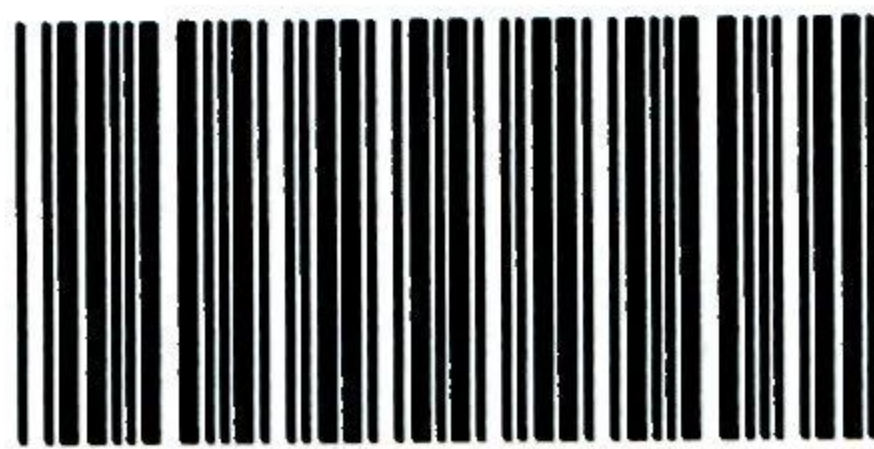


משרד הביטחון

ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

התחלת תיק



618186

מספר משלוח/תיק : 139 - 198 / 1975

תאריך המסמך המוקדם : 12.04.1972

תאריך המסמך המאוחר : 05.03.1973

סימון התיק : 34

ס ו ד י

א ג " מ / ת ו א " ר
טל" 2436
מג - 2 - 1038
אלול חשל"ב
ספט" 72

5000 (ס)

אל: מספר תח"ב 72

מסמך זה כולל 14 דפים
עותק מס' 11 מתוך 40

הנדון: ארגון מערך ה-חי"ר הסדיר - מצע לדיון
בהמשך לדיוני אג"מ בנדון :-
(1) 4/13 מה-10 אפר' 1972.
(2) 4/33 מה-26 אפר' 1972.

נחונים - המצב הנוכחי

1. במערך ה-חי"ר הסדיר 2 חט" חי"ר/חיר"מ, 3 יח" בט"ש ו-יח" סיור למשימות מיוחדות.

2. היקף המערך

- א. חט" חי"ר/חיר"מ - חט" 1, חט" 35 - 6,750 סדיר (מהם 442 קבע).
- ב. יח" ה-בט"ש - 483, 484, 424 - 1,820 סדיר (מהם 160 קבע).
- ג. יח" סיור למשימות מיוחדות - 299, 244, פלס"ר חטמ"ר 64 - 334 סדיר (מהם 26 קבע).

3. מסמך זה יעסוק בחט" חי"ר/חיר"מ וב-יח" ה-בט"ש בלבד.

ה מ ט ר ה

4. לבחון ארגון מחדש של ה-חי"ר/חיר"מ הסדיר, כדי לאפשר :-

- א. ייחוד למערך המוצנח.
- ב. ארגון יעיל, שימנע ריבוי מפקדות ובזבוז באיכות כ"א.

הנחות יסוד

- 5. ל-סד"כ צה"ל למלחמה, אין צורך בעוצבות חי"ר/חיר"מ נוספות, ויחידות ה-בט"ש דרושות רק לצורך התעסוקה המבצעית השוטפת.
- 6. ככלל, יש לשמור את כללי הארגון והמבנה הבסיסיים של יחידות ועוצבות חי"ר/חיר"מ, ולא להקים מפקדות/יחידות חי"ר לפי ארגון מיוחד.
- 7. השאיפה הינה לבטל את יח" ה-בט"ש הנוכחיות, כולן או חלקן, תוך הפניית עיקר המתנדבים לצנחנים, אשר יהוו את הכוחות המעולים העיקריים, ותוך שמירה על ההיקף הנוכחי של כ"א הסדיר.

עוהק מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

8. כל אפשרות ארגונית חדשה, אסור שתחייב תעסוקת-יתר ניכרת של מילואים.
9. ניתן להפעיל מרבליים ע"י כל יח' ה-חי"ר/ר/חיר"מ - סדיר ומילואים - ואין צורך ביחידות מיוחדות לשם כך.

דרכי פעולה אפשריות

10. עקרונית, לצורך ניתוח, קיימות האפשרויות הבאות :-
- א. חט' מצומצמת - ביטול 3 גד' ה-בט"ש, הקמת חט' חיר"מ מצומצמת בפיקוד הדרום, כ-חט' נוטפת ל-סד"כ, הנשענת על מפקדה קיימת (מפק' מרחב 275).
- ב. חט' מלאה - ביטול 3 גד' ה-בט"ש, הקמת חט' חיר"מ מלאה, שעיקרה סדיר, עם השלמות בחקן א', בפיקוד הדרום, הנשענת על מפח"ט 63 (כאשר מפק' חט' 247/317 תקבע כמפקדה לבקעת-הירדן).
- ג. השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום ותגבור חטיבות - ביטול 2 גד' ה-בט"ש בפיקודים צפון ומרכז, השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום ותגבור חט' 1 ב-3 פל' ו-חט' 35 ב-4 פל'.
- ד. השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום ותגבור חטיבות ופיקודים - ביטול 2 גד' ה-בט"ש בפיקודים צפון ומרכז, השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום ותגבור חט' 1 ב-2 פל' ו-חט' 35 ב-4 פל'. בכל-אחד משני הפיקודים (צפון ומרכז) חשאר פל' בט"ש מוקטנת.
- ה. גד' בט"ש בפיקוד הדרום, גד' חיר"מ רביעי ב-חט' 35 ותגבור אחת ה-חט' - ביטול 2 גד' בט"ש בפיקודים צפון ומרכז, השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום, הקמת גד' חיר"מ רביעי ב-חט' 35 ותגבור חט' 35 או חט' 1 ב-2 פל'.
- ו. השארת המצב הארגוני הקיים - תוך ביטול מעמד ההתנדבות ל-יח' ה-בט"ש.
11. בכל האפשרויות, נבחנת האפשרות לארגן את ביה"ס ל-מ"כים של חט' 35 (ביה"ס ל-מ"כים 450) כ-גד' ב-סד"כ.

