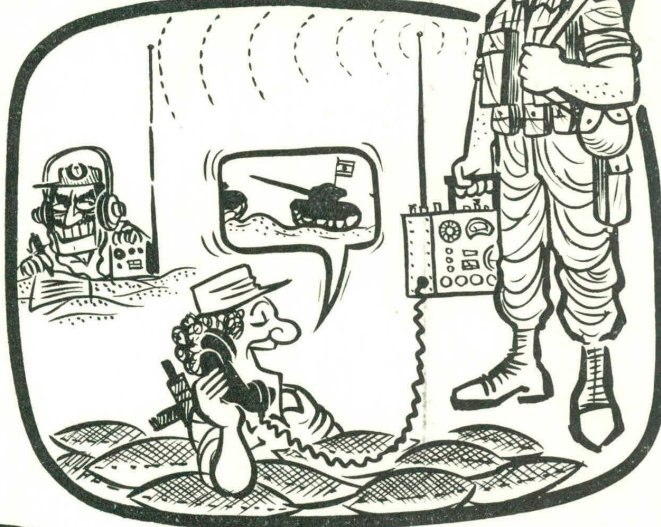
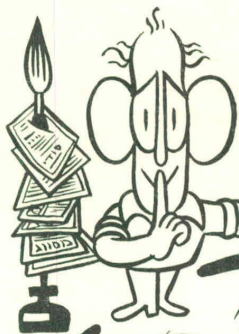
קצין ביטחון - שדה

החזרת טייסים מסוריה יוני 73



פסססס!

מוגש ע"י לאב לכל חיילי צ.ה.ל. דרך בטחון שדה



סודיות נשק נגד אויב

דבר בטחון שדה לחיילי צה"ל

ואלה ההוראות
המופנות אליך אישית: —

המנע מפטפוט

אין שותפות בשמירת סוד!

זהר בשימוש בטלפון

מרבית הקוים הם אלחוטיים!

המנע מנשיאת מסמכים צבאיים מיותרים

מותר לחייל להחזיק בטופס 404 (שבוי) בלבד

גלה עירנות כלפי עבריינים

פעל להשתקה ומעצר של עבריינים העוסקים באיסוף ידיעות או בהפצת שמועות, בחזית ובעורף האזרחי!

היה חשדן כלפי זרים

נתקלת בזר בשדה המערכה וודא כי תנועותיו נתונות לפיקוח גורם מוסמך. קציני בטחון-שדה ומשטרה צבאית יפעלו מייד כאשר ידווח להם אודות אירוע חשוד. העסק אותם!

בימי רגיעה אנו אומרים:

ידיעות שדלפו היום עלולות להזיק מחר

במלחמה — ידוע לכל
ידיעות
שדלפו הבוקר
יזיקו
הערב !!

המלחמה היא עת מבחן עליון לכולנו

המלחמה היא עת מבחן עליון לכולנו, גם לאויב. הכל נתונים במאמץ שיא להצלחה, לנצח. במלחמה זו חייב גם מודיעין האויב למצות את כל יכולתו והוא אמנם פועל. אנחנו חייבים להכשילו!



סוכנויות האיסוף של מודיעין אויב בכל זירות הקרב: יחידות האזנה וסיורי סוכנים, תצפיות קרקע ומטוסי צילום אוויר, סוכנים אלחוטיים שהוחדרו לעומק שטחנו ויחידות הסיור של עוצבות האויב — כל אלה — פועלים במאמץ שיא, באיסוף ידיעות ובהעברתן למרכזי מודיעין.

האויב מעוניין בכל פרור של מידע; בעיקר חיוני עבורו איתור תנועות צה"ל וריכוזי הכוחות, מיקום והפעלה של אמצעי לחימה

מסווגים, הלכי רוח ומורל וכמובן — כוונות ותכנונים מבצעיים. ערפל הקרב מקשה על האויב בביצוע משימות אלה ועלינו מוטלת החובה לקיים ולהגביר ערפל זה, לגרום לאויב לגשש באפילה ולהכשל.



סודיות נשק נגד אויב

דבר בטחון שדה לחיילי צה"ל

אתה שהוכחת עצמך בצורה
כה נפלאה במערכה זו,
ראה פניה זו כצו אישי נוסף.

עליך לדעת! האויב מפעיל סוכנים הצופים על כוחותינו בקו
החזית וגם בעומק, האויב מפעיל מאמץ נכבד להאזנה למירב
רשתות הרדיו ולקרי רדיו-טלפון.

כל ידיעה מעובדת ונבחנת במגמה לנצלה נגדנו.

האויב מעוניין במיוחד לגלות מהו "אורך הנשימה" שלנו;
מצב תחמושת, כמות כלים, צוותי טנקים, מספר טייסים,
רמת הכוננות וכו'.

האויב מפעיל ויפעיל מערכת של שמועות במגמה לערער
מורל גייסותנו.

על כן, כאשר אתה מספר על המלחמה למשפחתך ולחבריך
הסתפק בתאור חוויות אישיות והמנע להתייחס לנושאים
מבצעיים.

ובענין השמועות ראוי כי תדע:

החיסון כנגד שמועות הוא
במניעת הפצת שמועות כאלה.

אויב שאינו יודע הינו אויב בלתי מוכן.
אויב בלתי מוכן הוא אויב שיונס בקרב

סייע להכשלת האויב ע"י שמירת סודיות. וזכור:

מחיר
הפספוט
דם !

בטחון שדה.

הפסקת אש — אינה הפסקת פעילות צבאית!

