

משרד הביטחון

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

התחלת תיק



7552740

מספר משלוח/תיק : 270 - 383 / 1975

שם היחידה: ועדת אגרנט הועדה לבדיקת מלחמת יום הכיפורים

נושא התיק: ועדת אגרנט- מוצגים 514-519

תיק 4 מתוך 4

תאריך המסמך המוקדם: 01.07.1972

תאריך המסמך המאוחר: 30.09.1973

1. זמני מן ואצלה נכניה אצרה אחת יום הכיפורים 5 - 131 - סוף אלה נציר
2. דמותי - עין יורה - חיאול 6 - 131 - סוף אלוש בוק
3. קצנו - קציר - ווען צו 7 - 131 - סוף קורצלה אלה
4. הולכי - ינה ברכה וברכה - הולכי וסדום ברכה וברכה 9 - 131 - סוף אשני אלה
5. הולכי - פזרים - הולכי - צו צו צו 11 - 131 - סוף אברהם אלה
6. אלה - אברהם - אברהם - אברהם - אברהם 13 - 131 - סוף אברהם אלה
7. אלה - אברהם - אברהם - אברהם - אברהם 14 - 131 - סוף אברהם אלה
8. אלה - אברהם - אברהם - אברהם - אברהם 16 - 131 - סוף אברהם אלה
9. אלה - אברהם - אברהם - אברהם - אברהם 28 - 131 - סוף אברהם אלה
10. אלה - אברהם - אברהם - אברהם - אברהם 29 - 131 - סוף אברהם אלה

15.10.73 A. A.

מספר"ל/א"ח חזוקה
ענף
הנ- 1845 -3-(6)38
ט"ל 2141
אלול חס"ל
ספט' 73

[illegible]

פיק' דרום/ק"פ
מרכז בני 5600/רע"נ אכסון (2)
יח' בני 563/מפקד
רע"נ רכב ואחזקה
רע"נ כו"מ
103
300
301
303
התחייבויות 74

הנדרו: פגיסה אישית רמ"ח תחזוקה - קא"פ דרום - טכום.

1. פביטה אינטיה בין רמ"ח וחזקה ל-קא"פ דרום קוימה כיום 13 ספט' 73, בהטחפות :-

7	א. אל"ם	ארנשל	-	רמ"ח חזוקה
	ב. סא"ל	עזח	-	קא"פ דרום
	ג. סא"ל	ויץ	-	רע"נ אסטוך
	ד. סא"ל	עצמון	-	מפקד יח" בנוי 563
	ה. סא"ל	בן - צורי	-	רע"נ כו"מ
	ו. סא"ל	כץ	-	רע"נ רכב ואחזקה
	ז. רט"נ	צינר	-	סגן מפקד יח" בנוי 563
	ח. ה-ח"מ			

היום 514
אוסף חומר
תא"ר (מיל) שמעון גלבוע

2. להלך הנושאים כפי שהועלו וסוכמו במהלך הפגישה : -

א. רכבים מיוחדים לחינוך שלג בסוטה' -

(1) ראה מכתב אג"א/עת"ר חמ - 33(30) 1107 מ- 12 ספט' 73.

2) עם קבלת חסות מקו"ד וקביעת סוג הרכבים המתאימים, תמליץ מו"ח תחזוקה בפני מו"ח עו"ד
- וע"נ רכב ואחזקה.
על רכישת המלים.

(3) מיט' דרום ישראלין תקציב מתקציבי בינוי מוצעי לכסוי הרכבים. - קא"פ דרום

ב. מלגות חשמליות לשדה חימום ופולגות - יוקצו 33 חיקים למלגות . - רע"נ רכ"ב

ג. פקוד על כבודות החזקה הר"פ בסיני - הנושא נמצא בדיוק בין מסכ"ל/ג"א למסכת"ס, כאשר המילה ל"חשיב" הנושא להחליות מלאה על מסכת"ס. עי' לסכום הנושא ישאר המצב ללא שינוי.

[illegible]

~~12/10/2020~~

לה צאיל אברה ארנ' חסנה
אין גאלג מאג זיין

תכלה באלה מלאכה

דו"ח מידע אנגרה 143

מס' דו"ח	החברים	אנגרה 143 + אגף מחזוריקה			א.א. 214			ח.ט' 421			ח.ט' 600			ח.ט' 875		
		תקן	מצבה	פער	תקן	מצבה	פער	תקן	מצבה	פער	תקן	מצבה	פער	תקן	מצבה	פער
1	חולצות עבודה	12,277	9,271	-3,006	4,488	6,003	+2115	4,315	4,989	+674	4,515	4,647	+132	5780	9413	+3633
2	מכונות עבודה	12,340	8,795	-3,545	4,488	5,029	+541	4,315	3,468	-847	4,515	5,75	+1235	5780	6620	+840
3	דמינוח	14,401	9,352	-5,049	5,777	2,257	-3,569	5,467	1,663	-3,824	5,219	4,50	-711	6170	2102	-4048
4	נעלים	91	54	-37	26	26	-	330	25	-	325	241	-84	360	264	-96
5	אוחלים	191	143	-48	18	25	-27	16	-	-	60	-	-60	51	33	-18
6	פלגי אוחל	4,372	4,290	-82	1,846	1,340	-506	1,980	2,104	+124	1,76	1,899	+139	2110	2527	+417
7	קסדות	4,925	4,573	-352	1,400	2,607	+1,207	1,300	1,539	+239	1,36	1,735	+375	14	19	+5
8	מעילי רוח	4,140	2,715	-1,425	1,458	1,715	-263	1,761	1,886	+125	1,735	1,583	-152	2059	2095	+36
9	טק-שינה	-	90	90	-	85	+5	-	287	+287	-	43	+43	-	163	+105

מחנה קק"ל/ררר מחנה לוי/ררר מחנה

[illegible]

מס' טר'	היוזמה			סה"כ אוגדה			הט' 421			הט' 600			הט' 875			א.ח. 214			גר' קצור + מפק' אוגדה 143			גר' חה"ן 37			א.ח. 812		
מס' טר'	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער	חקן	מצבה	פער
20				51			15			2						25			9			-			40	40	
21				40	40					-						-						-			40	40	
22				4	2	6	1			1						-						-			6	6	
23				4	16	20	6			1	8	-7	6	11	5	-						-			4	4	
24				26	46	20	6	15	9	4	12	4	6	12	6	7						-			-	-	
25				-	3	3	-			-						-						-			3	3	
26				-5	13	18	2			-	4			4		-						-			-3	9	
27				-	10	10	-			-						2						-			-10	10	
28										-			1			-						-			-	-	
29				-	1	1	-			-			-			1	1					-			-	-	
30				-4	5	9	1	1	-	4	-1	1	-	1	-	1	4	-2	2	4		-			-	-	
31				2	7	5	1	1	-	1	1	-	1	2		1	2	1	2	1	-1	-			-	-	
32				-2	8	10	1	2	-1	1	1	-	1	3	2	1	1	3	3	-	-	-			-	-	
33				+4	9	5	1	2	1	1	1	-	1	2	1	2	2	2	2	-	-	-			1	-	
34										-			-			-						-			-	-	
35				+1	6	5	1	1	-	1	1	-	1	1	-	1	1	1	1	-	-	1			-	-	

מאיר אשכנזי

ש. מ. ר.

מסכ"ל/אג"א/תחזוקה
ענף כוננוח ומערכ
טל' 2168
חמ 343 - 1616
אלול תשל"ב
ספט' 73

פקוד דרום / אפסנאות			
לחיק	14	X	14.10.73
לספול של			
ק. אפסנאות			
ק. אח"ע"ת			
ק. אפס ק"ח 2			
ק. אפס'ע"א			
ק. אפס'ע"ב			
ק. אבונים			
פק"ר			
ד. ד. ד.			
מפקד הכפר			

959

✓ מפק' פיק' דרום/אפס'
עח"ר/ענף צל"מ

143' 14

הנדון: פערים ב-צל"מ
מברקס חמ-2-(2)-1940
מתארסך 10 ספט' 73

1. להלן תשובותינו לנושאים שהועלו במברקס שבסמוכין:-

א. פערם ב-צל"מ

(1) משקפות 7x50/8x30, מצפנים ומקלעונים - השלמת מפרים בפריטים אלה מותנית בקבלת הציוד מצפי.

(2) מקלע 0.3 - לאור התכנית לגמור את הסבת המקלעים, שבמערך, לשימוש דו-תכליתי בתחמושת צפויה השלמת הפעריסהחל משנת העבודה 74.

(3) מקלע מ-73 - אין שיקום מקלעים שבכושר נמוך עקב חוסר ב-ח/ח וסיבות טכניות.

ב. החלפת מקלעי מ-73 במקלעי בראונינג 0.3

3 דגמים של כנות חדשות להרכבת מקלעי בראונינג נמצאות בניסוי ביחידת הניסויים. לאחר אישור דגם תוגש הזמנה ליצרן. מועדים ל-נ"ל טרם ידועים.

ג. מקרנים למקלע מ-73

ניתנה הוראה ל-מצל"ח לנפק ל-פקוד 33 מקרנים אשר יורדו ממקלעים מושבתים.

2. לידיעתכם.

זליג שחר - רס"ב

רמ"ד נשק ותחמושת

בסמ' רמ"ח תחזוקה

זס/דל

ש. מ. ר.

ס ד ו
ב ה ו ל
(במקום טופס מברק)

מ א ח : פיקוד דרום - אפסנאות (.)
א ל : מפג"ש - קא"פ (.) אוב" 252 - קא"פ (.)
אוב" 143 - קא"פ (.)
ד ע : פכ"ד 1 - 4 (.) חיק אשור (.)

סימננו: טב - 1747

הנדון: דו"ח כשירות ראשוני

1. היחידות לפעולה יגישו דו"ח ראשוני לאוגדות 252 ואוב" 143.

2. הדו"ח יגיש במברק חוזר או ע"י רץ מיוחד לא יאוחר מ - 5 טעה 2100.

חז.ח: 51500(10)

כי-אא

רס"נ
עוזר

כחלון יצחק,
קצין אפסנאות

המלך להסיר 414 אל 314
ס ד ו
ב ה ו ל
314 אל 414
314 אל 414

2935

נכון 7 אל

17

הכנסות - תשלומים - פיקוד

הכנסות - תשלומים - פיקוד	הכנסות	תשלומים / פיקוד	מס' סדר
הכנסות - תשלומים - פיקוד	80	600	1
הכנסות - תשלומים - פיקוד	25	87	2
הכנסות - תשלומים - פיקוד	50	875	3
הכנסות - תשלומים - פיקוד	22	421	4
הכנסות - תשלומים - פיקוד	177	143	5
הכנסות - תשלומים - פיקוד	48	500	6
הכנסות - תשלומים - פיקוד	857	247	7
הכנסות - תשלומים - פיקוד	28	204	8
הכנסות - תשלומים - פיקוד	21	11	9
הכנסות - תשלומים - פיקוד	184	166	10
הכנסות - תשלומים - פיקוד	25/28	274	11
הכנסות - תשלומים - פיקוד	386/389	274	12

הכנסות - תשלומים - פיקוד

הכנסות - תשלומים - פיקוד

19 :

105 נאמרים

ה'תש"א - ה'תש"ב

289
52
511

מס' / ש"ס	ש"ס / מס'	מס'	מס' / ש"ס
1	600	80	ה'תש"א - ה'תש"ב
2	87	25	ה'תש"א - ה'תש"ב
3	875	50	ה'תש"א - ה'תש"ב
4	421	63	ה'תש"א - ה'תש"ב
	143	218	ה'תש"א - ה'תש"ב
5	500	6448	ה'תש"א - ה'תש"ב
6	217	87	ה'תש"א - ה'תש"ב
7	204	28	ה'תש"א - ה'תש"ב
8	11	21	ה'תש"א - ה'תש"ב
	166	184	ה'תש"א - ה'תש"ב
9	274	25/22	ה'תש"א - ה'תש"ב
	500	427/430	ה'תש"א - ה'תש"ב

ה'תש"א - ה'תש"ב

ה'תש"א - ה'תש"ב

10

11/20 20

ש"ס - ש"ס

ש"ס	ש"ס	ש"ס / ש"ס	ש"ס
104	104	600	1
28	28	87	2
40	40	875	3
87	87	421	4
259	259	143	5
64	64	500	6
87	87	217	7
28	28	204	8
21	21	11	9
200	200	168	10
52	52	274	11
11	11	279	12
522	522	16	13

ש"ס - ש"ס

217

1200

$$\begin{array}{r} 7100 \\ 71000 \\ \hline 78100 \end{array}$$

מחנה: חמ"ד פתח צדק / חסד
אל : חסד / חסד / חסד
שם : חסד / חסד / חסד
חל"ה / חסד
חל"ה / חסד

2040-1-20: 72300

1. בחשבוני לדיור יתקן למל"ן מקומים ביחס לניכוס המסלול לבנין במחיריהם האמיתיים וכן
2. 8 חוק 73, הניכול מקומיהם לא יבוקר ויבוקר לעבור הקובעת סלוליהם לא התייבוק לאחר הוראתה הן על המסלול והן על מלך המלך המלך ביחס למלך המלכות על סלוליהם.
3. הניכול שלה קיבלו המושבות הניכולן לא התייבוק המלך לעבור על הוראת

***** 2 00 9729028

גזירי האגודה הארץ ישראלית כ"ב - כ"ג - כ"ד - כ"ה - כ"ו - כ"ז - כ"ח - כ"ט - ל'

שנה	מחזור	יום	חודש	שנה	מחזור	יום	חודש	שנה	מחזור	יום	חודש
א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא	יב
1	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
2	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
3	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
4	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
5	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
6	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
7	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
8	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
9	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
10	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
11	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
12	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
13	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
14	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
15	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
16	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
17	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
18	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
19	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
20	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
21	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
22	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
23	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
24	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
25	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
26	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
27	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
28	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
29	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא
30	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט	י	יא

א.א.א. פקדים

ט	ו	ד	ג
ב	ה	ז	ל

(במקום טופס מברק)

7/10

סימבול: מב-46-2771

מאת: פיקוד זרוע/אג"מ-כא"ל חי תשנ"ד (.)

אל: ^{מס' 392} (.) פכ"ג 8-2 (.) פכ"ב 9, 8, 6, 4-1 (.) פכ"ג 6-1 (.) פכ"ד 5-1 (.) חק אישור (.)

הנדון: פקודת גיוס מט' 2
בהמשך לתקנות טלפוניות

עליך לגייס 180 חיילים בהתאם לדרישתך.

לכ"מ

ד"ר א.א.א. פקדים
06.10.00

הי חתום, ט"ע
איתן

ד.ח.061300(10)

ט	ו	ד	ג
ב	ה	ז	ל

210

221

מאת: פקוד דרום/אג"מ - שי תמרי - סא"ל

אל : חמ"צ 392- מפקד (.)

דע : פכ"א 8-2 (.) פכ"ב 1-4, 6, 8, 9 (.) פכ"ג 1-6 (.) פכ"ד 1-5 (.)

חיק אשור (•)

הנדון: אישור גידם מס' 28

1. עליך לגייס את יתרת יחידותך.

ש"ס תרמ"ז
א"ב א"ב

(10) 061900 .п.

143 'x/c 27/6 23/11

[illegible][illegible]

מחיר	כמות	סה"כ	מחיר	כמות	סה"כ
22	421	9242	22	421	9242
160	322	51520	160	322	51520
155	872	135060	155	872	135060
155	834	129270	155	834	129270
155	436	67580	155	436	67580

$\rho'_{57} = 12$ $\rho'_{58} = 10$ $\rho'_{59} = 10$

ס ו ד י
מ י י ד י

(במקום טופס מברק)

מאת: פקוד דרום - אפסנאות (.)
אל: אוגדה 143 - קא"פ (.) פכ"ד 4 - 1
דע: מפג"ט - אפס" (.) סדיגא 650 - המפקד (.) בה"ד 20 - המפקד (.) חט" 204 - קא"פ (.)
חשק אשור (.) מצל"ח - המפקד (.)

סימננו: מב - 1750

הנדון: מקורות לסנקים אוג" 143.

1. להלן פירוט למקורות סנקים עבור חט" 421 וליוח זמנים מסוער לקבלה:-

- א. סדנא 650
- | | | | | |
|-----|---|-----------|----|-------|
| (1) | 7 | סנקים תוך | 12 | סעות. |
| (2) | 1 | " | 24 | " |
| (3) | 4 | " | 48 | " |
| (4) | 2 | " | 72 | " |
- ב. זורדים לג"ל מחטיבה 421..
- ג. מטא
- | | | |
|-----|---|----------------|
| (1) | 8 | מוכנים מיידית. |
| (2) | 1 | " תוך 24 סעות. |
| (3) | 2 | " 48 " |
- ד. זורדים לג"ל ממצל"ח.
- ה. בסל"ט
- | | | |
|-----|----|------------------|
| (1) | 23 | סנקים מג"ד וליט. |
| (2) | 22 | " מטבחה. |
| (3) | 3 | " מטדנא 650. |
- ו. זורדים לג"ל בהתאם למקומות הסנקים.
- ז. בה"ד 20
- | | |
|----|-------------------------------|
| 10 | סנקים בעוד כ - 48 - 24 מסוער. |
| 2 | סנקים מג"ח 3 - מטדנא נתן 831. |
- ח. זורדים לג"ל ממצל"ח.

14

11

48

12

85

20

105

יצחק כחלון, רס"נ
קצין אפסנאות עוזר

61200(10)

זכ - חא

ס ו ד י

מערך התחזוקה בפיקוד הדרוט במלחמת יום הכיפורים1. תאור מצב פעולת התחזוקה במלחמה

להלן ינתן חתך מערך התחזוקה בעת מעבר הגשרים ויומיים לאחר מכן ב-21-20 לחודש אוק', בשלבי ההבקעה ונצול ההצלחה.

א. הבעיה המרחבית -

(1) 3 אוגדות פועלות במרחבן על ציר אחד, ציר עכביש המוביל מרפידים דרך ססה אל הגשרים, אחת האוגדות, אוגדה 252, הנועה לרוחב הגזרה מאזור מעברי ה-ג' ירי ונכנסה אל הציר ממקומה הקודם שכדורם הגזרה. חלק מכוחות האוגדות האחרות ובעיקר דרגי התחזוקה שלהם, הונעו מצפון לדרום ונכנסו לציר באזור ססה.

(2) הציר הפיקודי ה-ג'ל מוביל אל המסלול מים תגבור ע"י 3 גשרים בעלי מגבולות כדלהלן:-

(א) גשר אחד מנאים ל-ע"מ כלבד.

(ב) גשר שני מיועד לתנועה לפנים ממזרח למערב.

(ג) גשר שלישי מיועד לתנועה הוורח כלבד.

שלושת הגשרים הוקמו במקביל ללחימה ונפתחו לתנועה בהפרשים האחר מהשני.

(3) מעבר למסלול המים נמשך הציר הפיקודי, המשותף 3 אוגדות עד לסווח 7 - 6 ק"מ מהמסלול, ובאזור זה מצטלם הציר בציר רוחב, המאפשר הקצאת צירים נפרדים לאוגדות.

2. פריסת מערך התחזוקה

מערך התחזוקה היה פרוס על הצירים האמורים כדלהלן:-

(1) האוגדות כולן פעלו את יחידות התחזוקה שלהם מעני צירי התעלה ונוצרו ע"י כך שני מרחבי תחזוקה האחז ממזרח לתעלה והשני המערב לה. חלק מה-גה"סים, גש"חים וגר"מים פעלו במרחב אחד, אך ללא קשר בין כדורי תחזוקה של אוגדה מסוימת לבין גדודים מקבילים באוגדות האחרות. המונח זהו נוצר מצידה המערבי של התעלה. שם נפרסו שני יחידות התחזוקה המרכזיות, לאורך ציר רוחב מקביל לתעלה במרחק של כ-6 ק"מ ממנה. המרחק בין גה"ס ל-גה"ס היה קצר וכן המרחק בין פלוגות ה-גש"חים של אוגדות שונות היה קצר. מבחינת מרחבים הפריסה הייתה צפופה מאד, אבל מבחינה ארגונית, פריסת דרגי כל אוגדה (אוגדה, הייתה כך שהתאימה לצרכי אותה אוגדה.

(2) ב-21 ל-אוק' נחנה אוגדה 162 הוראה לדרגיה, להתקדם בכיוון הכוחות הלוחמים של אוגדה זו (לדג דרומה). ע"י כך דולל הרכוז המרחבי שתואר לעיל.

(3) בשלב זה הוקם ערום מטכ"לי (פיקודי) בשדה התעופה פאיד, באמצעות הספקה בהוטס אלא שכמיות האמסניה שהובאו אליו היו מזעריות.

3. תאור פעולת מערך התחזוקה

בסעיף ב', תואר מערך התחזוקה מבחינת הפריסה הקסטית שלו. למעשה בוצעה התחזוקה באמצעות תנועה שכללה זרימת הספקה לשם מלוי הדרגים והורקתם, תנועה חוליות סדנא אל רכב נפגע או פינוי לנקודות ריכוז וכמו כן פינוי הנפגעים לאזורי הפריסה של יחידות הפינוי הרפואיות. באמצעות דיווחי חוליות הקצינים שעמדו לרשותו לצורך העברה הכוחות נתקבלה התמונה התחזוקתית דינמית כדלהלן:-

(1) אספקה

(א) רוב הסחירות השייכות ל-גה"מים נשארו מלאות במשך כל תקופת המלחמה. הצריכה התבצעה מן השיירות ה-מטכ"ליות שהגיעו אל ה-גה"סים, אך לא מתוך רכב ה-גה"סים עצמו. דרגי הסיבות אשר הגיעו אל ה-גה"סים לצורך הצטיידות, הצטיידו מתוך השיירות המטכ"ליות, שהגיעו מה-מח"ק ל-גה"סים. הרכב שנחרקן אורגן ע"י ה-גה"סים בשדרות והוחזר ל-מח"ק. לעומת זאת כאשר מסיבות כוננו הוחלט לדחוף מה-גה"ס אל הדרגים החטיבתיים, שלח ה-גה"ס לפנים רחב מטכ"לי ולא את הרכב שלו (זאת מסיבות של דבל הנדלינג, וחוסר אמצעי הרכב מה-גה"ס), הרכב שנשלח כך הגיע לדרגים החטיבתיים, ומכאן אבדה עליו השליטה, וברוב המקרים רכב זה לא חזר. הרכב השייך ל-גה"סים היה מלא במשך כל המלחמה, אך במקרים בודדים, כאשר נצרכה אסמניה מרכב זה, הרכב הריק לא נשלח להצטייד ב-מח"ק, אלא נשאר ברכב "אורגני" במשך ה-גה"ס.