עוֹחַק מִס' \

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

12. פירוט האפשרויות ועלותן

| מס' סד' | מהות האפשרות | פירוט האפשרות | כ"א סדיר ומילואים | עלות (ב-ל"י) | | הערות |
|---------|---|---|---|--------------------------|----------------------|---|
| | | | | השקעות יסוד | שנת שוטף | |
| | א | ב | ג | ד | ה | ו |
| 1 | א' חט' חיר"מ מצומצמת בסדיר בלבד, בנוסף ל-סד"כ. | (1) ביטול 3 גד' ה-בט"ש. (2) הרכב ה-חט' א) מפח"ט ו-פל' קשר יהיו על-בסיס מפק' מרחב 275. ב) 2 גד' חיר"מ. (3) הכשרה בסיסית א) טירונים - ב-גא"ח 35 (תוספת פל' טירונים). ב) מ"כים - ב-ביה"ס ל-מ"כים 450 (תוספת 2 פל'). | (1) בסדיר - חסכון :- 61 קבע. 36 חובה. (2) במילואים - חסכון :- 20,000 ימים לשנה לתעסוקה מבצעת. | תוספת - 5,749,000 (*) | חסכון - 1,169,000 | (1) לא תהיינה ל-חט' זו השלמות נוספות בסדיר או במילואים. (2) בתעסוקה המבצעת ייקבע סבב חט' (1, 35, 275). (3) (*) נכלל בחשבון זה חסכון בהצטיידות בהיקף של 1,800,000. |
| 2 | ב' חט' חיר"מ מלאה - בסדיר ובמילואים - כ-חט' במסגרת ה-סד"כ. | (1) ביטול 3 גד' ה-בט"ש. (2) הרכב ה-חט' א) מפח"ט - מפח"ט 63. ב) פל' קשר - תתבסס על מפק' מרחב 275. ג) 2 גד' חיר"מ. ד) השלמות בתקן א' - גד' חיר"מ 48 (מילואים) ו-יח' חטיבתיות מ-חט' 63. (3) הכשרה בסיסית - טירונים ו-מ"כים - כמו באפשרות א'. (4) שינויים נוספים א) ביטול מפק' מרחב 275. ב) מפח"ט 247/317 תקבע כמפקדה בבקעת-הירדן, ותבוטל פל' הקשר של חט' זו שבחקן א'. | (1) בסדיר - חסכון :- 66 קבע. 41 חובה. (2) במילואים - חסכון :- 20,000 ימים לשנה לתעסוקה מבצעת. | תוספת - 3,982,000 (*) | תוספת - 689,000 | (1) 3 גד' חיר"ר (בה"ד 1, נח"ל 906 ו-902) ישארו ללא מסגרת-גג חטיבתית. (2) בתעסוקה המבצעת ייקבע סבב חט' (1, 35, 63). (3) (*) נכלל בחשבון זה חסכון בהצטיידות בהיקף של 2,848,000. |

