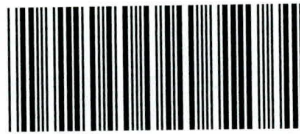


משרד הביטחון

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

התחלקות יק



7552673

מספר משלוח/תיק: 1975 / 383 - 212

שם היחידה: ועדת אגרנט הועדה לבדיקת מלחמת יום הכיפורים

נושא התיק: ועדת אגרנט- מוצגים 114-122)

118 119 120 121 122

תאריך המסמך המוקדם: 01.04.1973

תאריך המסמך המאוחר: 30.10.1973

עֵינֶי
בְּעֵינֵי
הָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

וְהָעָם
וְהָעָם

ש מ ר ר

סימוכין... 83/1
תאריך... 33.3.16

52/10

הברשא... סגור - אומצוי מ"מ דלבריים
הבדון.....

מס'	מכרתב	מס'	מכרתב
1	ש"ר החמון	37	ה"ב - ה"ב - ה"ב
2	-	38	
3	ה"ב - ה"ב	39	
4	ה"ב - ה"ב	40	
5	ה"ב - ה"ב	41	
6	-	42	
7	ה"ב - ה"ב	43	
8	-	44	
9	ה"ב - ה"ב	45	
10	ה"ב - ה"ב	46	
11	-	47	
12	-	48	
13	ה"ב - ה"ב	49	
14	ה"ב - ה"ב	50	
15	ה"ב - ה"ב	51	
16	-	52	
17	ה"ב - ה"ב	53	
18	-	54	
19	-	55	
20	-	56	
21	ה"ב - ה"ב	57	
22	ה"ב - ה"ב	58	
23	ה"ב - ה"ב	59	
24	ה"ב - ה"ב	60	
25	ה"ב - ה"ב	61	
26	ה"ב - ה"ב	62	
27	ה"ב - ה"ב	63	
28	ה"ב - ה"ב	64	
29	ה"ב - ה"ב	65	
30	ה"ב - ה"ב	66	
31	-	67	
32	ה"ב - ה"ב	68	
33	-	69	
34	ה"ב - ה"ב	70	
35	-	71	
36	-	72	

11

המטה הכללי
אגף סודיעין

ס ו ד י

מד (מ/130.1/586) 83

ז' אדר ב' תשל"ג

11 מרס 1973

עו"ק מס' 7

מסמך זה מכיל 11 עמודים

תפוצה לפי "תיק הפרסום"



חל"ג 114-114
12.12.77

סקירת מודיעין מיוחדת

מס' 32/73

סד"כ אמצעי הצליחה והגישור במצרים

כל המוסר תוכן מסמך זה, כולו או קצתו,
לידיעת אנשים שאינם מוסמכים לכך -
עובר על חוקי בטחון המדינה.
המוצא מסמך זה נדרש למסרו לתחנה הקרובה
של משטרת ישראל או המשטרה הצבאית.

ס ו ד י

טופס 4231/1

סודי ביותר
למכתב בלבד

אגף מודיעין/מחקר

מ/216 א
יד' ניסן חשל"ג
16 אפר' 1973

עו"ת מס' 13
מסמך זה כולל 1 עמ'

מצאי ציוד גישור וצליחה בצבא מצרים (נכון ל-15 אפר' 73)
(לבקשת ר' אג"מ)

מס' סד'	סוג הציוד	כמות	הערות
	א	ב	ג
1	גשר פונטונים מהיר הקמה פ.מ.פ.	5*	סיווג: 50 טון אורך: כ"א 240 מטר זמן הקמה: שעה אחת (יום)
2	גשר פונטונים ט.פ.פ.	5	סיווג: 50 טון. אורך: כ"א 240 מטר זמן הקמה: 4-6 שעות (יום)
3	גשר קל ל.פ.פ.	2	סיווג: 40 טון אורך: כ"א 130 מטר זמן הקמה: 3-4 שעות (יום)
4	רפסודות "יוניפלוט"	50 (2-3 גדודים)	סיווג: 96 טון, נושא 2 טנקים ט-55/54 ו-נגמ"ש משך ההרכבה: 30 דקות. גשר-90 דקות (יום)
5	מעבורות מתנייעות ג'י.ס.פ.	כ-60	סיווג: 50 טון. כ"א נושא טנק אחד
6	סירות הסתערות	כ-1,000	כל סירה כ-12 חיילים
7	משאיות אמפיביות וחלילות: P.T.S K-61	כ-170	כרשר נשיאה:- א. K-61 - 40 חייל או 5 טון משא. ב. פ.ט.ס. - 70 חייל או 10 טון משא.
8	משאיות אמפיביות גלילות זיל - 485	כ-60	25 חיילים או 3 טון משא.
9	ג'יפ אמפיבי MAV גאז - 46	כ-45	

* יש אישור ברור ל-3. כנראה הגיעו עוד 2 גשרים
נוספים שעדיין לא איתרנו.

מוגבל

תאריך.....

אל : מטכ"ל / אמ"נ / מד"ת / פרסומים

מאת :

הנדון: אשור קבלה

1. מאשר קבלת פרסום מס' מסמך

מתאריך 16.4.73 עותק 13 סמוכין מ/ 216 א/

.....
חתימה

.....
מ. א. דרגה שם פרטי ומשפחה תפקיד

2. מיד עם קבלת הפרסום, יש לאשר קבלה בדאר רשום.

מוגבל

טופס 6233

עיקרי הסקירה

1. יחידות גישור מצויות בצבא המצרי עוד מראשית קיומו. מאז רכשו המצרים בברה"מ כמויות גדולות של ציוד גישור וכן ציוד דומה במערב. סד"כ יחידות הגישור גדל מאוד, כשיעור העיקרי הינו גישור תעלת סואץ במבצע צליחה.

2. ציוד הגישור הצף מרוכז ביחידות יעודיות ואינו מצוי בדיכויזיות. קיימות כיום 2 חטיבות גישור (חט' 15-25) הכפופות, להערכתנו, למנהלת ההנדסה ב-מטכ"ל, אך חוקצינה לקראת צליחה כל אחת ו"פ שתי הארמיות.

3. סד"כ הגישור ואמצעי הצליחה כולל את העוצבות והיחידות הבאות:-

א. 2 חטיבות גישור.

ב. 10 גדודי גישור, מתוכם:-

(1) 3 גד' גישור, שכל אחד מהם מצויד בגשר רוסי מהיר
הקמה מסוג פ.מ.פ.

(2) 5 גד' גישור, שכל אחד מהם מצויד בגשר רוסי מסוג
ט.פ.פ.

(3) 2 גד' גישור, שכל אחד מהן מצויד ב-2 מערכות גשר
רוסי קל מסוג ל.פ.פ.

ג. 2 גדודי דוברות "יוניפלוט".

ד. 2 גדודי משאיות אמפיביות.

4. תקן גדוד אמפיבי בצבא המצרי אינו ידוע לנו. החישוב לגבי הצרכים של הצבא המצרי לציוד אמפיבי וצליחה, נעשה לפי התקנים הקיימים ב-דיב' הממונת והמשוריינת ומפקדת הארמיה של הסובייטים, בהם מצויים תקנית אמצעים אלה. סוגים וכמות ציוד זה המצויים, להערכתנו, כיום במצרים הינם -.
- א. משאת אמפיבית זחלילית ק-61/פסס - 170 יח'.
- ב. משאת אמפיבית גלגלית זיל 485 - 60 יח'.
- ג. ג'יפ אמפיבי גאז 46 - 45 יח'.
- ד. מעבורת מתנייעת ג'ס.פ. - 60 יח'.
5. בכל גיזרת דיב' חי"ר יוקם להערכתנו, גשר אחד, שלא יוקצה לדיביזית ה-חי"ר, אלא לפרקי זמן מוקצבים להעברת דרגיה. להעברת דיביזיות ה-חי"ר יוקצו אמצעי צליחה ניידים, כדוברות יוניפלרט, מעבורות מתנייעות ג'ס.פ. ומשאיות אמפיביות ק-61/פסס, זיל 485 ו-ג'יפים אמפיביים.
6. להערכתנו, יוקצה להעברת דיב' משוריינת גשר מסוג פ.מ.פ. ולהעברת דיב' ממוכנת גשר מסוג ט.פ.פ.
7. לסיכום - למצרים כמות מספקת של ציוד צליחה ויחידות יעודיות, על מנת לבצע מבצע צליחה רבתי שבו צולחות 5 דיב' חי"ר, במקביל לאורך התעלה ולאחריהן העוצבות המשוריינות והממוכנות. ציוד הגישור והצליחה שהמצרים יכולים להקצות ל-דיב' חי"ר מאפשר לה להעביר טכנית בשעות היום את כל הטנקים שלה, תוך כשעה מגמר הקמת דוברות, את כל הדרג הלוחם תוך 3 עד 3.5 שעות ואת הדיב' כולה תוך 16 שעות. זמן מעבר דרג לוחם של דיב' משוריינת/ממוכנת על גבי גשר פ.מ.פ. ביום, הינו כ-5-6 שעות ומעבר כל הדיביזיה כ-7-8 שעות.

סד"כ אמצעי הצליחה והגישור במצרים

מטרת הסקירה

1. להציג את סד"כ אמצעי הצליחה והגישור הקיים כיום במצרים.

כ ל ל י

2. יחידות גישור נמצאות בצבא המצרי מאז קיומו. לפני מלחמת ששת הימים היה ייעודן להקים גשרים צפים על הנילוס, תעלת סואץ ותעלות המים המתוקים. לאחר המלחמה רכשו המצרים מ-כרה"מ כמויות ניכרות של ציוד גישור וכו' בזמן רכשו ציוד דומה במערב. ה-סד"כ גדל והוקמו יחידות גישור נוספות, שיעודן העיקרי עתה - גישור על פני תעלת סואץ במכצע צליחה.
3. הסובייטים סיפקו למצרים מערכות גישור לפי תקנים הנהוגים אצלם, ולא-דוקא בהתייחס למכשול המים הקונקרטי הקיים לפני המצרים. לא ידוע אם הסובייטים נהגו כך גם לגבי ציוד אמפיבי וציוד צליחה (רכב אמפיבי ומעבורות מתנייעות), ייתכן כי גם ציוד זה סופק לצבא המצרי לפי תקנים הנהוגים בצבא הסובייטי.

סד"כ יחידות הגישור והצליחה בצבא המצרי

4. ציוד הגישור הצף מרוכז ביחידות יעודיות ואינו נמצא בדיביזיות. כיום קיימות 2 חט' גישור (חט' גישור 15 ו-25), אשר להערכתנו כפופות אמנם למנהלת ההנדסה ב-מטכ"ל, אך לקראת צליחה תוקצינה כ"א ת"פ אחת משתי הארמיות. לכל חטיבת גישור כפופים גדודי הגישור והצליחה הבאים:-

- א. 2-1 גדודי גישור מהירי הקמה פ.מ.פ.
- ב. 3-2 גדודי גישור כבד ט.פ.פ.
- ג. 1 גדוד גישור קל ל.פ.פ.
- ד. 1 גדוד דוברות יוניפלרט
- ה. 1 גדוד אמפיבי.

ב-סד"כ מאותר גם גדוד גישור שצירוד מסוג "ביילי", המשתייך לאותה חטיבה אשר לה צירוד "יוניפלרט", וביכולתו לשמש גם כגדוד גישור או דוברות.

הצירוד ברשות גדודי הגישור והצליחה

- 5. גד' גישור מהיר הקמה - פ.מ.פ.: לגד' גישור מסוג פ.מ.פ. מערכת גישור שלמה לפי תקן סובייטי, כלומר - צירוד המספיק להקמת גשר לטנקים באורך 225 מ' (אורך התעלה עם רזרבה), או להקים 8 דוברות שכל אחת מהן מסוגלת לשאת עד 2 טנקים. עם זאת, להערכתנו, מיועד צירוד ה-פ.מ.פ. לגישור ולא להקמת דוברות. סה"כ בידי המצרים צירוד להקמת 3 גשרים מסוג זה.
- 6. גד' גישור כבד - ט.פ.פ.: לגד' גישור שברשותו צירוד ט.פ.פ. מערכת גישור שלמה לפי תקן סובייטי. הצירוד מספיק להקמת גשר לטנקים באורך 240 מ' או 12 דוברות, שכל אחת מהן מסוגלת לשאת טנק אחד. סה"כ ברשות המצרים כיום צירוד המאפשר הקמת 5 גשרים מסוג זה.

7. גד' גישור קל - ל.פ.פ. : לגדוד שברשותו ציוד מסוג ל.פ.פ. 2 מערכות גישור לפי תקן סובייטי, באמצעותן ניתן להקים גשר לטנקים (בסוג 40 טון) שאורכו עד 130 מ' - אורך שאינו מספיק לגישור התעלה - או להקים 8 דוברות שכל אחת מהן מסוגלת לשאת טנק אחד בלבד. להערכתנו, מיועד ציוד ה-ל.פ.פ. להקמת דוברות על התעלה לצורך העברת הכלים של דיב' ה-חי"ר או להקמת גשרונים על תעלות המים המתוקים.

8. גד' דוברות "יוניפלוט" : לגד' יש ציוד מערבי מסוג "יוניפלוט" בכמות המאפשרת הקמת 12 דוברות בסוג 96 טון, שכל אחת מהן מסוגלת לשאת 2 טנקים ו-נגמ"ש. אפשר להקים מהציוד שברשות גדוד זה גשר באורך 260 מ', למרות זאת, להערכתנו, יעדי המצרים להשתמש בציוד זה לבניית דוברות. ככל הידוע לנו, ברשות המצרים כ-50 דוברות מסוג זה והן מיועדות להעברת ה-רק"מ של עוצבות ה-חי"ר שתצלחנה בדרג ראשון.