- (ב) למעשה ה-גה"סים היו רמות מלאי בלתי נצרכות והתחזוקה בוצעה תוך דלוג על ה-גה"ס, כשמפקדת ה-גה"ס משמשת כמפקדה מתאמת בין השיירות המטכ"ליות לבין הדרגים החטיבתיים.
- (ג) מערכה זו פעלה, ביעילות מוגבלת, מאחר והמידע שהצטבר בתוכה, היה מוגבל, ולכן היו דוגמאות רבות. המקרה הקיצוני ביותר אירע כאשר נדרשה אספקה בהיטס לשדה פאיד לאחת החטיבות הדרומיות של אוגדה 162, זאת בשעה שבמרחק של קילומטר משם עמד ה-גה"ס של אוגדה 162 כולל שיירה מטכ"לית, והיה מלא לגמרי. צנור הדרישה עבר במקרה זה מאפס החטיבה דרך מפקד הפיקוד (חפ"ק) אל קצין האפס הפיקודי, שהיה במקרה, בשדה התעופה כחצי שעה לאחר שביקר בדרג האוגדה, לכן היה מסוגל לעצור דרישה זאת. אך אילו קצין האפס הפיקודי היה מקבל הדרישה שעה שישב במפקדת הפיקוד, היה עשוי לתת הוראה לביצועה.
- (ד) הזרמת ההספקה בשיטה זו, יצרה הצטברות הולכת וגדלה של תחמושת ודלק בדרגים הקדמיים, להלן יפורטו מספר דוגמאות לכך:
- (1) נוצרה בעיה חמורה בהעברת כוחות את הגשרים, משום שצירי הגישה לתעלה, היו חסומים ע"י שיירות רבות של כלי רכב, שעיקרו היה רכב תחזוקה.
 - (2) ציר עכביש שהיה הציר הקריטי למעבר לאזור הצליחה, היה במשך זמן רב סתום לגמרי ע"י הדרגים של הכוחות הלוחמים, ובשלב מסוים נסגר לתנועה, על מנת לאפשר חלוץ רכב ריק.
 - (3) מפקדי הדרגים של החטיבות, מהאגדים של האוגדות דאגו שתובטח הספקה שוטפת. כך לאחר יום לחימה, החליטו, שיש לתת אספקה ליחידות הלוחמות ועל כן, על מנת, להיות בטוחים שלא יהיה לחטיבות מחסור באספקה, העלו דרישה על הציר, כדי לדחפם לחטיבות. מאחר ופעולות אלו בוצעו במקביל, וללא תאום מספיק, הן גרמו להעלאה נכרת בצפיפות על הצירים. ההספקה נדחפה קדימה לא על בסיס ידיעות על צריכה אלא על בסיס הערכות שהתבססו על יום לחימה "בטן" ועוד מושגים של עיתוד, שאינם מזדהים עם צריכה בפועל.
 - (4) שיירות אספקה רבות, קבלו פקודות מראש, להגיע לנקודות מסוימות. מחוסר מכשירי קשר, לא נוצר תאום בין השיירות, וכן בינם לדרגים, וכאשר בהתאם לנסיבות המלחמה היה צורך בשנויים, לא ניתן היה לבצע שנויים אלו. בצורה זו שיירות רבות הגיעו למקומות שלא היה צורך בהם שם ובכך תרמו לסתימת הצירים.
- (ה) כתוצאה מהסתימות בצירים, השתלטות על המצב, יכולה היתה להתבצע רק ע"י מבצעים מיוחדים, שתפקידם לדלל את העירומים הקדמיים שהלכו ותפחו. מבצע כזה תוכנן ע"י הפיקוד ב-23 אוק' והוא כלל 2 אלמנטים:-
- (1) הורדת חוליות ספירה שמטרתן לאחר את כמויות המלאי שהצטברו בעורף מרחב הלחימה.
 - (2) הפסקה בפקודה של שליחת שיירות מטכ"ליות מה-מת"ק אל ה-גה"סים.

2. אחזקה - חמוש

- (א) ה-גש"חים נפרטו כאמור משני צידי התעלה, כאשר פלוגות ה-גש"ח של האוגדות השונות פעלו במרחקים של 2-3 ק"מ אחת מהשניה. הפלוגות הוציאו חוליות תקונים אל שדה הקרב, ואלו טפלו בשיירות ב-רק"מ ורכב, שניתן היה להחזיר מיד לפעילות. כלי הרכב שלא ניתן היה לחקנם בשטח הפגיעה נגררו אל הפלוגות בשטח פריסתן. עבור הכלים שהיו גם מעבר לכושר התקון של הפלוגות הוזמנו מובילים, לפנויים לבסיסים עורפיים. פנוי הכלים ע"י מובילים היה בתכנון, אך בבצוע לא הוחל עד לתאריך 25 ב-אוק'.
- (ב) למעשה נוצר בין ה-גש"חים ארגון בין אוגדתי בלתי פורמלי, וזאת באמצעות פעילותו של המפקד האחראי לאחזקה בסיני, תפקיד שנוצר אד-הוק במלחמה עצמה, שניסה לתאם ולרכז את עבודת החלוץ והתקון בראיה פיקודית מרחבית ולא אוגדתית, אולם לא עמדו לרשותו הכלים המתאימים לכך, והוא עשה זאת בעקר באמצעות סמכותו האישית.
- (ג) יש לציין שה-גש"חים ביצעו עבודה נפלאה, אך אין ספק, שאיגון מערך ה-גש"חים, פריסתו ופעולת המפקדות שבתוכו, היכולת להקצות כוח אדם ואמצעים, לא פעל ביעילות הגבוהה ביותר בגלל העובדה שהדרג העל-אוגדתי לא היה תקני וקבוע אלא, אולתר בשעת המלחמה.

3. פנוי - רפואי

הפנוי הרפואי פעל בשיטת דומה לשיטת הפעלת ה-גש"חים. דהיינו פריסת פלוגות הפנוי של ה-גר"פים ע"י האוגדות. אולם כאן קבע הרופא הפיקודי את הפריסה, וזכה לשחוף פעולה מלא מצד מפקדי ה-גר"פים האוגדתיים. היות והוא ראה את הבעיה מבחינה מרחבית, נעשתה פריסת הגר"פים בצורה יותר נכונה מאשר פריסת ה-גש"חים. יש לציין גם שהרופאים בחוקף רקעם, לא היו בעלי תסביך של פטריוטיזם לאוגדה בה שרתו, אלא הבינו באופן טבעי, שיחידות הפנוי חייבות להתפרס היכן, שיש פצעים בלי להתעמק בשאלה, לאיזה יחידות שייכים הנפגעים. לכן פריסת מערך הפינוי הרפואי פעל על בסיס יותר ליברלי ופחות קשוח, מאשר פעולת יחידות האספקה והחמוש.

2. הגורמים להתנפחות הדרגים וסתימת הצירים

א. בעית התנפחות הדרגים, וסתימת הצירים מתמצית בעובדות הבאות:

- (1) כאשר הסנקים היו פרוסים בעמדות ידי, הדרגים החטיבתיים שהם בעלי רכב רב מינוע, נמצאו במרחק של כמה ק"מ אחריהם. בצמוד לדרגים, נצב מספר רב של שיירות אספקה הכוללות כלי רכב כבדים ורכים, כל זאת בטוחהארטילריה של האויב. השירה הצמודה לדרג החטיבתי, הלכה וגדלה ככל שהתארכה המלחמה. בתחילה היא כללה דרגים בלבד, לאחר מכן דרגים + רכב שהופנה ע"י ה-גה"ס (רכב מטכ"לי בדרך כלל), ובאופן זה גדלה השירה והתנפחה.
- (2) כתוצאה מהצטברות על הצירים נוצר צורך בפנוי וארגון הדרגים. מבצע זה קשור בקשיים אדמיניסטרטיביים רבים, (לא יודעים לאן לשלוח רכב ריק, והאם לשלוח רכב עמוס ולאן). כתוצאה מכל ההצטברות בציר לא רק שפגע חופש התנועה, גם נגרמים נזקים חמורים לציר עצמו.
- (3) מבצע זה של פנוי, ארגון ודלול הדרגים מתבצע תחת הזרמה בלתי פוסקת של אספקה נוספת כל זאת למרות העודף העצום, יוצר מחסור בדרג הלוחם, כי בין הספקה המיועדת לכלי מסוים ולבין הכלי קיים מחסום של רכב אספקה אחר.
- (4) כתוצאה מהצטברות זו מאבד הכוח הלוחם, חלק מכושר החמרון וחופש הפעולה, משום שהוא חייב להגן על הדרגים, ואינו יכול להרשות לעצמו לנוע ממקום למקום במלוא כוחו, מחשש שהדרגים ישארו חשופים לפגיעה.

ב. למעשה אף רכב לא עלה על הציר מבלי שקיבל ממישהו הוראה לעשות זאת ולכן יש לבדוק כיצד פועל תהליך הזמנת האספקה:

- (1) הצורך באספקה נוצר אצל מפקד הסנק, או סוללה, ונמסר בצנורות הפיקוד בדרגים הנמוכים, עד ל-מג"ד. מכאן מועברת הדרישה בצנורות אפסנאיים, החל מקצין האפסנאות החטיבתי, קצין אפסנאות אוגדתי, דרך מטכ"ל/אג"א, עד אג"מ/חוא"ר וכו'.
- (2) בצנור דיווח זה, אף גורם מאלו המשתתפים בו אינו יודע לדווח על הכמויות הדרושות. מפקד הסנק, יודע שהוא ירה, וכן נסע מרחק מסויים, ולכן חסרים לו דלק ותחמושת ולפיכך הוא מבקש רשות לתדלק ולהחמשה. יתכן גם שה-מג"ד או ה-מח"ט, לאחר חצי יום לחימה, מודעים לכך שעליהם להזמין אספקה, ולפיכך הם מזמינים זאת. למעשה לא מפקד הסנק ולא ה-מג"ד וה-מח"ט, אינם יכולים לדעת, מהן הכמויות שנצרכו. לכן הם יכולים להזמין אספקה, אך אין ביכולתם למסור את הכמות הדרושה.
- (3) כתוצאה מכך אין לקצין האפסנאות החטיבתי, אפשרות לדעת אילו כמויות יש לספק לחטיבה. נותר לו לשאול את הדרג של החטיבה, אילו כמויות סיפק לחטיבה, אולם הוא לא יקבל תשובה משום ש:
 - (א) לא לכל הדרגים יש קשר ישיר לאפסנאות החטיבה (בתקנים יש).
 - (ב) ברוב המקרים כלי ה-רק"מ לא מקבלים את אספקתם, מרכב הדרגים, אלא מהמשאיות שמאחרי הדרגים שלהם אין כלל אמצעי קשר עם גורמים אחרים.

ג. לעומת צנור ההזמנה, שחואר לעיל, בו אין לאף גורם אפשרות לדעת את פרוט הכמויות המדויקות הדרושות, קיים צנור של אנשי אספקה, בו נתן לקבל נתונים מדויקים על הכמויות שנצרכו. בצנור זה מצויים הגורמים הבאים:-

(1) ביחידות דרגי התחזוקה של החטיבות נתן לדעת כמה תחמושת ודלק סופקו מתוך רכב הדרג, זאת ע"י ספירת חביות הדלק והתחמושת שנשארו בדרג, וזאת בתנאי שהרק"מ תודלק וחומש מהדרגים ולא מרכב הגה"ס או המטכ"ל.

(2) אם הדרגים החטיבתיים היו משלימים עצמם לאחר תדלוק וחמוש מהגה"ס, יכול היה מפקד הגה"ס לדעת בדיוק כמה נצרך ביחידות פשוט ע"י ספירת המלאי החסר ברכב אצלו, כל זאת כמובן בתנאי שהדרגים החטיבתיים משכו את ההספקה, מרכב הגה"ס ולא רכב מטכ"ל.

(3) מפקד מת"ק ובסיס מטכ"ל יודעים איזה כמות יצאה מבסיסם אך לא יודעים כמה מזה נצרך. אילו הרכב המטכ"ל הנשלח מהם היה מספק את הגה"ס, היו יכולים לדעת מה נצרך לפי הרכב הריק שהיה חוזר אליהם. בין הדרגים שנמנו לעיל לא קיים קשר, כך שאין דרך להעביר את המידע הדרוש מגורם אחד למישנהו על מנת לקבל תפוגה שלמה. אולם אפילו אם היה קשר בין הגורמים הללו, הם אינם גורמים מחליטים, ולכן המידע שבידם, לא היה יכול להשפיע על קבלת החלטה לספק אפסניה ע"י אחד הגורמים הללו.

ד. במדה והיה קשר בין הגורמים בעלי המידע הכמותי, לבין קציני האפסנאות ברמות הפיקודיות השונות בעלי סמכות ההחלטה היתה נפתרת הבעיה. אך יצירת מערך קשר כזה הינה מסובכת מבחינה טכנית ויקרה ביותר. אולם קשר כגון זה איננו דרוש, וזאת משום שקציני האפסנאות צריכים לקבל החלטות, במטרה להבטיח שכלי ה-רק"מ יהיו מלאים בתחמושת ודלק. מטרה זו ניתן להשיג בלא, שקציני האפסנאות יצטרכו לקבל החלטות כמותיות. תפקידם יכול להצטמצם ל-2 נושאים:

(1) יעוץ לדרג הלוחם, על מועדי עצירת הפעולה המבצעית לצורך אספקה.

(2) תכנון פריסת המערך הלוגיסטי, כלומר יחידות האפסנאות הכפופות לקצין האפסנאות. פרט לבעיה של קדימויות בפריטים מסוימים, אין קציני האפסנאות צריכים לעסוק בבעית הזרמת האפסניה אל היחידות הלוחמות. זו צריכה להיות זרימה אוטומטית המבוססת על כך שכלי ה-רק"מ יתוספקו בהתאם לקצב צריכתם, וכך שלא יהיו הצטברויות עודפים, אלא רק המינימליות הדרושות כדי לפתור את הבעיה של פערי הזמן שבין העמסת המשאיות בעורף ופריקתם סמוך לחזית.

3. מסקנות והמלצות

א. תמונת המצב מבחינה לוגיסטית במלחמה היתה כדלקמן:

(1) דרג האוגדה והחטיבה בהיותם ניידים מאד אינם קשורים למרחב מסוים. אוגדה יכולה לפעול בצפון ולקבל פקודה לנוע לדרום, כמו כן אוגדות עשויות לעבור מגזרה לגזרה, ויחידות עשויות לעבור מאוגדה לאוגדה. הפיקוד הוא במהותו דרג מרחבי, מצוי במרחב קבוע וחייב לשלוט בו ובכווחות הפועלים בתוכו.

(2) למרות זאת האוגדה הפכה להיות דרג לוגיסטי כבד, שלם ומלא הכולל את כל היחידות הלוגיסטיות וגופי השליטה בהם. התכונה האורגנית בתוך מערך אוגדתי קיים זה, היא שמערך זה הולך ומתנפח ומסתרב כל שנגמשת המלחמה, ודבר זה מקשה על הניידות וחופש הפעולה, של הדרג הלוחם.

(3) מאידך, הפיקוד לא היה דרג תחזוקה מבחינה פרקטית, למרות, שבכל תורות צה"ל, הוא דרג תחזוקה ברור. לפיקוד אין יחידות תחזוקה, פרט למתקנים בסיסיים, שבשעת לחימה ערכם קטן מאד (לדוגמא: בית חולים ב-רפידים, סדנא בסיסית ב-רפידים), והוא חסר לחלוטין גופי שליטה ומפקדות לשליטה במרחב, בנושא התחזוקה.

ב. מבחינת יעילות מינהלתית יש לשאוף לכך שהתחזוקה תתבצע, בדיוק לפי קצב הצריכה של סוגי האספקה השונים. כך שמשאית אספקה, המגיעה מבסיס מטכ"ל תספק סוגי ציוד בכמויות מסוימות לכווחות הלוחמים, מיד לאחר שאלו צרכו כמויות ציוד - דומות. אולם מבחינת תנאי הלחימה לא ניתן לוותר על הדרגים האורגניים הנמצאים ברמת העוצבה או גדוד ה-ח"מ. דרגים אלו חייבים להיות בעלי רכב רב מינוע, כך שיהיו בעלי כושר עבירות, המסוגל לגשר בין הציר המתאים לרכב 4x2, לבין מקום המצאות ה-רק"מ. דרגים אלו חייבים לכלול בתוכם רמת מלאי מסוימת, בד"כ זהה לתקן היחידה/חטיבה (בטן).

ג. הזמן הדרוש לנסיעה אל הבסיס ה-מטכ"ל או הפיקודי וחזרה ממנו, הדרוש לדרגים ע"מ להתמלא לאחר פריקה, קטן ממשיך הזמן הממוצע בו נצרכת האספקה ע"י כלי ה-רק"מ. לפיכך ניתן לכאורה להסתפק בדרג חטיבתי מצד אחד ובסיס מטכ"ל פיקודי מצד שני. למעשה לא ניתן להסתפק בכך משום שהסכונים הקרביים אינם יכולים להרשות מתיחה שכזו עד הגבול העליון. בנוסף לכך חייבת להיות תקשורת כזו בין מפקדי הדרג ומפקדי הבסיסים, כך שמפקדי הדרגים ידעו את פרוט כמויות התספוקת המצויות בכל הבסיסים, ואילו מפקדי הבסיסים יצטרכו לדעת את מיקומם של כל הדרגים (שהוא צמוד לכווחות הלוחמים). מסיבות אלו דרוש ויסות ביניים בין שני דרגים אלו.

ד. ויסות ביניים זה איננו חייב להיות דרג קבוע, אלא יכול להיות רמת מלאי שקיומה בין הדרגים של החטיבות לבסיסים, יאפשר לקשר שבין הבסיסים לדרגים להתבסס לא על אינפורמציה ודווח אלא על מידע אודות מצב התספוקת, המסתמן בבסיס ה-מטכ"ל כתוצאה משליחת משאיות מלאות לשטח וקבלת משאיות ריקות מהשטח.

ה. רצוי להפריד בין בעיות אספקת מים, תחמושת ודלק לבין בעית אספקת שאר סוגי הציוד כגון: ציוד אישי ומזון. הפרדה זו דרושה משום שסוג האספקה הראשון נצרך בהתאם לתנאי הקרב וללא הקצבות, בזבז תחמושת או דלק אין פרושו צריכה מוגברת של היחידות הלוחמות, אלא, הצטברות אפסניה זו בצירים. לעומת זאת אספקת שאר סוגי הציוד מתבצעת על בסיס צריכה אישית, וצריכתם עשויה להיות מעבר לצרכים האמיתיים אם היא לא תהיה מבוקרת. ציוד זה אינו מחייב הזרמה שוטפת, הוא מובל בכמויות קטנות והגעתו באיחור ליחידות אינה קריטית.

ו. כאמור בוצעה התחזוקה במלחמה בראיה אוגדתית בעקרה, ופחות בראיה מרחבית פיקודית. כלומר, האספקה בוצעה עבור כל אוגדה ואוגדה בנפרד, ללא תאום וויסות מספיקים בין אוגדה אחת לשניה, וזאת, בשעה שבשלב העיקרי של הלחימה תחזקו 3 אוגדות בציר תחזוקה אחד ויחידות התחזוקה שנפרשו לאורכו הן מרחב תחזוקה על-אוגדתי. המסקנה הנובעת מכך היא, שיש לבחון את התחזוקה המרחבית בדרג הפיקוד וה-מטכ"ל, ורק לאחר שהמבנה המרחבי יסוכם יש צורך לבדוק את הארגון בדרג האוגדתי/חטיבתי.

ז. להלן נציע מבנה תחזוקה אפשרי המבוסס על מערך מרחבי מטכ"ל/פיקודי ומערך נייד אוגדתי/חטיבתי.

4. הצעה לשינוי במעקר התחזוקה לאור לקחי מלחמת יום הכיפורים

א. הדרג האוגדתי

(1) הספקה

ה-גה"ס יכלול מפקדה ויחידת שרותים שתהיה מסוגלת לשרת את האוגדה במזון, בגדים, מקלחות לפי הצורך וכיוצא באלו. ה-גה"ס לא יעסוק באספקה של דלק תחמושת ומים, אלא רק בסוגי האפסניה האחרים (כפי שצוינו לעיל) המוקצבים על בסיס צריכה אישית. ה-גה"ס יחזיק רמות מלאי מינמליות וישלים מלאי, שנצרך ע"י משיכה מהמח"ק או הבסיס המטכ"לי. תפקידו העיקרי של ה-גה"ס יהיה לפני ואחרי הלחימה - בעת הלחימה ימצא פרוס מחוץ לציר וידלג שעה שהציר יחפנה.

(2) חמוש

יחידות החמוש האוגדתיות יכללו חוליות חמוש, שתהיינה מסוגלות לענות על דרגי תקון של רק"מ ורכב, אשר ניתן לחקנם במקום הפגיעה ולהחזירם לשדה הקרב. דרג החמוש האוגדתי לא יכלול גופי חמוש נפרדים המתקנים רק"מ ורכב בנקודות מרוכזות, ואשר הקשר בינם לבין האוגדה עשוי להנתק כאשר האוגדה זזה ומשנה את מרחב לחימתה. דרג החמוש האוגדתי יתקן רכב במקום הפגיעה, ובמדה ולא ניתן לעשות כן, יגררו לעבר ציר התחזוקה המרכזי, ובזה מסתיים תפקידו של דרג זה.

(3) פנוי נפגעים

הדרג האוגדתי יכלול פלוגות פנוי, אשר מסוגלות לפצל ולפרוס קבוצות פנוי, אשר תפקידם לטפל, טפול ראשוני בנפגעים ולהביאם למצב של יבילוח לעורף. דרג זה לא יכלול אלמנטים של השהייה.

(4) שליטה

חייבת להיות מפקדת שליטה על דרגי התחזוקה האוגדתיים, דהיינו, אגד תחזוקה המפקד על גופי התחזוקה שפורטו לעיל, מחליט על פריסתם, ושולט על תנועתם באמצעות חבורות שליטה. לאגד התחזוקה תהיה כפופה גם יחידת המשטרה הצבאית האוגדתית. רכוז השבויים והובלתם אל המכלאות הפיקודיות, יהיה באחריות האגד שיבצע משימה זו באמצעות יחידת המשטרה הצבאית האוגדתית. לאגד זה יש לכפוף גם את גופי פנוי החללים, ולהסיל עליו את האחריות לפנוי החללים (נושא זה היה לקוי באופן חמור במלחמה זו).