עו תק מס' 11
אג"מ/תוא"ר
מנ-2-1038

| ה ע ר ו ת | עלות (ב-ל"י) | | כ"א סדיר ומילואים | פירוט האפשרות | מהות האפשרות | מס' סד' |
|---|------------------------------|------------------------------|---|--|--|------------|
| | שנתי שופף | השקעות יסוד | | | | |
| ו | ה | ד | ג | ב | א | |
| <p>(1) גד' בט"ש בפיקוד הדרום, ללא מעמד של התנדבות.</p> <p>(2) קליטת הפלוגות הנוספות בגדודים ללא בינוי נוסף.</p> <p>(3) (*) ע"מ לאפשר שלימות בארגון ב-גד' חט" 1 (באם יוחלט), יהיה צורך להוסיף פלוגה ל-חט" 1; המשמעות - תוספת 169 חובה ו-4 קבע, פחות 30,000 ימי מילואים לשנה לתעסוקה מבצעית.</p> <p>(4) לא יוקם מחנה גדודי נוסף (באפשרות ה').</p> <p>(5) (***) ע"מ לאפשר שלימות בארגון הגדודים, יהיה צורך להוסיף פלוגה ל-חט" 1 או 35; המשמעות - תוספת כ"א של 132-169 חובה ו-3-4 קבע, פחות 30,000 ימי מילואים לשנה לתעסוקה מבצעית.</p> | <p>חסכון - 2,600,000</p> | <p>חסכון - 2,567,000</p> | <p>(1) בסדיר חסכון - 75 קבע. תוספת - 24 חובה.</p> <p>(2) במילואים - תוספת :- כ-100,000 ימים לשנה לתעסוקה מבצעית.</p> | <p>(1) ביטול 2 גד' בט"ש בפיקודים הצפון והמרכז.</p> <p>(2) השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום.</p> <p>(3) תגבור חט" קיימות (1, 35) ב-7 פל' - 3 פל' ל-חט" 1 (פל' לגדוד) ו-4 פל' ל-חט" 35 (2 פל' לגדוד).</p> <p>(4) הכשרה בסיסית - טירונים ו-מ"כים - בבסיסים קיימים (ב-חט" 1 ו-35 וב-יח" 424).</p> | <p>ג' השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום ותגבור חט"ו.</p> | 3 |
| <p>(1) לא יוקם מחנה גדודי נוסף (באפשרות ה').</p> <p>(2) (***) ע"מ לאפשר שלימות בארגון הגדודים, יהיה צורך להוסיף פלוגה ל-חט" 1 או 35; המשמעות - תוספת כ"א של 132-169 חובה ו-3-4 קבע, פחות 30,000 ימי מילואים לשנה לתעסוקה מבצעית.</p> | <p>חסכון - 1,804,000</p> | <p>חסכון - 1,424,000</p> | <p>(1) בסדיר - חסכון :- 73 קבע ו-43 חובה.</p> <p>(2) במילואים - תוספת :- כ-130,000 ימים לשנה לתעסוקה מבצעית (*).</p> | <p>(1) ביטול 2 גד' בט"ש בפיקודים הצפון והמרכז.</p> <p>(2) השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום.</p> <p>(3) תגבור חט" קיימות (1, 35) ב-6 פל' - 2 פל' ל-חט" 1 (*).</p> <p>(4) פל' בט"ש (מוקטנת) בפיקוד הצפון ובפיקוד המרכז.</p> <p>(5) הכשרה בסיסית - טירונים ו-מ"כים - בבסיסים קיימים (ב-חט" 1 ו-35 וב-יח" 424).</p> | <p>ד' השארת גד' בט"ש בדרום ותגבור חט"ו והפיקודים.</p> | 4 |
| <p>(1) לא יוקם מחנה גדודי נוסף (באפשרות ה').</p> <p>(2) (***) ע"מ לאפשר שלימות בארגון הגדודים, יהיה צורך להוסיף פלוגה ל-חט" 1 או 35; המשמעות - תוספת כ"א של 132-169 חובה ו-3-4 קבע, פחות 30,000 ימי מילואים לשנה לתעסוקה מבצעית.</p> | <p>חסכון - 561,000</p> | <p>חסכון - 840,000</p> | <p>(1) בסדיר (א) תגבור ל-חט" 1 חסכון - 52 קבע. תוספת - 80 חובה. (ב) תגבור ל-חט" 35 חסכון - 45 קבע. תוספת - 36 חובה.</p> <p>(2) במילואים - תוספת :- כ-115,000 ימים לשנה לתעסוקה מבצעית (**).</p> | <p>(1) ביטול 2 גד' בט"ש בפיקודים הצפון והמרכז.</p> <p>(2) השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום.</p> <p>(3) הקמת גד' חיר"מ רביעי ב-חט" 35.</p> <p>(4) תגבור גד' חט" 1 או 35 ב-2 פל' (**).</p> <p>(5) הכשרה בסיסית - טירונים ו-מ"כים - כמו באפשרויות ג' ו-ד' - מחייב תוספת תקורה פלוגתית ל-בא"ח.</p> | <p>ה' גד' בט"ש בפיקוד הדרום, גד' חיר"מ רביעי ב-חט" 35.</p> | 5 |

עוהק מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

ה ת נ ד ב ו ת

13. כללי

א. כ-יח' התנדבות, לצורך מסמך זה, הוגדרו יח' שכל המשרתים בהן מתנדבים; ובהנחה ש-יח' אלה יש לקיים לנושאים שיש בהם תנאי שירות הכרוכים בסיכון מיוחד, אתגר, והמחייבים רמה גבוהה במיוחד, אשר ניתן להשיגה רק ע"י התנדבות.

ב. סה"כ חקני כ"א סדיר ב-יח' ההתנדבות - 6,000, בחלוקה הבאה :-

| | | | |
|-------|---|--------------------------------------|---|
| (| - | זרוע האויר - צוותות-אויר | (|
| 1,000 | (| זרוע הים - צוללנים, צוללים, שייטת 13 | (|
| 5,000 | - | כוחות היבשה (*) | (|
| 3,000 | - | מערך מוצנח | (|
| 1,800 | - | יח' בט"ש | (|
| 200 | - | יח' 269 | (|

(*) (1) לאור ההגדרות בסעיף 13, לא נכלל ה-נח"ל במסמך זה.

(2) בנוסף ל-נ"ל, נקבע, לצורך מסמך זה, שלסיירות גולני ושריון ייקבע מעמד של התנדבות; התוספת למערך היא כ-200 חקנים.

ג. היקף המתנדבים השנתי עמד בשנת 1971 על כ-7,400, מול צרכים של כ-2,300.

14. ההתנדבות במערך המוצנח ו-יח' ה-בט"ש

א. אל מערך זה מופנים מדי-שנה כ-4,700 מתנדבים, ע"מ למלא צרכים של כ-1,600 לשנה (900 למערך המוצנח ו-700 ל-יח' ה-בט"ש).

ב. בשלוש השנים האחרונות, חלה ירידה בהיקף המתנדבים לצנחנים, כאשר, במקביל, עלה היקף המתנדבים ל-יח' ה-בט"ש. עד פבר' 1972, לא הייתה לכך השפעה מוחשית (כמותית או איכותית), אלא השפעה מורלית; לראשונה, בגיוס פבר' 1972, לא ניתן היה למלא הצרכים המתוכננים עבור הצנחנים.