9. גדוד אמפיבי : ב-סד"כ יחידות הגישור ואמצעי הצליחה המצרי נכללים 2 גדודים המצוידים בכלי רכב אמפיביים (משאיות אמפיביות, זחליות ק-61, פ.ט.ס. ומשאיות אמפיביות גלגליות זיל 485 וג'יפ גאז 46), שנועדו בעיקר לפי התפיסה המצרית להעברת הכלים הכבדים והרכב של דיב' ה-חי"ר (תול"רים, תותחי שדה, מרגמות ותותחי נ"מ), וכן מעבורות מתנייעות מסוג ג'י.ס.פ. להעברת הטנקים של דיב' ה-חי"ר. המצרים מתכננים להעביר כלים אלה ל-גדמ"ז עוד לפני הקמת הגשרים על התעלה. תקן גדוד אמפיבי בצבא המצרי אינו ידוע לנו. החישוב לגבי הצרכים של הצבא המצרי לציוד אמפיבי וצליחה זה נעשה לפי התקנים הקיימים בדיב' הממוכנת המשוריינת ומפקדת הארמיה של הסובייטים, בהם מצויים תקנית אמצעים אמפיביים אלה.

סד"כ ערצבנות/יחידות גישור ואמצעי צליחה

10. סד"כ הגישור ואמצעי הצליחה בצבא המצרי כולל את הערצבנות והיחידות הבאות:-

א. 2 חט"ל גישור מס' 15 ו-25.

ב. 10 גדודי גישור לפי החלוקה הבאה:-

(1) 3 גדודים שצירודם מסוג פ.מ.פ. (מס' 64, 84 וגדוד נוסף שמספרו אינו ידוע).

(2) 5 גדודים שצירודם מסוג ט.פ.פ. (מס' 40, 60.מספרי הגדודים האחרים לא ידועים).

(3) 2 גדודים שצירודם מסוג ל.פ.פ. (מס' 62 וגדוד נוסף שמספרו לא ידוע).

ג. 2 גדודי מעבורות "יוניפלרט" (מס' 48 וגד' נוסף שמספרו לא ידוע).

ד. 2 גדודי משאיות אמפיביות (מס' 47 וגד' נוסף שמספרו לא ידוע).

יודגש, כי ב-סד"כ מאותרים מספריהם של עוד 3 גדודי גישור (מס' 39, 41, 68) בנוסף לאלו שזוהו לפי סוגם, אולם סוג הצירוד שברשותם אינו ידוע. כן אפשרי, להערכתנו, שהגדודים האמפיביים אינם כוללים גם מעבורות מתנייעות מסוג ג' ס.פ. וב-סד"כ קיימים גדודים שאינם מוכרים לנו, המצויידיים בכלים מסוג זה.

11. טבלת סיכום מצאי הציוד האמפיבי שברשות המצרים (נכון ל-1 ינו' 73):-

מס' סד'	רכב אמפיבי ומעבורות מתנייעות	כמות
	א	ב
1	משאית אמפיבית זחלילית ק-61/פ.ט.ס.	170
2	משאית אמפיבית גלבילית זיל 485	60
3	ג'יפ אמפיבי גאז 46	45
4	מעבורת מתנייעת ג'י.ס.פ.	עד 60

12. הספקי הקמה: הספקי ההקמה המופיעים בסקירה זו מתקנים את ההספקים שנכתבו בספר "אמצעי צליחה בצבאות ערב ובצבאות ברית ורשה". ההספקים מתייחסים לשעות יום. בלילה יש להוסיף עד 50 אחוז. כן מתייחסים ההספקים הללו לכוח מאומן ולשטח נוח:-

א. גשרים:-

(הזמן הנדרש להקמת גשר על פני פער של 180 מטר):-

מס' סד'	סוג הציוד	דקות
	א	ב
1	פ.מ.פ.	30 - 60
2	ט.פ.פ.	240 - 360
3	ל.פ.פ.	180 - 240
4	יוניפלרט	90

ב. דוברות:-

מס' מסד	סוג	מעמס (טון)	זמן הקמה (דקות)	בחעלה (דקות)	הערות
א	ב	ג	ד	ה	
1	יוניפלוט" 96	(2 טנק+נגמ"ש)	30	20	
2	ג'ס.פ.	50 (טנק)	5	15	
3	ט.פ.פ.	50 (טנק)	30	20	
4	ל.פ.פ.	40 (טנק)	30	20	
5	פ.מ.פ.	40 (טנק)	5	20	לא סביר שימרש
					בצירוד זה לבניית
					דוברות אלא
					להקמת גשרים

הקצאת אמצעי צליחה וביטחון לדיביזיות

13. דיב' חי"ר - בהנחה שבעת ובעונה אחת צולחות 5 דיב' חי"ר, יוקצרו לכל אחת מדיב' ה-חי"ר ה-סד"כ ואמצעי הצליחה הבאים:-

א. 2 פלוגות של דוברות "יוניפלוט", אשר להן 8 דוברות ופלוגת מעבורות מתנייעות ג'ס.פ. סה"כ 12 מעבורות להעברת הטנקים וה-נגמ"שים.

ב. 4 מחלקות רכב אמפיבי להעברת כלי הנשק הכבדים (תול"רים, נ"ט תותחי שדה, מרגמות ו-נ"מ), שיכללו בהקצאה מירבית:-

- (1) משאיות אמפיביות ק-61/פ.ט.ס. - 35 יח'
- (2) משאיות אמפיביות זיל 485 - 12 יח'
- (3) ג'יפים אמפיביים גאז 46 - 9 יח'

ג. אפשרית גם הקצאת פל' דוברות ל.פ.פ., בכמות של 4-5 יח'.
אם כי להערכתנו סביר, שצירוד זה מיועד לגישור תעלת המים
המתוקים.

ד. להערכתנו, יוקם לפחות גשר אחד בכל גיזרת צליחה של דיב'
חי"ר. גשר זה לא יוקצה לדיביזיה אלא לפרקי זמן מוקצבים
להעברת דרגיה. דיביזית ה-חי"ר שבגיזרתה יוקם גשר תהיה
אחראית לאבטחתו.

14. דיב' משוריינת/ממוכנת: להערכתנו, יוקצה להעברת דיב' משוריינת
גשר מצופים מהיר הקמה מסוג פ.מ.פ., ולהעברת דיב' ממוכנת גשר
מסוג ט.פ.פ. מבחינת ה-סד"כ אפשרית העברה של אחת מהדיב' הממוכנות
על גבי גשר פ.מ.פ. יוזכר, כי בכל גידוד גישור המצוייד באמצעים
מהסוגים פ.מ.פ./ט.פ.פ. יש צירוד מספיק להקמת גשר שלם אחד על התעלה.

15. ס י כ ר ם

א. למצרים כמות מספקת של צירוד צליחה ויחידות יעודיות על מנת
לבצע מבצע צליחה רבתי (צליחה ב-5 גזרות דיביזיוניות במקביל
לאורך התעלה). חלק ניכר מן הצירוד הינו מהמודרניים ביותר
בשימוש בצבאות העולם (גשרי פ.מ.פ. ומעבורות ג'.ס.פ.).
עם זאת ממשיכים המצרים לחפש אחר צירוד גישור מודרני נוסף
במערב, כמו צירוד הגישור מסוג "אם 2" ממערב גרמניה.

ב. ב-סד"כ המצרי מצויות 2 חטיבות גישור שתוקצינה, קרוב לודאי,
אחת לכל ארמיה במבצע צליחה. בכל חטיבה גידוד גישור מהיר
הקמה פ.מ.פ. (ייתכן כי באחת מהן אף 2 גדודים), 2-3
גדודי ט.פ.פ., גידוד גישור קל ל.פ.פ., גידוד דוברות
"יוניפלרט" (ייתכן באחת מהן אף 2 גדודים) וגידוד אמפיבי.

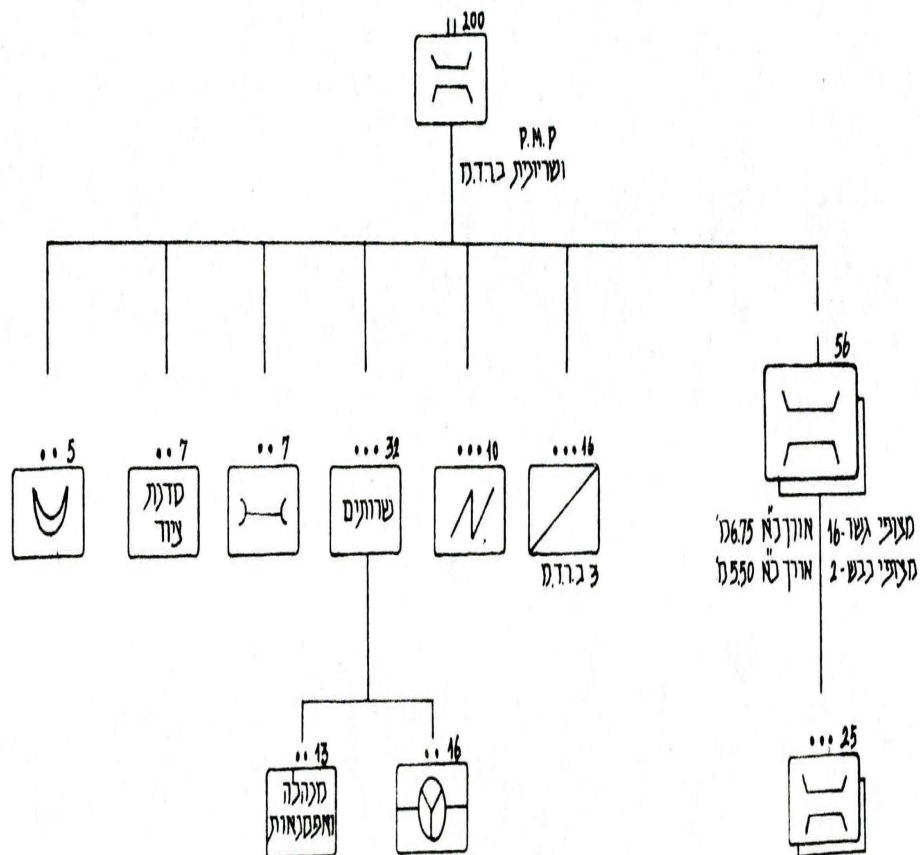
נראה כי לדיב' משוריינת יוקצה גשר פ.מ.פ. ולדיב' ממוכנת גשר ט.פ.פ. יתכן כי בגיזרת המאמץ העיקרי יוקצה גם לדיב' ממוכנת גשר מהיר הקמה פ.מ.פ. בגיזרת כל דיב' חי"ר יוקם לפחות גשר אחד. גשר זה לא יוקצה לדיב' אלא לפרקי זמן מוגדרים, לצורך העברת הדרגים. כן ישמשו גשרים אלה להעברת כוחות נוספים של הארמיה.

ג. ציוד הגישור והצליחה אשר המצרים יכולים להקצות לדיב' חי"ר, כמפורט לעיל, מאפשר לה להעביר טכנית בשעות היום את כל הטנקים שלה תוך שעה מגמר הקמת דוברות (כתנאי ויש פרצות בסוללה המזרחית בכמות מספקת), את כל הדרג הלוחם תוך 3-3.5 שעות ואת הדיב' כולה תוך 16 שעות (זהו הזמן הנדרש להעביר כלי הרכב המנהלתיים באורחות על גשר ט.פ.פ.). לגבי מעבר בשעות לילה יש להוסיף לזמן ה-נ"ל כ-50%.

ד. זמן מעבר דרג לוחם של דיב' משוריינת/ממוכנת על גבי גשר פ.מ.פ. ביום הינו כ-5-6 שעות ומעבר כל הדיב' - 7-8 שעות. לגבי מעבר על גבי גשר ט.פ.פ. יש להוסיף לזמנים ה-נ"ל 50%, כן יש להוסיף 50% לזמן ה-נ"ל אם המעבר נעשה בשעות הלילה. בכל מקרה ניתן להעביר בשעות הלילה את רוב הדרג הלוחם של כל אחת מדיב' אלה.