בעת הפסקת אש לא הכל דומם; גם אנו, גם האויב ממשיכים בפעולה. כולם מתכוננים,
אוגרים כח, מפקים לקחים ויותר מכל מפעילים מערכות מודיעין לאיסוף
מירבי של כל מידע אפשרי.

תקופה זו רגישה במיוחד!

אותנו טוב יותר ומסוגל
בעתיד לנצל מידע זה נגדנו.

גורמים מקצועיים יעשו כמובן כל שב-
יכולתם כדי לצמצם נזק זה, אך חלק נכבד
ביותר מן העול מוטל על כל חייל כפרט.

בין אם תתחדש האש ובין
אם לא, בעיתו האישית של
כל חייל בחזית ובעורף
לשבש מאמצי מודיעין
האויב, לעקר אותם!

בסערת הקרב מתקשה מודיעין האויב
למצות את המידע המגיע לידיו. הבלבול
וערפל הקרב מכבידים גם עליו. בזמן
הפסקת אש, כאשר פוחת הלחץ המבצעי,
מסוגל האויב לבחון בקפדנות מידע שקלט
והגיע אליו ממקורות שונים: האזנה
לרשתות רדיו, חקירת שבויים ולימוד
מפות, מסמכים וצידוד שנפלו לידי בימים
הראשונים למלחמה.
כל כולנו לדעת: —

המלחמה חשפה את צה"ל
במידה רבה. האויב מכיר



דבר בטחון – שדה למחלקת המודיעין

קציני וחיילי חמ"נ!

אנו עדים כיום יותר מתמיד, למאמץ מודיעיני מוגבר מצד מודיעין האויב להשגת אינפורמציה מירבית ואמינה אודות המתרחש בצה"ל. אבטחת ידיעות בשלבים השונים של הטיפול בהן, החל

מהעברתן במערכות קשר עיבודן למודיעין ועד שלבי ההפצה והתיוק – מיועדת בראש וראשונה לאפשר המשך זרימת המידע ושמירה על מקורות המודיעין. לשם כך עלינו להקפיד על קיומם של כללי בטחון בסיסיים.

כללי – חובת המידור

1. מידע מודיעיני יועבר רק למי שזקוק לו לצורך מילוי תפקידו וקיבל לשם כך זיכוי בטחוני.
2. יש למנוע מבלתי מוסמכים גישה לחומר מודיעיני מסווג.
3. אין להתיר כניסת זרים למחלקת המודיעין או לחמ"ל.

אבטחת ידיעות ומסמכים

4. מודיעין רגיש יועבר לשותפי סוד רק לאחר עיבוד, במטרה למנוע חשיפת מקורות.
5. יש להקפיד על אבטחת המסמכים במקום ובאופן אשר ימנעו נפילתם לידי האויב.
6. מסמך שהטיפול בו הסתיים, יש להשמידו או להעבירו למפקדה עורפית.
7. יש לקיים סדרים ואמצעים מתאימים להשמדה מיידית של חומר וציוד מודיעיני במקרה חרום.

ק ש ר

8. אין להעביר ידיעות רגישות אלא באמצעים האמינים ביותר העומדים לרשותנו. (ט"פ מוצפן, רץ, שיחה ישירה פנים אל פנים).
9. חל איסור להעביר פרטים מסווגים בקשר רדיו או רדיו טלפון.

זכור, סודות חיל המודיעין – פיקדון בידר!

קצין ביטחון שדה

ח מ "ן

מחלקת
בטחון שדה

אגרת בטחון שדה

מס' 1

21.10.1973"

לרבקה היקרה שלום רב,

בוקרו של יום א' - למרגלות החרמון. אתמול עזבנו את הכפר הסורי [REDACTED] ונסענו לכיוון ההר... המגמה הכללית היא כיבוש החרמון... כנראה מחר... על ידי חיילי [REDACTED] בסיוע רציני של מרגמות, תותחנים וכנראה גם חיל האויר. רוכז כאן כח רציני ביותר..."

מכתב זה הוא אמיתי, נכתב ע"י לוחם יום לפני פתיחת המתקפה על החרמון וכיבושו ע"י צה"ל.

אין צורך לתאר את הנזק שהיה נגרם והדם שהיה נשפך לו היה נופל תוכנו של מכתב זה לידי אויב. דבר שהיה אפשרי זמן קצר לאחר כתיבת מכתב זה עקב פעילות אנשי קומנדו בשטח, שתקפו שיירה מנהלית שהובילה את הדואר. לא היה זה המכתב היחיד שאותר ע"י גורמי הבטחון. בשני מכתבים נוספים נאמר בפירוש כי הכוחות עומדים לפני העליה לחרמון ואף ניתן בהם התאריך המדויק של ההתקפה המתוכננת. בסיומו של אחד המכתבים כותב השולח: "אני מנסה, ריקי היקרה, לספר לך כמה שיותר על הנעשה..."

כותבי המכתבים יכלו להזיק לעצמם ולחבריהם בגלל חוסר תשומת לב ובגלל רצון "לספר כמה שיותר".

זכור!

מותר לחייל לפרט במכתבו חוויות אישיות, תנאי חיים ותיאורי הווי, אולם עליך להימנע מלכתוב על מבצעים, פעילות, מיקום יחידות וזיהוי מפקדים.

שנן לעצמך.

ידיעות שדלפו הבוקר יזיקו הערב!

קצין בטחון שדה

מוגבל

אגרת בטחון שדה מס' 2

ללא הרדמה

סגן ארנון, מפקד סוללת-יתותחים המוצבת ליד התעלה, נפצע פצעים בינוניים בהפגזה מצרית ביום השלישי למלחמה.