11
 עותק מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

15. השפעת אפשרויות הארגון על מערך ההתנדבות

- א. בכל אפשרויות הארגון, יבוטל מעמד יח' ה-בט"ש כ-יח' מתנדבות, ובכך יושם-דגש על ייחוד חיר"מ, כיעד התנדבות ב-צה"ל.
- ב. מתוך סה"כ כ-6,200 חקני כ"א בסדיר, שבכלל יח' ההתנדבות ב-צה"ל (וכ-5,000 חקנים במערך המוצנח כ-נ"ל) יקטן מספר החקנים באפשרויות השונות, כלהלן :-
- (1) באפשרויות ג', ד' ו-ה' (בתגבור חט' 1) - בכ-1,300 חקני כ"א בסדיר, שהם כ-21%.
- (2) באפשרויות ו' (ביטול מעמד ההתנדבות ל-יח' ה-בט"ש) - בכ-1,800 חקני כ"א בסדיר, שהם כ-29%.
- ג. הקטנת מספר החקנים (למתנדבים) משמעותה :-

(1) יתרונות

- (א) הגדלת מרחב המיון, וכפועל-יוצא גם הגדלת איכות כ"א המופנה ל-יח' המתנדבות.
- (ב) ייחוד-יתר של מערך יח' ההתנדבות והגדלת ערכו.
- (2) מגבלות - הקטנת מספר מקומות השירות בהם ניתנת האפשרות למתגייסים לשרת ב-יח' התנדבות.

איכות

16. אל המערך המוצנח ו-יח' ה-בט"ש, בארגון הנוכחי, מופנה כ"א באיכויות הבאות :-

א. איכות גבוהה - 2,884.

ב. איכות בינונית - 824.

17. בכל אפשרויות הארגון המוצגות, אין השפעה מכרעת על נתוני ההיקף האיכותיים.

עוהק מס' 11

אג"מ/תוא"ר
מנ-2-1038

ניתוח האפשרויות

18. אפשרות א'

א. יתרונות

- (1) משמעותית, מבחינת ייחוד המערך המוצנח, בכך שנוספת חס' חיר"מ שניה למערך הסדיר.
- (2) נשמר היקף היחידות אליהן ניתן יהיה להפנות פוטנציאל המתנדבים.
- (3) מקנה עצמאות-יתר לפיקוד הדרום.
- (4) חסכונית בימי מילואים ובהצטיידות.

ב. מגבלות

- (1) עוצבת חיר"מ מעל ל-סד"כ המתוכנן, שארגונה אינו-תואם את תורת הארגון של צה"ל.
- (2) אפשרות יקרה בבינוי (מפח"ט, בעיקר).

19. אפשרות ב'

א. יתרונות

- (1) משמעותית, מבחינת ייחוד המערך המוצנח, בכך שנוספת חס' חיר"מ שניה ל-סד"כ.
- (2) נשמר היקף היחידות אליהן ניתן יהיה להפנות פוטנציאל המתנדבים.
- (3) שלימות בארגון.
- (4) חסכון ב-מפח"ט וב-פל' קשר (בחזק א') - יחסית לאפשרות א'.
- (5) מקנה עצמאות מירבית (לעומת אפשרות א') לפיקוד הדרום.
- (6) חסכונית בימי מילואים ובהצטיידות.

ב. מגבלות

- (1) 3 גד' חיר"ר (נח"ל 902 ו-906 ו-בה"ד 1) מה-סד"כ החביר ל-חס' 63. ישארו ללא מסגרת-גג חטיבתית.
- (2) הכבדה על התקציב השוטף, ע"י תוספת חס' סדירה ל-סד"כ.
- (3) אפשרות יקרה בבינוי (מפח' חס', בעיקר).

עו"ת מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

20. אפשרויות ג' ו-ד'

א. יתרונות

- (1) מגבירות את פוטנציאל הפלוגות המבצעיות ב-חט' הקיימות.
- (2) חסכוניות בבינוי (לעומת אפשרויות א' ו-ב').
- (3) חסכוניות בתקורות.

ב. מגבלות

- (1) אינן מוסיפות עצמאות לפיקוד הדרום, ופוגעות בגמישות הקיימת בפיקודים הצפון והמרכז.
- (2) מקטינות את היקף ויחידות ההתנדבות.
- (3) מחייבות תוספת ניכרת בימי מילואים.
- (4) באפשרות ד' - קיימת אי-זהות בהיקף הפלוגות בגדודים.

21. אפשרות ה'

א. יתרונות

- (1) מגבירה אפשרויות התפעול המבצעי של חט' 35.
- (2) חסכונית בבינוי (לעומת אפשרויות א' ו-ב').

ב. מגבלות

- (1) אינה מוסיפה עצמאות לפיקוד הדרום, ופוגעת בגמישות הקיימת.
- (2) מקטינה את היקף ויחידות ההתנדבות.
- (3) מחייבת תוספת ניכרת בימי מילואים.
- (4) קיים אי-זהות בהיקף הפלוגות בגדודים.
- (5) חט' 35 בת 4 גד' בסדיר - משמעות בשליטה ובארגון.

22. אפשרות ו'

א. יתרונות

- (1) משמעותית, מבחינת ייחוד המערך המוצנח.
- (2) מניעת זעזועים ארגוניים.

ב. מגבלות

- (1) ללא מעמד התנדבות תוסל-בספק באפשרות זו לקיים את יח' ה-בט"ש כגוף עצמאי, וקיימת סכנה להתנוונותן במשך-הזמן.
- (2) אינה-עונה למטרות והנחות היסוד שהוצגו להצעת הארגון.

עוֹתָק מִס' /

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

ארגון ביה"ס ל-מ"כים 450 כ-גד' ב-סד"כ

23. קיימות שתי אפשרויות לארגון ביה"ס ל-מ"כים כ-גד' ב-סד"כ :-

- א. אפשרות א' - לאלתר גדוד לשעת חירום, כמוצע ע"י פיקוד המרכז; להצעה זו איך משמעות תקציבית, אלא בתחום כ"א (20 תקני חובה).
- ב. אפשרות ב' - להקים את ביה"ס ל-מ"כים כ-גד' ב-סד"כ הסדיר (כמו גד' 17), כאשר פל' מסייעת והשלמות לפלוגת מפקדה בתקן א'.
- ג. המשמעות לאפשרות ב'

(1) תקציב

- א) להצטיידות - בהיקף של 1,873,000 ל"י.
 - ב) לבינוי (ימ"ח פל' מסייעת והשלמות) - כ-50,000 ל"י.
- (2) את הארגון המוצע סביר לבצע רק באפשרויות ג' ו-ד', מאחר וביתר האפשרויות תהיה פגיעה ביחיד גד' ה-חט' (2 פל' בלבד בגדוד).
- (3) באפשרות ה' - יוצרו קשיי שליטה של ה-מפח"ט (5 גד' חיר"מ בחטיבה).