נמפה א'

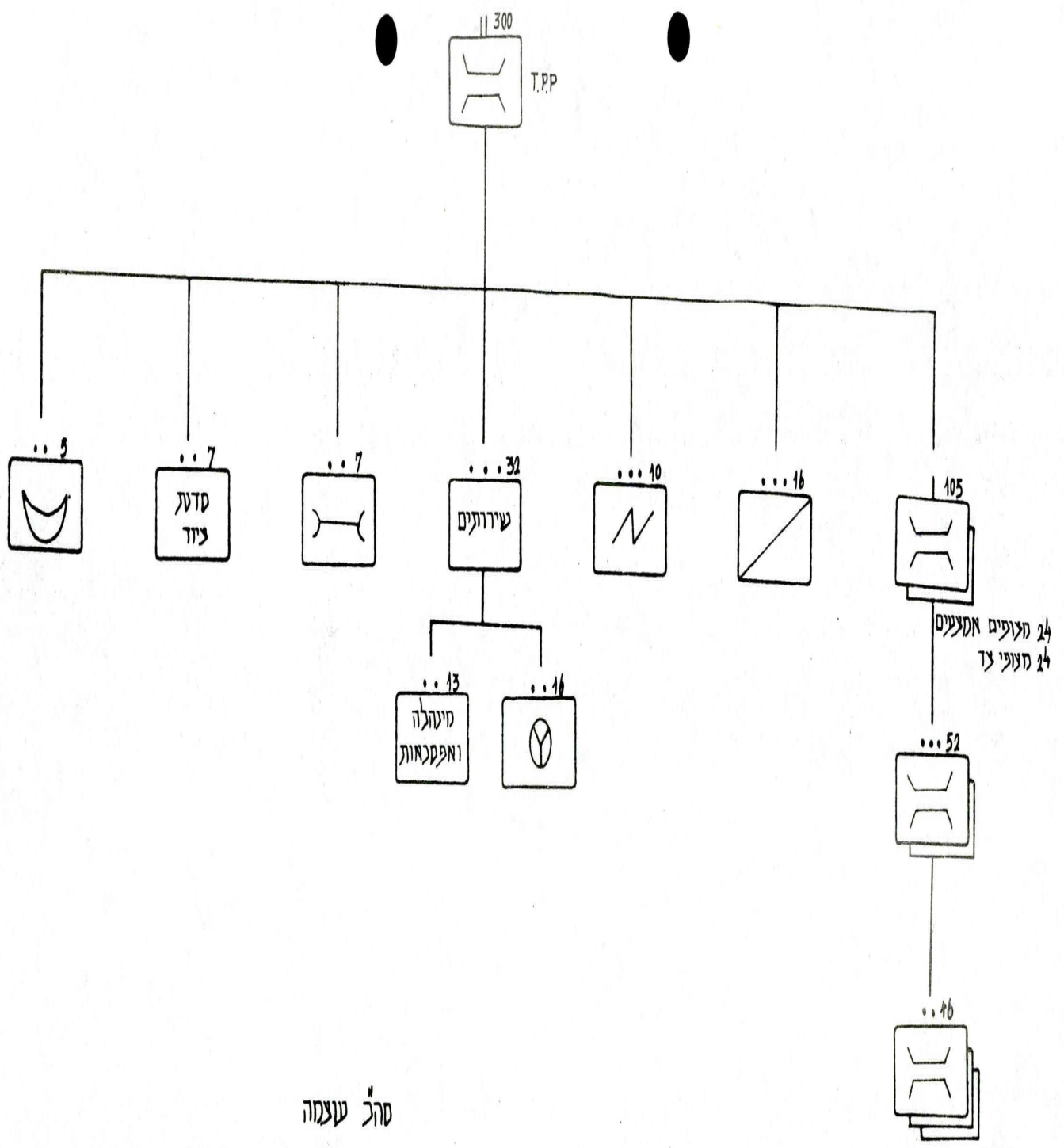
קודי גדוד גישור פ.מ.פ.



סרג עוצמה

צויד גישור ואמצעי יח'	רכב יח'	עוקבים יח'	נשק יח'
מצופי גשר 32	משאיות קראצ 214	עוקבי חיס מעבכח 4	רובה תצי אוטומטי 150
מצופי כבש 4	לנשיאת מצופים 36	גרתווד 1	סקלע קל 20
סירות גרר B.M.A. 12	משאיות "זיל-157" 42	סדנת עיידות 1	אחרים (אקדח וכו') 30
משאיות אמצעיות A-64 2	לגרירת סירות 42		
ג'יפ אמצעי M.A.V. 2	משאיות קלות 4		
שירותי ברידה 6	גאז 53/66 4		
	משאיות אוראל 35 8		
	מכוניות מעוף 2		
	מכנלות חיס, דלק 2		

גודד גישור ט.פ.פ.



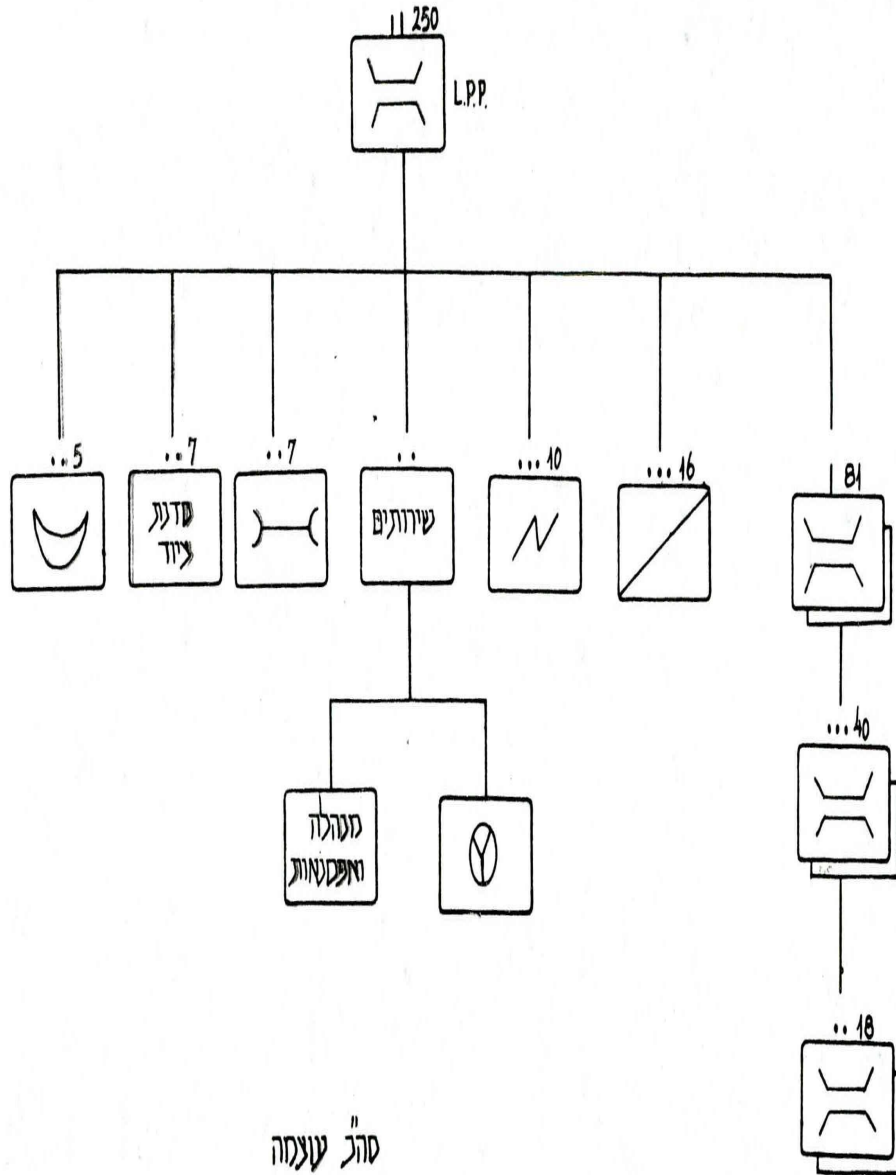
סרג עומדה

ח' נשק	ח' עוקבים	ח' רכב	ח' ציוד גישור יח'
250 רגבה וציוד נשק	4 עוקבי חיס	116 משאיות פ-75 ו-2	48 מצופים אמצעים
20 מקלע קל	1 גרטור	4 משאיות קלות	48 מצופי צד
30 אחרים	1 סדנת עיידת	8 משאיות 375 ו-8	8 תומכות לגשר
		6 סכונות סנוף	12 סירות עזר
		2 חיבליות חיס/דלק	

סורי

שפח ג'

גדוד גישור לפפ



סרג ענמה

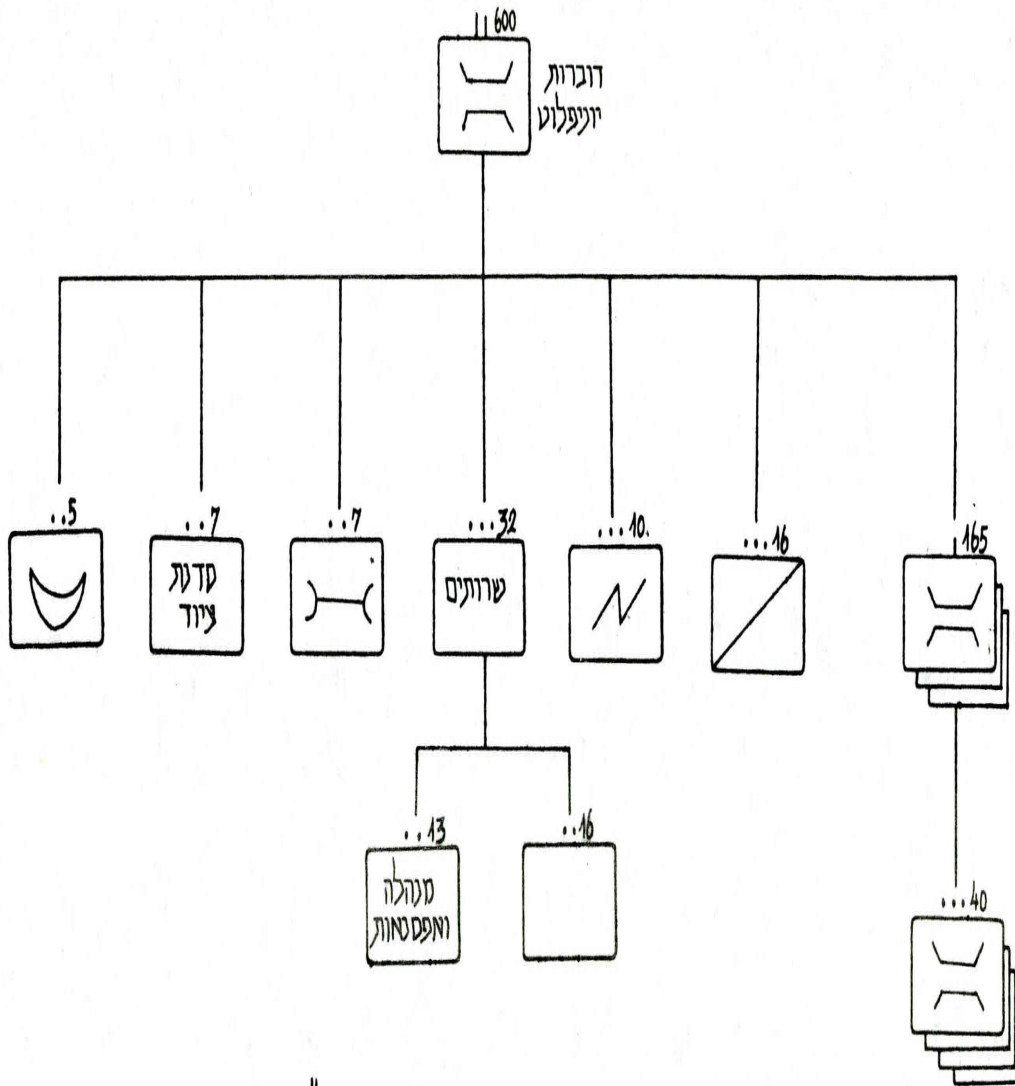
צוות גישור יח'	רכב יח'	עוקבים יח'	נשק יח'
מנצחים ומנצעים 24	משאית 63 GAZ 8	עוקבי סים מטבח 4	דגה תצי ארטוסטי 200
מנצפי צד 48	משאיות מעוף 8	גרטור 2	מקלע קל 20
סירות גרו 90-81 8	משאיות קלות 4	סדנא ניידת 2	אחרים 30

3 מנצפים ומנצעים
6 מנצפי צד
1 סירת גרו 90-81

סודי

גדוד דוברות יוניפלוט

נקפתח ד'



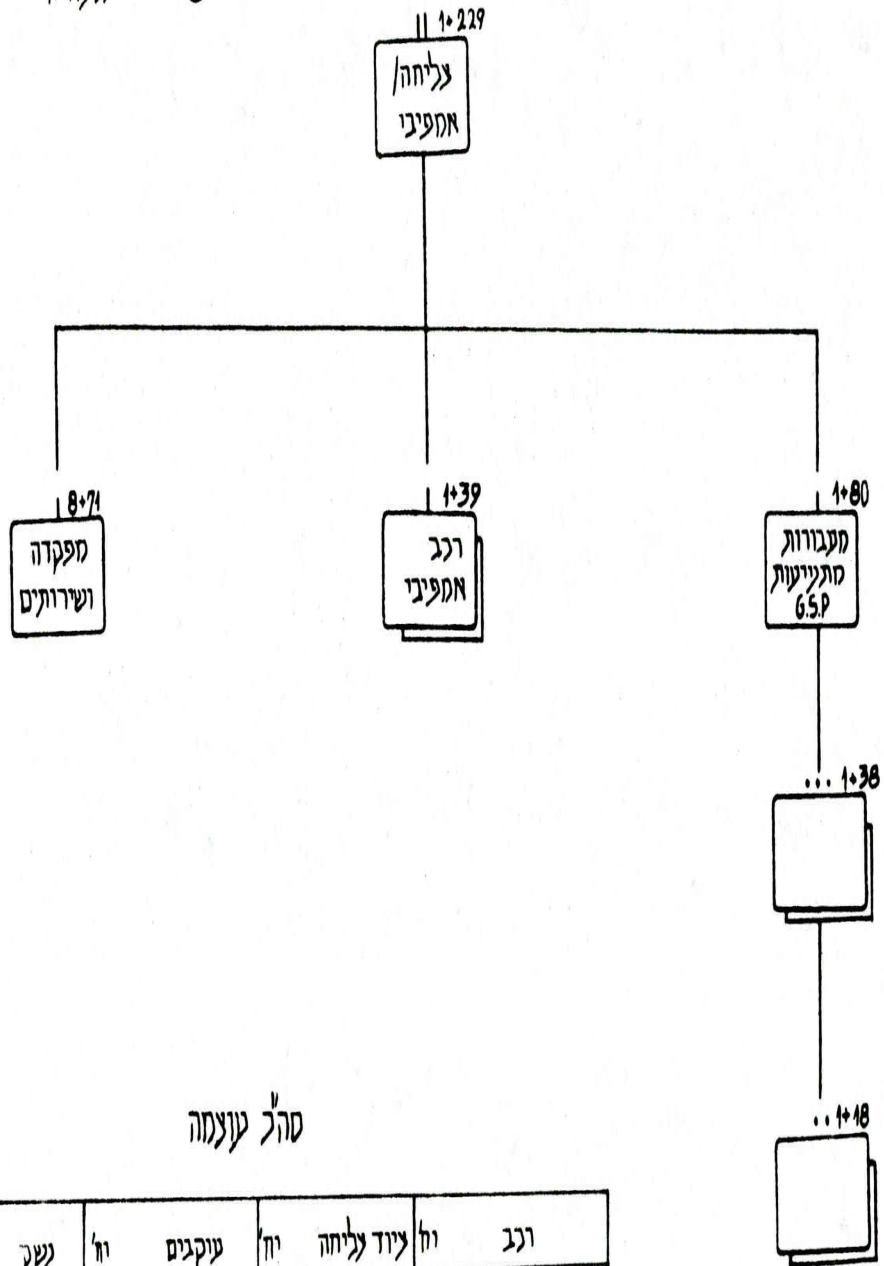
סרג עוצמה

21 מצופים בסיסים
4 כבשים
2 סירות גור
1 סעף

יח'	נשק	יח'	עוקבים	יח'	רכב	יח'	ציוד גישור
550	רובה חצי-אוטומטי	4	עוקבי טים, מטבח	216	משאית "אצור"	44	מצופים בסיסים
20	מקלע קל	3	אגרודור	12	משאיות חנוף	48	כבשים
30	אחרים	3	סדנת ביידת	14	סעאיות קלות	24	סירות גור 150-24

סודי
גדוד אמפיבי

נספח ה'



רכב	יחיד עליחה	עוקבים	נשק	מ"ק	יח'
רכב חילוץ משוריין	3	מגירות 650	רובה חצי אוטומטי 100	R-104	4
משאית GAZ 69	2	כלי רכב אמפיבי	מקלע קל	R-125	2
משאיות GAZ 53/66	2	40	אחדים	R-113	2
משאיות ZIL-134/151/159	12	עוקב משאית קטן	30	R-123	64
משאיות POL	2				
ממבולנס	1				
רכב סמדי GAZ	1				
רכב סמדי ZIL	2				
חש' טרקטור GAZ	2				
דחפור BAT BAT-M	2				

3 מעבדות G.S.P.