ב. הדרג הפיקודי במבנה המוצע

(1) אספקה

א. יש לכפוף את ה-מח"ק בזמן מלחמה ת"פ הפיקוד. ה-מח"ק יכלול רמות מלאי של אפסניה הנדרשת למלחמה, ומפקד ה-מח"ק יזרים אפסניה זו לעבר שטחי הלחימה, באמצעות שלוחות מח"ק קדמיות, בתקן א' של ה-מח"ק ימצאו מפקדות של שלוחות כאלו, שיכללו אמצעי קשר מתאימים [REDACTED] כולל מערכת רדיו טלפון (זאת על מנת לאפשר הזמנת הזמנות מפורטות במקרה הצורך).

ב. ה-מח"ק יפרוס את השלוחות הקדמיות על הצירים הפיקודיים [REDACTED] בעורף העוצבות הלוחמות (מעבר לטוח ארטילריה האויב), בפחחי צירים או צמתות שעל צירים. שלוחות אלו יכללו רמות מלאי של תחמושת, דלק ומים, על גבי משאיות, ומהן יצטידו הדרגים של העוצבות/יחידות בשיטת המשיכה. אין להרשות שהמשאיות האזרחיות יכנסו לאזור הלחימה מחשש לפגיעה ברכב זה. לכן חייב להיות דבל הנדלינג, המתבטא בכך שהאספקה מועברת מהמשאיות בשיירה, אל רכב הדרגים.

ג. השלוחות הקדמיות הללו תשלמנה את המלאי הנצרך, באמצעות דחיפה או משיכה מה-מח"ק בהתאם לצורך, האחראי על שלוחות אלו יהיה מפקד ה-מח"ק ולו יהיו כפופים מפקדי השלוחות.

פרוט יתר של אופן בצוע תפקידי השלוחות הקדמיות ראה בנספח א'.

(2) חמוש

גדודי החמוש ימצאו ת"פ מפקדת הפיקוד, וייפרסו בצירים הפיקודיים, לפי תוכניות הלחימה הפיקודיות, תפקידי ה-גש"חים במבנה זה:

- א. פריסת פלוגות לאורך הצירים.
 - ב. רכוז כלי רק"מ ורכב שפוזו ע"י הדרגים האוגדתיים אל הצירים לאיזורי תקון.
 - ג. תקון כלי רק"מ ורכב אלו, או פנויים לבסיסים מסכ"ליים.
- הגשח"ים יפרסו על בסיס ראייה מרחבית, בהתאם לעומס התיקונים בצירים השונים. בדומה לשלוחות האספקה הקדמיות הכפופות למח"ק, ניתן לכפוף את הגשח"ים לסדנא מרחבית פיקודית. מפקד הסדנא הפיקודית יפקד על הגשח"ים ופלוגות הסדנא המרחביות והוא יווסת ביניהם את חוליות המכונאים ומלאי החלפים לפי עומס העבודה.

(3) יחידות רפואה:

באם יש מקום לאלמנטי אשפוז, ולא רק פנוי במרחב הפיקוד, גופי אשפוז אלו חייבים להיות בדרג הפיקוד ולא בדרג האוגדות. לא ניתן להכנס לשאלה הנ"ל במסגרת עבודה זו, משום שהיא מותנית בבדיקה של האפשרות והיכולת לפנות נפגעים לבתי החולים. העיקרון חייב להיות שגודלי הרפואה יפעלו במסגרת הפיקוד מתוך ראייה מרחבית כוללת, המאפשרת הקצאת יחידות הרפואה על בסיס אזורי הפגיעה של החיילים, ולא על בסיס של חלוקה לאוגדות.

(4) מפקדת תחזוקה פיקודית

א. חייבת לקום מפקדת תחזוקה פיקודית שתפעיל את האספקה, האחזקה והפנוי הכפואי כמערך תחזוקה אחד, ותהיה אחראית לבצוע תכנית התחזוקה הפיקודית, הכוללת את תכנית הפריסה ותנועה של יחידות התחזוקה הפיקודיות. תכנית זו תתוכנן ע"י קצין האפסנאות הפיקודי ותאושר ע"י אלוף הפיקוד, או ראש המטה. על מנת שנתן יהיה לבצע תכנית תחזוקה פיקודית, יש לתת בידי מפקדת התחזוקה, אמצעי קשר ושליטה על מערך התחזוקה, אשר נמצא בתנועה מתמדת של יחידות התחזוקה עצמן, אליהן ומהן.

ב. כל התנועות הללו חייבות להיות מבוקרות ונשלטות, לכן מפקדת התחזוקה הפיקודית חייבת לכלול:

- (1) אמצעי קשר עם מפקדת הפיקוד, קצין האפסנאות הפיקודי, המפקדות העיקריות של העוצבות המתחזקות (אגדי התחזוקה) ויחידות התחזוקה של הפיקוד.
- (2) רשת פיקוח הסעים ניידת, שתאפשר שליטה בצירי התנועה הפיקודיים. רשת זו תבוצע ע"י יחידת נפ"קים שתמצא בתקן א' ותכלול כלי רכב ממותקנים באמצעי קשר, אותם ניתן לפרוס בהתאם לצרכים, ולהניע ולדלג ממקום למקום. רשת זו תשמש לא רק עבור הדרג המינהלית אלא גם עבור הדרג הלוחם, לצורך בצוע תנועות מינהליות של יחידות לוחמות פיקודיות. ברשת פיקוח ההסעים ניתן לשלב את מפקדות שלוחות ה-מח"ק הקדמיות, הנמצאות בלאו הכי בפתחי צירים או צמתות שעל צירים.

ג. המשטרה הצבאית הפיקודית תהיה אף היא כפופה למפקד התחזוקה הפיקודי, היא תופעל על ידי 2-משימות:-

א. שליטה בצירים ופיקוח נייד (זאת בנוסף ל-נפק"ים, אך כחלק ממערכת ההיסעים).

ב. פנוי שבויים והחזקת מכלאותיהם.

ד. יחידות הקבורה חייבות להיות כפופות למפקד התחזוקה הפיקודי, היכול לסייע בפנוי החללים ובבצוע עבודות בשטחי הקבורה הזמניים.

ה. מפקדת התחזוקה הפיקודית חייבת להיות מפקדה נפרדת. כשם שאי אפשר לדרוש מקצין ה-אג"מ הפיקודי שיפקד על האוגדות ו-ע"י כך יחסוך את מפקדי האוגדות, כך אי אפשר לדרוש מקצין האפסנאות הפיקודי, שיפקד על מערך התחזוקה. בדומה לתכנית ה-אג"מית, גם התכנית הלוגיסטית היא באחריותו של המפקד ולא רק באחריות קצין המטה. כפי שתפקידו של קצין ה-אג"מ, להציע תכנית אג"מית, ובעיקר לפרט את זו שנקבעה ע"י אלוף הפיקוד, כך גם תפקיד קצין האפסנאות הפיקודי להציע תכנית תחזוקה, לקבל עליה את אשור המפקד, ולפרט אותה לאחר מכן בצורת פקודה כתובה (או סדרת פקודות בע"פ) וכדומה. לתכנן תכנית ולפקד על מערך מבצע אלו שני דברים שונים, כדי שקצין האפסנאות יוכל לפקד על מערך התחזוקה יש צורך להעמיד לרשותו כלי שליטה רבים ואז לא יוכל להמציא במפקדת הפיקוד.

שלוחת מח"ק קדמית - שיטת פעולה

נספח א'

1. תפקידם של שלוחות ה-מח"ק הקדמיות הוא לשרת את האוגדות הלוחמות, לפיכך, ניתן להסביר את אופן פעולתם, כנותנות שירותים לאוגדות.
2. ניקח לדוגמא, אוגדה הנלחמת עם 2,3 חטיבות באזור אחד, ועוד כח בציר מרוחק עצמאי. השלוחה הקדמית של ה-מח"ק המשרתת אוגדה זו, תמצא בצומת מרכזית, ממנה מתפצלים הצירים, שעליהם פועלת האוגדה, (מחוץ לטווח ארטילרית האויב), שלוחה זו תכלול שיירה של משאיות המכילות דלק, תחמושת ומים, המיועדת עבור האוגדה הנ"ל.
3. על שלוחת המח"ק יפקד המפקד ולרשותו רק"ש לקשר עם דרגי החטיבות ואגד התחזוקה האוגדתי, ורדיו טלפון לקשר עם המח"ק, השיירה תכיל רמת מלאי, שלא תמדד במושגים של בטן או מנה, אלא רמת מלאי מינימלית, המבטיחה זרימה חופשית של אפסניה, הזרזמה תחבצע כך שרכב הדרגים החטיבתיים לאחר שהתרוקן, ינוע אל מקום השלוחה הקדמית יתמלא מחדש, ויחזור למקומו. מרחק הנסיעה של הדרג אל שלוחת המח"ק וממנה [REDACTED] וזאת ניתן לבצע, כולל העמסה ב-3-5 שעות.
4. רכב הדרגים של החטיבות ויחידות הארט' יהיה רכב רב מינוע מטיפוס 4x4, 6x6, או זחלי, על מנת שיוכל לגשר בין הציר עליו נמצאת שלוחת המח"ק לבין כלי ה-רק"מ שמחוץ לציר, על רכב זה להיות בעל קיבולת מקסימלית אפשרית, וכן יש למתקן בו מספר מנופי הרמה הידראוליים, הקיימים בחלק גדול מהמשאיות האזרחיות, והמסוגלים לשנע משקלות כבדים של תחמושת ודלק, ממשאיות השלוחה הקדמית, אל רכב הדרגים.
5. היות ולא יכול, מבחינה מעשית, להתהוות מצב שבו כל הדרגים יתרוקנו בבת אחת באוגדה זרימת דרגי החטיבות אל שיירת המלאי תהיה מדורגת. לפיכך לאחר שמספר משאיות מספיק יורק בשיירה ע"י רכב הדרגים יזמין מפקד השלוחה טלפוןית מה-מח"ק, השלמה של המלאי שסופק לדרגים. ההזמנה תכלול את פירוט סוגי התספוקת, והכמויות הנדרשות מכל סוג. מפקד השלוחה ישלח את המשאיות הריקות לצורך מלוי ב-מח"ק, ולאחר שמשאיות אלו ימולאו מחדש תחזור השיירה לרמת המלאי ההתחלתית שלה. בעת הזו, יהיו לפני השיירה דרגים מלאים [REDACTED] כדי שהמלאי בשיירה יושלם, [REDACTED] בבסיס אספקה, מכאן שיש מספיק מלאי בציר ואין צורך בבטחונות נוספים לצורך זה.
6. העבודה בין השלוחה הקדמית וה-מח"ק יכולה להעשות באופן בלתי אוטומטי, אלא על סמך הזמנות אפסניה מפורטות של מפקד השלוחה. כך יוכל מערך ההספקה שבין השלוחה למח"ק לפעול על בסיס שיקולים ולא באופן אוטומטי, לדוגמא:
 - א. מפקד השלוחה יכול להחליט, שהיות ולא התרוקנה לגמרי אף משאית, או, שכמות המשאיות שהתרוקנו היא קטנה, הוא לא ישלח רכב ל-מח"ק לצורך מלוי מחדש, אלא ימחין לתדלוק וחמש נוספים.
 - ב. מפקד ה-מח"ק בראותו את המצב מבחינה מרחבית עשוי להחליט:
 - 1) לשלוח את הרכב הריק ישר לבסיס מטכ"לי, לא דרך ה-מח"ק, כדי שרכב זה יצטייד באספקה דרושה ויחזור ל-מח"ק.
 - 2) להשתמש ברכב הריק לשם הזזת כוחות מבצעיים או ביצוע פעולות הובלה במשימות שאינן תחזוקתיות
7. בהתאם לכך מפקד שלוחה קדמית כזו, חייב להיות קצין אג"מי בכיר בדרגת סא"ל לפחות. עליו להיות איש ה-מח"ק, הכפוף למפקד ה-מח"ק, הוא ישתתף בקבוצת הפקודות של העוצבות שלפניו, הפועלות מציר האספקה שלו. עליו להכיר את התכניות ה-אג"מיות ואת אגודי הכוחות שלהן, כדי שיוכל לקבוע את סוגי הדלק והתחמושת שיהיו ברשותו כמלאי, וכן את כמויות האפסניה הדרושות מכל סוג, כלומר את גודל השיירה שלו והרכבה. תוך כדי לחימה יהיה באפשרותו לדלג קדימה כתוצאה מההלכי הקרב, ולשנות את הרכב המלאי שלו לפי הצורך ובמועד הדרוש.
8. בהיותו איש ה-מח"ק, ישתדל מפקד השלוחה לא לצבור עודף אספקה, וכלי רכב מיותרים, משום שהאינטרס שלו הוא להיות מצומצם ככל האפשר, אך עם זאת לענות על כל הצרכים.
9. מבנה זה מחייב קיומה של רשת מח"קים, משום שהבסיס ה-מטכ"לי אינו יכול להיות קשור למפקד שלוחה, אלא רק למפקד מח"ק, שבו קיימים כל סוגי האפסניה, ולפיכך מפקד השלוחה יצטרך לארגן שיירות מבסיס אחד בלבד. מפקד ה-מח"ק לעומת זאת, יקבל אפסניה ממספר בסיסים יעודיים בארץ, יצוות את השיירות אצלו בבסיס, ויזרימם לפי דרישה, או ישלחם לפי שקוליו ישר לשלוחה הקדמית. כפי שמחואר לעיל מפקד ה-מח"ק עומד לעיתים קרובות בצורך בהחלטות בנושאים חשובים ביותר, ולפיכך, זהו תפקיד מרכזי מאד במערך הלוגיסטי וחטיבותו עצומה.
10. ניתן לשלב כאמור את מערכת ה-מח"ק ושלוחות המלאי הקדמיות ברשת פיקוח ההסעים של מפקדת התחזוקה הפיקודית.

מסמ"ל/אג"א/ארי"ב
ענף שיטות
טל' 2496
מנ-355(500)-850
אב תשל"ב
23 יולי 1972

מפקדת המדע ז"ד 6500			
חוק מס		תאריך	
מספר	תאריך	מספר	תאריך
1	1/1	2	2/2
3	3/3	4	4/4
5	5/5	6	6/6
7	7/7	8	8/8
9	9/9	10	10/10
11	11/11	12	12/12
13	13/13	14	14/14
15	15/15	16	16/16
17	17/17	18	18/18
19	19/19	20	20/20
21	21/21	22	22/22
23	23/23	24	24/24
25	25/25	26	26/26
27	27/27	28	28/28
29	29/29	30	30/30
31	31/31	32	32/32
33	33/33	34	34/34
35	35/35	36	36/36
37	37/37	38	38/38
39	39/39	40	40/40
41	41/41	42	42/42
43	43/43	44	44/44
45	45/45	46	46/46
47	47/47	48	48/48
49	49/49	50	50/50
51	51/51	52	52/52
53	53/53	54	54/54
55	55/55	56	56/56
57	57/57	58	58/58
59	59/59	60	60/60
61	61/61	62	62/62
63	63/63	64	64/64
65	65/65	66	66/66
67	67/67	68	68/68
69	69/69	70	70/70
71	71/71	72	72/72
73	73/73	74	74/74
75	75/75	76	76/76
77	77/77	78	78/78
79	79/79	80	80/80
81	81/81	82	82/82
83	83/83	84	84/84
85	85/85	86	86/86
87	87/87	88	88/88
89	89/89	90	90/90
91	91/91	92	92/92
93	93/93	94	94/94
95	95/95	96	96/96
97	97/97	98	98/98
99	99/99	100	100/100

מקשה"ר/ע' קחש"ר לארגון
מקשה"ר/רע"נ טכני
מ"צ 6500/סגן המפקד
מצל"ח 6000/רע"נ ציוד עבודה
אג"א/רע"נ קצא"בים
אג"א/תחזוקה/רע"נ רכב ואחזקה
אג"א/עת"ח/ענף הצטיידות
אג"א/עת"ר/ענף צל"מ
אג"א/או"ב/ענף ארגון
מקשה"ר/ע' קחש"ר טכני
אג"מ/תוא"ר 1
אג"מ/מבצעים
אג"א/או"ב/רמ"ד פיתוח

515 1314

אוסף חומר
תא"ל (מיל) שמעון גלבוע

הנדון: ציור צלסחה - אחריות מקצועית, אחריות והעבודה-סכום דיון

מסמך מבוחר א:מ-270(12)15684-מ 2.7.72

מכתב נז: מ-357(500)-750 מ-7.7.72

כללי

1. ב-17.7.72 נסרך זיון במשרדו של רע"נ שיטות בנוכחות הסוכותים לעולה או נציגיהם.
2. מטרת הדיון הייתה סכום בדיקה המשמעות של הנש"ט מסימביון אשר הוכן על ידי נציגי תי"ח, תה"נ ואג"א/ענף שיטות.

עיקורי הדיון (לפי סדר הדוברים)

3. סא"ל לוינ
- א. הופץ נמ"ס אשר הוכן על דעת כל חברי הצוות.
- ב. אחרי קבלת ההערות של הנוכחים צריך לקבוע את הדיונים לבצוע ההמלצות.
4. סא"ל קורן (מצל"ח)
- א. לוח הזמנים לפי ההגדרה בנמ"ס סעיף 19' צפוף מדי.
- ב. יש להוסיף דרישה לעוד פקידה (סעיף 14 ד').
- ג. ציוד מושלם (גדול) לא יאוחסן במצל"ח אלא רק ביחידות.
- ד. ציוד מודלים יש להגדירו כצל"ח.
5. רס"נ בדיחי (מר"צ)
- מו"צ מאחסן היום רק ח"ה וכלים מועטים כגון פינים להחלפה, פטישים.
6. סא"ל רונן (רע"נ רכב ואחזקה)
- א. לוח הזמנים המומלץ בנמ"ס הוא רחב מדי.
- ב. תומך בדרישות מצל"ח בכח אדם.

7. סרן רגב (אג"א/ענף ארגון)
- א. דרישת מצל"ח בכח אדם ל-1973 כבר הוגשה לאג"מ/תוא"ר.
- ב. מקחש"ר צריכה לדאוג לדרישת כח אדם עבור הפלגה.
8. סא"ל בן-עוזר (ענף תקציבים)
- א. אותו תקציר משנת 1972 יהיה גם בשנת 1973.
- ב. אין לענף תקציבים מקורות לתקציב עבור צב"מ, חמרים.
9. סא"ל הופפלד (מקח"ר)
- א. אג"מ/מבצעים קבע את חלוקת הציווד שבחלקו הוא מסורג כצל"מ.
- ב. הבעיה היא שיטת הריסום, לפי במצוף או לפי הדבורה.
- ג. הציווד מטופל ומתוחזק היום כציווד יעודי.
- ד. אין להקדים מועדי העברה היות ויש ללמוד קודם את הנושא.
- ה. החל מ-1.4.73 הציווד יתוחזק לפי תפיסת חיל חימוש.
10. סא"ל אפרת (מקח"ר)
- א. הפלגה לא הוקמה לאחזקת הציווד שהוא הנושא לנמ"ס; הפלגה טרם מאורגנת.
- ב. הציווד פרוס ב-6 מקומות ויש לתחזקו במקום הימצאו.
- ג. יש צורך בתמיכת אג"א להשגת כח אדם עבור הפלגה ומקחש"ר.
- ד. דרישות הרכב מבוססות על רכב מיועד לנושא-תמסח שטרם אושרו.
- ה. הכלים הדרושים לבצוע האחזקה הם לא סטנדרטיים ביחידות שדה אלא רק במש"אות.
- ו. מקחש"ר חוציא קטלוג שדה עם תמונות אשר יכלול כל ציווד צליחה(מצופים, סירות וציווד מוטורי).

סיכום

11. ההמלצות המפורטות בנמ"ס מתקבלות.
12. מקחש"ר תציש דרישת ציווד לענף הצטיידות וציווד לפתוח לאג"א/פתוח.
13. נושא התקציב יוסדר בין ענף תקציבים, מר"צ 5500 ומצל"ח 6800 כולל העברת תיקי ההזמנות, דרישות עד ה-1.3.72.
14. לוח הזמנים נשאר כמפורט בנמ"ס.
15. ענף ארגון. מחבקש לפנות לאג"מ/תוא"ר לאשר הדרישות בכח אדם ורכב בשתוף עם מקחש"ר.
16. לאור חשיבות הסדרת הנושא כמוסכס חשוב שאג"מ/תוא"ר יאשר הדרישות במהירות האפשרית.
17. הפעלה סכום זה מותנית בקבלת האמצעים הנדרשים.