ס י כ ו ם

24. את ההתארגנות מחדש ניתן יהיה להתחיל בביצוע חוץ כ-4 חודשים מהחלטה, ואף פחות מכך, כאשר, ככלל, מוצע שמסגרות תעבורנה, או תבוטלנה, וכבר מהמחזור הקרוב. תופסק ההתנדבות ל-יח' ה-בט"ש, שיועברו, ויוחל לתגברן בתגבורת רגילה.

25. מוצע לקיים דיון, כאשר יש לקבל החלטה לגבי :-

- א. האפשרויות, כמוצע לעיל.
- ב. ביה"ס ל-מ"כים של חט' 35 (יח' 450) כ-גד' ב-סד"כ.

לוטה - נספח א' - נתונים נוספים.

נספח ב' - פירוט העלות.

יעקב אלעזרי, תא"ל
ראש אג"מ / תוא"ר

אב/פש

עוֹתָק מִס' 11

נִסְפָח א'
אג"מ/תוא"ר
מנ-2-1038

נְחוּנִים נּוֹסְפִים

1. כיום במערך הסדיר - 2 חט"ח/ר/חיר"מ, 3 יח"ב בט"ש ו-יח"ס סיור למשימות מיוחדות, המאורגנות כלהלן :-

| מס' סד' | פיקוד | חט"ח/ר/חיר"מ | | יח"ב בט"ש | | יח"ס סיור למשימות מיוחדות | סה"כ בחתך פיקודי |
|---------|--------------|---|--------------------------------|--|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| | | הארגון | כ"א | הארגון | כ"א | | |
| | א | ב | ג | ד | ה | ו | ז |
| 1 | <u>הצפון</u> | חט"ח/ר/חיר"מ 1, בהרכב :- (1) מפח"ט, פל"קשר. (2) 3 גד"ח/ר. (3) גד"ב ביה"ס ל-מ"כים. (4) בא"ח. (5) פלס"ר. | 3,617 סדיר (מהם 216 קבע) | גד"ב בט"ש 483, בהרכב: (1) 4 פל"ק מבצעות. (2) 1 פל"ק טירונים. | 600 סדיר (מהם 57 קבע) | פל"ק סיור 244. | 81 סדיר (מהם 7 קבע) |
| 2 | <u>המרכז</u> | חט"ח/ר/חיר"מ 35, בהרכב :- (1) מפח"ט, פל"קשר. (2) 3 גד"ח/ר. (3) ביה"ס ל-מ"כים. (4) בא"ח. (5) פלס"ר. (6) פל"ק חה"נ. | 3,133 סדיר (מהם 226 קבע) | גד"ב בט"ש 484, בהרכב: (1) 4 פל"ק מבצעות. (2) 1 פל"ק טירונים. | 569 סדיר (מהם 48 קבע) | פל"ק סיור חט"מ 64 (סיירת חופים). | 57 סדיר (מהם 4 קבע) |
| 3 | <u>הדרום</u> | - | - | גד"ב בט"ש 424, בהרכב: (1) 4 פל"ק מבצעות. (2) 2 פל"ק טירונים. | 651 סדיר (מהם 55 קבע) | פל"ק סיור 299 (משמרות בסיני). | 196 סדיר (מהם 15 קבע) |
| 4 | <u>סה"כ</u> | | 6,750 סדיר (מהם 442 קבע) | | 1,820 סדיר (מהם 160 קבע) | | 334 סדיר (מהם 26 קבע) |

2. סה"כ ב-חט"ח/ר/חיר"מ ו-יח"ב בט"ש (ללא יח"ס סיור משימתיות) - 8,570 סדיר (מהם 602 קבע).

עוֹתָק מִס' 11
נִסְפָח א'
אג"מ/תוא"ר
מנ-2-1038

3. נתוני העלות

א. כ"א

- (1) בכל האפשרויות, נשמר העיקרון של העמידה בהיקף הנוכחי של כ"א הסדיר.
- (2) באפשרויות ד' ו-ה' נראה, ש-ע"מ לשמור על שלימות הארגון, יהיה צורך להוסיף פל' אחת לפחות (אפשרות ד' - ל-חט' 1 ואפשרות ה' - ל-חט' 1 או 35), גם אם מחחיבת מכך תוספת כ"א, בהיקף פלוגתי (יקטין, במקביל, אחימי המילואים המושקעים בחטוקה) - ראה עמ' 4, סעיפים 5,4.

ב. הצטיידות

- (1) למרות שמוצג הערך הכספי בסעיף ההצטיידות - ב-צל"מ ובציוד כללי - יש להניח, שהחסכונות המוצגים משמעותיים רק בראיה-כוללת של "אופק", כיוון שבשל הפערים הגדולים, לא ניתן יהיה להציגם כחסכון בחציב שניתן להשתמש בו בשנים 1972, 1973 ואף 1974.
- (2) החציב שיורגש מוחשית מיד הוא הערך הכספי של רכב בחנועה.