(10)

סודי ביותר
למכתב בלבד

אגף מודיעין/מחקר

מ/216

יד' ניסן תשל"ג
16 אפר' 1973

עו"ת מס' 20
מסמך זה כולל 11 עמ'

115-115
12.12.73

נתונים להערכת מצב אג"מ - מצרים וסוריה

(לבקשת ר' אג"מ)

כ ל ל י

1. מסמך זה מפרט נתונים להערכת-מצב אג"מ על צבאות מצרים וסוריה (נכון ל-15 אפר' 73):-

א. סד"כ מבצעי.

ב. דרכי-פעולה אפשריות, כולל לו"ז להכנות.

מצרים

סד"כ מבצעי

2. כוחות יבשה:-

א. סד"כ מבצעי (עוצבות/כוחות עיקריים):-

מס' סד'	ה ע ר צ ב ו ת	מס' ה ט נ ק י ם
	א	ב
1	2 דיב' משוריינות	466
2	3 דיב' ממוכנות	525
3	3 חטיבות טנקים עצמאיות	282
4	5 דיביות חי"ר	530
5	3 חטיבות חי"ר עצמאיות	105
6	1 חטיבת נחתים	31
7	5 גד' טנקים עצמאיים (כולל בי"ס ר-בה"ד שריון)	155
8	יחידות עצמאיות:-	
	א. 4 גדודי סיור משוריינים	
	ב. 2 גדודי ס.א.ר-100	135
	ג. 5 פוג' מכוניות-גבול	

מס' סד'	ה ע ר צ ב ר ת	מס' ה ט נ ק י ם
	א	ב
9	1 חטיבות צנחנים	
10	2 חטיבות צנחנים/סער	
11	6 מפקדות אגדי קומנדור	
12	26 גדודי קומנדור	
13	ס ה " כ טנקים	2,230

ב. חלוקת 2,230 הטנקים שב-סד"כ הפעיל לפי סוגים:-

(1)	<u>טנקים בינוניים</u>	-	2,030 :-
(א)	ט-62	-	200
(ב)	ט-54/55	-	1,370
(ג)	ט-34	-	460
(ד)	סה"כ טנקים בינוניים		2,030
(2)	<u>טנקים קלים</u> - פ.ט - 76		100
(3)	ס.אר - 100		100

סרדי כירות
למכרת כלכל

- 3 -

מד(מ/1.130.586)
מ/216

ג. נבמ"שים - 2,535 - 2,600.

ד. קני ארטילריה - סה"כ כ-2,030 כדלהלן:-

(1) תותחים בינוניים - 275

(2) תותחים כבדים 203 מ"מ - 8

(3) תותחי שדה ו-ב"ט - 1,270

(4) מרגמות כבדות (מ-120 מ"מ - 240 מ"מ) - 470 (מהם 54 מרגמות 240 מ"מ).

(5) משגרי רקטות ק"ק ("פרוג-7") - 12

3. כוחות אויר:-

א. מטוסי קרב ומפציצים - בהתאם לחלוקתם למשימות, במסגרת מתקפה כוללת:-

מס' סד'	סוג המטוס	סד"כ מבצעי		תקיפה (כולל סיור לכוחות קרקע)		הגנה אווירית		סיור - צלום	
		טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים
	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז	ח	ט
1.	סה"כ קרב	25-22	396-348	+16-14	264-232	7-6	112-96	1+	20
2.	מיראז' 5	2-1	32-16	2-1	32-16				
3.	מיג-21	12	188	5	80	6	96	1	12
4.	סוח'וי-7	4	64	+3	56			גף	8
5.	מיג-15/17	4	64	4	64				
6.	הנשר	1	16	1	16				
7.	לייטנינג (1)	2-0	32-0	1-0	16-0	1-0	16-0		
8.	סה"כ מפציצים	3	36	2	26			1	10
9.	טו-16	2	26	2	26				
10.	איל-28	1	10					1	10

הערה - (1) טרם מוצגים במצרים.

סרדי כירות
למכרת כלכל

מ/216

- 4 -

ב. תובלה והליקופטרים:-

	סרג מטוס	סד"כ מבצעי		כושר נשיאה
		טייסות	מטוסים	
	א	ב	ג	ד
1. סה"כ תובלה		6	60	כ-2000 לוחמים על ציודם או כ-260 טון ציוד.
2. א-12		2	20	1200 לוחמים על ציודם או 180 טון ציוד.
3. איל-14		4	40	800 לוחמים על ציודם או כ-80 טון ציוד.
4. סה"כ הליקופטרים		9+	132	
5. מי-8		7	100	5 גדודי קומנדו על ציודם
6. מי-6		1	12	לפי ההערכה ייועד להובלת ציוד. כושר נשיאת מטען עד 8 טון (כולל מתלה מטען) לכל הליך.
7. מי-4		1+	20	ללוחמת נצ"ל ותובלת מפקדים

4. כוחות ים:-

א. ים תיכון:-

- (1) 3 משחתות.
- (2) 8 צוללות.
- (3) 10 סטיילים.
- (4) 18 סטירים.
- (5) 10 נט"קים (כושר הנחתה - כ-40 טנקים או גד' טנקים ועוד 1-2 גד' נחתים).
- (6) 8 מקשות.
- (7) 10 סמירים - נצ"ל.
- (8) אנשי צפרדע.

ב. יס אדום:-

- (1) 1 משחתת (+ 1 שתגיע במאי).
- (2) 2 צוללות.
- (3) 4 סטי"לים.
- (4) 4 סט"רים.
- (5) 3 נט"קים (כושר הנחתה - פל' טנקים).
- (6) 1 מקשת.

דרכי פעולה אפשריות

5. דפ"א א - צליחה רבתי בחזית רחבה:-

א. כוחות יבשה:-

- (1) 2 דיב' משוריינות ועוד עד 3 חט' טנקים עצמאיות;
- (2) 3-2 דיב' ממוכנות;
- (3) 5 דיב' חי"ר ועוד 2 חט' חי"ר עצמאיות;
- (4) חט' נחתים;
- (5) סד"כ הכוחות המיוחדים (צנחנים, צנחנים/סער, קומנדור).
- (6) סה"כ טנקים - עד 2,000.
- (7) סה"כ נגמ"שים - עד 2,500.

ב. כוחות אויר - ראה סעיף 3/א.

ג. כוחות ים:-

- (1) הפגזת חופים ממשחתות ו-סט"לים:-
 - (א) בים התיכון - בצפון סיני ועד דפנה בסבירות גבוהה, מזרחית משם בסבירות נמוכה;
 - (ב) בים-סרף - על מרש"ל.
- (2) גיחות סט"לים/סט"רים להפגזת ריכוזי אוכלוסיה בטילים/מטל"רים.
- (3) מארבי צוללות במבואות נמלי ישראל.
- (4) הפעלת אוניות שטח לפגיעה בספנות בטווחים שיקשו על הפעלת כוחות אויר וים ישראלים;
- (5) חסימת כאב-אלמנדב ע"י משחתת (מ-מאי - 2 משחתות), מקשת ועוד 2 צוללות.
- (6) סיוע לכוחות יבשה ע"י הנחתות בים התיכון ובים סרף.
- (7) הפעלת מבצעי לוחמה זעירה נגד נמלי ישראל בשתי הזירות.
- (8) פשיטות קומנדו ימי על יעדים בקרבת החופים.

ד. זמן ומרחב - משך הכנות כ-5 ימים לפחות.

דפ"א ב - "מלחמת התשה":-

א. כוחות יבשה:-

- (1) 5 דיב' חי"ר ועוד לפחות 14 גד' קומנדו.
- (2) 570 טנקים ולפחות 1,200 קני ארטילריה מסוגים שונים;
- ב. כוחות אויר - תקיפות מזדמנות בסיני.

אחרי 41 כח"י
1-2 אלכ"ל ד.

ג. כוחות ים:-

- (1) השתלבות בפשיטות ומבצעי לוחמה זעירה.
- (2) הפגזת חופים בסיני, בחופים הצפוני והמערבי.
- ד. זמן ומרחב - גמר הכנות להפעלת ארטילריה - 24 שעות. יצויין, כי אם יעריכו המצרים (דבר שהינו סביר) שמלחמת ההתשה עלולה להפוך למלחמה כוללת, יגדל משך הזמן הדרוש להכנות ל-5 ימים לפחות.

דפ"א ג - מכות ספוראדיות, כולל בעומק שטחנו :-

א. כוחות יבשה - ביצוע פשיטות מתוך סד"כ הכולל:-

- (1) 2 חט' צנחנים/סער (6 גד').
- (2) 1 חט' נחתים (3 גד').
- (3) 26 גד' קומנדור.
- ב. כוחות אויר - סיוע לפשיטות ע"י חובלה במסוקים בקבוצות של 2 עד 4 מסוקים מ-8 (כלומר 2 מח' עד פלוגה).

ג. כוחות ים:-

- (1) מארבי צוללות;
- (2) מבצעי צוללים;
- (3) פשיטות מן הים;
- (4) הפגזת חוף מ-סטי"ל/סט"ר (מטל"רים).

ד. זמן ומרחב - גמר הכנות טכניות - 24 שעות. יצויין, כי אם יעריכו המצרים (דבר שהינו סביר) שמכות ספוראדיות שלהם עלולות להביא למלחמה כוללת, יגדל משך הזמן הדרוש להכנותיהם ל-5 ימים, לפחות.

סדר י ה

סד"כ מבצעי

8. כוחות יבשה:-

א. להלן סד"כ מבצעי (עוצבות/יח' עיקריות):-

מס' סד'	עוצבה/יחידה	טנקים	הערות
א	ב	ג	
1	2 דיביזיות שריון	480	
2	3 דיביזיות חי"ר	750 (1)	(1) מזה 150 טנקי "חזית"
3	2 חט' טנקים עצמאיות	200	
4	חט' ממרכנת עצמאית	30	
5	חט' חי"ר עצמאית	30	
6	כוח שריון מיוחד	100	
7	6 גד' קומנדור		
8	2-1 גד' צנחנים		
9	סה"כ טנקים	1,590	

ב. להלן פירוט 1,590 טנקים ב-סד"כ פעיל לפי סוגים:-

(1) ט-62 - 300.

(2) ט-55/54 - 1140.

(3) ט-34 - 150.

ג. נגמ"שים - 950.

ד. 1,260 קני ארטי לריה, כדלהלן :-

(1) תותחים כבדים - 24;

(2) תותחים כינוניים - 440

(3) תותחי שדה ומרגמות כבדות - 790

9. כוחות אויר:-

א. להלן סד"כ מטוסי קרב וחלוקתו למשימות במסגרת מתקפה כוללת:-

מס' סד'	סוג המטוס	סד"כ מבצעי				תקיפה		הגנה אווירית + סיור צילום	
		טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים	טייסות	מטוסים
	א	ב	ג	ד	ה	ו	ז		
1	סה"כ	12	192	6	96	6	96		
2	מיג-21	6	96	2	32	4	64		
3	סוח'וי-7	2	32	2	32	-	-		
4	מיג-17	4 (1)	64	2	32	2	32		

(1) מהן טייסת אחת מצרית.

ב. תובלה והליקופטרים:-

(1) 1 טייסת תובלה איל-14 - 7 מטוסים.

(2) שתי טייסות הליקופטרים מי-8 - 25 הליקופטרים (כושר תובלה של גדוד מוגבר על ציודו).

(3) 15 הליקופטרים קלים מי-4, מי-1, מי-2.

10. כוחות ים:-

- א. 6 סטי"לים.
- ב. 8 סטר"ים.
- ג. 4 מקשות.
- ד. 2 סמ"רים - נצ"ל.