נ. א. כנזי - בח"ק
קמ"ב
בסמ
שיטות
הענף

9. אחריות שבנית, אחזקה והשברה

א. הצוות ממליץ לחלוקת האחריות הטכנית, אחזקה והשברה של ציוד הצליחה

((כמפורט בספחים))

מס' סד'	סוג הציוד	אחריות טכנית ואחזקה	אחריות השברה	הערות
1.	ציוד יוציףלט על כל אביזרים	חי"ח	מצל"ח 6800	רשימת הפריטים - בספח א'
2.	סירות גומי ואביזריהם	חי"ח	מצל"ח 6800	רשימת הפריטים - בספח ב'
3.	ציוד צלילה	חי"ח-הים	מר"צ 6500	רשימת הפריטים - בספח ג'
4.	ציוד כללי, כיום מקוטלג	מקו"ס"ר	מר"צ 6500	רשימת הפריטים - בספח ד' א'
	בציוד צליחה	חי"ח	מרת"ח 6400	רשימת פריטים - בספח ד' ב'
5.	רכיב רשימת סוגי תקוצים בציוד	חי"ח		רשימת תקוצים - בספח ה'

א. ב. ג. ד. ה. ו. ז. ח. ט. י. יא. יב. יג. יד. טו. טז. יז. יח. יט. כ. כא. כב. כג. כד. כה. כו. כז. כח. כט. ל. לא. לב. לג. לד. לה. לו. לז. לח. לט. מ. מא. מב. מג. מד. מה. מו. מז. מח. מט. ע. פ. פז. פח. פט. צ. צז. צח. צט. ק. קז. קח. קט. ק. קכ. קכא. קכב. קכג. קכד. קכה. קכו. קכז. קכח. קכט. קל. קלא. קלב. קלג. קלד. קלה. קלו. קלז. קלח. קלט. קמ. קמא. קמב. קמג. קמד. קמה. קמו. קמז. קמח. קמט. קנ. קנא. קנב. קנג. קנד. קנה. קנו. קנז. קנח. קנט. קס. קסא. קסב. קסג. קסד. קסה. קסו. קסז. קסח. קסט. קפ. קפא. קפב. קפג. קפד. קפה. קפו. קפז. קפח. קפט. קץ. קצא. קצב. קצג. קצד. קצה. קצו. קצז. קצח. קצט. ק. קכ. קכא. קכב. קכג. קכד. קכה. קכו. קכז. קכח. קכט. קל. קלא. קלב. קלג. קלד. קלה. קלו. קלז. קלח. קלט. קמ. קמא. קמב. קמג. קמד. קמה. קמו. קמז. קמח. קמט. קנ. קנא. קנב. קנג. קנד. קנה. קנו. קנז. קנח. קנט. קס. קסא. קסב. קסג. קסד. קסה. קסו. קסז. קסח. קסט. קפ. קפא. קפב. קפג. קפד. קפה. קפו. קפז. קפח. קפט. קץ. קצא. קצב. קצג. קצד. קצה. קצו. קצז. קצח. קצט. ק. קכ. קכא. קכב. קכג. קכד. קכה. קכו. קכז. קכח. קכט. קל. קלא. קלב. קלג. קלד. קלה. קלו. קלז. קלח. קלט. קמ. קמא. קמב. קמג. קמד. קמה. קמו. קמז. קמח. קמט. קנ. קנא. קנב. קנג. קנד. קנה. קנו. קנז. קנח. קנט. קס. קסא. קסב. קסג. קסד. קסה. קסו. קסז. קסח. קסט. קפ. קפא. קפב. קפג. קפד. קפה. קפו. קפז. קפח. קפט. קץ. קצא. קצב. קצג. קצד. קצה. קצו. קצז. קצח. קצט.

מ ב ג ד ה ו ז ח ט י יא יב יג יד טו טז יז יח יט כ כא כב כג כד כה כו כז כח כט ל לא לב לג לד לה לו לז לח לט מ מאי

11

מ פ ק ד ת מ ר " א 6500
 ה ש ב י ה ע נ ק
 04 - 6600 - טל
 150 - - - אט
 חשל"ג אייר
 73 מאי

6

מוצג 516

אוסף חומר
 תא"ל (מיל) שמעון גלבוע

תפוצה ט'
 תפוצה כ'
 חיק 5000
 חיק 5008
 חיק 5011

הנדון: השלמת פקדים בימח"מ.

- בכוונתנו להשלים פקדים בימח"מ בפריטים הר"מ:
 - אוהלי שדה ואביזריהם.
 - אוהלים מלישיח מס' 17 ואביזריהם.
 - פנסי אכון וכסות אבדוניהם לפנסי אכון.
 - פנסי זרקאור רגשור.
 - פנסי לוקס רגשור.
 - פנסי רוח מס' 1.
 - פחליות מס' 7.
 - ארגזים להובלת מזון בקרור.
 - מיכלי מים 20 ליטר.
 - מיכלי מים 10 ליטר.
 - פנסי עוכל.
 - כסאות מתקפלים.
 - ספסלים.
 - שולחנות.
 - כלי מטבח וכלי בשול שונים.
 - חגור.
- כמו כן בכוונתנו להשלים חלקית פקדים באוהלי מחנה ואביזריהם.
- נא להורות ליחידות הנוגעות בדבר, להכין סומטי הזמנה 1003, על הפריטים החסרים ולהגישם לאשר מפקדה זו.
- לאחר קבלת האשורים, עליכם לודא שהיחידות ימסרו את הציוד בהקדם האפשרי.

מנ/שט
 מ. ג. י. ב. ל.
 סא"ל, ג. י. ב. ל.
 חסודה רע"ב
 המרכז מפקד

מ ב ג ד ה ו ז ח ט י יא יב יג יד טו טז יז יח יט כ כא כב כג כד כה כו כז כח כט ל לא לב לג לד לה לו לז לח לט מ מאי

1. מק"ט 2805-0821 חצובות (חי"ר) 5. -חט" 99

- א. הנונים בהמשך מתיחסים לתקן ומצאי לפי שאילתה של המחשב ל-30 ספט' 73;
 ב. חט" 99 -סה"כ:-
 (1) תקן 14 יח';
 (2) מצאי 11 יח'.
 ג. ל-גד' 132 ב-חט" 99 אין לפי השאילתה ה-נ"ל, כל זכויות (תקן) לפרט ה-נ"ל;
 ד. פיק. דרום -סה"כ:-
 (1) תקן 66 יח';
 (2) מצאי 70 יח'.
 ה. מצאי ב-בה"ח של מצל"ח 6800 בכושרים גבוהים -941 יח.

2. מצברים בסנקים ורכב

- א. בהתאם למצבת הסנקים והרכב בחחילת אוק' 73 היו בכלים אלה באותו מועד 58,500 מצבר מכל הסוגים;
 ב. בהתחשב בכך שמצברים נמצאים בשימוש גם למטרות אחרות (תאורה וכד'), יש לראות מצבת המצברים במועד ה-נ"ל, כ-סה"כ (מעוגל) 60,000 מצבר.

3. מקלעים ברוינינג 3.

- א. לפי דו"ח מחשב נכון ל-30 ספט' 73 היו בחאריך ה-נ"ל במצאי:-
 (1) מצל"ח 6800 270 מקלעים כושר גבוה (מהם כ-200 מוקצבים)
 (2) - " - 732 מקלעים כושר נמוך
 (3) מש"א 7200 1,500 מקלעים כושר נמוך
 ב. הנתון 200 מקלעים מוקצבים (מתוך ה-270 דלעיל) נלקח מנתוני אג"א.
 ג. בנוסף למקלעים אלה היו ב-מצל"ח באותו תאריך 390 מקלעים פ.נ. בכושר נמוך, בשלבי הוצאה מ-צה"ל, מפאת בעיות אחזקה ולא ניתן היה לפתור אותן מחוסר חלפים.

4. אופני חילוק לרכב

- א. לרכב ליינד קיים רק תקן של אופן חילוק אחד צמוד לרכב (רשום בספר הרכב ולא ברשומי היחידה/מחשב); זה מדאגת היחידה להשלים את החסר מ-מצל"ח בעקבות הורדה מוסמכת מהרשומים;
 ב. בתקני אופני החילוק ליתר הרכב יש ביחידות הסדירות, לפי דו"ח מס' 5 נכון ל-29 ספט' 73 עודפים עצומים לרעת הפערים ב-יח' חרום; זה מחובת וסמכות הפיקוד לווסת לפי התקן (במידה והרשום במחשב נכון); זה לא נכון לגבי גרורי רוגרס וגרורי דייסון לגביהם פורסמו תקנים מספר חדשים לפני המלחמה ולא היה ספק בידנו להשיג ולספק.
 ג. בחודש אוק' 73 נפקנו כ-2500 אופנים כ-נ"ל שהורכבו תוך כדי המלחמה, לפי דרישה.

10/4/74
 מועד 705
 אוסף חומר
 תא"ל (מיל) שמעון גלבוע

מרכז תחמושת 645

ענף/מדור/בסיס אס"ל - אס"ל

טל'

תיק

תאריך 74 / 2 / 10

אל: אס"ל

דע:

הנדון: אס"ל אס"ל אס"ל

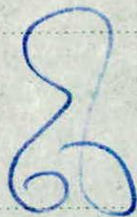
הנדון:

סימוכין:

אס"ל אס"ל אס"ל אס"ל

אס"ל

**אוסף חומר
תא"ל (מיל) שמעון גלבוע**



חתימה

ק/35489 אל"מ פלג יוסף

תפקיד

דרגה

שם

העתק.....מחור.....העתקים

מסמך זה מכיל.....דפים

מסמך 1 לנספח א'

למכתב מב - 20 - 3 מ - 10 פבר' 74

רכוז הספקת תחמושת מבטיס מרת"ח

בתחילת המלחמה

תאריך	נפוק ליחידות		סה"כ ביצוע		דחיפות בסונות		סה"כ נפוק בסונות	
	ביצוע							
	יחידות מתוכננות		בלתי מתוכננות					
	סון	יח'	סון	יח'	סון	יח'	סון	יח'
א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט
6.10	810	20	330	23	1,140	43	54	1,194
7.10	2,762	59	699	67	3,461	126	1,348	4,809
8.10	1,167	31	515	39	1,682	70	1,759	3,441
9.10	313	17	775	41	1,088	68	2,226	3,314
10.10	89	3	433	31	522	34	1,326	1,848
סה"כ	5,141	78	2,752	93	7,893	171	6,713	14,606

* הערות: (א) הכמויות בטורים ד', ו', ו-ח' מתיחסות למספר היחידות שהיו בטיפול במרחבים באותו יום.

(ב) הכמות מתיחסת לסה"ה היחידות שהיו בטיפול בכל התקופה.

העתק.....מחור.....העתיקים

מסמך זה מכיל.....דפים

מסמך 1 לנספח א'

למכתב מב - 20 - 3 - מ- 10 פבר' 74

רכוז הספקת וחזרונות מבסיסי מרח"ח

במחילת המלחמה

תאריך	נפוק ליחידות				סה"כ ביצוע		דחיפות בטונות	סה"כ גיפוק בטונות
	ביצוע							
	יחידות מתוכננות		בלתי מתוכננות		טון	יח'		
	טון	יח'	טון	יח'				
א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט
6.10	810	20	330	23	1,140	43	54	1,194
7.10	2,762	59	699	67	3,461	126	1,348	4,809
8.10	1,167	31	515	39	1,682	70	1,759	3,441
9.10	313	17	775	41	1,088	68	2,226	3,314
10.10	89	3	433	31	522	34	1,326	1,848
סה"כ	5,141	(ב) 78	2,752	(ב) 93	7,893	(ב) 171	6,713	14,606

* הערות: (א) הכמויות בטורים ד', ו', ו-ה' מחיטות למספר היחידות שהיו בטיפול במרחבים באותו יום.

(ב) הכמות מחיטת לטה"ה היחידות שהיו בטיפול בכל התקופה.

אמר -

א' סדרים בהוצאת תח' מע"ח

סמ"א י"א

ק/134576 סמ"א אלמנח מכתב

י"א 519

אוסף חומר
תא"ל (מיל) שמעון גלבוע

519 ח"כ

קריה-ארבע, כו' בשבט תשל"ד
(19.2.74)

חק - 271

מפק' פיק' המרכז/רמ"ט
מפק' פיק' המרכז קש"ל (2)

הנדון: וח"ק בענין אי סדרים בהוצאת החמושת ממצבורי בית זית.
דוח מסכם.

ר פ ע

1. ביום הכיפורים 6 אוק' 1973 שעה 10.00 קיבלה אוב' 146 פקודה לגייס את כל יחידותיה כאשר במחנה בית זית תחמושת וציוד עבור חלק מיחידות האוגדה.
2. ארגון ושיטת הוצאת הח"ק, העברתה ליחידות האוגדה סוכם בדיון בפק' המרכז/אג"מ ב' (ח-3).
3. לאור הסיכום הנ"ל היה על מפק' אוב' 146 להתחיל החל מ-1 אוק' 73 באיתור ובארגון אמצעים, הקמה רשת גיוס נפרדת לאמצעים הנ"ל ותרגול המערכת כאשר ל-20 משאיות 10 טון (שכירות) נקבע ק+4 ול-9 מלגוזות (3 חשמליות - 6 טולר) נקבע ק+2.
4. פקודת הגיוס ניתנה כאמור בשעה 10.00 לכן בשעה 12.00 היו צריכות להמציא 9 מלגוזות, ובשעה 14.00 20 משאיות 10 טון בבית זית להעמסה והעברת הח"ק, כאשר מדובר בעיקר בתחמושת של חט' 205 הנמצאת במחנה עופר.
5. בפק' הגיוס לגבי חט' 205 נאמר "מהר בכל האפשר" (עדוהו של קא"מ) דבר שחייב השומת לב מיוחדת כאשר מדובר על גיוס מהיר.

עובדות

1. חט' 205 תורגלה בהיותה עוד במסגרת אוב' 143/פיק' הדרום ע"י המטכ"ל/ענף גיוס וכוונות לגמר התארגנות מק+24 ל-ק+18 ואומנם הוכח תרגיל הנ"ל יכולת החט' לעמוד בק - הנ"ל (הח"ק צמודה לימ"חיים).
2. לאור העברת חט' 205 לפיק' המרכז במסגרת אוב' 146 ופיצול הח"ק מהימ"ח (חט' 205 במחנה עופר) (ח"ק במחנה בית זית) השתנה הק מק+18 לק+24 לפחות עד גמר ארגון שיטת העברת הח"ק מבית זית למחנה עופר ותרגול המערכת.
3. תרגיל גיוס כולל הצטיידות לא בוצע, אלה ניסויי מדגמי בלבד (ח-2).
4. כל הגורמים - במפק' פיק' המרכז/אג"מ/אפסנאות וחמוש - אוב' 146 היו מודעים לעובדה כי המצב החדש שנוצר אינו מאפשר לעמוד בלוח זמנים שנקבע לכן קויים דיון לאחר בדיקה ותכנון והנושא סוכם (ראה ח-3 סעיף 5).
5. דיווח על גמר ביצוע הסיכום הנ"ל נקבע ל-1 נוב' 1973
6. למרות האמור לעיל ביצע יארג"א ב-25 יולי 73 בקורת ביר"מים של האוגדה וגילה מספר ליקויים (ח-12) כאשר דיווח על גמר ביצוע הליקויים נקבעו ל-15 אוק' 1973.

7. אין ספק כי לאוגדה 146 לא היה מספיק זמן לרשותה ע"מ לבצע האמור בסיכום סק' המרכז/אג"מ (ח-3).

8. כל האמור לעיל היה ידוע לכל הגורמים הנוגעים בדבר כאשר ב-6 אוק' 73 נוצר מצב כמפורט: -

- א. קבלת פקודת גיוס - שעה 10.00 במסק' האוגדה
- ב. תחילת העמסת משאיות - שעה 19.00 בבית זית.
- ג. גמר התארגנות חט' 205 שעה 09.00 למחרת.

9. מאחר ולא היו האמצעים המתוכננים התבסס הוצאת החט' והעברתה למחנה עופר על גיוס רגיל של רכב יר"מ מחוסר ברירה ואומנם המשאיות הראשונות הגיעו ב-6 אוק' 73 בין השעות 18.00-19.00 כאשר הזרם הלך וגבר במשך הלילה.

10. אוב' 146/אג"מ [REDACTED] מצביע על מספר פעולות כתוצאה מהיותו מודע מחוסר האמצעים שעמדו לרשות האוגדה ב-6 אוק' 73.

- א. פניה אישית לבתי אריזה ושליחת שני קצינים להבאת מלגזות.
- ב. דיילוג פלוגת תח"נ מאדוריים להעמסת ידנית.
- ג. דרישה לפיקוד להקצאת משאיות תובלתיות.
- ד. הפניית רכז ימ"ח של חט' 205 לבית זית.

11. פעולות אלה נעשו במשך יום השבת אך נשאו פרי רק לפנות ערב ומאוחר בלילה במוצאי שבת.

12. למרות היות כל הגורמים מודעים הן לפני מלחמת יום הכיפורים על רמת הכוננות נמוכה בהוצאת תח" והעברתה מבית זית והן ביום פרוץ המלחמה 73.10.6 על מספר בעיות כגון:

- א. גיוס רכב - 10 פקס + נהגים
- ב. גיוס מלגזות + מפעיליהם.
- ג. גיוס רכב + נהגים להעברת המלגזות.
- ד. עובדת השבת שמכבידה במיוחד באזור ירושלים.
- ה. חוסר נקודות הטענה מצברי מלגזות.
- ו. העברת כ"א להעמסת ידנית מאדוריים.
- ז. חוסר תאורה במחסנים ומחוצה להם.

לא בוצע העמסת במשך 9 שעות שלמות ורק למחרת שעה 09.00 דיווחה האוגדה לפיקוד כי השלימה את התארגנות יחידותיה (עדותו של ע' ק. אג"מ ב).

מסקנות

1. אחד הגורמים ליצירת 9 שעות בלתי מנוצלות נובע לדעתי מכך שפיק' המרכז/אפסנאות וחמוש סמכו על אפשרות גיוס אמצעים של אוגדה 146 למרות ידיעה כי עדיין האמצעים אינם מאורגנים, ואין אלטרנטיבה של אמצעים סדירים.

2. בהיווצר מצב קריטי לגיוס מהיר של חט' לוחמת והמבוססת על התארגנות בהתאם לסיכום (ח-3) היה צורך לקבוע עדיפות (אלטרנטיבה לגיוס אמצעים ממקורות אזרחיים) בהקצאת אמצעים סדירים על פי קביעה פקודית, וזאת מאחר והאמצעים הסדירים של כל האוגדה הופעלו לגיוס יחידותיה.

3. למעשה בוצע התארגנות חט' 205 חוץ 15 שעות כאשר יש לחשב את לו"ץ שנוצר בהתאם לעובדות לעיל דהיינו משעה 0619.00 עד למחרת 0710.00. מכאן שחט' 205 יכלה להמציא בשלבי גמר התארגנות בין השעות 0623.00 - 0701.00.

4. הפרש הזמן (9 שעות) מקבלת פקודה עד תחילת העמסת הינם שעות בעלי משמעות מכריעה מאחר ובלי קשר למלחמת יום הכיפורים נקבע לחט' 205 עתוי לגיוס מהיר בלוהכי. (18+). חט' 205 גמרה הצטיינותה בק+24 דהיינו 6 שעות מעבר למתוכנן, וביום הכיפורים 9 שעות מעבר ליכולת מעשית של החטיבה.

5. מבחינת גיוס והצטיידות נטו של החטיבה (15 שעות) מצביע לו"ז מצומצם זה על הישג בפני עצמו ומכאן בולט עוד יותר אי ניצול השעות הנ"ל בתחילת הגיוס.

6. חומר תאורה הן במצבורים והן תאורה היצרנית גרמו לעיכובים נוספים מאחר ושעות אור יום לא נוצלו, בנוסף למחסור מלגזות ואי קיומם של נקודות הטענה למצבורי המלגזות החשמליות.

7. מטכ"ל/יאר"א שביצע ביקורת ביר"טים של האוגדה (ח-12) לא התייחסה משום מה למלגזות שהוקצו לאור השינויים שחלו עם קביעת בית זית כמצבור תחמושת אוגדתי. נושא זה הסתבר מחוץ עיון במסמכים והפך להיות נושא מרכזי בהתכתבויות בין האוגדה ופיק' המרכז/חימוש.

8. מטכ"ל/אג"א/תחזוקה קבע במסמך (ח-5) מ-15 מאי 73 תקצאת אמצעי שינוע לפיקודים, כאשר על אגף ממשנאות של הפקוד היה להבטיח את כל הצרכים למצבורי תח' בבית זית מאחר והעברת בית זית לפיק' המרכז/אוג' 146 לא הייתה הפתעה לאיש.

9. יחד עם כל האמור לעיל היות ויום הכיפורים היה בשבת, וכלי התקשורת היו משוחקים התנאים ליציאת מגע עם גורמים אזרחיים היוו בעיה בפני עצמה.

המלצות

1. בתחום גיוס וכוננות

- א. להתקין תאורה פנימית והיצרנית בבית זית.
- ב. להתקין נקודות הטענה למצבורי המלגזות.
- ג. לבטל גיוס משאיות על בסיס שכירות.
- ד. להקצות 10 משאיות לימ"ח חט' 205 ועוד 10 משאיות על בסיס גיוס ירמ"י.
- ה. להקצות מלגזות (9) ולהכשיר מפעילי מלגזות מאזור ירושלים בלבד ובכך למנוע הצורך במשאיות נוספות על נהגיהם להובילתם מאחר והמרחק מירושלים לבית זית מאפשר הגעה בכוונות עצמם.

2. בתחום הגורמים האחראים לאי ניצול השעות הראשונות של הגיוס

- א. הנני ממליץ לנזוף בקצין אג"מ פיק' המרכז על שנעלם ממנו החשיבות המכרעת של גמר הצטיידות חט' 205 מחר ככל האפשר ולאור זאת מתן פקודות להקצאת אמצעים לבית זית ע"ה נושאים אחרים.
- ב. הנני ממליץ לנזוף בקא"מ ומחש"פ שלהם היה צריך להיות ברור כי אוג' 146 לא תוכל לעמוד בסיכום אג"מ הפקוד בכל הקשור לארגון בית זית תוך 7 ימים מהוצאת הפקודה ולהערך בהתאם למצב שנוצר ביום הכיפורים.
- ג. הנני ממליץ להעמיד לדין את ע' ק. אג"מ ג' כגורם אחראי ישירות על נושא גיוס וכוננות בפקוד שעליו מוטלת גם האחריות הישירה לעדכן את גורמי המטה על מחלף הגיוס והצטיידות בנוסף לעובדה כי גם הוא ידע כי אוגדה 146 אינה מסוגלת להפעיל את מצבורי בית זית במתכונת ובשיטה שהפיץ לגורמי המטה בהתייחסת ידו. (ח-3).
- ד. הנני ממליץ לכדוק עם אוגדה 146 - חט' 205 גמר התארגנות תוך 15 שעות ולשם את הלקחים החיוביים מכך ליחידות נוספות.

מיכאל אלמגור, טא"ל

קריית-ארבע, כ"ו בשבט תשל"ד
(19.2.74)

ח ק - 271

מפק' מיק' המרכז/רמ"ס
מפק' מיק' המרכז קש"ל (2)

הנדון: וח"ק בענין אי סדרים בהוצאת החפוש ממבורי בית זית.
דוח מסכם.