ג. בינוי

- (1) חציב לבינוי עבור פל' הנקלטות ב-גד' קיימים (אפשרויות ג', ד', ה') לא הובא בחשבון, מכיוון שלדעת הפיקודים המרחביים ו-אג"מ/תוא"ר אין בו צורך.
- (2) בינוי ל-חט' השלישית בפיקוד הדרום, באפשרויות א' ו-ב' :-
 - (א) מתוכנן מחנה אחד (של יח' 424 במשמר-הנגב), עבור 2 ה-גד' (גם הוא יהיה ריק מרבית ימות השנה) לשיפורו דרוש - 600,000 ל"י (מהם 200,000 בשלב א').
 - (ב) מפק' החטיבה מתוכננת באל-עריש למחנה הקיים (מחנה נפת סיני לשעבר) בחציב של 4,000,000 ל"י (מהם 1,970,000 בשלב א').
 - (ג) הגדלת ה-בא"ח ו-ביה"ס ל-מ"כים ב-פל' נוספות, תחייב בינוי בהיקף של 1,700,000 ל"י.
 - (ד) באפשרות ב' - ימ"חים (גד' חיר"מ 48, יח' חט') על-בסיס ימ"חים של חט' 63 הנוכחיים ובמקום פריסתם הנוכחי - ללא שינוי.

- (3) באפשרות ה' - לא יוקם מחנה גדודי עבור הגדוד הרביעי ב-חט' 35; בינוי מחנה גדודי חדש, פירושו - עלות כ-7,000,000 ל"י (בינוי, קשר, הצטיידות). יושחת על המחנות הגדודיים הקיימים, שגם הם ריקים מרבית ימות השנה.

עוֹתָק מִס' מ

נִסְפָח א'

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

4. הכשרה ואימונים

- א. באפשרות א' - חוכנן אימון יחידתי בלבד - עד לרמת הגדוד.
- ב. באפשרות ב' - אימון מלא, במקובל לגבי חס' חיר"מ סדירה (עם השלמות מילואים, כולל אימון עוצבתי).
- ג. באפשרויות ג', ד', ה' - בהן מתוגברים גד' קיימים בפלוגות, יהיה, כפי-הנראה, צורך בתוספות מסויימות בתקציב האימונים, אותן יש לאתר בנפרד.
- ד. הפעלת מרבלים
- (1) בהתאם למוצע ע"י אג"מ/מה"ד, יעבור כל מערך ה-חיר"ר/חיר"מ הסדיר אימון בהפעלת מרבלים (כ-500,000 ל"י).
- (2) נראה שניתן להכשיר 4-5 פל' סדירות בלבד, ועוד 17 פל' מילואים - מותאם להיקף הפעלת המרבלים.

ה. הצנחות

- (1) באפשרויות א' ו-ב' (בהיות ה-חס' חיר"מ), יהיה צורך להוסיף מדי-שנה כ-5,000 - 8,000 הצנחות (אומדן אג"מ/מה"ד) מעבר למבוצע עתה, זאת במידה ולא יחול שינוי בעקרונות ובמקדמים הנוכחיים.
- (2) החקציב לא יעלה על 100,000 ל"י - אולם יהיה מותנה בכושר ח"א ו-יח' ארגון הטסה; לכך יש לבצע בדיקת מטה נפרדת.

ו. הכשרת הטירון וה-מ"כ

- (1) ככלל, לא יחול שינוי במסלול ובשיטת ההכשרה.
- (2) באפשרויות א' ו-ב' - תחבסס ההכשרה על בסיס הטירונים ו-ב"ה"ס ל-מ"כים של חס' 35, שתוגברו בהתאם.
- (3) באפשרויות ג', ד' ו-ה' - תבוצע ההכשרה בבסיסי הטירונים וה-מ"כים הקיימים ב-חס' 1, 35 ו-יח' 424, כאשר באפשרות ה' יתוגבר ה-בא"ח בהתאם.

פירוט העלות
(ב-ל"י)

עוהק מס

נספח ב

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-1038

| מס' סד' | המשעויות בתחום | אפשרות א' | | אפשרות ב' | | אפשרות ג' | | אפשרות ד' | | אפשרות ה' | |
|---------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|---------|
| | | תוספת | חסכון | תוספת | חסכון | תוספת | חסכון | תוספת | חסכון | תוספת | חסכון |
| | א | ב | ג | ד | ה | ו | ז | ח | ט | י | יא |
| 1 | ימי מילואים. | | 90,000 (20,000 ימי מילואים) | | 90,000 (20,000 ימי מילואים) | 450,000 (100,000 ימי מילואים) | | 585,000 (130,000 ימי מילואים) | | 518,000 (115,000 ימי מילואים) | |
| 2 | כ"א - חובה קבע. | | 36 איש. 61 איש. 1,202,000 | | 41 איש. 66 איש. 1,300,000 | 24 איש. 75 איש. 1,978,000 | | 43 איש. 73 איש. 1,438,000 | | 80 איש. 52 איש. 1,024,000 | |
| 3 | אימונים (שנתי שוטף). | 1,890,000 | | 3,680,000 | | 500,000 | | 500,000 | | 1,290,000 | |
| 4 | בינוי. | 6,325,000 | | 6,325,000 | | | | | | 225,000 | |
| 5 | קשר קווי. | 505,000 | | 505,000 | | | | | | | |
| 6 | רכב ו-זחל"מים רכישה אחזקה שנחית. | 1,391,000 1,767,000 | | 1,803,000 1,601,000 | | 1,686,000 1,572,000 | | 1,419,000 1,451,000 | | 1,107,000 1,345,000 | |
| 7 | הצטיידות (פרט לרכב). | 310,000 | | 1,045,000 | | 881,000 | | 5,000 | | 42,000 | |
| 8 | סה"כ (ב-ל"י). | תוספת השקעות יסוד | 5,749,000 | תוספת השקעות יסוד | 3,982,000 | חסכון השקעות יסוד | 2,567,000 | חסכון השקעות יסוד | 1,424,000 | חסכון השקעות יסוד | 840,000 |
| | | חסכון שנתי שוטף | 1,169,000 | תוספת שנתי שוטף | 689,000 | חסכון שנתי שוטף | 2,600,000 | חסכון שנתי שוטף | 1,804,000 | חסכון שנתי שוטף | 561,000 |