הרופאים הטרודים לא מיהרו להגיב. ארנון הועלה על שולחן-הניתוחים וכאן החל ארנון להתעקש וסרב לקבל הרדמה. לרופאים התמהים הסביר בתקיפות כי בבגדיו התלויים בחדר נמצאים מסמכים מסווגים שעליו למסרם מיד לקצין בטחון.

לאחר טיפול ראשוני בשדה, הוטס לבית החולים במרכז הארץ. בדרך לחדר הניתוח דרש מהאחות שהובילה אותו באלונקה להפגישו בדחיפות עם איש בטחון-שדה. האחות שבריאות הפצוע נראתה לה חשובה מכל, לא שעתה לדבריו ולא נענתה לו. בחדר הניתוח חזר הקצין על דרישתו, אך גם כאן

קצין בטחון-שדה שנמצא בבית החולים הוחש לארנון וזה סיפר לו על קיום המסמכים. משנבדקו התברר כי הם אמנם מסמכים רגישים שהכילו פקודות, קודים ומפות.

קצין הבטחון הודה לארנון והביע הערכתו לחוש האחריות שלו ולעקשנותו. ארנון ביצע את המוטל עליו. ואכן, נתגלה כאן חוש אחריות לדוגמה של חייל אשר על אף מצב פציעתו הוסיף לדאוג לטובת הכלל ולבטחון חבריו בחזית.

כל הכבוד לארנון!

חייל, זכור כי מסמכים צבאיים כוללים מידע רגיש אשר עלול להועיל באם יגיע ליד עוינת.

המנע מלשאת על גופך מסמכים, פרט לטופס 404 (פרטי שבוי).

באם תפקידך מחייב קבלת מסמכים או החזקת מסמכים, מפות וכו' שמור עליהם מפני אבדן. כאשר בטל הצורך בהחזקת מסמך, חזור אותו למתקן מאובטח. באם יש חשש לנפילתו ביד אויב – השמד אותו!

**זכור: גם מסמך יכול ל"דבר"
בהגיעו ליד אויב!**

אגרת בטחון שדה מס' 3

על בטחון – קשר

המפקד, שדר זה וודאי מוכר לך:

- 1 כאן 2 מקומך, עבור.
- 1 כאן 1 – נמצא בצומת ינשוף – חרגול, עבור.
- 2 כאן 2 – רות; רואה עץ ליד הגשר? נפגש שם בעוד 30 קטנות, עבור.
- 1 כאן 1 – חיובי, העץ ליד הגשר, בעוד 30 קטנות, סוף.
- כעבור 30 דקות בדיוק ירד מטח ארטילרי אדיר על העץ ליד הגשר, סנקים וזחלמים נדלקו. 1 ו 2 חדלו להשתתף במלחמה.
- 1 לא ישוב הביתה לעולם;
- 2 פונה לאחור, זכה לטיפול רפואי מעולה והוטס לבית החולים.

המפקד!

אירוע כזה לא צריך להסביר, הדם מדבר בעדו!
אל תלמד בדרך הקשה, העקובה מדם.
זכור כי האויב מאזין, לאויב מפות קוד שלנו שטרם הוחלפו;
האויב מטווח על פי ידיעות אלה באופן מיידי.
המנע מדיבור מיותר, השתמש במלקוד, שמור על חייליך ועל עצמך.

קצין בטחון-שדה

אגרת בטחון שדה מס' 5

לחייל המשתחרר

ח י י ל !

הגיע יום השחרור משירות המילואים ואתה חוזר למשפחה, לעורף המתגעגע. בטרם תצא הביתה, מבקש בטחון — שדה להפנות את תשומת לבך לענין חיוני ביותר.

כולנו יודעים כי מלחמה קשה ואכזרית זו חשפה אותנו. רבים מסודות צה"ל ידועים לאויב. האויב צבר מידע רב עלינו ממקורות שונים; מתצפיות וסיורים, מתוך האזנה לקשר, מפי שבויים, מתוך בדיקת ציוד ומסמכים שנפלו לידינו וגם מתוך פרסומים שונים בעתונות, ברדיו ובטלביזיה.

נזק נגרם, אך המאבק לא תם!

זוהי תקופה רגילה מבחינות רבות וגם מבחינת בטחון — שדה; היא תמשך עד אשר נבנה מחדש את כוחנו, נקלוט רכש, נקים יחידות ונצליח לפרוש מסך על צה"ל ולהעלים מן האויב מידע רגיש וחדש. במלחמה זו עליך להוסיף להשתתף גם בהיותך בבית ויש במי להלחם!

מודיעין האויב פועל עתה במלוא המרץ. ממסמכי שלל שנפלו לידינו ומפי שבויי אויב למדנו על גודל מאמצי האויב. האויב עושה כל שביכלתו לאסוף מידע על הערכותנו החדשה, על קליטת רכש וציוד שלל, על תכנונים לעתיד, מורל הגייסות, האימונים והפקת לקחי המלחמה.

האויב מסתייע גם במודיעין המעצמה התומכת בו.

יש נושאים עליהם לא תוכל להשפיע באופן אישי, אך אין לנו ספק כי בידך לצמצם את הנזק ע"י התנהגות בטחונית נאותה ובמיוחד המנעות מפטפוט.