ר פ ע

1. ביום הכיפורים 6 אוק' 1973 שעה 10.00 קיבלה אוב' 146 מקורה לגייס את כל יחידותיה כאשר במחנה בית זית תחמושת וציוד עבור חלק מיחידות האוגדה.
2. ארגון שיטת הוצאת החת', העברתה ליחידות האוגדה סוכס בדיון בפק' המרכז/אב"מ ב' (ח-3).
3. לאור הסיכום הנ"ל היה על מפק' אוב' 146 להתחיל החל מ-1 אוק' 73 באיתור ובארגון אמצעים, הקמת רשת גיוס גמורת לאמצעים הנ"ל וחרגול המערכת כאשר ל-20 משאיות 10 טון (שכירות) נקבע ק+4 ול-9 מלגזות (3 חשמליות - 6 סולר) נקבע ק+2.
4. מקודת הגיוס ניתנה כאמור בשעה 10.00 לכן בשעה 12.00 היו צריכות להמציא 9 מלגזות, ובשעה 14.00 20 משאיות 10 טון בבית זית להעמסה והעברת החת', כאשר מדובר בעיקר בתחמושת של חס' 205 הנמצאת במחנה עופר.
5. בפק' הגיוס לגבי חס' 205 נאמר "מחר בכל האפשר" (עדותו של קא"מ) דבר שחייב תשומת לב מיוחדת כאשר מדובר על גיוס מהיר.

עובדות

1. חס' 205 תורגלה בהיותה עוד במסגרת אוב' 143/מיק' הדרום ע"י המפק'ל/ענף גיוס וכוננות לגמר התארגנות מק+24 ל-ק+18 ואומנם הוכח חרגול הנ"ל יכולת החס' לעמוד בק - הנ"ל (החת' צמודה לימ"חים).
2. לאור העברת חס' 205 למיק' המרכז במסגרת אוב' 146 ומיצול החת' מהימ"ח (חס' 205 במחנה עופר) (חת' במחנה בית זית) השתנה הק מק+18 לק+24 לפחות עד גמר א ארגון שיטת העברת החת' מבית זית למחנה עופר וחרגול המערכת.
3. חרגול גיוס כולל הצטיידות לא בוצע, אלה ניסוי מדגמי בלבד (ח-2).
4. כל הגורמים - במפק' מיק' המרכז/אב"מ/אחטנאות וחמוש - אוב' 146 היו מודעים לעובדה כי המצב החדש שנוצר אינו מאפשר לעמוד בלוח זמנים שנקבע לכן קויים דיון לאחר בדיקה ותכנון והנושא סוכס (ראה ח-3 סעיף 5).
5. דיווח על גמר ביצוע הסיכום הנ"ל נקבע ל-1 נוב' 1973
6. למרות האמור לעיל ביצע יארג"א ב-25 יולי 73 בקורת ביר"מים של האוגדה ובילה מספר ליקויים (ח-12) כאשר דיווח על גמר ביצוע הליקויים נקבע ל-15 אוק' 1973.

7. אין ספק כי לאוגדה 146 לא היה מספיק זמן לרשותה ע"פ לבצע האמור בסיכום פק' המרכז/אג"מ (ח-3).
8. כל האמור לעיל היה ידוע לכל הגורמים הנוגעים בדבר כאשר ב-6 אוק' 73 נוצר מצב כמפורט:
 - א. קבלת מקורה גיוס - שעה 10.00 במפק' האוגדה
 - ב. תחילת העמסת משאיות - שעה 19.00 בבית זית.
 - ג. גמר התארגנות חט' 205 שעה 09.00 למחרת.
9. מאחר ולא היו האמצעים המתוכננים התבסס הוצאת החט' והעברתה למחנה עומד על גיוס רגיל של רכב יר"מי מחוסר ברירה ואומנם המשאיות הראשונות הגיעו ב-6 אוק' 73 בין השעות 18.00-19.00 כאשר הזרם הלך וגבר במשך הלילה.
10. אוב' 146/אג"מ [REDACTED] מצביע על מספר מעולות כתוצאה מחיותו מודע מחוסר האמצעים שעמדו לרשות האוגדה ב-6 אוק' 73.
 - א. טניה אישית לבתי אריזה ושליחת שני קצינים לתבואת מלגזות.
 - ב. דיילוג מלוגת הח"נ מאדוריים להעמסת ידנית.
 - ג. דרישה למיקוד להקצאת משאיות תובלתיות.
 - ד. הסנייה רכז ימ"ח של חט' 205 לבית זית.
11. מעולות אלה נעשו במשך יום השבת אך נשאו פרי רק לפנות ערב ומאוחר בלילה במוצאי שבת.
12. למרות היות כל הגורמים מודעים הן לפני מלחמת יום הכיפורים על רמת הכוננות נמוכה בהוצאה חט' והעברתה מבית זית והן ביום מרוץ המלחמה 73.10.6 על מספר בעיות כגון:
 - א. גיוס רכב - 10 שו"ס + נהגים
 - ב. גיוס מלגזות + מפעיליהם.
 - ג. גיוס רכב + נהגים להעברת המלגזות.
 - ד. עובדת השבת שמכבידה במיוחד באזור ירושלים.
 - ה. חוסר נקודות הטענה מצברי מלגזות.
 - ו. העברה כ"א להעמסת ידנית מאדוריים.
 - ז. חוסר תאורה במחסנים ומחוצה להם.
- לא בוצע העמסת במשך 9 שעות שלמות ורק למחרת שעה 09.00 דיווחה האוגדה למיקוד כי השלימה את התארגנות יחידותיה (עדוהו של ע" ק. אג"מ ב).

מסקנות

1. אחד הגורמים ליצירת 9 שעות בלתי מנוצלות נובע לדעתי מכך שפיק' המרכז/אפסנאות וחמו"ט סמכו על אפשרות גיוס אמצעים של אוגדה 146 למרות ידיעה כי עדיין האמצעים אינם מאורגנים, ואין אלטרנטיבה של אמצעים סדירים.
2. בהיווצר מצב קריטי לגיוס מהיר של חט' לוחמת והמבוססת על התארגנות בהתאם לסיכום (ח-3) היה צורך לקבוע עדיפות (אלטרנטיבה לגיוס אמצעים ממקורות אזרחיים) בהקצאת אמצעים סדירים על פי קביעת מפקודית, וזאת מאחר והאמצעים הסדירים של כל האוגדה הופעלו לגיוס יחידותיה.
3. למעשה בוצע התארגנות חט' 205 תוך 15 שעות כאשר יש לחשב את לו"ן שנוצר בהתאם לעובדות לעיל דהיינו משעה 0619.00 עד למחרת 0710.00. מכאן שחט' 205 יכלה להמציא בשלבי גמר התארגנות בין השעות 0623.00 - 0701.00.
4. הפרש הזמן (9 שעות) מקבלת מקורה עד תחילת העמסת היגס שעות בעלי משמעות מכריעה מאחר ובלי קשר למלחמת יום הכיפורים נקבע לחט' 205 עתוי לגיוס מהיר בלוחכי. (ק+18). חט' 205 גמרה הצטיינותה בק+24 דהיינו 6 שעות מעבר למתוכנן, וביום הכיפורים 9 שעות מעבר ליכולת מעשית של החטיבה.

5. מבחינה גיוס והצטיידות נטו של החטיבה (15 שעות) מצביע לו"ז מצומצם זה על הישג בפני עצמו ומכאן בולט עוד יותר אי ניצול השעות הנ"ל בתחילת הגיוס.

6. חוסר תאורה הן במצבורים והן תאורה חיצונית גרמו לעיכובים נוספים מאחר ושעות אור יום לא נוצלו, בנוסף למחסור מלגזות ואי קיומם של נקודות הטענה למצברי המלגזות החשמליות.

7. מטכ"ל/יאר"א שביצע ביקורת ביר"מים של האוגדה (ח-12) לא התייחסה מטוס מה למלגזות שהוקצו לאור השינויים שחלו עם קביעת בית זית כמצבור תחמושת אוגדה. נושא זה הסתבר מחוץ עיון במסמכים והפך להיות נושא מרכזי בהתכתבויות בין האוגדה ומיק' המרכז/חימוש.

8. מטכ"ל/אג"א/תחזוקה קבע במסמך (ח-5) מ-15 מאי 73 הקצאת אמצעי שינוע למיקודים, כאשר על אגף משטאות של המקור היה להבטיח את כל הצרכים למצבורי תח' בבית זית מאחר והעברת בית זית למיק' המרכז/אוג' 146 לא הייתה הפתעה לאיש.

9. יחד עם כל האמור לעיל היות ויום הכיפורים היה בשבת, וכלי התקשורת היו משותקים התנאים ליציאת מגע עם גורמים אזרחיים היוו בעיה בפני עצמה.

המלצות

1. בתחום גיוס וכוננות

- א. להחקין תאורה פנימית וחיצונית בבית זית.
- ב. להחקין נקודות הטענה למצברי המלגזות.
- ג. לבטל גיוס משאיות קל בסיס שכירות.
- ד. להקצות 10 משאיות לימ"ח חט' 205 ועוד 10 משאיות על בסיס גיוס ירמ"י.
- ה. להקצות מלגזות (9) ולהכשיר מפעילי מלגזות מאזור ירושלים בלבד ובכך לפנוע הצורך במשאיות נוספות על נהגיהם להובלתם מאחר והמרחק מירושלים לבית זית מאפשר הגעה בכוחות עצמם.

2. בתחום הגורמים האחראים לאי ניצול השעות הראשונות של הגיוס

- א. הנני ממליץ לנזוף בקצין אג"מ מיק' המרכז על שנקלם ממנו החשיבות המכרעת של גמר הצטיידות חט' 205 מחר בכל האפשר ולאור זאת מהן נקודות להקצאת אמצעים לבית זית ע"ח נושאים אחרים.
- ב. הנני ממליץ לנזוף בקא"מ ומחש"פ שלהם היה צריך להיות ברור כי אוג' 146 לא תוכל לעמוד בסיכום אג"מ המקור בכל הקשור לארגון בית זית תוך 7 ימים שהוצאת הנקודה ולהערך בהתאם למצב שנוצר ביום הכיפורים.
- ג. הנני ממליץ להעמיד לדין את ע' ק. אג"מ ב' כגורם אחראי ישירות על נושא גיוס וכוננות במקור שעליו מוטלת גם האחריות הישירה לעדכן את גורמי המטה על מהלך הגיוס והצטיידות בנוסף לעובדה כי גם הוא ידע כי אוגדה 146 אינה מסוגלת להפעיל את מצבורי בית זית במתכונת ובשיטה שהפיץ לגורמי המטה בחתימת ידו. (ח-3).
- ד. הנני ממליץ לבדוק עם אוגדה 146 - חט' 205 במר התארגנות תוך 15 שעות ולשטח את הלוחים החיוביים מכך ליחידות נוספות.

מיכאל אלמגור, טא"ל

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] סאלל מ.א. [REDACTED] יח"מח"שפ המרכז ביום: 74.3.2
בשעה: 16.30 במקום מעקדת הפקוד הופיע בפני העד.

מתקן בית זית היה מתקן אוג' באחריות חט' 205. לאחזקה המתקן נתנו לבית זית שני מפטים, שני מלגזות חשמליות סדירות ומלגזת סולר. בנוסף לזה נתנו כ-12 מלגזות (תיקים של מלגזות ירמ"ות). כחדש לפני מלחמת יום הכפורים בוצע נסוי העמסת תחמושת מדגמי בנוכחות מח"ש 205, קצין אג"מ פקודי נציגי אגף אפסנאות של הפקוד.

ב. א. בעקבות הנסוי הוצעו פקודות לאוג' 146 במפורט:
א. סכום נסוי העמסת תחמושת (חמ' 37-8-3514 מ-5 ספט' 73 מסומן ומצורף ח-2.
ב. אגמ' הפקוד הוציא פקודת ארגון מחנה בית זית בשע"ח (מנ-2-5483 מ-5 ספט' 73) מסומן ומצורף ח-2.

בעקבות דרישת האוג' הוצעה תכנית רמות פלאי במסמך (חמ-37-8) 3327 מ-28 אוג' 73 מסומן ומצורף ח-1.

גדר. עוזר קא"פ פקודי הוציא מסמך למטכ"ל אג"א / תחזוקה עם דרישות להקצעת אמצעים להפעלת מחנה בית זית, (הנ-1585 מ-3 אוק' 73 מצורף ומסומן ח-4). עם פקודות הגיוס התחלתי לעקוב גם אחר התארגנות ח' 205. לפי דווחים שקבלתי מקצין חמוש אוג' שיש בעיות עם מלגזות ועם תאורה בבית זית.
א. שגרתי את קצין התחמושת למקום והוצאתי חוליה מסד"נא ירושלים להחקנת תאורה על המלגזות ולתת עזרה טכנית אפשרית למקום.
ב. נסעתי אישית למקום וראיתי כי אמנם יש בעיות עם המלגזות ועשייתי שתי פעולות:

(1) גייסתי 3 מלגזות מירושלים עצמה.
(2) נתתי הוראה לבדוק לקצין הירמ"ים מדוע לא גויסו יותר מלגזות ואז התברר לי (לפי דו"ח של קצין ירמ"ם פקודי) שקצין אפסנאות אוג' לא יודע כמה תיקים ואיפה הם ומיד הורנו דרך הטלפון שיביא מלגזות לפי התיקים שיש בראשותו.
(3) לפי הוראת הרמ"ט, קצין הקשור הבכיר סא"ל [REDACTED] נשלח ע"י למקום לעזור בכל נושא העמסת התחמושת.

ש.ת. לא היתה תאורה בכלל במחנה פרט לתאורת גדר. בסיום שעשינו עם מפקד האוג' ונדמה לי גם נציג אגף אפסנאות של הפקוד באנו לידי מסקנה שללא תאורה יהיו בעיות בהעמסת תחמושת וסעינת מצברים של המלגזות החשמליות. בעקבות זה יצא מסמך מאגף אפסנאות של הפקוד למטכ"ל אג"א ים דרישה בהתאם. (מסמך הנ-1585 מ-3 אוק' 73 ח-4).

ש.ת. האם זכור לך כמה סה"כ מלגזות היו במקום ומתוכם היו מקולקלות במוצאי שבת בלילה? כמדומני 2 סולר ו2 חשמליות כל הארבע פעלו.
ש.ת. מי היה בבית זית ביום הכפורים מטעם הפקוד? לאחר חזרתו של קצין התחמושת שנשלח על ידי לבית זית בסביבות 15.00 פניתי לאוג' 146 והוריתי לשלוח נציג האוג' בדרגת קצין לבית זית. עוד לפני כן נשלח על ידי בוחן תחמושת פקודי (בכיר) לבית זית.

סא"ל [REDACTED]
קצין חמוש
פק' המרכז

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] / סאאלל מ.א. [REDACTED] יח"מח"שפ המרכז ביום: 74.3.2
בשעה: 16.30 במקום מפקדת הפקוד הופיע בפני העד.

מקן בית זית היה מתקן אוג' באחריות חס' 205. לאחזקת המתקן נתנו לבית זית שני מטרים, שני מלגוזות השמליות סדירות ומלגוזת סולר. בנוסף לזה נתנו כ-12 מלגוזות (תיקים של מלגוזות ירמ"וח). כחדש לפני מלחמת יום הכפורים בוצע נסוי העמסת החמושת מדגמי בנוכחות מח"מ 205, קצין אוג'מ פקודי נציגי אוג' אפסנאות של הפקוד.

בעקבות הנסוי הוצעו פקודות לאוג' 146 כמפורט:
א. סכום נסוי העמסת החמושת (חמ' 37-(8)-3514 מ-5 ספט' 73 מסומן ומצורף ח-2.
ב. אוג' הפקוד הוציא פקודה ארגון מחנה בית זית בשע"ח (מנ-2-5483 מ-5 ספט' 73) מסומן ומצורף ח-3.

בעקבות דרישת האוג' הוצעת תכנית רמות מלאי במסמך (חמ-37-(8)-3327 מ-28 אוג' 73) מסומן ומצורף ח-1.

גדר. עוזר קא"מ פקודי הוציא מסמך למטכ"ל אוג'א / החזוקה עם דרישות להקצעת אמצעים להפעלת מחנה בית זית, (הנ-1585 מ-3 אוק' 73 מצורף ומסומן ח-4).
עם פקודות הגיוס התחלתי לעקוב גם אחר התארגנות חס' 205. לפי דיווחים שקבלתי מקצין חמוש אוג' שיש בעיות עם מלגוזות ועם תאורה בבית זית.
א. שברתי את קצין התחמושת למקום והוצאתי חוליה מסד"נא ירושלים להתקנת תאורה על המלגוזות ולתת עזרה טכנית אפשרית למקום.
ב. נסעתי אישית למקום וראיתי כי אמנם יש בעיות עם המלגוזות ועשיתי שתי פעולות:

(1) גייסתי 3 מלגוזות מירושלים עצמה.
(2) נתתי הוראה לבדוק לקצין הירמ"ים מדוע לא גויסו יותר מלגוזות ואז התברר לי (לפי דו"ח של קצין יר"מ פקודי) שקצין אפסנאות אוג' לא יודע כמה תיקים ואיפה הם ומיד הורנו דרך הטלפון שיביאו מלגוזות לפי התיקים שיש בראשותו.

(3) לפי הוראת הרמ"ט, קצין הקשר הבכיר סא"ל [REDACTED] נשלח ע"י למקום לעזור בכל נושא העמסת החמושת.

ט.ת. לא היתה תאורה בכלל במחנה פרט לתאורת גדר. בסיום שעשינו עם מפקד האוג' ובדמה לי גם נציג אוג' אפסנאות של הפקוד באנו לידי מסקנה שללא תאורה יהיו בעיות בהעמסת החמושת וסעינה מצברים של המלגוזות החשמליות. בעקבות זה יצא מסמך מאוג' אפסנאות של הפקוד למטכ"ל אוג'א ים דרישה בהתאם. (מסמך הנ-1585 מ-3 אוק' 73 ח-4).

האם זכור לך כמה טח"כ מלגוזות היו במקום ומחוסר היו מקולקלות במוצאי שבת בלילה? כמדומני 2 סולר ו21 חשמליות כל הארבע פעלו.
ט.ת. מי היה בבית זית ביום הכפורים מטעם הפקוד? לאחר חזרתו של קצין התחמושת שנשלח על ידי לבית זית בסביבות 15.00 פניתי לאוג' 146 והוריתי לשלוח נציג האוג' בדרגת קצין לבית זית. עוד לפני כן נשלח על ידי כוהן החמושת פקודי (במיר) לבית זית.

סא"ל [REDACTED]
קצין חמוש [REDACTED]
פק' המרכז

שם: [REDACTED] מס'אל, מ.א. [REDACTED] יח' מפקדת פק' המרכז
ביום: 3.2.74. שעה: 16.00 במקום מפקדת הפק' הופיע בפני העד.

מחנה בית זית (מחסני התמושת) נקבעו תחמושת בסך ודרג חס' 205 (עופר)
ואג"ד ארטילרי 213 (נווה יעקב).

זמן קצר לפני פרוץ המלחמה סוכס ע"י אג"מ הפקוד ארגון ושיטת העברת
התחמושת מבית זית למחנות עופר ונווה יעקב.

בארגון ושיטה סוכסו פקודות שנתנו לאוג' המדברות על גיוס נהגים,
פקודות לאמצעים, וכמויות לצורך בצוץ ההעברה.

אם פקודת הגיוס, אוג' 146 החלה בבציע גיוס אמצעים והנהגים הופצו
בהתאם לפקודה ונודע לנו, כי, לא מצליחים לגייס מלגזות.

ניתנה הוראה לחמוש הפקוד להוסיף היקפים וכתובות למלגזות לשם גיוסם.

ידוע לי שנתנו כתובת לאוג' 146 והיא היתה אמורה לגייסם. למעשה

כמות המלגזות שהגיע ושעבדה בפועל במחנה בשלבים הראשוניים היתה

עדיין קטנה ולא ענתה על הלהץ שהופעל לצורך מלוי בסנים הסנקיים,

כיוון שהחט' קילה הוואת תזווה מהירה ככל האפשר והיו צריכים להגביר

את הקצב של ההעמסה והעברת התחמושת.

בהמשך התברר לנו שקימת גם בעיה של מלוי מצברים של המלגזות דבר שחייב כמות

כפולה של מלגזות שבחלקן תהיינה בהתנה וחלקן בעבודה. הסתבר גם שקימות בעיות סכניו

סכניות של קלקולים מהירים במלגזות דבר שהשבית חלק מהם עד לתקונים.

כדי להגביר את קצב ההעברה של התחמושת הועברו חבילות ידנית במגביל

(נפתחו מארזים).

סא"ל [REDACTED]

קצין אמסנאות פיק'

פקוד המרכז

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] ס"א, מ.א. [REDACTED] יח' מפקדת פק' המרכז
ביום: 3.2.74. שעה: 16.00 במקום מפקדת הפק' הופיע בפני העד.

מחנה בית זית (מחסני התמושת) נקבעו תחמושת בטן ודרג חט' 205 (עופר)
ואג"ד ארטיילרי 213 (נווה יעקב).

זמן קצר לפני פרוץ המלחמה סוכס ע"י אג"מ הפקוד ארגון ושיטת העברת
התחמושת מבית זית למחנות עופר ונווה יעקב.

בארגון ושיטה סוכסו פקודות שנתנו לאוג' המדברות על גיוס נהגים,
מקורות לאמצעים, וכמויות לצורך בצוע ההעברה.

אם פקודת הגיוס, אוג' 146 החלה בבציע גיוס אמצעים והנהגים הופצו
בהתאם לפקודה ונודע לנו, כי, לא מצליחים לגייס מלגזות.

ניתנה הוראה לחמוש הפקוד להוסיף תיקים וכתובות למלגזות לשם גיוסם.
ידוע לי שנתנו כתובת לאוג' 146 והיא היתה אמורה לגייסם. למעשה

כמות המלגזות שהגיע ושעבדה בפועל במחנה בשלבים הראשוניים היתה

עדיין קטנה ולא ענתה על הלחץ שהופעל לצורך מלוי בטנים הטנקיים,

כיוון שהחט' קילה הוות תזווה מהירה ככל האפשר והיו צריכים להגביר
את הקצב של ההעפסה והעברת התחמושת.

בהמשך התברר לנו שקימת גם בעיה של מלוי מצברים של המלגזות דבר שהייב כמות

כפולה של מלגזות שבחלקן תהיינה כהתנה וחלקן בעבודה. הסתבר גם שקימות בעיות טכניות

טכניות של קלקולים מהירים במלגזות דבר שהשבית חלק מהם עד לתקונים.

כדי להגביר את קצב ההעברה של התחמושת הועברו חבילות ידנית במגביל
(נפתחו מארזים).