- הערות
- ימי מילואים - לא נלקחו-בחשבון תשלומי תגמולים למשרתי מילואים, אלא הוצאות אחזקתם בלבד.
 - כ"א חובה - לא חושבו משעויות תקציביות, בהנחה שב-סה"כ היקף כ"א ב-צה"ל לא ישחנה.
 - כ"א קבע - נלקח-בחשבון, בחישוב העלות, למרות שבטוח הקצר, שנת 1972, לא חהיה לשינויים השלכה תקציבית מיידית.
 - בינוי - החקציבים שבהערכה מהווים אומדנים למחנות לפי הערכת מטכ"ל/אג"מ, ניתן להסתפק בהיקף של כ-5,6 מיליון ל"י באפשרויות א' ו-ב'.
 - רכב - לא נלקחו-בחשבון ההשלכות על תקציב התעסוקה, מחוסר נתונים מלאים.

א ג " מ / ת ו א " ר
2436 סל'
2692 - 2 - מנ
אלול חשל"ב
72 ספט

אל: מסכת חגיגה

מסמך זה כולל 5 דפים
עוחק מס' 11 מחוך 40

הנדון: יעוד חיל-הרגלים
סיכום דיון אג"מ מס' 7/2, סעיף 5 ב'.

כ ל י

1. כרקע לקבלת החלטות ארגוניות, בנושא מערך ה-חי"ר, מוצג להלן יעוד והרכב מערך ה-חי"ר.
2. חיל-הרגלים הוא חלק אינטגרלי במרכיבי העוצמה של כוחות היבשה; את יעודו ומשימותיו של החיל יש, לכן, לראות כנגזרות מהיעוד הכולל של זרוע היבשה.

הגדרת היעוד והמשימות

3. חיל-הרגלים ישתלב במסגרת הדרג המסותר של כוחות היבשה בכיבוש שטחים, בהגנה עליהם ובהשמדת כוחות האויב.
4. יעוד זה יבוצע ע"י חיל-הרגלים במשימות הבאות :-

- א. התקפה.
- ב. הגנה.
- ג. אבטחה.
- ד. התקדמות ורדיפה.
- ה. גייסות מהפיים.
- ו. מבצעים מיוחדים.
- ז. שליטה בשטחים כבושים.
- ח. בטחון שוטף.

עוהק מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2692

הרכב מערך ה-חי"ר, לסוגיו

5. המגבלות האיכותיות והכמותיות ב-כ"א, בחקציב ובאמצעים אינן מאפשרות להשיג את המודל האידיאלי, בו מירב מערך ה-חי"ר הינו רב-תכליתי, מאויש בגילאים צעירים, מנוייד ע"ג זחל"מים/נגמ"שים, ובהיטס, וחמוש בנשק חדיש; על-כן, יופנו המשאבים למערך בסדר-קדימויות נהון.

6. סדר-הקדימויות מאפשר ארגון בקבוצות איכות, שיבטיחו מיצוי הפוטנציאל העומד לרשותינו, למילוי יעוד משימות, בהתאם לסדר-הקדימה, כלהלן :-

- א. חי"ר מעולה - חט" היר"מ - בסדיר ובמילואים.
- ב. חי"ר ממוכן - חט" ממוכנות שבאוגדות.
- ג. חי"ר מרחבי - חטמ"רים.
- ד. חי"מ - במסגרת מפקדות המחוזות וה-חטמ"רים.

7. האיפיונים לקבוצות אלה

א. חי"ר מעולה/היר"מ

- (1) היקף ה-סד"כ המתוכנן הינו 3 חט" היר"מ - בסדיר ובמילואים, מטפר התואם את הצרכים, כפי שאותרו במתאר המלחמה ל"אופק א".
- (2) חט" ה-היר"מ ישחלבו בכל משימות ה-חי"ר, כולל משימות הכרוכות בבנין בהיטס, או בהישט, בעורף האויב, וכן למשימות קרקעיות, המחייבות כוח מובחר.
- (3) כושר ההיטס שיעמוד לרשותינו יאפשר בנין כוחות מוטסים, או מוצנחים, בעורף האויב, למשימות בהן תבוא לידי-ביטוי הלוחמה הרגלית, ומבלי שחחאפשר לוחמה ממוכנת, כולל הטסת אמצעי ניווד לכוחות אלה, בסיוע בלבד.
- (4) איפיונה של קבוצה זו - מתנדבים, גילאים צעירים, מצויידת בנשק וציוד חדיש, כולל נשק נ"ט חדיש; על-מנת לאפשר הפעלה קרקעית, מנויידת, של חלק מהכוח (בלבד), יוקם עבורו מאגר זחל"מים.

עוהק מס' ו)

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2692

ב. ה-חי"ר הממוכן - ה-חט" הממוכנות :-

- 1) היקפן - 7 חט" בשנות "אופק א" (בהחאס למספר האוגדות הקבועות).
- 2) יבצעו את כל משימות ה-חי"ר, במסגרת האוגדה המשוריינת, בלחימה רגלית או רכובה, פרט למשימות מוטסות (כיעוד).
- 3) איפיונה של קבוצה זו - גילאים צעירים, מצויידת בנשק ובציוד חדיש וממונעת ע"ג זחל"מים/נגמ"שים.

ג. חי"ר מרחבי

- 1) בקטגוריה זו תופענה 4 חט" חי"ר/מרחב מילואים, שברבות שנות "אופק א" יצטמצם מספרן ל-2-3, עקב הסבתן מ-חי"ר ל-חי"ר ממוכן באוגדות הקבועות.
- 2) יופעלו למשימות התקפה מוגבלות (יעדים משניים) ולמשימות הגנה בגזרה משנית.
- 3) איפיונה של קבוצה זו - גילאים צעירים יחסית (חלקם מפליטת חט" ה-חי"ר"מ ושלב ב'), נשק וציוד הקיים בה עתה, וכן שיפלט ממערך ה-חי"ר המעולה.