דרכי פעולה אפשריות11. דרך פעולה א - מתקפה כוללת לכיבוש רמת הגולן:-א. כוחות יבשה:-

- (1) 3 דיב' חי"ר.
- (2) 2 דיב' משוריינות.
- (3) 1,300 טנקים (כולל 150 "טנקי חזית").
- (4) עד 150 סול' חת"מ, מהן כ-60 בינוניות.
- ב. כוחות אויר - ראה סעיף 9'א'.
- ג. כוחות ים:-
- (1) מניעת שיט לישראל בנתיב מזרחית לקפריסין.
- (2) גיחות סטי"לים נגד כלי שיט מרכזי ארכלוסיה בצפון ישראל.
- ד. משך זמן להכנה - לפחות כ-48-72 שעות.

12. דפ"א ב - לחימה מוגבלת לאורך הקו ללא תפיסת שטח:-

- 11 -
(א ח ר ו ן)

א. כוחות יבשה:-

- (1) 3 דיב' חי"ר.
- (2) עד 250 טנקים (כולל 150 "טנקי חזית").
- (3) עד 100 סול' ארט', מהן 50 בינוניות.
- (4) במסגרת אפשרות זו - יתכנו פשיטות בעוצמה של עד פל' מוגברת טנקים ו-נגמ"שים על מוצבים.

ב. כוחות אויר - יתכנו תקיפות טפודאדיות על יעדים ב-רמה"ג.

ג. משך זמן להכנות - 6 שעות.

דפ"א ג - תקיפה לתפיסת תוראי שטח מוגבלים (מחטפים) ב-רמה"ג:-

.13

א. כוחות יבשה:-

- (1) 3 דיב' חי"ר במערכי חירום;
- (2) צוות-חטיבתי-משוריין מתוך דיב' אלה (טנקים ו-חרמ"ש) לביצוע המחטפים;
- (3) עד 300 טנקים (כולל 150 טנקים חזית);
- (4) עד 100 סול' ארט', כולל 50 בינוניות.

ב. כוחות אויר - סיוע קרוב למחטף.

ג. משך זמן להכנות - לפחות 24 שעות.

2

ה

רגיל 051800 אוק 73

אלו - לנמען בלבד

סודי ביותר

ל/952

שלכ ול/760.

1. בגלל האיחוד בקבלת המברק מתאריך נאלצתי לבטל הפגישה שקבעתי עם בניו יורק ולפי הצעת רודמן נפגשתי עם הגנרל [REDACTED] בשעה 1730. (המברק קבלתי בשלמותו ב-1830).
2. משרתי [REDACTED] הודעת רוחם [REDACTED] וכנן ההערכה המודיעינית שקבלתי מאמרים. הבטיח להעביר שניהם מיד [REDACTED] בניו יורק.
3. הוספתי את הנאם בסעיף 4 שלכם.
4. ציין שפעמיים היום ביקש וקיבל הערכת המודיעין האמריקאי דעתם היא שהמדובר הוא באמצעים הגנתיים. אם זאת המטוסים הסובייטיים שהגיעו לנהיר ודמשק מעוררים תמיהה.
5. היום נודע להם על טופולוב 22 שנמצא עתה בדרכו לדמשק.

קבעתי אתו דרכי קטר גם ביום הכיפורים.

הזימה טובה.

מברק אחד==

11/16 - 12/12

12-12-73

א.ה.י.

לשכה 8

81

החול 050030 אוק 73

אל: בהול-

מאת: בהול-

סודי ביותר - אישי לב/899

1. התקשר הערב בשעה 2130 טלפוןית להלה. נקבעה שיחה בינינו לשעה 2230.

2. בשיחה מסר כדלקמן:

א. הגיע [redacted] הערב בשעה 2100 חצי שעה לפני שהתקשר אתנו.

ב. יגיע מחר, יום ששי, 5/10 בערב [redacted] לפגישה, בה ימסר ידיעות שהן לדבריו בעלות חשיבות רבה.

ג. שאל אם רמסד יוכל להשתתף בפגישה, בגלל חשיבות הנושא.

ד. יחזור [redacted] בשבת בבקר ומשם ימשיך ביום אי [redacted] הדגיש שלא יוכל לשנות לוח זמנים זה.

ה. רמז שבענין סכול הפגוע [redacted] נגמר הכל בסדר.

ו. רמז שהידיעות שאותן הוא בא למסר נוגעות [redacted] שכרשותו. (רשימה זו הנה כידוע קוד ההתרעה).

3. נקבעה פגישה למחר 5/10 שעה 2230 בדירת הפגישות. =====

מברק בהול אחד

מזימה
12.11.73

2118

לשכה 8

81 [redacted]

החול 050030 אוק 73

אל: [redacted] בחול-

מאת: [redacted] בחול-

סודי ביותר - אישי לב/899

1. התקשר הערב בשעה 2130 טלפוןית להלה. נקבעה שיחה בינינו לשעה 2230.
2. בשיחה מסר כדלקמן:
 - א. הגיע [redacted] הערב בשעה 2100 חצי שעה לפני שהתקשר אתנו.
 - ב. יגיע מחר, יום שני, 5/10 בערב [redacted] לפגישה, בה ימסר ידיעות שהן לדבריו בעלות חשיבות רבה.
 - ג. שאל אם רמז יוכל להשתתף בפגישה, בגלל חשיבות הנושא.
 - ד. יחזור [redacted] בשבת בבוקר ומשם ימשיך ביום אי [redacted] הדגיש שלא יוכל לשנות לוח זמנים זה.
 - ה. רמז שבענין סכול הפגוע [redacted] נגמר הכל בסדר.
 - ו. רמז שהידיעות שאותן הוא בא למסר נוגעות [redacted] שברשותו. (רשימה זו הנה כידוע קוד ההתדעה).
3. נקבעה פגישה למחר 5/10 שעה 2230 בדירת הפגישות. =====

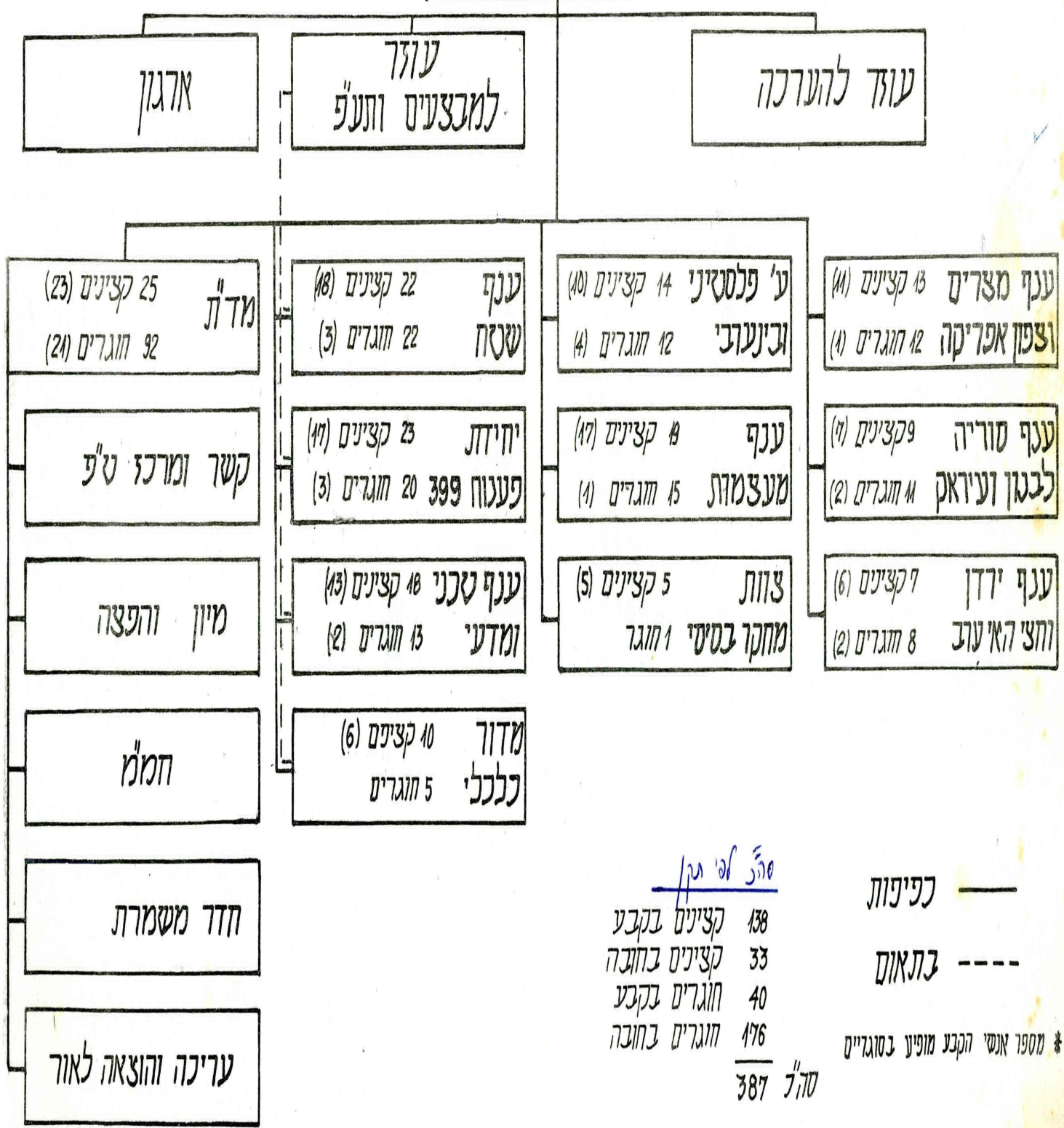
מברק החול אחד

מז"ל 2118
12.10.73

סודי מבנה אמ"נ / מחקר

א"ל 18: א.א.א.
13.12.13

לשכה
עוזר ראמ"נ
למחקר
6 קצינים (5)
5 חוגרים (1)



סה"כ לפי נתון

קצינים בקבע	138
קצינים בחובה	33
חוגרים בקבע	40
חוגרים בחובה	176
	387

סה"כ

כפיפות ———

בתאום ----

* מספר אנשי הקבע מופיע בסוגריים

119 1/2



חוגרים

סמל

10123
20-10-1970
6.
16.12.73

אגף מודיעין/מח' מחקר

338/ח

א' תמוז תש"ל

5 יולי 1970

עומק מספר 1

הבירוק: שינוי מבנה מח' מחקר - הצעה

ב.ל.ר

1. המלחמה בה מצויה ישראל הביאה באופן טבעי לתבולות תפקידי המודיעין. משימות מח' מחקר גדלר ובמקביל - צוילת מורד כמות הידיעות אליהן יש להתייחס ועליהן מבוססת ההערכה.
2. במצב זה ביתגות העדיפות לבוסא הלוחמה, כאשר התעסקות בנושאים שאינם קשורים בה במישרין או שהם ארוכי-טווח יותר אינם דרושים לתשומת לב מספקת (ולכן אין עירבנות והערכה מספיקת לשינויים מהותיים במצב).
3. בבטיחות אלה, בוצע עומק בלתי-סביר על הקצבים הבטיחות ב-מח' מחקר - הן ברמת המזלקה והן ברמת ראשי-המעפיה. אלה משמשים הן קמ"צים למבצעים השוטפים והן קציבי-מודיעין אינטרטבי, ומעטלסלים בין המשימות והטורות.
4. בראיה, איפוא, כי המבנה הברכתי של מח' מחקר אינו עוצה על הדרוש במצב הקיים, העלול להימשך לדפן לא-מבוסס.
5. מסמך זה בועד לבחון אפשרויות לארגונה מחדש של מח' מחקר.

הנחות וטור

6. ארגונה מחדש של ה-מח' אריך לעברת על הבטיות הבאות:-

א. ריכוז וייעול המודיעין ללוחמה השוטפת.

ב. שיפור יכולת ההערכה.

אמצעות מוסת-החליטה.

הצעות אישוריותכ ל ל י

7. להשגת מסרות אלה אפשר להעלות מתוך כלל האפשרויות, שלוש הצעות, המבוססות על גישות השונות במהותן :-
- א. הצעה לתגבר את הענפים הקיימים ואת ערמ"ח למבצעים.
- ב. חלוקה "אנכית" - חלוקת המחקר לפי זירות וריכוז הנושאים הפונקציונאליים.
- ג. חלוקה "אופקית" - חלוקת המחקר בין מודיעין ללוחמה שוטפת לבין מודיעין צבאי-מדיני איסטרטגי.
8. מתוך בדיקת הנושא, נראה לנו שמכל אפשרויות הארגון-מחדש, סבירה ביותר אפשרות ג', חלוקת המחקר בין מודיעין ללוחמה השוטפת לבין מודיעין צבאי-מדיני איסטרטגי.
9. להלן פירוט ההצעות.

תגבור הענפים

10. בהצעה זו בשמר המבנה הקיים, כאשר השיפורים הם :-
- א. יצירת גוף מטה (תוספת קצין או שניים) ליד ערמ"ח למבצעים.
- ב. תוספת של מדור צבאי "בסיסי" במקביל למדור הצבאי השוטף בכל ענף אזורי.

11. תעבורות ומבצעים

א. תעבורות

- (1) שמירה על שלמות הערכות של הברשאים והאזורים והפונקציונאליים.
- (2) תגבור יכולת והזדמנות בריחה והכרח.
- (3) הגברת יכולת התעבורה של ערמ"ו למבצעים.
- (4) אי-הפרדה בטיפול בין המאיונות היומיומית לברשאים "בטיסיה" בתוך הכפר.
- (5) המטח המצב הקיים מבהיבת בוחלים ושיטות עבודה.

ב. מבצעים

- (1) אי-הקטנת מיתות-הטליטה של המחלקה.
- (2) המטח קידום נרמס רב על דאמי והעפיה אשר ימשיכו לתת בעבודתם העדיפה לברשא הלוחמה, על חשבון הברשאים האחרים.
- (3) אין גורם ממוסד להערכה אסטרטגית כוללת.