על כן, שקול דבריד בזהירות, אל תספק נתונים צבאיים למי שאינו מוסמך לכך, הסתפק בתאור חוויות אישיות; קבע לעצמך כלל:

בתחום המותר — לדבר על מה שקרה ולא על מה שקורה או יקרה
כי מלחמת המודיעין נמשכת גם בזמן הפסקת האש.

זכור!

מילים שיצאו מפיד, אינך אדון להן!

אגרת בטחון שדה מס' 6

על בטחון מסמכים

ח י י ל !

הפעם אין בידינו חדשות „מרעישות“ בשבילך. האגרת עוסקת בנושא שגרתי: רשלנות במסמכים צבאיים מסווגים. אנו מניחים כי הבעיה מוכרת לך מ„נוף“ יחידתך, אולי גם אתה מעורב אישית במקרה הזנחה דומה.

קרא בעיון דוגמא אחת מיני רבות:

רכב שבתוכו הונח ארגז חתום שהכיל מסמכים צבאיים בסיווג „סודי ביותר“, הופקר על ידי נהגו לדקות ספורות; הנהג „קפץ“ לסדר משהו...

דקות אלה הספיקו לחייל אחר, אשר חיפש דרך מהירה להגיע הביתה, „לסחוב“ את הרכב. וכל זאת, לא לפני שזרק את ארגז החומר בצד הדרך בשטח בו מצויה אוכלוסיה אזרחית עוינת. במקרה זה כל נזק לא נגרם. המסמכים נמצאו על ידי צוות בטחון — שדה שהוזעק למקום על ידי קצין שהאבדן הטריד אותו. אך פעולה זו בוצעה 36 שעות לאחר האירוע. 36 שעות „המתינו“ המסמכים לאויב ורק במקרה לא נפלו לידי.

לכאורה, אירוע שלא כדאי אפילו לספר עליו בימים סוערים אלה; אך לדעתנו על כל אחד לשנן שני לקחים חשובים מפרשה זו:

✱ יש להקפיד כי מסמכים מסווגים ישמרו תמיד ולא יופקרו ללא השגחה. וחשוב מזה — באם ארעה תקלה יש לדווח עליה באופן מיידי כדי לאפשר נקיטת אמצעים לאיתור הנזק.

החקירה העלתה כי ההשהיה בדווח נבעה מחשש לעונש. גם הנהג וגם הקצין הניחו שהענינים „יסתדרו“ איך שהוא.

החשש מעונש הוא טבעי אך מוטב להסתכן באי נעימות אישית מאשר לגרום נזק לכלל חיילי העוצבה.

ועיקר שכחנו: במקרה זה הנזק עלול היה להיות חמור והרה אסון כי המסמכים היו עותקי פקודת מבצע!

אגרת בטחון שדה מס' 7

"לגיון הבלתי מוכרים"

כאשר פרצה המלחמה, לא קראו לשייקה. צה"ל לא "בנה" עליו שום דבר. אחרי יומיים הרגיש הבחור שהוא לא יכול עוד להשאר בבית והחליט "להתנדב". שייקה העמיס על מכוניתו ציוד אישי וגם את המצלמה המשוכללת שלו ויצא לדרום. על אחד הצירים היו "החברה" עסוקים בתיקון רכב "שנתקע". שייקה הציג עצמו כאיש מילואים והציע להם להשתמש במכוניתו לגרירת הרכב. החיילים שמחו מאוד וחיש הפך שייקה לאחד מ"החברה". בזכות זו הגרירה הוא "סופח" ליחידה... כך הצטרף חבר נוסף ל"לגיון הבלתי מוכרים" – כל אותם "מתנדבים" ש"סיפחו עצמם" ליחידות צה"ל בקו החזית.

במסגרת יחידתו החדשה החל שייקה יונק מכל טוב: קבל שמיכות, אוהל, דובון, דלק לרכב, אוכל, בידור וגם חתם על נשק. הוא צילם את סביבתו וחבריו ללא הפסק. גם חדר המבצעים לא היה סגור בפניו, איש לא עצר בעדו ואף לא הטריח עצמו לבדוק מי הוא.

יהיה מי שישאל: "אז מה כל כך גורא בסיפור הזה, הרי הבחור הביא תועלת כל שהיא?" התשובה המפתיעה: שייקה לא היה איש מילואים; מעולם לא שרת בצה"ל, וזאת מסיבות נפשיות. לאחר שהספיק "להריח את המלחמה" במשך כמה ימים, וטיפק את יצר סקרנותו והרפתקנותו, נעלם הבחור כלעומת שבא. הוא נתגלה בירושלים ותל-אביב, כמוכן במדים ועם נשק גנוב, כשהוא "מרצה" על המצב, מדליף ידיעות רגישות ומחשיד את כלל חיילי צה"ל כפוטנטים חסרי תקנה וחסרי תודעה בטחונית. את שייקה אי אפשר להעמיד לדין כי הוא חולה נפש, אך "חבריו ליחידה", שכה האירו לו פנים עברו על החוק הצבאי. חמור מכך, הם יצרו סיכון בטחוני: כי ברגע זה שייקה נושא עליו "מטען כבד" של סודות צבאיים !!!

שייקה אינו בודד, סגל בטחון שדה טיפל במתחזים רבים במלחמה. אחרים "שרתו" ואולי עדין "משרתים" מבלי שאותרו והורחקו. בתופעה זו יש להלחם.

עליך החייל לדעת, כי התחזות אינה בגדר תופעה חד פעמית, אלא בעיה או מחלה המחייבת טיפול. המצאות סודות צבאיים בידי מתחזים מהווה סכנה בטחונית מ ד ת. על כל אחד לוודא כי יחידתו תהיה "מועדון סגור", הפתוח לחיילי היחידה בלבד. לאחר המבצעים ניתן להתיר כניסה אך ורק לשותפי סוד.