סא"ל [REDACTED]

קצין אפסנאות פיק'

פקוד המרכז

שם: [REDACTED] המשפחה: [REDACTED] - סרן ט"א אישי: [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - קצין ירמ"ים
כתובת אזורית: [REDACTED]
ביום: 3.2.74 בשעה: 17:45 במקום: פיק' מרכז הופיעה בפני העד:

בעת ארגון הירמ"ים של אוב" 146 התעוררה בעיית אמצעי שינוע עבור האוב". באותו זמן
התערסם גם מסמך מהמטכ"ל בנושא הזה (חמ - 1 - (3) 0442 מ - 15.5.73) ח - 5 מצורף.
דרשנו מאוב" 146 מה הם הדרישות שלהם באמצעי שינוע בהתאם לפריסת יחידותיה, וזאת
בהתאם עם אג"מ ב' במיקוד (מנ - 271 - 106 מ - 3.4.73) (מנ - 271 - 933 מ - 3.5.73) ח - 7.

קבלתי מהם מסמך (חמ - 290 מ - 28.5.73) שהינו מפרט הצעת האוב" לכמות אמצעי שינוע
הדרושים. ח - 6 מצורף.

בתאריך 23.5.73 מטרחי רשימה של 112 מלגזות חשמלאיות וסולר וכן רשימה נוספת של 19
מלגזות, טרקטור עופני עם מלגזה, ודרשתי מהם שיבצעו מסירת פרטים על מנת שנוכל לקבל
נחונים על המלגזות המתאימות להם וזאת בנוסף ל - 13 טרקטורים עופניים מלגזות שהיו
מוצבות ביר"מ 797 וכן 11 מלגזות השמל וסולר שהיו מוצבות ביר"מ 786.
הנחונים הנ"ל דרשנו עד 25.7.73. הנ"ל מופיע במסמך (חמ - 59 - 1248 מ - 3.6.73) ח - 8 מצורף.

במכתב אוב" 146, עוזר קצין חימוש סרן [REDACTED] (חמ - 577 מ - 2.7.73) ח - 9 מצורף דיווח
כי בידם פרטים על 78 מלגזות שמתאימות להם.

היתר מתוך סה"כ הכמות אינם מתאימות מסיבות שונות, לאור זאת היה על אוב" 146 לארגן
רשת קריאה עבור 78 ויתר המלגזות שהיו מוצבות לכוננות גיוס.

ביום הכפורים, יום שבת בבקר 6.10.73 שעה 08:00 - 09:00 בבקר הודיעה האוב" כי אין
להם מספיק מלגזות ונחונים לגבי המלגזות המיועדות לגיוס. מאחר וזכור לי כיצד הם
היו מאורגנים בחוף חיק (רשימות) + (פרטים) הכוונתי את סרן [REDACTED] לאותו חיק, ובאיזה
שולחן ומגירה היה מונח החיק במפקדת האוב" במשרדו של קצין החימוש. לאחר מכן הודיע
כי מתחיל לגייס מאזור ירושלים את המלגזות.

ש.ח. את המלגזות היו צריכים לארגן במסגרת רשת היר"מ של אגד" תחזוקה אוגדתי (יר"מ 797)

כאשר כבר היו ברשת הזאת 13 מלגזות לכן לדעתי לא היה צריך יותר משבוע ימים לשבץ
אח ח - 78 מלגזות הנותרות ברשת הקיימת.

ש.ח. באיזה שעה התחיל גיוס המלגזות על ידי סרן [REDACTED] ומה הייתה הכמות של מלגזות בידו ביום
הכפורים? לא ידוע לי בדיוק מהי ההחלל לגייס, אך ידוע לי כי לקראת הצהריים היו בידו
כחובות של כמות מלגזות מירושלים, בית שמש וזכור לי כי רק לקראת השעה 16:00 - 17:00
בערב היו בידו בין 3 - 5 מלגזות.

ש.ח. מסמכים שבידי מצביעים על העובדה כי הועברו מלגזות ליארג"א ישירות מהאוב". האם הנ"ל
בוצע בהתאם אחף? בכמה מלגזות מדובר? נודע לי דרך מסמך ח - 9 מצורף כי הועברו 11
מלגזות מיר"מ האוב" ליר"מ אחר בפיק' הדרום ללא ידיעתי קודמת. כתוצאה מכך הגבתי בשני
מסמכים על הליקוי הנ"ל:

א. חמ - 59 - 2118 מ - 9.7.73 ח - 10

ב. חמ - 59 - 2247 מ - 13.7.73 ח - 11

ש.ח. מהי בוצעו בקורות ועל ידי מי לבדיקת הכנסת המלגזות (78) לרשת אגד" תחזוקה? הבקורת
בוצעה כמפורט:

א. בקורת על ידי פיק' המרכז.

ב. בקורת על ידי יארג"א.

ש.ח. מה היו תוצאות הבקורת הנ"ל? הבקורת המסכלית לא מזכירה את נושא המלגזות משום מה
אולם מצביעה על ליקויים שיש להקנם עד 15.10.73.

מצויין במסמך (מב - 32 - 0779) מ - 31.8.73 מסומן ח - 12 .

סרן [REDACTED]
פ.א. [REDACTED]
קצין ירמ"ים פיקודי.

שם: [REDACTED] המשפחה: [REDACTED] - סרן מס' אישי: [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - קצין ירמ"ים
כתובת אזורית: [REDACTED]
ביום: 3.2.74 בשעה: 17:45 במקום: פיק' מרכז הופיעה בפני העד:

בעת ארגון הירמ"ים של אוג' 146 התעוררה בעיית אמצעי שינוע עבור האוג'. באותו זמן התפרסם גם מסמך מהמסכ"ל בנושא הזה (חמ - 1 - (3) 0442 מ - 15.5.73) ח - 5 מצורף. דרשנו מאוג' 146 מה הם הדרישות שלהם באמצעי שינוע בהתאם לפריסת יחידותיה, וזאת בהאום עם אג"מ ב' בפיקוד (מנ - 271 - 106 מ - 3.4.73) (מנ - 271 - 933 - מ - 3.5.73) ח - 7.

קבלתי מהם מסמך (חמ - 290 מ - 28.5.73) שהינו מפרט הצעת האוג' לכמות אמצעי שינוע הדרושים. ח - 6 מצורף.

בחאריך 23.5.73 מסרתי רשימה של 112 מלגזות חשמלאיות וסולר וכן רשימה נוספת של 19 מלגזות, סרקסור עופני עם מלגזה, ודרשתי מהם שיבצעו מסירה פרטים על מנת שנוכל לקבל נתונים על המלגזות המתאימות להם וזאת בנוסף ל - 13 סרקטורים עופניים מלגזות שהיו מוצבות ביר"מ 797 וכן 11 מלגזות חשמל וסולר שהיו מוצבות ביר"מ 786. הנתונים הנ"ל דרשנו עד 25.7.73. הנ"ל מופיע במסמך (חמ - 59 - 1248 מ - 3.6.73) ח - 8 מצורף.

במכתב אוג' 146, עוזר קצין חימוש סרן [REDACTED] (חמ - 577 מ - 2.7.73) ח - 9 מצורף דווח כי בידם פרטים על 78 מלגזות שמתאימות להם.

היתר מחוץ סה"כ הכמות אינם מתאימות מסיבות שונות, לאור זאת היה על אוג' 146 לארגן רשח קריאה עבור 78 ויתר המלגזות שהיו מוצבות לכוונות גיוס.

ביום הכפורים, יום שבת בבקר 6.10.73 שעה 08:00 - 09:00 בבקר הודיעה האוג' כי אין להם מספיק מלגזות ונחונים לגבי המלגזות המיועדות לגיוס. מאחר וזכור לי כיצד הם היו מאורגנים בתוך חיק (רשימות) + (פרטים) הכוונתי את סרן [REDACTED] לאותו חיק, ובאיזה שולחן ומגירה היה מונח החיק במפקדת האוג' במשרדו של קצין החימוש. לאחר מכן הודיע כי מחחיל לגייס מאזור ירושלים את המלגזות.

ש.ח. את המלגזות היו צריכים לארגן במסגרת רשח היר"מ של אגד' תחזוקה אוגדתי (יר"מ 797) כאשר כבר היו ברשח הזאת 13 מלגזות לכן לדעתי לא היה צריך יותר משבוע ימים לשבץ את ה - 78 מלגזות הנוותרות ברשח הקיימת.

ש.ח. באיזה שעה התחיל גיוס המלגזות על ידי סרן [REDACTED] ומה היתה הכמות של מלגזות בידו ביום הכפורים? לא ידוע לי בדיוק מתי התחיל לגייס, אך ידוע לי כי לקראת הצהריים היו בידו כתובות של כמות מלגזות מירושלים, בית שמש וזכור לי כי רק לקראת השעה 16:00 - 17:00 בערב היו בידו בין 3 - 5 מלגזות.

ש.ח. מסמכים שבידי מצביעים על העובדה כי הועברו מלגזות ליארב"א ישירות מהאוג'. האם הנ"ל בוצע בהאום אתר? בכמה מלגזות מדובר? נודע לי דרך מסמך ח - 9 מצורף כי הועברו 11 מלגזות מיר"מ האוג' ליר"מ אחר בפיק' הדרום ללא ידיעתי קודמת. כחוצאה מכך הגבתי בשני מסמכים על הליקוי הנ"ל:

א. חמ - 59 - 2118 מ - 9.7.73 ח - 10
ב. חמ - 59 - 2247 מ - 13.7.73 ח - 11

ש.ח. מתי בוצעו בקורות ועל ידי מי לבדיקת הכנסת המלגזות (78) לרשח אגד' התחזוקה? הבקורת בוצעה כמפורט:

א. בקורת על ידי פיק' המרכז.
ב. בקורת על ידי יארב"א.

ש.ח. מה היו תוצאות הבקורת הנ"ל? הבקורת המסכלית לא מזכירה את נושא המלגזות משום מה אולם מצביעה על ליקויים שיש לתקנם עד 15.10.73.
מזויין במסמך (מב - 32 - 0779) מ - 31.8.73 מסומן ח - 12 - .

סרן [REDACTED]
מ.א. [REDACTED]
קצין ירמ"ים פיקודי.

שם: [REDACTED] המשפחה: [REDACTED] - סרן מס' אישי: [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - קצין ירמ"ים
כתובת אזרחית: [REDACTED]
ביום: 3.2.74 בשעה: 17:45 במקום: פיק' מרכז הופיעה בפני העד:

בעת ארגון הירמ"ים של אוב' 146 התעוררה בעיית אמצעי שינוע עבור האוב'. באותו זמן החטרס גם מסמך מהמסכ"ל בנושא הזה (חמ - 1 - (3) 0442 מ - 15.5.73) ח - 5 מצורף. דרשנו מאוב' 146 מה הם הדרישות שלהם באמצעי שינוע בהתאם לפריסה יחידותיה, וזאת בתאום עם אג"מ ב' בפיקוד (מנ - 271 - 106 מ - 3.4.73) (מנ - 271 - 933 מ - 3.5.73) ח - 7.

קבלתי מהם מסמך (חמ - 290 מ - 28.5.73) שהינו מפרט הצעה האוב' לכמות אמצעי שינוע הדרושים. ח - 6 מצורף.

בתאריך 23.5.73 מסרתי רשימה של 112 מלגזות חשמלאיות וסולר וכן רשימה נוספת של 19 מלגזות, טרקטור עופני עם מלגזה, ודרשתי מהם שיבצעו מסירת פרטים על מנת שנוכל לקבל נתונים על המלגזות המתאימות להם וזאת בנוסף ל - 13 טרקטורים עופניים מלגזות שהיו מוצבות ביר"מ 797 וכן 11 מלגזות השמל וסולר שהיו מוצבות ביר"מ 786.

הנתונים הנ"ל דרשנו עד 25.7.73. הנ"ל מופיע במסמך (חמ - 59 - 1248 מ - 3.6.73) ח - 8 מצורף.

במכתב אוב' 146, עוזר קצין חימוש סרן [REDACTED] (חמ - 577 מ - 2.7.73) ח - 9 מצורף דווח כי בידם פרטים על 78 מלגזות שמתאימות להם.

היתר מתוך סה"כ הכמות אינם מתאימות מסיבות שונות, לאור זאת היה על אוב' 146 לארגן רשת קריאה עבור 78 ויתר המלגזות שהיו מוצבות לכוונות גיוס.

ביום הכתובים, יום שבת בבקר 6.10.73 שעה 08:00 - 09:00 בבקר הודיעה האוב' כי אין להם מספיק מלגזות ונחונים לגבי המלגזות המיועדות לגיוס. מאחר וזכור לי כיצד הם היו מאורגנים בתוך חיק (רשימות) + (פרטים) הכוונתי את סרן [REDACTED] לאותו חיק, ובאיזה שולחן ומגירה היה מונה החיק במפקדת האוב' במשרדו של קצין החימוש. לאחר מכן הודיע כי מתחיל לגייס מאזור ירושלים את המלגזות.

ש.ח. את המלגזות היו צריכים לארגן במסגרת רשת היר"מ של אגד' תחזוקה אוגדתי (יר"מ 797) כאשר כבר היו ברשת הזאת 13 מלגזות לכן לדעתי לא היה צריך יותר משבוע ימים לשבץ את ח - 78 מלגזות הנוותרות ברשת הקיימת.

ש.ח. באיזה שעה התחיל גיוס המלגזות על ידי סרן [REDACTED] ומה הייתה הכמות של מלגזות בידו ביום הכתובים? לא ידוע לי בדיוק מתי התחיל לגייס, אך ידוע לי כי לקראת הצהריים היו בידו כתובות של כמות מלגזות מירושלים, בית שמש וזכור לי כי רק לקראת השעה 16:00 - 17:00 בערב היו בידו בין 3 - 5 מלגזות.

ש.ח. מסמכים שבידי מצביעים על העובדה כי הועברו מלגזות ליארג"א ישירות מהאוב'. האם הנ"ל בוצע בתאום אתר? בכמה מלגזות מדובר? נודע לי דרך מסמך ח - 9 מצורף כי הועברו 11 מלגזות מיר"מ האוב' ליר"מ אחר בפיק' הדרום ללא ידיעתי קודמת. כתוצאה מכך הגבתי בשני מסמכים על הליקוי הנ"ל:

א. חמ - 59 - 2118 מ - 9.7.73 ח - 10
ב. חמ - 59 - 2247 מ - 13.7.73 ח - 11

ש.ח. מתי בוצעו בקורות ועל ידי מי לבדיקת הכנסת המלגזות (78) לרשת אגד' התחזוקה? הבקורת בוצעה כמפורט:

א. בקורת על ידי פיק' המרכז.
ב. בקורת על ידי יארג"א.

ש.ח. מה היו תוצאות הבקורת הנ"ל? הבקורת המסכלי"ת לא מזכירה את נושא המלגזות משום מה אולם מצביעה על ליקויים שיש לתקנם עד 15.10.73.
מצויין במסמך (מב - 32 - 0779) מ - 31.8.73 מסומן ח - 12 - .

סרן [REDACTED]
מ.א. [REDACTED]
קצין ירמ"ים פיקודי.

עם מעבר הטיבה 205 למחנה עופר ואי התמצאות בונקרים מתאימים במחנה עופר וההחלטה על אחסנה תחת' במחנה בית זית היה ברור שעמידה בלוח הזמנים לגיוס של החטיבה בגיוס מהיר דהיינו ק + 18 פחייב ארגון שונה הן בנוהלים והן באמצעים של מחנה בית זית. בסכום של עבודת המטה יצא מסמך של אגמ' הפיקוד (ח - 3) המהווה סכום מוקטן (מינימלסטי של דרישות האוגדה).

משך הזמן (7 ימים) שבין הסכום למועד פרוץ המלחמה לא נחן סיפק לאיתור האמצעים הדרושים דהיינו 20 משאיות 10 טון בק' + 4 ו - 9 מלגזות בק' + 2, וכן פחייב דרכים נוספות ותרגול המערכה במחנה בית זית.

ש.ח.

מה קרה ביום הכפורים? ערב יום הכפורים 5.10.73 קבלנו לפי מיטב זכרוננו פקודה לחמש ולזווד מלוגת טנקים אחת של גדוד הסיוור.

לפי מיטב זכרוננו נאספו או החלו בפעילות אסוף של אנשי צוות סדירים על מנת לבצע ולהכין את הפלוגה בום, לא ניהן אשור להגיע רכב דרך ירושלים ביום שישי ולכן לא קודמה תחמושת לפלוגה זו בעופר עד אשר יחכן שמשימה זו בוטלה עם המשך ההתפתחויות ביום שבת. מתוך ידיעה שדלוג התחמושת יהווה צוואר בקבוק, החלנו ביום שישי בערב לבצע פעולות הבאות:

- א. התקשרתי אישיה למנהלי בתי אריזה של פרדס בפתח חקיה ורחובות ולכוחות נוספות שלא זכורות לי, במטרה לאחר מלגזות שאינם מרותקות / טרם גוייסו. לאחר שלא הצלחתי במשימה זו נשלחו סגן [REDACTED] וסרן [REDACTED] מתוך ניצול קשרים אישיים להשיג מלגזות באזור פתח חקיה וחדרה.
- ב. טפול ברלוג פלוגת החמ"נ הסדירה של בה"ד 14 (השייכת לגדוד החמ"נ של האוג') שהיו המקור היחידי לכוח אדם מידי לצורך העמסה והשגת אמצעי תובלה עבורם.
- ג. כוח אדם הגיע מאוחר בלילה (מוצא"ש) ומלגזות 3 - 2 הגיעו בשבת למנוח ערב.
- ד. השגת משאיות צה"ליות מפלוגת תובלה.
- ה. הפניית רכב ימחי"ם של החטיבה לבית זית.

שלחנו לבית זית לצורך פיקוח את קצין החימוש ועוזרו ונדמה לי כי גם סגן מפקד האוגדה נסע למקום.

ש.ח.

מקבלת פקודה עד תחילת העמסה כמה שעות עברו ללא העמסה? הפקודה היתה בשעה 10:00 בבקר לערך, והתחילו להעמיס בזמן לא ידוע לי.

ש.ח.

האם בשעות אחה"צ 14:00 - 15:00 היה ידוע לך כי עדיין לא התחילו להעמיס? כן, היה ידוע לי.

מאחר ופקודת הארגון של הפקוד קבע את השיטה ומאחר שחוך שחוך 7 ימים עד למלחמה לא היתה כל אפשרות לבצע את הפקודה היה ברור לי כי מקבלת פקודה עדיין לא מעמיסים כל עוד הירימ"ים לא גויסו את הרכב והמלגזות ועד אשר החטיבה לא הפנה רכב ימחי"ם המיועד לצרכים אחרים, לצורך העמסת תחמושת. לאור זאת פעלתי כפי שציינתי לעיל עוד בשעות היום.

ש.ח.

האם דווחת לממונים ולחצה על הפיק'?

לפיק' בשני פושאים:

- א. הקצאת רכב סדיר של פלוגת תובלה.
- ב. הקצאת אוטובוסים מירושלים להסעת חיילי חמ"נ מאורזיים.

ש.ח.

האם ידוע לך ההערבות של סגן מפקד האוג' או המפקד בפיק' בנדון? אני מניח שכן, אך לא זכור לי.

ש.ח.

היה ניסוי מדגמי של העמסת תחמושת בבית זית, האם הייה נוכח? לא, האם ידועים לך המסקנות מהניסוי? לא זכורים לי הפרטים, הסכום התבסס על ממצאי הניסוי.

ש.ח.

הניסוי היה בסביבות סוף אוגוסט 1973 האם לאחר הניסוי התחלתם בתוכנית בהתאם למסקנות? כמובן שהתחלנו אך יש לזכור שעד אמצע ספטמבר 1973 ומעלה היתה כל האוג' באמון אוגדתי במיחקן צאליים.

סא"ל [REDACTED]

מ.א. [REDACTED]

מג"ד 188/53

עם מעבר הטיבה 205 למחנה עופר ואי התמצאות בונקרים מאימים במחנה עופר וההחלטה על אחסנת הח" במחנה בית זית היה ברור שעמידה בלוח הזמנים לגיוס של החטיבה בגיוס מהיר דהיינו ק + 18 מחייב ארגון שונה הן בנוהלים והן באמצעים של מחנה בית זית. בטכום של עבודת המטה יצא מסמך של אג"ט הפיקוד (ח - 3) המהווה סכום מוקטן (מינימלסטי של דרישות האוגדה).

משך הזמן (7 ימים) שבין הסכום למועד פרוץ המלחמה לא נהן סיפק לאיתור האמצעים הדרושים דהיינו 20 משאיות 10 טון בק' + 4 ו - 9 מלגזות בק' + 2, וכן פתיחת דרכים נוספות ותרגול המערכת במחנה בית זית.

ש.ח. מה קרה ביום הכפורים?
ערב יום הכפורים 5.10.73 קבלנו לפי מיטב זכרונאי מקודה לחמש ולזווד פלוגת טנקים אחת של גדוד הסיוור.

לפי מיטב זכרונאי נאספו או החלו בפעילות אסוף של אנשי צוות סדירים על מנת לבצע ולהכין את הפלוגה ברם, לא ניהן אשור להגיע רכב דרך ירושלים ביום שישי ולכן לא קודמה החמושה לפלוגה זו בעופר עד אשר יחכן שמשימה זו בוטלה עם המשך ההתפתחויות ביום שבת. מתוך ידיעה שדלוג החמושה יהווה צוואר בקבוק, החלנו ביום שישי בערב לבצע פעולות הבאות:

- החקשרתי אישיה למנהלי בתי אריזה של פרדס בפתח תקוה ורחובות ולכוחות נוספות שלא זכורות לי, בטטרת לאחר מלגזות שאינם מרוחקות / טרם גויימו. לאחר שלא הצלחתי במשימה זו נשלחו סגן [REDACTED] וסרן [REDACTED] מתוך ניצול קשרים אישיים להשיג מלגזות באזור פתח תקוה וחדרה.
- טפול בדלוג פלוגת הח"נ הסדירה של בה"ד 14 (השייכת לגדוד החה"נ של האוג') שהיו המקור היחיד לכוח אדם מיידי לצורך העמסה והשגת אמצעי חובלה עבורם.
- כוח אדם הגיע מאוחר בלילה (מוצא"ש) ומלגזות 3 - 2 הגיעו בשבת לפנות ערב.
- השגת משאיות צה"ליות מלוגת חובלה.
- הפניית רכב ימחי"ם של החטיבה לבית זית.