חלוקת "אמצעים"

12. בוחמה זו בטח עקרון האינטגרציה הזירית/ברשאים. לכן, אין בה טיבוי מהפכני לעומת המצב הקיים. הטיפוליים, וזו במודיעין למבצעים והן בהערכה האינטרסגית, מדשבים ע"י:-

- א. יאירות גרן-מטה (קצין גר זכרון) ליד בודר ו-רמ"ו למבצעים.
(כמו באפטרות א)
- ב. נוספת חוליות מחקר "בטיסי" בעפפים. (כמו באפטרות א)

סודר וידוע

אשר
היטיב
אשר

ג. הקטבת מוסט והטליקה ברמת ה-מחלקת הלידה, מ"י הקמת 3 מחלקות:-

(1) מח' מצרים ומעצבות.

(2) מח' חזיון מדרחית.

(3) מח' פובקצירובלית.

13. פנירט והמחנה - ראה בספח א'.

14. בויקת יתרבות ומבולות:-

א. יתרבות:-

(1) חמירה על חלשות הערכות של בראשית איזוריים ופובקצירובאליים
דמביטת מפילורית.

(2) הקטבת מוסט-הטליקה של המחלקת.

(3) ימולת הערכות על-עפית תוך יתר אינטרגרציה מרחבית.

(4) תגבורי ימולת הערכות ברמת המבול.

(5) אי-היבטקות מהמחלקות הידורמיות.

ב. מבולות:-

(1) בתוך עומס רב על יחסי העצבים הראשונה המחלקת.

(2) המעריכים והאינטגרטיבים אינם מסונדרים מסיפול בלוחמה.

(3) החלוקה הבראשית אינה "צקיה".

(4) אפטרות הרחבתו של מחיצות :-

(א) אבטות - בין קבוצות עבדים;

(ב) אופקיות - דרך בוסף בין המעריכים לצמרת.

חלקות "אופקיות"

15. מוצע להפריד את מחלקת מחקר לשתי מחלקות, כאשר האחת תעסוק בלוחמה הירמיומית והשנייה בהערכת התבניות-מדיניות והאיסטרטגיות. הצעה זו מטיבה את :-

א. ריכוז כל בוסף הלוחמה בגוף מסה אחת.

ב. ריכוז כל בוסף ההערכות והאיסטרטגיות והמחקר הבוסף בגוף מסה שני, המסוחרר מהטיפול הירמיומי הבוסףיים מבצעיים. מתוצאה מכך מתפצלת מספר קציבי מחקר בכירים להערכות כוללות ומעמיקה יותר.

ג. תפצול קציבים של בוסף השליטה בדרך זאת המחקר.

16. יחידות ומבולות :-

א. יחידות :-

(1) יתר היבטבראית של המודיעין למבצעים, כולל יתר יכולת תאום עם המפקדים.

(2) תפצול התחיותו לטווח-ארוך של הארץ המבצעי;

(3) תפצול בעומס הירמיומי לגוף המודיעין והאיסטרטגי.

(4) ביקורת ודדית על טגי בוסף הערכות, המביתו לאיזון.

(5) מספר את התפצול וההדדיות בכוחות אלו בין המודיעין והקרבי למחקר.

ב. הגבלות :-

- (1) אין להטבחה או להעביר את המזון העבוי במוטא הצבאי.
 - (2) הפיקה אסטרטגיה במספר בריאות בעבודות והעבירים.
 - (3) סנכס על ילדול הבני המבצעי מבחינת כליל עבודת-ההערכה.
 - (4) סכסס הלימודות הבורס ההערכתי מהמציאות הירמירמית.
17. בעצם מהותה מווייתם והעלם דר ברוחלי עבודה רמירמית בתוך המחקר :-

- א. בין הבני העוסק בלוחמה לבין הבני העוסק במודיעין והאיסטרטגי.
 - ב. בין טבי בריסס חליה למודיעין והדרועות, כאשר כרמל'ץ ליצור זיקה והרקה יותר של בציגי אוריר וים לשתי המוליקות (ע"י צרות מראש ?).
18. כאשר גבר ממליצים על הצבה דר - פרטבר תפקידים עיקריים ועיקרי המבנה, כולחלן :-

א. לקוח מודיעין ומבצעים :-

- (1) תפקידים עיקריים :-
- א. היערכותם, פעילותם וכוחותם של צבאות האוייב העיקריים (מצרים, סוריה, ירדן, עיראק ולבנון).
- ב. פעילות האוייב והחבלה.
- ג. התרחות מפני פעילות האוייב (סדיר ו-פח"ע).
- ד. הצעת יעדים והכנתם (אוייב סדיר ו-פח"ע).
- ה. מעקב אחרי שינויי טטו.
- ו. תורם מודיעיני עם המיקרוזים, חילות האויר והים ו-קחצ"ר בבריאותם מבצעים.

- (ז) הנכתב סיכומי מודיעין למבצעים והפצות; ברכות ב-חפ"קית.
- (ח) הנכתב פרסומי מודיעין בפרסומים שבאחריותו (סקירות מודיעין, לקטים וסיכומי כו"ע שבועי דו"רטי).
- (ט) סיוע ל-מח" מודיעין איסטורטי בפרסומים שבאחריותו.
- (2) ייעוץ בוסף ביחידות תמונת מודיעין מבצעי מוטלמת במבצע זה יהיה בקביעת זיקה ודיוקן של מח" המודיעין המבצעי ל-יח' 348, ע"מ להיות מליכית ובמסגרת ב"תמונת האלקטרונית" (ב"ר על סוגיו ואליבט) לצורך המבצעים.
- (3) עיקרי המבצע המוצע :-
- (א) לשכת ומ"ח.
- (ב) עבף מצרים (העל יכולת עברית של 24 שעות);
- (ג) עבף חדית מדווחות :-
- (1) מזרח טוריה-לבנון.
- (2) מזרח ירדן-עיראק.
- (ד) עבף טח"ע :-
- (1) מזרח פח"ע.
- (2) מזרח יעזים.
- (ה) עבף יעזים ומעברות - במתכונות עבף 1 המוכחי.
- (ו) עבף מודיעין טכני :-
- (1) קמ"טים חיליים חי"ר, חרינו, העדסה, חת"מ, קשר, לוגיסטיקה.
- (2) מזרח תעשייה (מפעלים).

ה. מחלקת מודיעין אינטרנציונל :-(1) תפקידים עיקריים :-

- (א) זעירות מבמרת והסתוותם של צבאות האוייב.
- (ב) סד"מ, ארגון ומבנה, רכש והתעצמות; תורת להימח והימורים וקצוות של צבאות האוייב. בכלל זה - הכנת פרסומים בסיסיים של צבאות האוייב.
- (ג) מתן מודיעין מיידי על מציבות ערב והתעצמות.
- (ד) מתן מודיעין כלכלי על ארצות ערב.
- (ה) מתן מודיעין מדעי על ארצות ערב.
- (ו) סיוע ל-מח' מודיעין למבצעים בתחומי עבודתו, נזיל בגיבוש רעיונות מבצעים וסיכומי מודיעין למבצעים.
- (ז) הכנת פרסומי מודיעין בפרסומים ובאחריות (סקירות מודיעין ולקחים).

(2) עיקרי המבנה והמורא :-

- (א) לשכת דמ"ח.
- (ב) ענף מצרים :-
 - (1) מידור מיידי.
 - (2) מידור צבאי.
 - (3) מידור פריפריה אפריקאית (לוב, סודאן, מצרים).

(ג) ענף חדש מזרחית :-

(1) מזרח מזרחי סדרה-לבנון.

(2) מזרח מזרחי ירדן-עיראק.

(3) מזרח צפוני, סדרה-לבנון.

(4) מזרח צפוני ירדן-עיראק.

(ד) ענף ביטורני ופליטותאים :-

(1) מזרח ביטורני וצפוני-צפוני.

(2) מזרח פליטותאים - מזרחי.

(ה) ענף מעצמות :-

(1) מזרח ברה"מ - מזרחי.

(2) מזרח ברה"מ - צפוני.

(3) מזרח ארה"ב - וואטור.

(ו) ענף מישל - מזרחי קמ"ס ל-ארה"ב וריפואו.

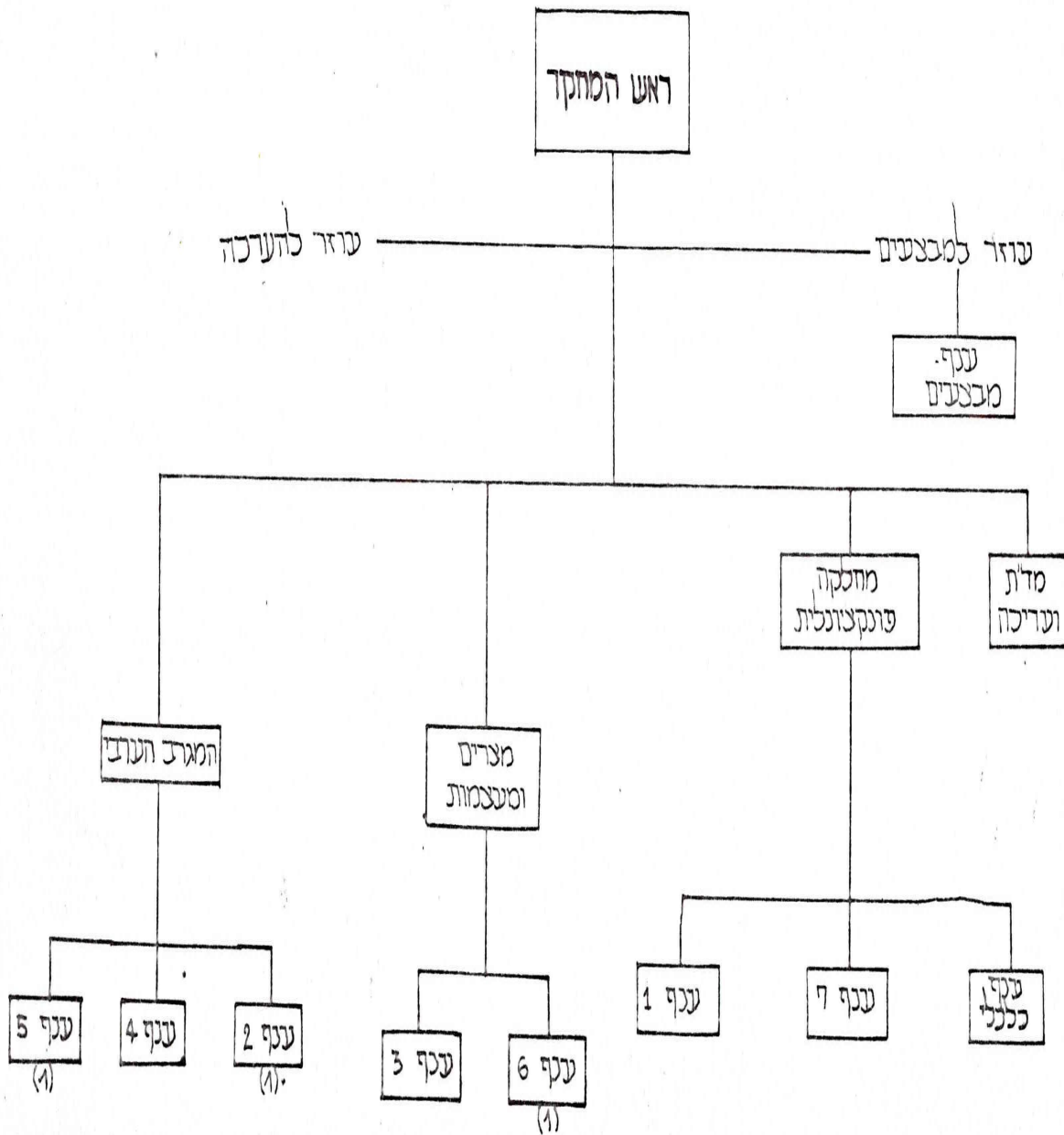
(ז) ענף/מזרח פליטות.

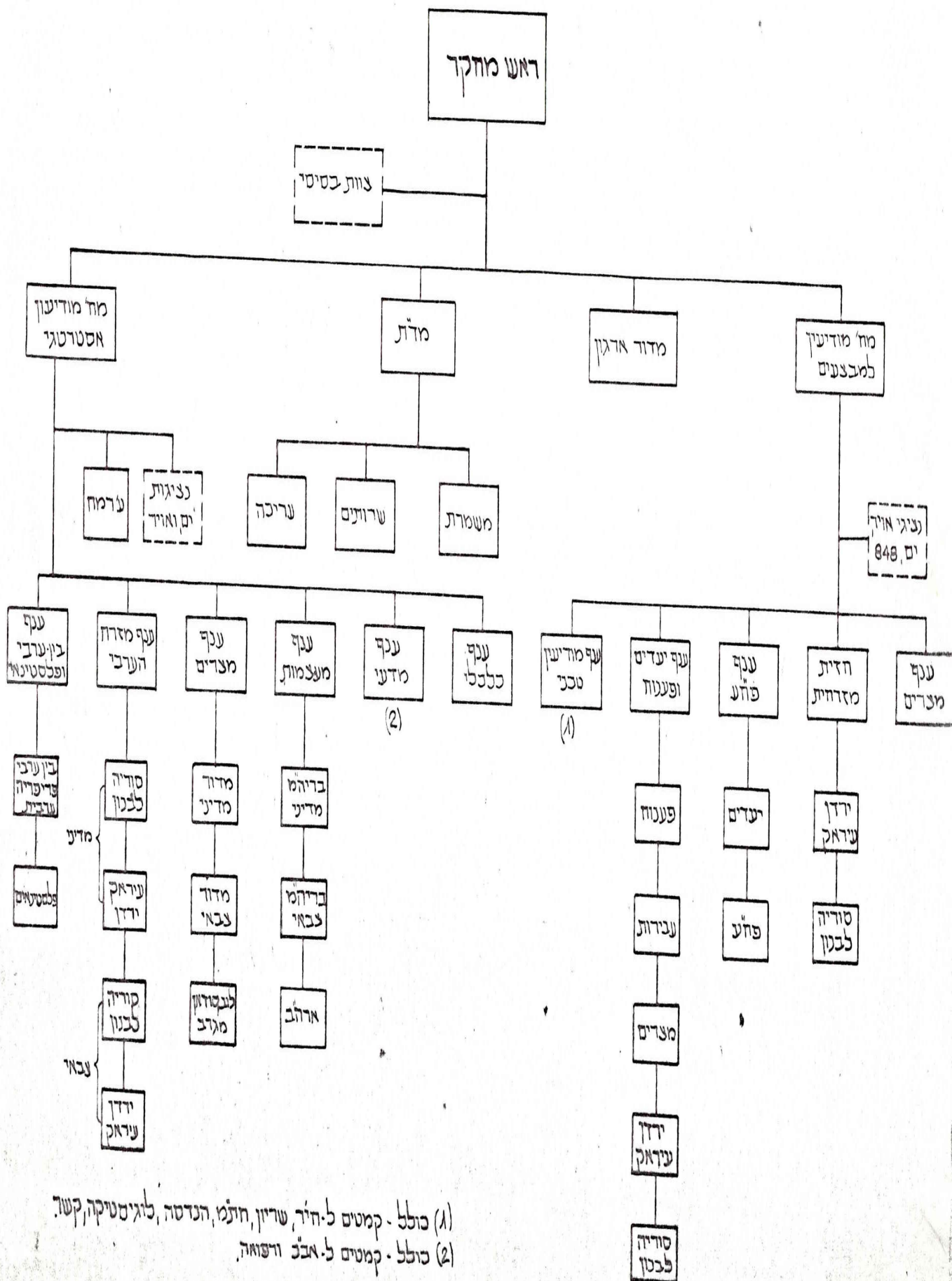
ג. עץ המבנה והמרחב - ראה בספח ב'.