בכל מקרה בו תתקל בזר ביחידה, אל תניח ש"זה בסדר". דרוש מכל זר להזהרות, לספק הסבר לנוכחותו ביחידה. ובכל מקרה של חשד, דווח למפקדיך ולבטחון שדה.

לעולם אין לדעת מתי ינצל מודיעין האויב את התופעה הזו.

אגרת בטחון שדה מס' 8

הפרדת הכוחות

מפקד / חייל !

הפקודה ניתנה ויחידתך עתידה בקרוב לפנות את השטח בו היא מחזיקה. בעקבותיך יבואו חיילי האויב ויחידותיו.

איננו יודעים כיצד יתפרס האויב, אך יודעים אנו בוודאות שמאמץ המודיעין שלו יופנה לאתור וניצול מסמכים וציוד צה"ל שהאויב מקווה כי תשאיר אחריו. חזקה על האויב כי יארגן בקפדנות וביעילות את סריקת השטח כדי להפיק את מירב התועלת המודיעינית מכל אשר ימצא.

בטחון שדה פונה אליך, מפקד וחייל, בדרישה לבצע אישית פעולות לאיסוף קפדני של מסמכים, ציוד ופריטים צה"ליים אחרים המצויים בשטח. את המיותר יש להשמיד בשריפה באישור מפקד ולוודא כי הפעולה בוצעה בצורה מושלמת. כל תקלה או התרשלות תועיל לאויב ותגרום לו לזלזל בך כחייל צה"ל שאינו מודע לצרכי בטחון – שדה של צה"ל.

אל תאכזב !

בהזדמנות זו אנו פונים אליך בנושאים נוספים:

* מותר לך לצלם למזכרת את השטח ואת חבריך, אלא אם הורה מפקדך אחרת, אך זכור כי נזק יכול להגרם באם יצולם ציוד או אמצעי לחימה צה"ליים מסווגים.

* המנע מלשוחח עם בלתי מוסמכים על סודות הצבא הנוגעים לנושא הפינוי ולהערכות החדשה שצה"ל נכנס אליה. נזק רב עלול להגרם דוקא בנושאים שהאויב מתקשה לאסוף עליהם מידע כתוצאה מהפרדת הכוחות, פעולה המכבידה ומשבשת את פעולת תצפיות האויב וסירורי המודיעין שלו.

מפקד / חייל, זכור !

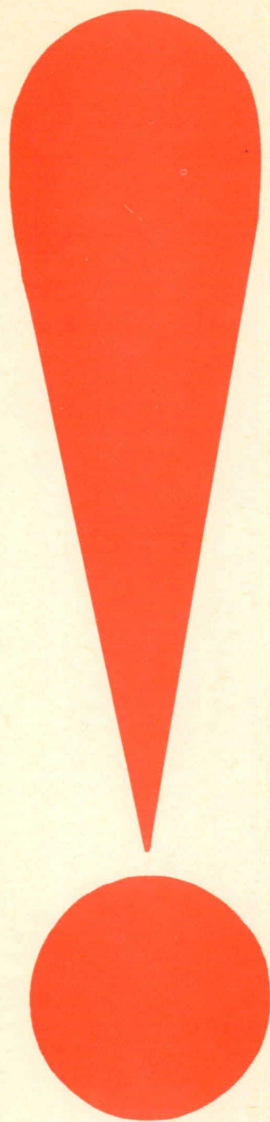
אנשי בטחון – שדה לא יוכלו לבצע הפעולות במקומך ולבדוק אם פעלת כשורה. דאג אישית לכך שהמשימות יבוצעו, וסכל בכך את מאמצי האויב.

קצין בטחון-שדה



**פּטפּוט
מספּק
מטרוט
לאויב
!**

בטחון שדה



**האויב
שוקע**

**אל
תתן לו...**

. בטחון שדה .

בטחון שדה



אז...
אני-בעד
לשתוק!!!



למענם-

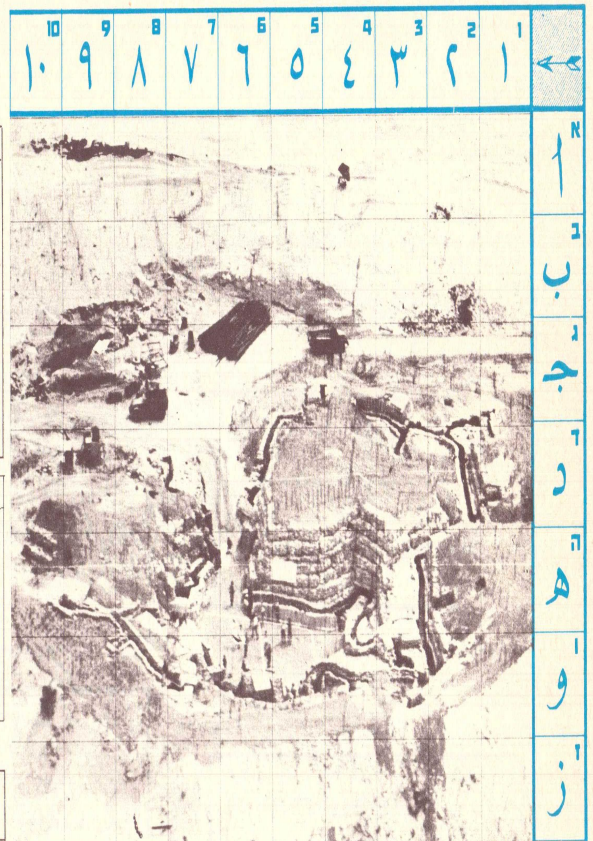
המנע מהפצת שמועות!