שלחנו לבית זית לצורך מיקוח את קצין החימוש ועוזרו ונדמה לי כי גם סגן מפקד האוגדה נסע למקום.

ש.ח. מקבלת מקודה עד החילת העמסה כמה שעות עברו ללא העמסה? המקודה הייתה בשעה 10:00 בבקר לערך, והתחילו להעמיס בזמן לא ידוע לי.

ש.ח. האם בשעות אחה"צ 14:00 - 15:00 היה ידוע לך כי עדיין לא התחילו להעמיס?
כן, היה ידוע לי.

מאחר ומקודה הארגון של הטקוד קבע את השיטה ומאחר שחוך שחוך 7 ימים עד למלחמה לא הייתה כל אפשרות לבצע את המקודה היה ברור לי כי מקבלת מקודה עדיין לא מעמיסים כל עוד הירימ"ים לא גייסו את הרכב והמלגזות ועד אשר החטיבה לא תפנה רכב ימחי"ם המיועד לצרכים אחרים, לצורך העמסת החמושה. לאור זאת פעלתי כפי שציינתי לעיל עוד בשעות היום.

ש.ח. האם דיווחת לממונים ולחצה על הפיק'?
לפיק' בשני פושאים:

- הקצאת רכב סדיר של פלוגת חובלה.
- הקצאת אוטובוסים מירושלים להסעת חיילי חה"נ מאדוריים.

ש.ח. האם ידוע לך ההערבות של סגן מפקד האוג' או המפקד בפיק' בדרון? אני מניח שכן, אך לא זכור לי.

ש.ח. היה ניסוי מדגמי של העמסת החמושה בבית זית, האם הייתה נוכח? לא, האם ידועים לך המסקנות מהניסוי? לא זכורים לי המדגמים, הסכום החבסס על ממצאי הניסוי.

ש.ח. הניסוי היה בסביבות סוף אוגוסט 1973 האם לאחר הניסוי החלטתם בתוכנית בהתאם למסקנות? כמובן שהתחלנו אך יש לזכור שעד אמצע ספטמבר 1973 ומעלה הייתה כל האוג' באמון אוגדתי במיתקן צאליים.

ט"ל [REDACTED]

מ.א. [REDACTED]

מג"ד 188/53

עם מעבר חטיבה 205 למחנה עופר ואי התמצאות בונקרים מהאימים במחנה עופר וההחלטה על אחסנת התח" במחנה בית זית היה ברור שעמידה בלוח הזמנים לגיוס של החטיבה בגיוס מהיר דהיינו ק + 18 מחייב ארגון שונה הן בנוהלים והן באמצעים של מחנה בית זית. בסכומי של עבודה הסטה יצא מטמך של אגמ' הפיקוד (ח - 3) המהווה סכום מוקטן (מינימלסטי של דרישות האוגדה). משך הזמן (7 ימים) שבין הסכום למועד פרוץ המלחמה לא נחן סיפק לאיתור האמצעים הדרושים דהיינו 20 משאיות 10 טון בק' + 4 ו - 9 מלגזות בק' + 2, וכן פתיחת דרכים נוספות ותרגול המערכת במחנה בית זית.

ש.ח.

מה קרה ביום הכפורים? ערב יום הכפורים 5.10.73 קבלנו לפי מיטב זכרוננו פקודה לחמש ולזווד מלוגה טנקים אחת של גדוד הסיור.

לפי מיטב זכרוננו גאספו או החלו בפעילות אסוף של אנשי צוות סדירים על מנת לבצע ולהכין את הפלוגה ביום, לא ניתן אסור להניע רכב דרך ירושלים ביום שישי ולכן לא קודמה תחמושת למלוגה זו בעופר עד אשר יתכן שמשימה זו בוטלה עם המסך ההתפתחויות ביום שבת. מחוץ יריעה שדלוג התחמושת יהווה צוואר בקבוק, החלנו ביום שישי בערב לבצע פעולות הבאות:

- התקשרתי אישית למנהלי בתי אריזה של פרסם בפחח חקוק ורחובות ולכוחות נוספות שלא זכורות לי, במטרה לאחר מלגזות שאינם מרותקות / טרס בוויסו. לאחר שלא הצלחתי במשימה זו נשלחו סגן [REDACTED] וסרן [REDACTED] מחוץ ניצול קשרים אישיים להשיג מלגזות באזור מתח חקוק וחדרה.
- טפול בדלוג מלוגה החפ"נ הסדירה של בה"ד 14 (השייכת לגדוד החפ"נ של האוג') שהיו המקור היחיד לכווח אדם מיידי לצורך העמסה והשגת אמצעי תובלה עבורם.
- כווח אדם הגיע מאוחר כלילה (מוצא"ש) ומלגזות 3 - 2 הגיעו בשבת למחנה ערב.
- השגת משאיות צה"ל"וח ממלוגה תובלה.
- הפניית רכב ימחי"ם של החטיבה לבית זית.

שלחנו לבית זית לצורך פיקוח את קצין החימוש ועוזרו ונדמה לי כי גם סגן מפקד האוגדה נסע למקום.

ש.ח.

מקבלת פקודה עד תחילת העמסה כמה שעות עברו ללא העמסה? הפקודה היתה בשעה 10:00 בבקר לערך, והתחילו להעמיס בזמן לא ידוע לי.

ש.ח.

האם בשעות אחה"צ 14:00 - 15:00 היה ידוע לך כי עדיין לא התחילו להעמיס? כן, היה ידוע לי.

מאחר ופקודת הארגון של הפקוד קבע את השיטה ומאחר שהחן שחון 7 ימים עד למלחמה לא היתה כל אפשרות לבצע את הפקודה היה ברור לי כי מקבלת פקודה עדיין לא מעמיסים כל עוד היריט"ים לא גייסו את הרכב והמלגזות ועד אשר החטיבה לא הפנה רכב ימחי"ם המיועד לצרכים אחרים, לצורך העמסת תחמושת. לאור זאת פעלתי כפי ששיטתי לעיל עוד בשעות היום.

ש.ח.

האם דווחת לממונים ולחצת על הפיק' לפיק' בשני פושאים?

- א. הקצאה רכב סדיר של מלוגה תובלה.
- ב. הקצאה אוטובוסים מירושלים להסעת חיילי חפ"נ מאדוריים.

ש.ח.

האם ידוע לך התערבות של סגן מפקד האוג' או המפקד בפיק' בנדון? אני מניח שכן, אך לא זכור לי.

ש.ח.

היה ניסוי מרגמי של העמסת תחמושת בבית זית, האם הייתה נוכח? לא, האם ידועים לך המסקנות מהניסוי? לא זכורים לי הפרטים, הסכום התבסס על ממצאי הניסוי.

ש.ח.

הניסוי היה בסביבות סוף אוגוסט 1973 האם לאחר הניסוי התחלתם בתוכנית בהתאם למסקנות? כמובן שהתחלנו אך יש לזכור שעד אמצע ספטמבר 1973 ומעלה היתה כל האוג' באמון אוגדתי במיתקן צאליים.

סא"ל [REDACTED]

מ.א. [REDACTED]

מג"ד 188/53

עם מעבר הטיבה 205 למחנה עופר ואי התמצאות בונקרים מחאימים במחנה עופר והתחלטה על אחסנה התח' במחנה בית דעת היה ברור שעמידה בלוח הזמנים לגיוס של החטיבה בגיוס מהיר דהיינו 18 מחייב ארגון שונה הן בנוהלים והן באמצעים של מחנה בית דעת. בטכום של עבודת המטה יצא מסמך של אבט' הפיקוד (ח - 3) המהווה סכום מוקטן (מינימלסטי של דרישות האוגדה).
שך הזמן (7 ימים) שבין הסכום למועד פרוץ המלחמה לא נהן סיפק לאיתור האמצעים הדרושים דהיינו 20 משאיות 10 טון בק' + 4 ו - 9 מלגזות בק' + 2, וכן פתיחת דרכים נוספות ותרגול המערכת במחנה בית דעת.

ש.ת.

מה קרה ביום הכפורים?
ערב יום הכפורים 5.10.73 קבלנו לפי מיטב זכרונאי מקודה לחמש ולזווד מלוגת סנקים אחת של גדוד הסיור.
לפי מיטב זכרונאי נאספו או החלו בפעילות אסוף של אנשי צוות סדירים על מנת לבצע ולהכין את המלוגה ברם, לא ניתן אשור להניע רכב דרך ירושלים ביום שישי ולכן לא קודמה תחמושת למלוגה זו בעופר עד אשר יתכן שפשיטה זו בוטלה עם הסך ההתפתחויות ביום שבת.
מתוך ידיעה שדלוג ההתמושת יהווה צוואר בקבוק, החלנו ביום שישי בערב לבצע פעולות הכאות:

- א. התקשרתי אישית למנהלי בתי אריזה של פרדס בפתח תקוה ורחובות ולכוחות נוספות שלא זכורות לי, במטרה לאחר מלגזות שאינם מרותקות / טרם גוייסו. לאחר שלא הצלחתי במשימה זו נשלחו טגן אבי ברז וסרן יורם ליפסקי מתוך ניצול קשרים אישיים להשיג מלגזות באזור פתח תקוה וחדרה.
- ב. טפול בדלוג מלוגת הח"נ הסדירי של בה"ד 14 (השייכת לגדוד החה"נ של האוג') שהיו המקור היחיד לכוח אדם מידי לצורך העמסה והשגת אמצעי תובלה עבורם.
- ג. כוח אדם הגיע מאוחר בלילה (מוצא"ש) ומלגזות 3 - 2 הגיעו בשבת לפנות ערב.
- ד. השגת משאיות צה"ליות מלוגת תובלה.
- ה. הפניית רכב ימחי"ם של החטיבה לבית דעת.

שלהנו לבית דעת לצורך פיקוח את קצין החימוש ועוזרו ונדרמה לי כי גם טגן ממקד האוגדה נסע למקום.

ש.ת.

מקבלת מקודה עד תחילת העמסה כמה שעות עברו ללא העמסה? המקודה היתה בשעה 10:00 בבקר לערך, והתחילו להעמיס בזמן לא ידוע לי.

ש.ת.

האם בשעות אחה"צ 14:00 - 15:00 היה ידוע לך כי עדיין לא התחילו להעמיס?
כן, היה ידוע לי.

מאחר ומקודה הארגון של המקוד קבע את השיטה ומאחר שתוך שחך 7 ימים עד למלחמה לא היתה כל אפשרות לבצע את המקודה היה ברור לי כי מקבלת מקודה עדיין לא מעמיסים כל עוד הירימ"ים לא גויסו את הרכב והמלגזות ועד אשר החטיבה לא הפנה רכב ימחי"ם המיועד לצרכים אחרים, לצורך העמסה תחמושת. לאור זאת מעלתי כפי שציינתי לעיל עוד בשעות היום.

ש.ת.

האם דווחה למטונים ולהצח על הפיק'
לפיק' בשני פושאים:

- א. הקצאה רכב סדיר של מלוגת תובלה.
- ב. הקצאה אוטובוסים מירושלים להסעת היילי הח"נ מאורניים.

ש.ת.

האם ידוע לך התערבות של סגן ממקד האוג' או המפקד בפיק' בנדון? אני מגיב שכך, אך לא זכור לי.

ש.ת.

היה ניסוי מדגמי של העמסת תחמושת בבית דעת, האם היית נוכח? לא, האם ידועים לך המסקנות שהניסוי? לא זכורים לי הפרטים, הסכום התבסס על ממצאי הניסוי.

ש.ת.

הניסוי היה בסביבות סוף אוגוסט 1973 האם לאחר הניסוי התחלתם בתוכנית בהתאם למסקנות? כמובן שהתחלנו אך יש לזכור שעד אמצע ספטמבר 1973 ומעלה היתה כל האוג' באופן אוגדתי במיתקן צאליים.

ט"ל

מ.א.

מב"ד 188/53

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] - רמ"ן מס' אישי: [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - ע"ק אג"מ ב'
כתובת אזרחית:
ביום: 10.2.74 בשעה: 11:00 במקום: מפק' הפיקוד הופיעה בפני העד:

בהתאם להוראות האלוף (גנדי) רוכזה כל החמושה הנפוצה מטעמי בטיחות במרכז החמושה ולא בסמוך ליחידות. במחנה עופר אין מקום לאיחסון חמושה, רק בחנאי שיה.
כאשר חטיבה 205 סיימה העברת מרבית הסד"כ שלה (מעבר ל 50%) למחנה עופר, החימוש החבטס על מחנה בית זית.
פעולות מקדימות לכך היו:

- א. אחור כמות חמושה לבטנים.
- ב. אפשרויות הובלה.
- ג. לוח זמנים וביצוע.

הנושא בא לדי בטוי בפקודה שהוצאה על ידי אג"מ הפיק' (ח - 3) ובהקדמה להוצאת פקודה זו קויימה סידרת דיונים בפקוד בשחוף קצין אג"מ פיקודי, אוגדה 146/אג"מ + חימוש, חטיבה 205, אסנאות וחימוש הפיקוד.

פקודה זו (ח - 3) מהווה סיכום לדיונים האלה:
העיתוי שנקבע לגיוס האמצעים דהיינו מלגזוח ומשאיות יר"מ הוא פועל יוצא של הצרכים אשר הוכחו מאופי הגיוס המהיר של חטיבה 205. הימצאות האמצעים בזמן ובמקום הווי תנאי לבצוע העיתוי הבסיסי לגיוס חטיבה 205 דהיינו ק + 18 גמר התארגנות.
הבאת החמושה לימ"ח בהיקף מלא לא בוצעה במסגרת חרביל, אבל בוצע ניסוי מדגמי שהכיל את כל השלבים, העמסה, נסיעה לעופר ופריקה. (לא כלל גיוס).

ש.ח. מתי התקבל בפיקוד דיוח מאוג' 146 כי האוג' בכשרות מלאה? ביום א' הגיע טלפון מהאוג' בשעה 09:00 לערך המאשרת כי מרבית אוג' 146 גמרה את התארגנותה.

רמ"ן [REDACTED]

ע"ק אג"מ ב' פיקודי.

שם: [REDACTED] מס' אישי: [REDACTED] - רס"ן [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - ע"ק אג"מ ב'
כתובת אזורית: [REDACTED]
ביום: 10.2.74 בשעה: 11:00 במקום: מפק' הפיקוד הופיעה בפני העד:

בהתאם להוראות האלוף (גנדי) רוכזה כל התחמשת הנפוצה מטעמי בטיחות במרכז תחמושת ולא
בטמון ליחידות. במחנה עופר אין מקום לאיחסון תחמושת, רק בתנאי שדה.
כאשר חטיבה 205 טייסה העברה מרבית הסד"כ שלה (מעבר ל 50%) למחנה עופר, החימוש החבסס
על מחנה בית זית.

פעולות מקדימות לכך היו:

- א. אתור כמות תחמושת לבטנים.
- ב. אפשרויות הובלה.
- ג. לוח זמנים וביצוע.

הנושא בא לדי בטוי במקורה שהוצאה על ידי אג"מ הפיק' (ח - 3) וכהקדמה להוצאת מקורה זו
קויימה סידרת דיונים במקור בשתוף קצין אג"מ פיקודי, אוגדה 146/אג"מ + חימוש, חטיבה
205, אמסנאות וחימוש הפיקוד.

מקורה זו (ח - 3) מהווה סיכום לדיונים האלה:
העיתוי שנקבע לגיוס האמצעים דהיינו מלבנות ומשאיות יר"מ הוא מועל יוצא של הצרכים אשר
הוכתבו מאופי הגיוס המהיר של חטיבה 205. הימצאות האמצעים בזמן ובמקום הוו חנאי לבצוע
העיתוי הבסיסי לגיוס חטיבה 205 דהיינו ק + 18 גמר התארגנות.
הבאת התחמושת לימ"ח בהיקף מלא לא בוצעה במסגרת הרגיל, אבל בוצע ניסוי מדגמי שהכיל את
כל השלבים, העמסה, נסיעה לעופר ופריקה. (לא כלל גיוס).

ש.ח. מתי התקבל בפיקוד דווח מאוג' 146 כי האוג' בכשרות מלאה? ביום א' הגיע טלפון מהאוג'
בשעה 09:00 לערך המאשרת כי מרבית אוג' 146 גמרה את התארגנותה.

רס"ן [REDACTED]
[REDACTED]
ע"ק אג"מ ב' פיקודי.

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] - רס"ן [REDACTED] מ"מ אישי: [REDACTED] יחידה: פיק' מרכז - ע"ק אג"מ ב'

כתובת אזורית:

ביום: 10.2.74 בשעה: 11:00 במקום: מפק' הפיקוד הומיעה בפני העד:

בהתאם להוראות האלוף (גנדי) רוכזה כל התחמושת הנפוצה מטעמי בטיחות במרכז תחמושת ולא בסמוך ליחידה. במחנה עופר אין מקום לאיחסון תחמושת, רק בתנאי שדה. כאשר חטיבה 205 סיימה העברת מרבית הסד"כ שלה (מעבר ל 50%) למחנה עופר, החימוש התבסס על מחנה בית זית. פעולות מקדימות לכך היו:

- א. אתור כמות תחמושת לבטנים.
- ב. אפשרויות הובלה.
- ג. לוח זמנים וביצוע.

הנושא בא לדי בטיב במקורה שהוצאה על ידי אג"מ הפיק' (ח - 3) וכהקדמה להוצאת מקורה זו קויימה סידרת דיונים במקור בשחוף קצין אג"מ פיקודי, אוגדה 146/אג"מ + חימוש, חטיבה 205, אפסנאות וחימוש הפיקוד. מקורה זו (ח - 3) מהווה סיכום לדיונים האלה: העיתוי שנקבע לביום האמצעים דהיינו מלגזות ומסאיות יר"מ הוא פועל יוצא של הצרכים אשר הוכתבו מאופי הגיוס המהיר של חטיבה 205. הימצאות האמצעים בזמן ובמקום היו תנאי לבצוע העיתוי הבטיבי לביום חטיבה 205 דהיינו ק + 18 גמר התארגנות. הבאת התחמושת לימ"ח בהיקף מלא לא בוצעה במסגרת תרגיל, אבל בוצע ניסוי מדגמי שהכיל את כל השלבים, העמסה, נסיעה לעופר ופריקה. (לא כלל גיוס).

ש.ח. מתי התקבל בפיקוד דווח מאוב' 146 כי האוב' בכשרות מלאה? ביום א' הגיע טלפון מהאוב' בשעה 09:00 לערך המאשרת כי מרבית אוב' 146 גמרה את התארגנותה.

רס"ן [REDACTED]

ע"ק אג"מ ב' פיקודי.

זמן קצר לפני המלחמה סוכס בפיקוד את שיטת הוצאת התחמושת ממחנה בית זית. בסכום זה נקבע שהתחמושת תוצא על גבי רכב ירמ"י, שיגויס באופן מהיר בחנאי שכירות כאשר העדיפות תינתן לחטיבה 205, ובהמשך לאגד' ארט' 213 ויתר היחידות של האוג'. מאחורי סכום זה צריכה היתה להתבצע עבודה הכנה רבה הכוללת בין היתר:

- א. איחוד מלגזות השמליות מתאימות.
- ב. שיבוצם ברשת מהירה לגיוס.
- ג. הכנה רשת גיוס מהירה למשאיות להובלת המלגזות עם נהגים צמודים.
- ד. הכשרת מפעילי המלגזות.
- ה. קבלת קשישים נהגים במרחב י-ם מהפיקוד ושיבוצם ברשת גיוס מהירה למשאיות.
- ו. קביעת עדיפויות להנפקת התחמושת.
- ז. הכשרת צירי גישה נוספים וקביעת ציר לתנועת רכב למחנה בית זית.
- ח. התאמת רשת תאורה למחנה בית זית.
- ט. קביעת שיטת להטענת מצברים למלגזות.
- י. הכנה מצברים דורביים.

מרבית הדברים הללו לא בוצעו שכן ביצועם חייב עבודה ממושכת והיה מותנה בקבלת אמצעים וכוח אדם מהפיקוד.

ש.ח. כמה זמן לדעתך היה צריך להמשך הארגון החדש בהתאם לקביעת אג"מ הפיקוד? לדעתי כחדשיים ימים בהנאי העבודה המקובלים שהיו.

עם קבלת פקודה ביום שבת לפנה"צ (6.10.73) שלחתי את עוזרי טרן [REDACTED] לבית זית. עוד ביום שישי בשעה 21:00 לערך שלחתי את המפ"ט לבית זית עם המפתחות. מפ"ט התחמושת קבל הוראה למתוח את המחסנים וצויד בחוברת המפרטת את תקני התחמושת מסד"כ פל' ומעלה וחרשימים מדויקים של התחמושת ומקום האחסנה לפי סוגים.

המפ"ט הגיע למחסנים והחל להכין למסירה ובמקביל החל עוזרי בחיפוש אחר מלגזות לשם גיוסם וזאת לפי רשימה שקבל ממני לפני יציאתו. במקביל הוראתי לחטיבה 217 לשלוח את המלגזה החשמלית שהיתה ברשותם למחנה בית זית.

היות והדבר קרה ביום כפור היו קשיים רבים להשגת המלגזות שכן המפעלים היו סגורים.

המלגזות הראשונות הסגויסות החלו להגיע למחנה בית זית רק במוצ"ש שעה 21:00 לערך

כאשר שלחתי רכב מהיר"מ לשם העמסתם והובלתם לבית זית. בראותי שהוצאת התחמושת לא

מתבצעת כהלכה נסעתי אישית לבית זית בשעה 22:00 והחלתי יחד עם סמח"ט 205 סא"ל [REDACTED]

ועוד אנשים נוספים בארגון הוצאת התחמושת וזאת באמצעים הבאים:

- א. 3 מלגזות חשמליות שהיו במקום.
- ב. בעזרת חיילים מגד' חה"נ 751 (בה"ד 14) כפלוגה.

נשארתי שם כל הלילה ובמשך הלילה העמסנו את התחמושת. הירמ"ט 771 ו- 779 קבלו הוראה עוד לפני גיוס הרכב לשלוח בעזימות ראשונה משאיות מתאימות לבית זית.