ד. משמעותות לגבי כוח-אדם במיר - ראה בספח ג'.

19. המנהל הצומח של מה' מחקר איבד שרבו היטב על הבעיות שבוצרו עקר
הלוחמה הממוסכת וגידול המסימות וחומר המודיעין.
20. מומלץ לארגן מחדש את המחקר ב-חמ"ן ע"י הפרדת המחקר לצרכי הלוחמה
והוטפת מן המחקר הצבאי-מדיני והאינטרסגי. ארגון מחדש זה יוסיף תרומה-מה
בכוח-אדם ואמצעים. מן החייב בראי עבודה וחיטת בכמה ועומים,
בזכותה שיבוי רדיקלי יותר.

מבנה "אנז"





338/מ

ט מ ר ר

- 13 -

(אחרון)

נ ס פ ח ג

מסמכים בכתב אוס בניר
(חלוקת "אופקית")

מס' כד	דרגה	תקן קיים	תקן מוצע	תוספות
1.	תא"ל	-	1	1
2.	אל"מ	1	2	1
3.	סא"ל	12	15	3
4.	רס"ב	49	51	2
סה"כ תוספות				7

ט מ ר ר

ס ר ד י
ד ח ר פ

12.6-12.6
16.12.73

אגף מודיעין/ מחקר

מ/ 403

יז' תמוז תשל"ג

17 יולי 1973

ערוך מס' 10

מסמך זה כולל 11 עמ'

ראמ"נ (2)

הנדון: שינויי מבנה אמ"נ/מחקר - הצעה

כ ל ל י

1. מסמך זה מתייחס לשיקולים המנחים הצורך בשינויי מבנה של אמ"נ/מחקר ומעלה שתי אפשרויות יסוד של מבנה. מדובר, בשלב זה, בהצגה כוללת של אפשרויות ולא בפרוט מלא שלהן.
2. המסמך נכתב בעקבות מספר דיונים בנושא ב-אמ"נ/מחקר בשתופם של ראשי הענפים.

שיקולים עיקריים ובעיות המחקר

3. אמ"נ/מחקר הינו, למעשה, הגוף היחיד במדינה המייצר ומספק מודיעין על מדינות ערב והמעצמות; זאת, הן לדרג הבכיר במדינה והן ל-צה"ל. מוטלת עליו האחריות להערכה ברמות האיסטרטגית, האופרטיבית ואף הטקטית (היינו - מדיני, צבאי, טכנולוגי וכלכלי). האחריות היא איפוא רחבה ומקיפה נושאים רבים ואפשר להגדירה כאחריות להערכה לאומית.
4. עבודת המודיעין לכשעצמה (הערכה) נעשית מסובכת יותר בשל הצורך להתמודד עם יריעה רחבה של בעיות (למשל: בעית הנפט, צלכלה עולמית, בעיות אידיאולוגיות וחברתיות, המעצמות ו-כו') כאשר צריך במקביל להעמיק המחקר.

5. במצב הנוכחי מוטת השליטה, מבחינת נושאים שבהם עוסק אמ"נ/מחקר, היא גדולה מאוד, על אף שהמערכת כוללת היום תא"ל ו-3 אל"מים.
6. כמות הידיעות המגיעה למחקר היא בתהליך של גידול. למספר ענפים מגיעים 300-400 מסמכים ליום. "ההשתלטות" עליהם (שלא לדבר על מיצויים) מחייבת מערך חזק יותר מן המצוי היום, היינו - כוח אדם לטיפול הטכני ולהערכתו, וכן כביסה בהקדם לנושא המחשב (העלאת ידיעות על המחשב ויכולת לשלוף אותן). מעבר לאגירת מידע כאמצעות המחשב (מאגר ממוכן של אינפורמציה) משמעותו תהיה מהפיכה זוטא, לפחות בחלק מעבודת המחקר, ויחייב שינויים לא מעטים בשיטות ותהליכי העבודה.
7. אנחנו יוצאים מן ההנחה כי בשנים הבאות יתרחב המחקר שלנו למספר מדינות ותחומים נושאים חדשים (כגון: מעצמות נוספות על אלו בהן אנו עוסקים עתה, מדינות נוספות במפרץ הפרסי), וכי העומס על המחקר והדרישות ממנו יוסיפן ויגדלו. עם זאת, הבעיה העיקרית הנראית לנו, בתחום זה של ייצור המודיעין, היא העמקה המחקר וזאת לגבי ארצות "יעד" עיקריות (מצרים, כרה"מ וכו') לגבי ארצות ששבתון עולה (כגון: לוב, קטרדיה) וכן לגבי נושאים כלכליים-דמוגרפיים, תחזיות, הערכה לטווח ארוך וכו'.
8. אנחנו יוצאים במקביל, על יסוד הנסיון של השנים האחרונות, מן ההנחה שכמות הידיעות שהמחקר יקבל תהיה גדולה, אבל במספר נושאים חשובים (ומדינות) לא יהיה שיפור אלא אף יימשך מצב הירידה בטיב הכיסוי האיסופי. המשמעות מכך שעבודת ההערכה תהיה קשה אף מאשר עתה.
9. תחומי אחריות המחקר של חלק מן הענפים (ואף מדורים) הם גדולים מידי בכדי לאפשר העמקה מספקת של המחקר.
10. עשיית עבודת המחקר מחייבת כוח אדם בעל כישורים גבוהים ובעל ראייה כוללת. במצב הנוכחי מוטלת על כל ר' ענף (סא"ל) האחריות להערכה על קבוצת מדינות, כולל, כאמור, הערכה איסטרטגית, לצרכי ההנהגה של מדינת ישראל ולא רק צה"ל. הרמה הכללית של קצין בדרג זה הינה, איפוא, גדולה וחורגת מן הנדרש מקציני מטה בתפקידים אחרים של סא"ל או ב-חמ"נ או אף ב-צה"ל.

11. ה"תשתי" כיום היא דרג המדור. על חלק ניכר מראשי המדורים אחריות המחייבת רמה גבוהה. לדוגמא: האחראי למחקר על צבא מצרים הוא ר' מדור. קצין כזה צריך להיות מסוגל, בעזרת קצינים עוזרים, להעריך צבא של מספר ארמיות, כולל מצבו של הצבא, כושרו ויכולתו בתחום המבצעי; תוכניות אופרטיביות שלו, שיטות לחימה, מגמות ויכולת התעצמות לעתיד.
12. גוף הארגון והמנהלה הוא היום "חלש" ואינו עונה בצורה מספקת על הצרכים. זאת גם משום היעדר סמכויות והצורך לטפל בכל בעיה במספר צנורות (קצין ניהול אמ"נ, מפקדת מחנה מטכ"ל, ארה"ד). נוצר אף אבסורד והוא שיחידה 399 שהיא חלק מ-אמ"נ/מחקר היא יחידת רישום שעה ש-אמ"נ/מחקר כולל המונה כ-400 חיילי קבע, אזרחים וחוגרים איננו בסטוס זה. הצורך בכך שתהיה ב-אמ"נ/מחקר קצונה (ואזרחים) ברמה טובה, ושחשאר בגוף זה, מחייב שיפור ביכולת הטיפול בבעיות השוטפות ו"הקטנות" בתחומים הארגוניים.

יעוד עיקרי של מבנה חדש

13. לשפר היכולת של המערכת לענות על תפקידי המחקר ובעיקר לגבי הערכה כוללת ורחבה במקביל למתן מודיעין טקטי ואופרטיבי.
14. לשפר היכולת להעמיק את המחקר.
15. בהתחשב באחריות המוטלת על קצונה בכירה כיום וברמה הגבוהה של כוח-אדם הדרוש למילוי המשימות:-

- א. הצורך לשמור על יציבות כוח אדם ברמה טובה.
- ב. הצורך להתאים דרגות למידת והיקף האחריות המוטלים על הקצין ולדרישות ממנו.

עקרונות מבנה חדש

16. הענף צריך להמשיך להיות גוף היסוד לעבודה. כדי לאפשר העמקת המחקר צריך שלענפים יהיו תחומי אחריות מחקר קטנים יותר מאשר היום.

ס ר ד י

- 4 -

17. האינטגרציה בעבודת ההערכה צריכה להעשות, עד כמה שניתן, לגבי המדינה (מדיני, צבאי וכו') בדרג הענף.
18. דרוש "דרג" בין הענף ל-ר' המחקר אשר יתאם עבודתם של מספר ענפים. לדרג זה נקרא בהמשך המסמך - יחידה.
19. צריך לתת לכל יחידה יכולת פעולה עצמאית יחסית. אי לזאת, צריך המטה שלה לכלול עוזר, גוף ל- Estimate, קצין להכוונת איסוף וכו'.
20. מחקר שטח ומחקר טכני ומדעי לא יפוצלו בין ענפים איזוריים אלא ימשיכו להעשות בענפים הנוכחיים (1 ו-7), וזאת בגלל מקצועיות הנושאים.
21. יש צורך ביותר אינטגרציה של המחקר הכלכלי, חברתי ודמוגרפי עם המחקר על מדינות; זאת בהיותו מרכיב חשוב להערכת המצב הפנימי ולשקולי מדיניות חוץ של מדינת ה"יעד".
22. חשוב לקיים גוף Estimate (בסיסי) מרכזי, וזאת בנוסף לקיום פונקציה כזו בכל יחידה.
23. מספר היחידות צריך להיות 3-4, כאשר אחת מהן היא המעצמות ו-2-3 עוסקות במזרח התיכון. בנוסף - דרוש סגן ל-ר' המחקר לנושא המודיעיני, אשר יוכל לקבל אחריות לנאום מספר נושאים וגופים.
24. שיפור הטיפול בנושאים הארגוניים ע"י עצמאות ארגונית-מנהלתית (יחידת רשום וכד') וכן יצירת גוף יותר חזק לנושא.
25. צריך להקים אלמנט של הורת מחקר ופיתוח, וכן הדרכה שאינה קיים כיום.
26. ההתארגנות בעתיד למעבר לעבודה עם המחשב תחייב גם הקמת גוף מחשב (אשר כיום אף אינו קיים בתקן).