**שמו
סוד!**

בטחון שדה

שם המוצב: **חוצב 6 מס' 1** תאריך הצילום 2/3/71

اسم الموقع: **مزة رقم (1)** تاريخ التصوير 1971/3/2

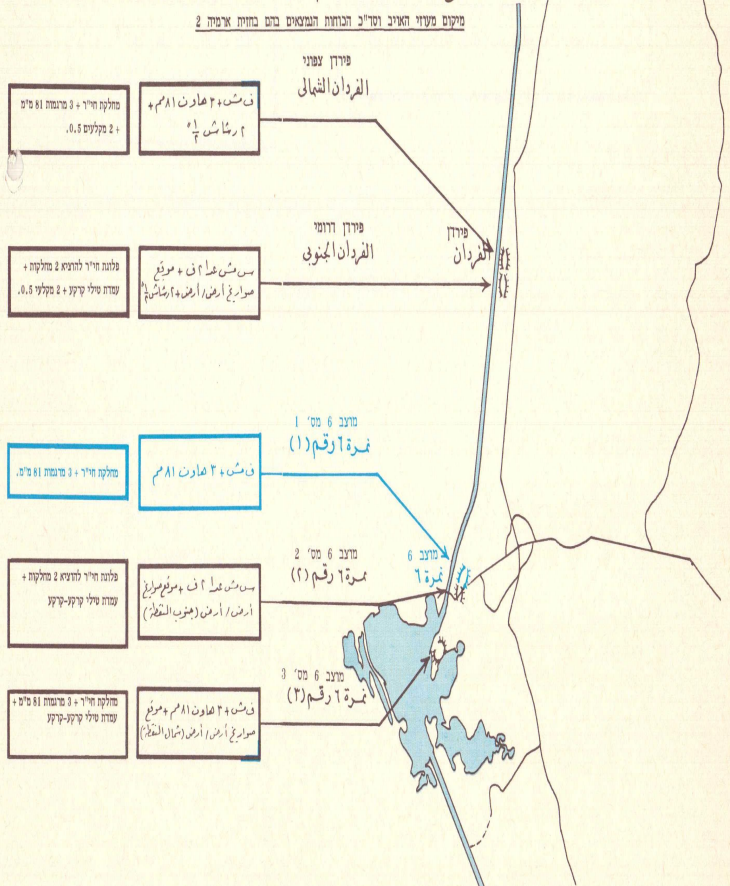


מס' תחנה	הערות
1	חצר תחנת מים
2	חצר תחנת מים
3	חצר תחנת מים
4	חצר תחנת מים
5	חצר תחנת מים
6	חצר תחנת מים
7	חצר תחנת מים
8	חצר תחנת מים
9	חצר תחנת מים
10	חצר תחנת מים

מס' תחנה	הערות
1	חצר תחנת מים
2	חצר תחנת מים
3	חצר תחנת מים
4	חצר תחנת מים
5	חצר תחנת מים
6	חצר תחנת מים
7	חצר תחנת מים
8	חצר תחנת מים
9	חצר תחנת מים
10	חצר תחנת מים

מס' תחנה	הערות
1	חצר תחנת מים
2	חצר תחנת מים
3	חצר תחנת מים
4	חצר תחנת מים
5	חצר תחנת מים
6	חצר תחנת מים
7	חצר תחנת מים
8	חצר תחנת מים
9	חצר תחנת מים
10	חצר תחנת מים

אמאן מוצב 6 מס' 1 חוצב (1) (2)



מוצב



המפקד!

✳ אגרת זו, ראשונה בסידרה, מיועדת להציג בפני מפקדי וחילי צה"ל מלקחי בטחון—שדה של המלחמה ובמיוחד לקחי חשיפת צה"ל בפני האויב. מסמכי שלל רבים שהגיעו לידינו וכן ציוד מודיעין אויב וממצאי חקירת שבוי אויב, מאפשרים לנו להצביע באופן ישיר על נקודות תורפה ובעיות המחייבות שיפור.

✳ באגרת זו אנו מציגים מרשם מעוז של צה"ל כפי שהוא מופיע בדו"ח מודיעין מצרי משנת 1971, בלוויית הערות הסבר מצריות מתורגמות כלשונן, בעמוד האחורי מובא מרשם מבנה כללי של אחד המעוזים, מתוך דו"ח אחר.

✳ במקרה זה, תמונת המודיעין שניבש האויב היא תוצאה ישירה של מעקב מסודר ושיטתי אחר תהליך בניית המעוזים, המצרים סיכמו את תמונת הביצורים מתוך שילוב של תצפית ראייה מעמדות ומגדלי תצפית, סולמות כבאים, תצלומי אוויר מזוויות שונות, וגם מדיווח סיירים או מבקרים זרים.