כל כלי הרכב שהגיעו למקום הועמסו בתחמושת טנקים עבור חטיבה 205. במשך הלילה הועמסו

כ- 30 משאיות תחמושת על ידי המלגזות שהיו ושהתווספו (כ- 2) במשך הלילה וכן בעזרת

חיילי הנדסה שהעמיסו במקביל בידיים. ניתקלנו בקשיים רבים שפיקוד:

- א. לא היתה תאורה במחסנים ובאזור המחסנים.
- ב. לא היו מבזרי חייל לשם פתיחת המארזים ועל ידי פנייה לחטיבה 16 קבלנו 2 מבזרים.
- ג. לא היו חנאים בעבודה, מזון, שתיה וכו' לחיילים שעברו, ועל ידי פנייה למחנה בית זית הצלחנו לקבל מעט מזון ושתיה חמה.

עד יציאת חטיבה 205 ביום א' לפנה"צ הצלחנו לנפק את מרבית התחמושת פרט לחלק מהתחמושת

הקלם של חטיבה 205 אותה שלחנו במשאיות בעקבות החטיבה.

ברצוני לציין כי רכב צבאי מהיחידות לא הגיע להעמסה שכן הנהגים הסדירים של היחידות

פעלו בגיוס החטיבה.

ש.ח. איזה הוראות קבלת ביום הכפורים?

קבלתי הוראה מאג"מ האוג' להתחיל להעמיס את התחמושת. (בסביבות השעה 11:00).

ש.ח. עם קבלת פקודה איזה אמצעים עמדו לרשותך? שתי מלגזות חשמליות האחת היתה במחנה עופר

והשניה במחנה בית דרס (217).

שם: [REDACTED] משפחה: [REDACTED] - רס"ן מס' אישי: [REDACTED] יחידה: קצין הימור אוג' 146

כתובת אזורית: [REDACTED]

ביום: 13.2.74 בשעה: [REDACTED] במקום: מפק' פיקוד מרכז הפעיה בפני העד: [REDACTED]

זמן קצר לפני המלחמה סוכס בפיקוד את שיטת הוצאת התחמושת ממחנה בית זית. בסכום זה נקבע שהתחמושת תוצא על גבי רכב ירמ"י, שיגוייס באופן מהיר בתנאי שכירות כאשר העדיפות תינתן לחטיבה 205, ובהמשך לאגד' ארס' 213 ויתר היחידות של האוג'. מאחורי סכום זה צריכה היתה להתבצע עבודה הכנה רבה הכוללת בין היתר:

- א. איתור מלגזות השמליות מחאימות.
- ב. שיבוצם ברשת מהירה לגיוס.
- ג. הכנת רשת גיוס מהירה למשאיות להובלת המלגזות עם נהגים צמודים.
- ד. הכשרת מפעילי המלגזות.
- ה. קבלת קשישים נהגים במרחב י-ם מהפיקוד ושיבוצם ברשת גיוס מהירה למשאיות.
- ו. קביעת עדיפויות להנפקת התחמושת.
- ז. הכשרת צירי גישה נוספים וקביעת ציר לתנועת רכב למחנה בית זית.
- ח. התאמת רשת האורה למחנה בית זית.
- ט. קביעת שיטה להטענת מצברים למלגזות.
- י. הכנת מצברים רזרביים.

מרבית הדברים הללו לא בוצעו שכן ביצועם תייב עבודה ממושכת והיה מותנה בקבלת אמצעים וכוח אדם מהפיקוד.

ש.ח. כמה זמן לדעתך היה צריך להמשך הארגון החדש בהתאם לקביעת אג"מ הפיקוד? לדעתי כחדשיים ימים בתנאי העבודה המקובלים שהיו.

עם קבלת פקודה ביום שבת לפנה"צ (6.10.73) שלחתי את עוזרי סרן [REDACTED] לבית זית. עוד ביום שישי בשעה 21:00 לערך שלחתי את המפ"ס לבית זית עם המפתחות. מפ"ס התחמושת קבל הוראה לפתוח את המחסנים וצויד בחוברת המפרטת את חקני התחמושת מסד"כ פל' ומעלה ותרשימים מדויקים של התחמושת ומקום האחסנה לפי סוגים. המפ"ס הגיע למחסנים והחל להכניס למסירה ובמקביל החל עוזרי בחיפוש אחר מלגזות לשם גיוסם וזאת לפי רשימה שקבל ממני יציאתו. במקביל הוראתי לחטיבה 217 לשלוח את המלגזה החשמלית שהיתה ברשותם למחנה בית זית. היות והדבר קרה ביום כפור היו קשיים רבים להשגת המלגזות שכן המפעלים היו סגורים. המלגזות הראשונות המגוייסות החלו להגיע למחנה בית זית רק במוצא"ש שעה 21:00 לערך כאשר שלחתי רכב מהיר"מ לשם העמסתם והובלתם לבית זית. בראותי שהוצאת התחמושת לא מתבצעת מהלכה נסעתי אישית לבית זית בשעה 22:00 והתחלתי יחד עם סמח"ס 205 טא"ל [REDACTED] ועוד אנשים נוספים בארגון הוצאת התחמושת וזאת באמצעים הבאים:

- א. 3 מלגזות חשמליות שהיו במקום.
- ב. בעזרת חיילים מגד' חה"נ 751 (בה"ד 14) כמלוגה.

נשאיתי שם כל הלילה ובמשך הלילה העמסנו את התחמושת. הירמ"ס 771 ו- 779 קבלו הוראה עוד לפני גיוס הרכב לשלוח בעדיפות ראשונה משאיות מחאימות לבית זית. כל כלי הרכב שהגיעו למקום הועמסו בחתמושת טנקים עבור חטיבה 205. במשך הלילה הועמסו כ- 30 משאיות תחמושת על ידי המלגזות שהיו ושהתווספו (כ- 2) במשך הלילה וכן בעזרת חיילי הנדסה שהעמיסו במקביל בידיים. ניתקלנו בקשיים רבים שעיקרן:

- א. לא היתה תאורה במחסנים ובאזור המחסנים.
- ב. לא היו מגזרי חייל לשם פתיחת המאזנים ועל ידי פנייה לחטיבה 16 קבלנו 2 מגזרים.
- ג. לא היו תנאים בעבודה, מזון, שתייה וכו' לחיילים שעבדו, ועל ידי פנייה למחנה בית זית הצלחנו לקבל מעט מזון ושתייה חמה.

עד יציאת חטיבה 205 ביום א' לפנה"צ הצלחנו לנסק את מרבית התחמושת פרט לחלק מהתחמושת הקלם של חטיבה 205 אותה שלחנו במשאיות בעקבות החטיבה. ברצוני לציין כי רכב צבאי מהיחידות לא הגיע להעמסה שכן הנהגים הסרירים של היחידות פעלו בגיוס החטיבה.

ש.ח. איזה הוראות קבלה ביום הכפורים? קבלתי הוראה מאג"מ האוג' להתחיל להעמיס את התחמושת. (בסביבות השעה 11:00).

ש.ח. עם קבלת פקודה איזה אמצעים עמדו לרשותך? שתי מלגזות חשמליות האחת היתה במחנה עומר והשנייה במחנה בית דרס (217).

זמן קצר לפני המלחמה סוכס בפיקוד את שיטת הוצאת התחמושת ממחנה בית זית. בסכום זה נקבע שהתחמושת תוצא על גבי רכב ירמ"י, שיבויס באופן מהיר בתנאי שכירות כאשר העדיפות תינתן לחטיבה 205, ובהמשך לאגד' ארס' 213 ויתר היחידות של האוג'. מאחורי סכום זה צריכה היתה להתבצע עבודת הכנה רבה הכוללת בין היתר:

- א. איתור מלגזות השמלאיות מחאימות.
- ב. שיבוצס ברשת מהירה לגיוס.
- ג. הכנת רשת גיוס מהירה למשאיות להובלת המלגזות עם נהגים צמודים.
- ד. הכשרת מפעילי המלגזות.
- ה. קבלת קשישים נהגים במרחב י-ם מהפיקוד ושיבוצס ברשת גיוס מהירה למשאיות.
- ו. קביעת עדיפויות להנפקת התחמושת.
- ז. הכשרת צירי גישה נוספים וקביעת ציר להנועת רכב למחנה בית זית.
- ח. התאמת רשת האורה למחנה בית זית.
- ט. קביעת שיטה להסענת מצברים למלגזות.
- י. הכנה מצברים רזרביים.

מרבית הדברים הללו לא בוצעו שכן ביצועם הייב עבודה ממושכת והיה מותנה בקבלת אמצעים וכוח אדם מהפיקוד.

ש.ה. כמה זמן לדעתך היה צריך להמשך הארגון החדש בהתאם לקביעת אג"מ הפיקוד? לדעתי כחודשיים ימים בתנאי העבודה המקובלים שהיו.

עם קבלת פקודה ביום שבת לפנה"צ (6.10.73) שלחתי את עוזרי סרן [REDACTED] לבית זית. עוד ביום שישי בשעה 21:00 לערך שלחתי את המפ"ס לבית זית עם המפתחות. מפ"ס התחמושת קבל הוראה לפחות את המחסנים וצויד בחוברת המפרטת את חקני התחמושת מסד"כ פל' ומעלה ותרשימים מדויקים של התחמושת ומקום האחסנה לפי סוגים.

המפ"ס הגיע למחסנים והחל להכין למסירה ובמקביל החל עוזרי בחיפוש אחר מלגזות לשם גיוסם וזאת לפי רשימה שקבל ממני לפני יציאתו. במקביל הוראתי לחטיבה 217 לשלוח את המלגזה החשמלית שהיתה ברשותם למחנה בית זית.

היום והדבר קרה ביום כפור היו קשיים רבים להשגת המלגזות שכן המפעלים היו סגורים. המלגזות הראשונות המגויסות החלו להגיע למחנה בית זית רק במוצא"ש שעה 21:00 לערך כאשר שלחתי רכב מהיר"מ לשם העמסתם והובלתם לבית זית. בראותי שהוצאת התחמושת לא מתבצעת כהלכה נסעתי אישית לבית זית בשעה 22:00 והתחלתי יחד עם סמח"ס 205 סא"ל [REDACTED] ועוד אנשים נוספים בארגון הוצאת התחמושת וזאת באמצעים הכאים:

- א. 3 מלגזות חשמליות שהיו במקום.
- ב. בעזרת היילים מגד' חח"נ 751 (בה"ד 14) כפלוגה.

נשארתי שם כל הלילה ובמשך הלילה העמסנו את התחמושת. הירמ"ס 771 ו- 779 קבלו הוראה עוד לפני גיוס הרכב לשלוח בעדיפות ראשונה משאיות מחאימות לבית זית.

כל כלי הרכב שהגיעו למקום הועמסו בהתחמושת טנקים עבור חטיבה 205. במשך הלילה הועמסו כ- 30 משאיות תחמושת על ידי המלגזות שהיו ושהחוספו (כ- 2) במשך הלילה וכן בעזרת היילי הנדסה שהעמיסו במקביל בידיים. ניתקלנו בקשיים רבים שציקרון:

- א. לא היתה האורה במחסנים ובאזור המחסנים.
- ב. לא היו מגזרי חייל לשם פתיחת המארזים ועל ידי מנייה לחטיבה 16 קבלנו 2 מגזרים.
- ג. לא היו תנאים בעבודה, מזון, שתיה וכו' לחיילים שעבדו, ועל ידי מנייה למחנה בית זית הצלחנו לקבל מעט מזון ושתיה חמה.

עד יציאת חטיבה 205 ביום א' לפנה"צ הצלחנו לנפק את מרבית התחמושת מרט לחלק מהתחמושת הקלם של חטיבה 205 אותה שלחנו במשאיות בעקבות החטיבה.

ברצוני לציין כי רכב צבאי מהיחידות לא הגיע להעמסה שכן הנהגים הסרירים של היחידות פעלו בגיוס החטיבה.

ש.ה. איזה הוראות קבלה ביום הכפורים?

קבלתי הוראה מאג"מ האוג' להתחיל להעמיס את התחמושת. (בסביבות השעה 11:00).

ש.ה. עם קבלת פקודה איזה אמצעים עמדו לרשותך? שתי מלגזות חשמלאיות האחת היתה במחנה עופר והשניה במחנה בית דרס (217).

מלגזת סולר היתה מקללקת ועמדה במחנה עופר ונועדה לפרוק חמושה. היה לי מפ"ט החמושה כאסוד לעיל שנשלח ביום ו' לבית זית עם המפתחות והתקנים.

ש.ח. הירמיה"ם של האוב" שקבלו פקודה במקביל לגייס את כל הרכב היו צריכים מיידית לשלוח את המשאיות לבית זית.

ש.ח. המשאיות הראשונות הגיעו לבית זית ככל שזכור לי ב - 19:00 ביום הכפורים.

ש.ח. מתי הגיעו מלגזות נוספות לבית זית? 2 הגיעו בסביבות 23:00 למחנה.

ש.ח. מתוך 4 - 5 מלגזות כמה פעלו בצורה תקינה? בשעה 01:00 בלילה לערך נחקקה מלגזה אחת לתוך המחסן ודרשתי מכונאי כדי לתקנה, הגיעו אך לא עזרו. במשך הלילה והבקר באופן הדרגתי יצאו המלגזות מכלל פעולה מתוך קלקולים טכניים ומצברים שהתחלקו.

ש.ח. כל כמה זמן יצאו משאיות עמוסות למחנה עופר ועל ידי מי הועמסו? בכל 20 דקה יצאה משאית כאשר זמן ההעמסה על ידי החיילים ועל ידי המלגזות שפעלו היה בערך שווה להערכתי.

ש.ח. האם במשך היום דהיינו מקבלת פקודה עד הגעת משאיות ראשונות דהיינו שעה 19:00 (ירמיות) האם לא היתה אפשרות לגייס בכל דרך אחת (שכירות, דרישה מהפיקוד וכל מקור אחר)? בבלאגן של יום כפור לא ניתן לשכור רכב, דרשנו מהפיקוד כל הזמן סיוע בכוח אדם, מלגזות ורכב.

ש.ח. לאור אי ההעמסה כחוצאה מחוסר אמצעים האם דווחה לממונים עליך ולמי? דווחתי לכל הגורמים הנוגעים בדבר, (אוב" ופיקוד).

רס"ן,

מ.א.

ק' חימוש אוב" 146.

מלגזת סולר הייתה מקללקת ועמדה במחנה עופר ונועדה לפרוק תחמושת. היה לי מ"מ
תחמושת כאטור לעיל שנשלח ביום ו' לבית זית עם המפתחות והתקנים.

ש.ח. הירמיה"ם של האוב" שקבלו פקודה במקביל לגייס את כל הרכב היו צריכים מיידית לשלוח
את המשאיות לבית זית.

ש.ח. המשאיות הראשונות הגיעו לבית זית ככל שזכור לי ב - 19:00 ביום הכפורים.

ש.ח. מחי הגיעו מלגזות נוספות לבית זית? 2 הגיעו בסביבות 23:00 למחנה.

ש.ח. מחוץ 5 - 4 מלגזות כמה פעלו בצורה תקינה? בשעה 01:00 בלילה לערך נתקעה מלגזה אחת
לתוך המחטן ודרשתי מכונאי כדי לתקנה, הגיעו אך לא עזרו. במשך הלילה והבוקר באופן
הדרגתי יצאו המלגזות מכלל פעולה מחוץ קלוקלים טכניים ומצברים שהתחזקו.

ש.ח. כל כמה זמן יצאו משאיות עמוסות למחנה עופר ועל ידי מי הועמסו? בכל 20 דקה יצאה משאית
כאשר זמן ההעמסה על ידי החיילים ועל ידי המלגזות שפעלו היה בערך שווה להערכתי.

ש.ח. האם במשך היום דהיינו מקבלת פקודה עד הגעת משאיות ראשונות דהיינו שעה 19:00 (ירמיה"ם)
האם לא הייתה אפשרות לגייס בכל דרך אחרת (שכירות, דרישה מהפיקוד וכל מקור אחר)?
בכלאגן של יום כסור לא ניתן לשכור רכב, דרשנו מהפיקוד כל הזמן סיוע בכוח אדם, מלגזות
ורכב.

ש.ח. לאור אי ההעמסה כתוצאה מחוסר אמצעים האם דווחת לממונים עליך ולמי?
דווחתי לכל הגורמים הנוגעים בדבר, (אוב" ופיקוד).

רס"ן,

מ.א.

ק' חימוש אוב" 146.

מלגזה סולר חיתה מקלקלת ועמדה במחנה עופר ונועדה לפרוק תחמושה, היה לי מפ"ט תחמושה כאמור לעיל שנשלח ביום ו' לבית זית עם המפתחות והתקנים.

ש.ח. הירמיה"ט של האוב" שקבלו מקורה במקביל לגייס את כל הרכב היו צריכים מידית לשלוח את המשאיות לבית זית.

ש.ח. המשאיות הראשונות הגיעו לבית זית ככל שזכור לי ב - 19:00 ביום הכפורים.

ש.ח. מהי הגיעו מלגזות נוספות לבית זית? 2 הגיעו בסביבות 23:00 למחנה.

ש.ח. מתוך 4 - 5 מלגזות כמה פעלו בצורה תקינה? בשעה 01:00 בלילה לערך נתקעה מלגזה אחת לתוך המחסן ודרשתי מכונאי כדי לתקנה, הגיעו אך לא עזרו. במשך הלילה והבוקר באופן הדרגתי יצאו המלגזות מכלל פעולה מתוך קלקולים טכניים ומצברים שהתקלקלו.

ש.ח. כל כמה זמן יצאו משאיות עמוסות למחנה עופר ועל ידי מי הועמסו? בכל 20 דקה יצאה משאית כאשר זמן ההעמסה על ידי החיילים ועל ידי המלגזות שפעלו היה בערך שווה להערכתי.

ש.ח. האם במשך היום דהיינו מקבלת מקורה עד הגעת משאיות ראשונות דהיינו שעה 19:00 (ירמיות) האם לא חיתה אפשרות לגייס בכל דרך אחרת (שכירות, דרישה מהפיקוד וכל מקור אחר)? בבואו של יום כמור לא ניתן לשכור רכב, דרשנו מהפיקוד כל הזמן סיוע בכוח אדם, מלגזות ורכב.

ש.ח. לאור אי ההעמסה כתוצאה מחוסר אמצעים האם דווחת לממונים עליך ולמי? דווחתי לכל הגורמים הנוגעים בדבר, (אוב" ופיקוד).

רס"ן,

מ.א.

ק' חימוש אוב" 146.

שם: [redacted] המשפחה: [redacted] 8"רס"ר מ.א. [redacted] יח' פיק מרכז / ק.נשק ותח' פקוד
ביום: 74.2.3 בשעה: 18.30 במקום מפק' פיק' המרכז הופיע בפני הועד.

בתאריך 5 אוג' 73 גמרנו מלוי מחסני תח' של בית זית עבור חט' 205
(בטן ודרג), גר' סיור אוג' (בטן ודרג) תקן לגד' חה"ן אוג', תקן לגד'
מתלם 998, תקן לגד' חת"ם 325, ועוד שתי מנות 155 מ"מ ומנה 160 מ"מ
רזרבה מטכ"לית.
(תקן) (לכ"מ) 352

מאותו תאריך נמסר המחסן לידי אוג' 146, קצין חמוש אוג' 146 חתם על
גבי שוברי 1003 על קבלת התחמושת הנ"ל לפי סמול אפסנאי 3560.
ביום הכפורים נסעתי לבית זית בשעה 14.00 לבדוק מה מתרחש בבית זית.
מצאתי את מפ"ס התח' רב"ט [redacted] לבדו ומסר לי שטרן [redacted] נסע לגייס
מלגזות והוא חוזר אליו כשהיו לו מלגזות. חזרתי מיד לפקוד ודיווחתי
למפקדי על המצב החמור שגיליתי במקום.
מרגע זה לא טפלתי בנושא וקצין חמוש פקודי התערב אישית בכל הבעיה.

שש; בשעה 16.00-17.00 היו לי במקום 4-5 מלגזות, האם לדעתך כמות זו
יכולה לספק את קצב העמסה?
לגבי שתיים הראשונות לדעתי אפשר היה כהתחלה להסתפק ב-4-5 מלגזות,
אולם לאחר שתיים לא היה ספק כי כמות זו של מלגזות לא מספקת
גם אם לא היה במקום רכב לצורך העמסה.
ש.ת. האם ארגון התחמושת במחסנים ענה על חלוקה מהירה ומסודרת לפי
יחידות?
כן. הנ"ל מפורט במסמך ח"מ-37(8) 3327 מ-28 אוג' 73 מסומן ח-1.

שם _____ המשפחה _____
מס' אישי _____
כחובת אזרחית _____
ביום 74.2.20 בשעה 17:30 במקום מס' מס' _____
הופיע בפני העד _____
יחידה _____ מאת בק'ל סמ"כ

המשפחה _____ מס' אישי _____ יחידה _____
כתובת אזורית _____
ביום _____ בשעה _____ במקום _____ הופיע בפני העד _____

הצהרת סודיות

1. הנני מצהיר בזה כי איני מעורב באופן אישי או בתקוף
תפקירי בנושא החקירה.

2. הנני מתחייב לשמור על סודיות חקירה.

סא"ל

הצהרת סודיות

1. הנני מצהיר בזה כי אני מעורב באופן אישי או בתקוף
תפקידי בנושא החקירה.

2. הנני מתחייב לשמור על סודיות וחקירה.

סא"ל

הצהרת סודיות

1. הנני מצהיר בזה כי איני מעורב באופן אישי או בתקוף
תפקידי בנושא החקירה.

2. הנני מחייב לשמור על סודיות חקירה.

סא"ל

הצהרת סודיות

1. הנני מצהיר בזה כי איני מעורב באופן אישי או בתקוף
המקידי בנושא החקירה.

2. הנני מתחייב לסמור על סודיות חקירה.

סא"ל

הצהרת סודיות

1. הנני מצהיר בזה כי איני מעורב באופן אישי או בהקוף
המקידי בנושא החקירה.

2. הנני מחייב לשמור על סודיות חקירה.

סא"ל

שם _____ המשפחה _____ מס אישי _____ יחידה _____
כתובת אזורית _____ בשעה _____ במקום _____ הופיעה בפני העד _____
ביום _____

שם _____ המשפחה _____ מס' אישי _____ יחידה _____
כתובת אזורית _____
ביום _____ בשעה _____ במקום _____ הופיעה בפני העד _____

שם _____ המשפחה _____ מס' אישי _____ יחידה _____
כתובת אזורית _____
ביום _____ בשעה _____ במקום _____ הופיעה בפני העש _____

4

משרד הבטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף התק

5000 (1.70)

28/דא