ד. חי"מ - מערך זה יופיע במסגרת מחוזות צה"ל, ואיפיונו - גילאים מבוגרים, נשק וציוד מקובל, המצוי בו עתה. יופעל למשימות אבטחה, ו/או עיבוי מערך הגנה, במרחבים בתחומי הקו-הירוק (בגזרות משניות).

8. כפועל-יוצא מהחלטות בניין ה-סד"כ, כפי שנקבעו בעבר, וכן כתוצאה מתנאי הבטחון השוטף, קיימות במערך הסדיר חט" גולני (1) ו-חט" הבקעה (63), שתיהן תופענה בקטגוריה של ה-חי"ר המעולה/הממוכן, כל עוד הן קיימות. איפיונן - גילאים צעירים, נשק חדיש וללא ניוד אורגני; ניודן יושחח על זחל"מים שבמאגר, ו/או הליקופטרים לפעולות מוטסות ומיוחדות.

9. שינויים שיחולו בתנאי הבטחון השוטף בשנות "אופק א"/"אופק", אם יתפתחו כאלה, יאפשרו ביטולן של עוצבות אלה, והן תעלמנה מנוף סד"כ חיל-הרגלים. במערך הסדיר תשאר לפחות חט" חיר"מ אחת, הדרושה לבניין המערך, הזנתו ופיתוחו ולקידום סטנדרטים בלחימת חי"ר.

11 עותק מס' 11

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2692

10. קבוצת ה-חי"ר המרחבי (חטמ"רים) :-

- א. ארגון אפשרי, כבמסגרת הנוכחית, המקנה גמישות בעצם-קיומן של מפקדות חט" ה-חי"ר, נוסף למפקדה המרחבית. ניתן גם להשתית הארגון על ביטול מפק' חטיבות ה-חי"ר ושילוב גדודי ה-חי"ר במסגרת מחוזות, כאשר מפק' המחוז מהווה את הגורם השולט בגזרה נתונה ולרשותה סד"כ של גד' חי"מ ו-חי"ר.
- ב. ה-חי"ר המרחבי הינו בקדימה יחסית נמוכה; המשך קיומו במסגרות חטמ"רים ורמתו האיכותית ייקבעו במסגרת היכולת להזרים אליו כ"א ברמה הדרושה.

11. הרובד התחתון שבקבוצת ה-חי"ר יושחת על הבסיס המחוזי (מחוזות בגזרות השונות) ובהן גד' חי"מ וכד', כ-נ"ל.

פירוט המשימות

12. כפועל-יוצא מהארגון ה-נ"ל, וכן היעוד וההתמחות, יוגדרו המשימות לכל-אחת מקבוצות ה-חי"ר, כלהלן :-

א. חיר"מ - עיקר משימותיו :-

- (1) החקפה על מערכים מבוזרים, המחייבים הסתערות רגלית של חי"ר מעולה (לאחר חדירה רגלית או מנויידת).
- (2) החקפה על מערכות או הגנה בעורף האויב - לאחר בניין בהיטס או בהישט.
- (3) כיבוש יעדים מבוזרים בשטח בלתי-עביר לשריון.
- (4) מבצעים מיוחדים לאחר חדירה לאיזור היעד רגלית, או בהישט, או בהיטס.
- (5) משימות חי"ר רגילות (כולל צליחת חעלה וכיבוש ראשי-גשר וכד').

עוהק מס' 11
אג"מ/תוא"ר
מנ-2-2692

ב. חי"ר ממוכן - עיקרי משימותיו :-

- (1) התקפה על יעד מבוצר - רגלית או רכובה.
- (2) הגנה סטטית, וניידת, תוך ניצול עוצמת-האש הגלומה בו, ומיכונו.
- (3) מבצעים מיוחדים - לפשיטות משוריינות (בלבד).
- (4) גייסות מחפים.
- (5) התקדמות ורדיפה ככוח ממוכן.
- (6) משימות בט"ש.

ג. חי"ר מרחבי - עיקרי משימותיו :-

- (1) התקפה, מוגבלת, על יעדים (משניים).
- (2) הגנה בגזרות משניות.
- (3) השתלבות במערך מגננה אוגדתי, או כעצמאי למשימות משניות.
- (4) אבטחת המרחב.
- (5) שליטה בשטחים כבושים.

ד. מחוזות קדמיים - חי"מ - עיקרי משימותיו :-

- (1) אבטחת המרחב (כולל מקננים).
- (2) השתלבות במערך מגננה של אוגדה, או במערך מגננה עצמאי, בגזרות משניות (בלבד).
- (3) שליטה בשטחים כבושים.

יעקב אלעזרי, תא"ל
ראש אג"מ תוא"ר

אב/פש

60

ש מ ו ר

| | | | |
|-----------------------|------|----|--|
| מזכירות הפיקוד העליון | | | |
| ל ש כ ת ה ר מ ט כ ל | | | |
| 3089 | טל' | | |
| 285 - 341 - | מנ | | |
| חשל"ג | חשוק | ג' | |
| 72 | אוק' | 11 | |

חנה (ח)



תפוצה א'
לפקידת

הנדון: - עיקר דיון מטכ"ל 25-72

1. רצ"ב עיקר דיון המטה הכללי 25-72.
2. נא אשר קבלתו ע"ג הטופס ה-רצ"ב.



חנה ורדי, רב-סרן
מזכירת הפיקוד העליון

חו-יא

...2

ש מ ו ר

4

משרד הבטחון
ארביון צה"ל ומערכת הבטחון

סוף התיק

5000 (6.73)

28/204