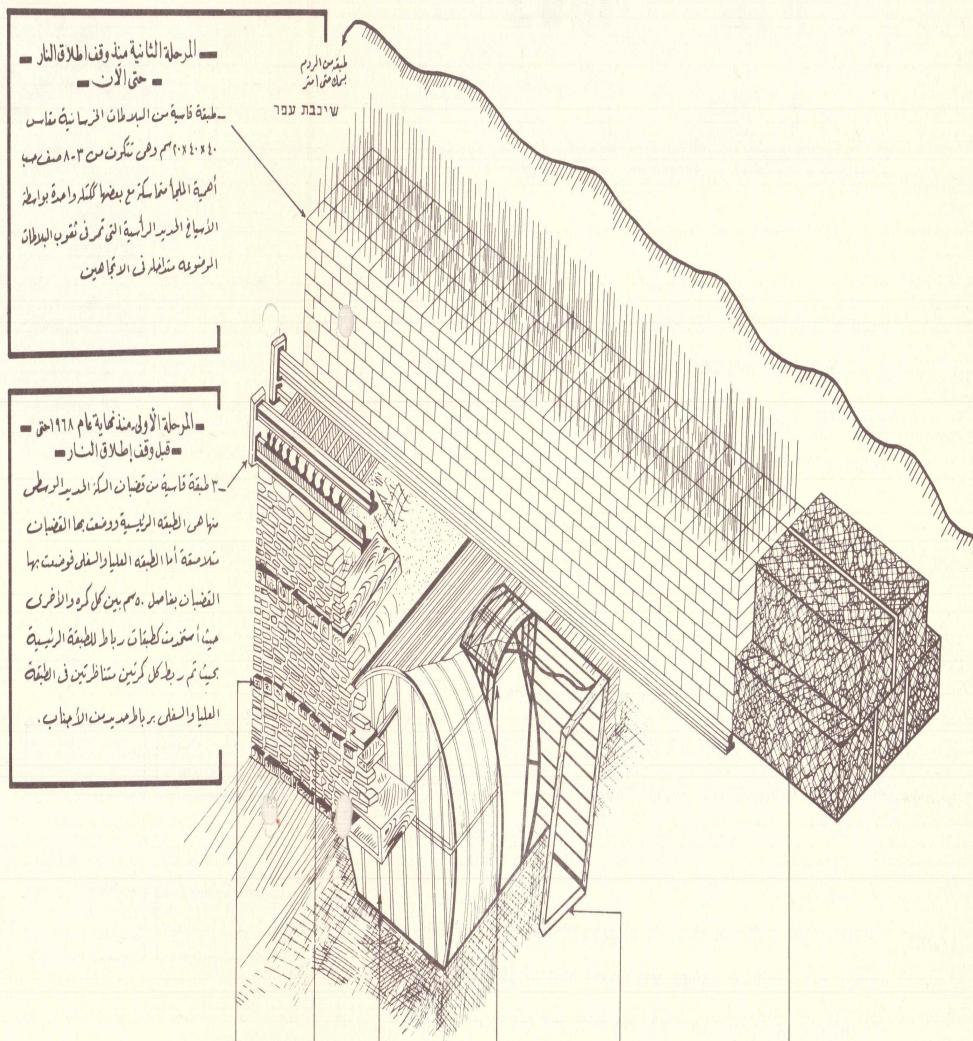
✳ לקח פרסום זה הוא שתהליך התבצרות בקו קדמי נתון תמיד למעקב רצוף ע"י תצפיות אויב, אם יש כוונה להעלים פרט מסוים, יש לעשות זאת במסתור החשיכה, ואותו פרט חייב להיות מוסווה ביום, זאת ועוד, הפיקוח על ביקורי זרים המבקרים במתקן, חייב להיות הדוק ובכל מקרה באישור גורם בטחוני מוסמך ומפקדה ממונה.

אנו משוכנעים כי ידיעת עובדות על השני מודיעין אויב והיקף פעילותו היא תנאי יסודי להערכות כנגדו ולהכשלת פעילותו בעתיד. החייל הבקיא בבעיות בטחון—שדה, המעריך כראוי את יכולת האויב, הוא חייל אשר — ללא ספק — ינלה בעתיד תודעה בטחונית משופרת.

בטחון שדה

מراحل וסלובינשטאמגומות לזשומלמלג' ע'ל הצפה השר'תית ללנא

שולב'ם וש'טות של הקמת המעוזים בחוף המזרחי של התעלה.



— المرحلة الثانية منذ وقف إطلاق النار — — حتى الآن —

— طبقة قاسية من البدغرات الخرسانية ماس —
— 1961-1962 سم وهي تتكون من 3-8 صفوف حسب —
— أهمية المكان تتناسب مع بعمقها كذلك دأمة يواظ —
— الرميعة المدبر الرئيسة التي تعرف بقرب البدغرات —
— الموضوعة متلفه في الدعامات

— المرحلة الأولى منذ نهاية عام 1968 حتى — — قبل وقف إطلاق النار —

— طبقة قاسية من قضبان الحديد المرسى —
— منها على الطبقة الرئيسية ووضعت بها القضبان —
— متداخلة أما الطبقة العليا والسفلى فوضعت بها —
— القضبان متداخلة. مهم بين كل كوة والآخرى —
— حيث أمتدت الطبقات رباط للطبقة الرئيسية —
— بحيث تم ربط كل كوة بين ستائر بين في الطبقة —
— العليا والسفلى برابط معد من الأجزاء.

השלב השני מאז הפסקת האש

שיכבה עבה של לבנים עשויות בטון $40 \times 40 \times 20$ ס"מ.
היא מורכבת מ-3 עד 8 שורות בתואם לחשיבות המוקד.
משולבות ביחד באמצעות מסות ברזל העוברות בתוך הלבנים.