ס ר ד י

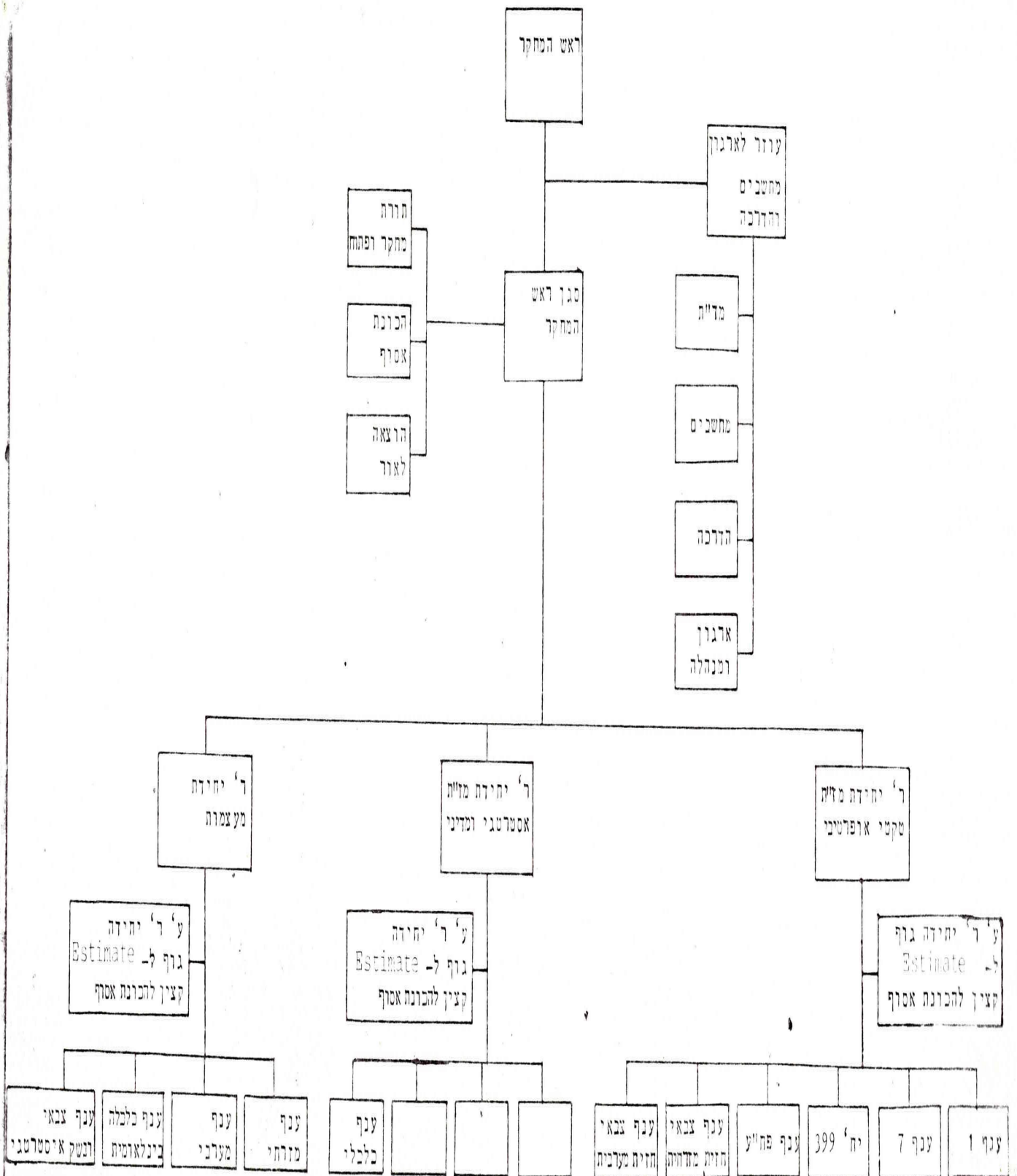
- 5 -

אפשרויות יסוד של מבנה חדש

27. כללי:-

- א. מוצגות, להלן, שתי אפשרויות יסוד תוך הבהרת המאפיינים של כ"א בהן, נתונה יתרונות ומגבלות וכן המלצה על האפשרות הנבחרת.
- ב. אפשרות יסוד אחת מתייחסת לחתך אחריות מבחינת נושאים ורמת ההערכה (איסטרטגי לעומת טקטי אופרטיבי), והשניה לחתך לפי זירות.

א. עץ המבנה.



מספר ענפים בחתך של
מדינות או קבוצת מדינות
ובן פלסטינאים

ב. עיקרי ההצעה:-

- (1) באפשרות זו החתך, לגבי ה-מזה"ת, הוא "אופק", היינו - גוף אחד שעוסק בהערכה המדינית והאיסטרטגית (כולל צבאי איסטרטגי) וגוף שני שעוסק בצבאות ערב ובהערכתם ברמות הטקטית והאופרטיבית.
- (2) ענף כלכלי במסגרת יחידת מז"ת איסטרטגי וענף כלכלי ביחידת מעצמות.
- (3) כל אחת משלוש היחידות תכלול מספר ענפים, כאשר אפשרות זו מחייבת ארגון ובנייה מחדש של ענפים. הן מבחינה זו והן מבחינת ההפרדה בין ענפים שיעסקו ברמות מחקר שונות, זוהי "מהפיכה" לגבי המצב הקיים.
- (4) לא הכללנו צוות מחקר בסיסי או גוף דומה. בכל אחד מן היחידות, ליד ר' היחידה, יהיו אחד עד שני קצינים שיעסקו בהערכה של נושאים על-ענפיים (למשל: ביחידת המעצמות - קצין לנושא דוקטרינה צבאית סובייטית; ביחידת מז"ת איסטרטגית - קצין או יותר לעבודות "כבדות" ו-כו').
- (5) יחידת מז"ת טקטי ואיסטרטגי תכלול גם ענפים 1, 7, יחידה 399 ו-ר' היחידה יעסוק בתאום בנושאי מבצעים.

ג. יתרונות עיקריים:-

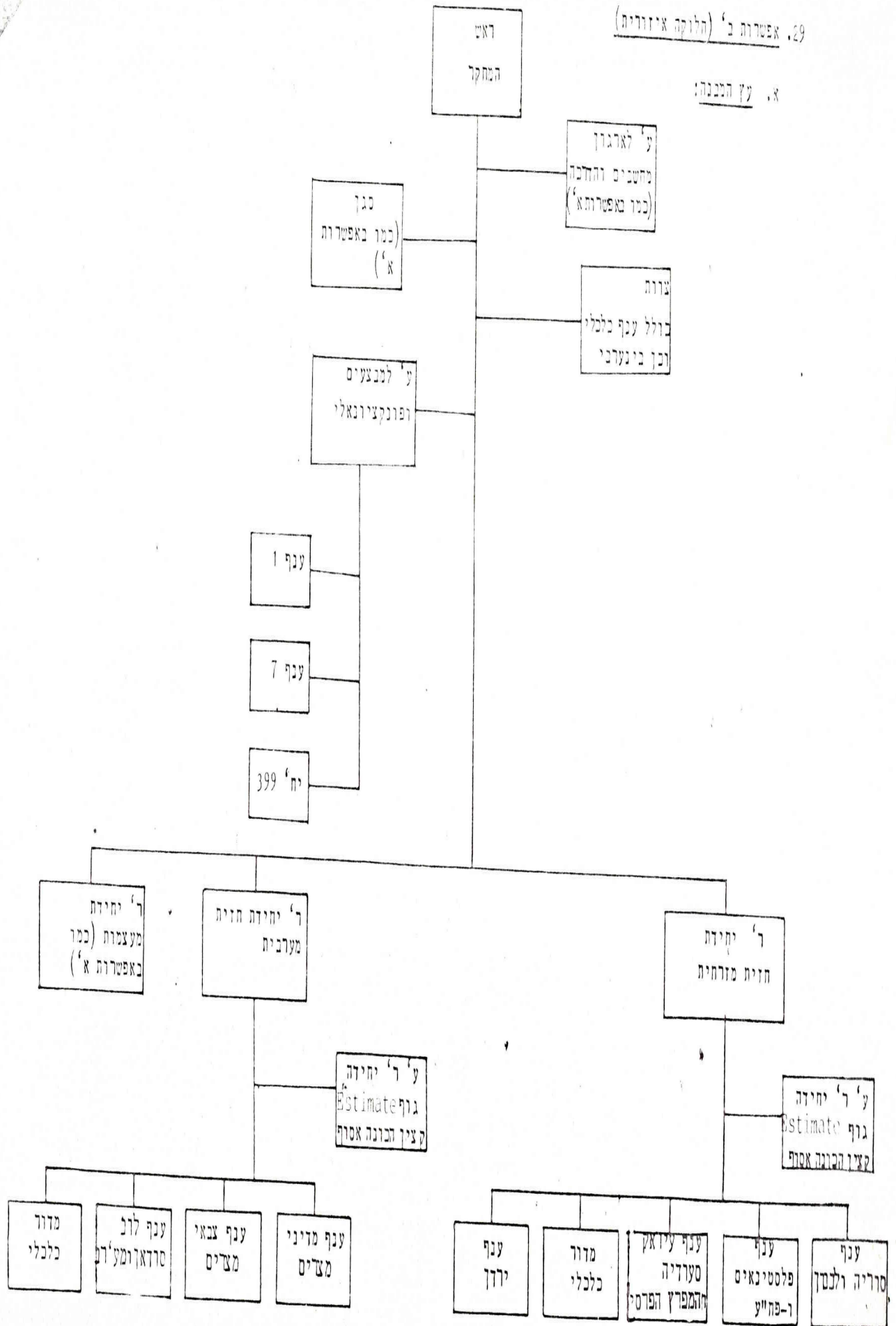
- (1) מתן אפשרות לעשות מחקר איסטרטגי ומחקר אופרטיבי-טקטי במקביל, מבלי שלתצוים וצרכים דחופים לגבי האחד יפגעו ביכולת ה"טיפול" בשני.
- (2) כל אחת משתי היחידות ה-מז"תיות מסוגלת לגבש לא רק הערכה, לגבי מדינה או מדינות באיזור, אלא גם ראייה כוללת, בנושאים, לגבי כלל ה-מזה"ת.
- (3) מתן אפשרות ל-ר' הענף לעסוק בעיקר בבעיה שלו שבאחריותו (אם מדיני או צבאי).
- (4) ישפר את רמת ה"טיפול" בנושאים הצבאיים וזאת משום שתוקם יחידה נפרדת להם.

ד. מגבלות עיקריות:-

- (1) נפגע העקרון שהמדינה היא תא היסוד לגביר צריכה להיות הערכה אינטגרטיבית - מדינית וצבאית.
- (2) כתוצאה מכך, כ"א משני גופי מז"ת עלול שלא להיות מספיק מוצק על הקרקע, עלולה להיווצר משך הזמן הפרדה בין המחקר המדיני לצבאי.
- (3) קושי בהגדרת תחומי אחריות בין שני הגופים בנושא הצבאי (טקטי אופרטיבי באחד ואסטרטגי בשני). מטבע הדברים עלולה להיווצר חפיפה מסוימת במחקר הצבאי בין שני הגופים.
- (4) זוהי "מהפיכה" לגבי המבנה הקיים שתגרום לזעזועים, אלא אם כן הביצוע יהיה הדרגתי.

29. אפשרות ב' (הלווקה איזורית)

א. עץ המבנה:



ב. עיקרי ההצעה:-

- (1) באפשרות זו החתך, לגבי ה-מזה"ת, הוא בין שתי זירות. האחת - מצרים, לרב, סודאן ה-מ'רב ומדינות אחרות, אם נעסוק בהן. השניה - סוריה, לבנון, ירדן, סעודיה, עיראק, פלסטינאים ומפרץ פרסי.
- (2) ענף 1, ענף 7, ויחידה 399 מתואמים ע"י ע' למבצעים ו-תע"פ.
- (3) כל אחת משלוש היחידות תכלול ענפים אשר תחום אחריות שלהם מצומצם בדרך כלל מן הנוכחי ומאפשר העמקת המחקר.
- (4) יהיה צוות מחקר בסיסי אשר יהיה פנוי מלחצי העבודה השוטפת לעסוק בנושאי הערכה כוללת. בנוסף - בכל אחת משלוש היחידות יהיה, ליד ר' היחידה, קצין או יותר להערכה של נושאים על-ענפיים.
- (5) בכל אחד משני גופי ה-מזרח התיכון יהיה מדור כלכלי, ובנוסף - ענף כלכלי מתואם ע"י ר' הצוות הבסיסי. הכוונה לכך שר' הענף הכלכלי הוא הסמכות המקצועית בנושאים הכלכליים. הענף יעסוק במחקר הבעיות הכבדות, או משותפות לכמה מדינות, כאשר המדור עונה לצרכים של היחידה האזורית ושהוא, כאמור, מכוון מקצועית ע"י ר' הענף הכלכלי. בזאת יש יתרונות אולם גם מגבלות לא קלות ואפשר ונצטרך לותר על המדורים.

ג. יתרונות עיקריים:-

- (1) מבנה שמאפשר הערכה אינטגרטיבית של המדינה, על מרכיביה העיקריים (מדיני וצבאי), במסגרת הענף או היחידה.
- (2) מאפשר להעמיק את המחקר ע"י צמצום תחום אחריות של מספר ענפים או חידוקם.
- (3) פחות חפיפה בעבודה בין שתי יחידות מז"ת מאשר באפשרות א'.
- (4) פחות "מהפיכה" מאשר אפשרות א' ביחס למבנה הענף.

ד. מגבלות עיקריות:-

(1) באשר התתך הוא לפי זירות ולא לפי נושאים, אין מתחת לדרג ראשות המחלקה גוף האחראי לראיה הכוללת של ה-מזרח התיכון (פתרון מה לכך ניתן כאן ע"י הצוות הבסיסי).

(2) מספר גדול יותר של גופי משנה מאשר בהצעה א'.

(3) אף כי ההצעה מבוססת על חלוקה גיאוגרפית, הרי היא משלבת גם חלוקה פונקציונלית (ע' למבצעים ופונקציונלי וצוות בסיסי).

(4) הקושי בהגדרת תחומי אחריות הנושא הכלכלי בין הענף לבין המדורים ביחידות ובעצם בנית 2 ענפים כלכליים ובנוסף להם מספר מדורים.

30. המלצות:-

א. לכל אחת משתי האפשרויות יתרונות ומגבלות והכעיה היא לבחור במבנה, אשר לפי הערכתנו מתאים לנו יותר.

ב. אני רואה את שתי האפשרויות כסבירות. אני ממליץ לקבל אפשרות ב'.

ג. בעקבות סיכום עקרוני על מבנה חדש נצטרך כמובן לפרט אותו, דבר שטרם עשינו. המעט שפורט לעיל, מתחת לדרג ראשי יחידות הוא בבחינת דוגמאות בלבד.

תחומי אחריות מחקר

ערבים	מעצמות	פונקציונלי	סיוע
א	ב	ג	ד
בין-ערבי	בין-מעצמתי	מדעי וטכני	דווח
מצרים	ברה"מ	כלכלי	מיון והפצה
סוריה	ארה"ב	שטח	הוצאה לאור
עיראק	מערב אירופה	פענוח	ארכיון
ירדן	ו-נאט"ו	מחקר בסיסי	
לבנון	סין והמזרח	כולל תורת	
פלסטינאים	הרחוק	לחימה	
פח"ע		סובייטית	
צפון אפריקה			
סודאן			
המפרץ הפרסי			
רד"ת			
תימן			
סעודיה			
לוב			

מ/א/22/22
 16.11.22

4

משרד הבטחון
ארכיון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף התיק