השלב הראשון מחולל מסוף 68 עד הפסקת האש

שלוש שכבות עבות של פסי רכבת, בוק העברו מסות ברזל,
עמודות ביחד. ואילו בשכבה העליונה התחתונה הוכנסו מסות
במרחקים של 50 ס"מ בין כל תורה לתורה, שדושתמשו בהם
כשכבות לחיבור השכבה הראשית. בעזרה זו חוברו כל שני
עמודות בשכבה העליונה התחתונה בקשר ברזל מהדדיות.

מפ' מ' העללק'ת' הש'ט'ת'ת'
מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

שורה של מחנות
עץ לחיזוק חומת
שקי החול.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

חומה של
שקי חול.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

מקלט חפז עשוי
מזיוד מצוי (שלא)
ממלחות 67 לאחר
שיפורים קלים בכניסה
למקלט.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

הבנייה למקלט
החפז לאחר
שיפורו.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

מסגרות של $1 \times 2,25$ מ'
עם רוח של מטר בתיקן
מבוסות בלחות פח גלי
ושקי זישה.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

מסגרות אבנים לתנה על
אנפי הבתקרים חוקלטים,
זם מתחזים בתוך ארצו
רשת $3 \times 1 \times 1$ מטר כדי לחלק
על עבודת הבניה.

מ'א'ט' מ'ט'א'ר' מ'ט'ל'

חוגבל

אגרת
בטחון שדה

לקציני
ליווי

סודיות
משד נגד איז

סודיות
משד נגד איז

מוגבל

אל תפוצת קציני ליווי
רמ"ח הסברה

הגדרון: הנחיות בטחון לקצין ליווי

קצין ליווי,

1. הוטל עליך לחאם וללוות את פעולתם של עיתונאים, צלמים וצוותי טלביזיה אשר באו במיוחד מחו"ל על מנת לסקר את המלחמה. תפקידם ומשימתם להשיג ולפרסם ידיעות אודות המתרחש בחזית ובעורף. יחידת צה"ל משמשות עבורם נושא של כתבות ומקור חדשות ואין זה מענינם לדאוג לבטחון ולקיים סודיות אשר תבטיח פעולות כוחותינו בשדה הקרב.

2. אנו מעונינים לסייע לעיתונאים אך לא פחות למנוע מהאויב ידיעות על הנעשה בשדה הקרב וליצור את ערפל הקרב אשר יקל על פעולות כוחותינו. ידיעות המגיעות לעיתונאים עלולות להגיע ללא קושי לידי מודיעין אויב. תפקידך להבטיח כי הידיעות שישגו העיתונאים בשטח יהיו מבוקרות ובתיאום עם המפקדה הממונה.

3. אתה המחסום הראשון שימנע מהעיתונאים מידע בלתי מבוקר על צה"ל ועל המתרחש בשדה הקרב. אל תסתמך על הצנזורה; אמנם ידיעות שמעבירים עיתונאים צריכות לעבור ביקורת הצנזורה, אך לא תמיד ניתן למנוע פרסום ידיעות ואף קיימת אפשרות שעיתונאים יעבירו ידיעות בדרכי עקיפין ללא ביקורת הצנזורה.

מוגבל

מוגבל

לכן מלא אחר ההוראות הבאות:

- (א) וודא כי תנועת עיתונאים וצלמים תתנהל בצירים קבועים מראש שאושרו על ידי המפקדה הממונה ובליווי צמוד.
- (ב) כאשר תגיע אל קצין קשור קדמי וודא שלא חלו שינויים במסלול שנקבע מראש כתוצאה מהתפתחויות של הרגע האחרון.
- (ג) אל תיזום ביקורים "ספונטניים" ביחידות אליהן לא נשלחת ומנע עריכת ראיונות עם מפקדים שלא נעשו בתיאום מראש.
- (ד) נתקלת בצוות עיתונאים המסתובבים בשטח ללא ליווי, דאג להוצאתם מן השטח.
- (ה) ראיון חיילים ע"י עיתונאים ייעשה בכפוף לאישורך ורק לאחר שתדריך את המראיין מה לומר ומה להסתיר.
- (ו) המנע ממתן הסברים על גבי מפות מבצעיות או מפות הנושאות סיווג בטחוני ומנע צלום מפות אלו.
- (ז) אל תהסס לקטוע שיחה החושפת מידע מסווג.
- (ח) מנע מעיתונאים את המידע הבא:
- * סדר כוחות, הערכת מצב, איכון וזיהוי יחידות צה"ל ויחידות אויב.
 - * כוונות ותוכניות של כוחותינו.
 - * פירוט אבידות ונזקים שנגרמו לכוחותינו.
 - * צילום מתקני צה"ל ובמיוחד מפקדות מוקדי קשר ומודיעין ונשק מסווג.

זכור: בסופו של דבר מהומת המלחמה מותרת מרחב גדול לפתרונות של רגע אחרון המבוססים על הגיון בריא ורגש אחריות. אם אינך יודע כיצד לנהוג התייעץ עם קצין בטחון-שדה בשטח ועם המפקדה הממונה. דווח על כל אירוע חריג או תקלה, למחלקת בטחון-שדה.

קבע לעצמך כלל:

בכל מקרה של ספק יש להחמיר!

מחלקת בטחון-שדה

מוגבל

חירה בפיר!



במחון שדה

שמידת סוד מטריית מגן



יד לפה
בטחון שדה

פּטפּוט
עלול
להכשיל
אותנו



יד לפה

בטחון שדה

הסוד נשמר הגשר הוקם



ידה לפה
בטחון שדה



שגר...!!

**אך
לא
ידיעות!!**

בטחון שדה

4

משרד הבטחון
ארביון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף הת"ק

5000 (1.70)

28/78