

2

משרד הביטחון  
ארכיון צה"ל ומגרכת הביטחון

# התחלת התיק

שם היחידה:



סימול טופס:  
101

מספר משלוח ותיק:  
37 222/1974

סוג:

נושא תיק:

ארגון חי"ר יח' בט"ש

סימון תיק  
מנ 2

תאריך אחרון  
17/03/1972

תאריך ראשון  
09/01/1972

הנושא:



עיתק מס' 5  
מכ-2-2808

אג"מ / תוא"ד

ארגון מחדש של מערך ה-חי"ד הסדיר  
מצע לדיון



ס ו ד י

א ג " מ / ת ו א " ר  
 2437 טל  
 6030 - 2 - מנ  
 אדר חשל"ב  
 72 מרץ 17

1002

אל:

מסמך זה כולל 14 דפים  
 עותק מס' 39 מתוך 39

**ארגון מערך ה-חי"ר הסדיר  
 מצע לדיון**

נתונים - המצב הנוכחי

1. כיום במערך הסדיר 2 חטי"ר/חי"ר"מ, 3 יח"ט בט"ש ו-יח"ט סיור למשימות מיוחדות, המאורגנות כלהלן: -

| מס' סד' | פיקוד        | הסיבות חטי"ר/חי"ר"מ                                       |                          | יחידות בט"ש   |                          | יח"ט סיור למשימות מיוחדות         |                       | סה"כ בחתך פיקודי    |
|---------|--------------|---|--------------------------|---|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------|---------------------|
|         |              | כ"א   | הארגון                   | כ"א   | הארגון                   | כ"א                               | הארגון                |                     |
|         |              | א   | ב                        | ה   | ד                        | ז                                 | ח                     |                     |
| 1       | <u>הצפון</u> | חטי"ר חי"ר 1, בהרכב 3 גד"ט חי"ר, גד"ט בי"ט ל-מ"כים, בא"ח. | 3,585 סדיר (מהם 202 קבע) | גד"ט בט"ש 483, בהרכב 4 פל"ט מבצעות, 1 פל"ט טירונים. | 600 סדיר (מהם 57 קבע)    | פל"ט סיור 244.                    | 81 סדיר (מהם 4 קבע)   | 4,185 (מהם 259 קבע) |
| 2       | <u>המרכז</u> | חטי"ר חי"ר"מ 35, בהרכב: 3 גד"ט חי"ר, בי"ט ל-מ"כים, בא"ח.  | 3,067 סדיר (מהם 218 קבע) | גד"ט בט"ש 484, בהרכב 4 פל"ט מבצעות, 1 פל"ט טירונים. | 558 סדיר (מהם 45 קבע)    | פל"ט סיור מרח"ט 64 (סיירת חופים). | 57 סדיר (מהם 4 קבע)   | 3,625 (מהם 263 קבע) |
| 3       | <u>הדרום</u> | -   | -                        | גד"ט בט"ש 424, בהרכב 4 פל"ט מבצעות, 2 פל"ט טירונים. | 657 סדיר (מהם 56 קבע)    | פל"ט סיור 299 (ממדות בסיני).      | 196 סדיר (מהם 15 קבע) | 657 (מהם 56 קבע)    |
| 4       | <u>סה"כ</u>  |   | 6,652 סדיר (מהם 420 קבע) |   | 1,815 סדיר (מהם 158 קבע) |                                   | 334 סדיר (מהם 23 קבע) |                     |

8,468 סדיר,  
 (מהם 578 קבע)

2. המסמך יעסוק בחפ"ה-חי"ר/חי"ר"מ וב-יח"ט ה-בט"ש בלבד.



עו"מ מס' 3/

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

ה מ ט ר ה

3. לבהון אגון מחדש של ה-ח"ר/ח"מ הסדיר, כדי להקנות :-  
א. יתר-עצמאות לפיקודים המרחביים לתעסוקה מבצעית ו-בט"ש.  
ב. הכניית איכויות כ"א שב-יח"בט"ש לצרכים אחרים, תוך מתן עדיפות ברורה לכוחות המוצנחים.

הנחות יסוד

4. ל-סד"כ צה"ל למלחמה, איך צורך ב-ח"ר/ח"מ, בנוסף לקיים עתה; לכן, הקמת מסגרות ח"ר סד"כ בארגון שונה תהיה מוצדקת רק אם זמלא אחר המטרה, מבלי שהעלות ב-כ"א ובתקציב תכביד על התכנית הרב-שנתית.  
5. ככלל, יש לשמור את כללי הארגון והמבנה הבסיסיים של ח"ר/מ/ח"ר ברמת היחידה.  
6. השאיפה הינה לבטל את יחידות ה-בט"ש הנוכחיות.  
7. כל אפשרות ארגונית חדשה, אסור שתחייב תעסוקת יתר ניכרת של מילואים.  
8. ניתן להפעיל מרבליים ע"י יחידות בתעסוקה מבצעית (סדיר ומילואים).

דרכי פעולה אפשריות

9. עקרונית, לצורך ניתוח, קיימות האפשרויות הבאות :-  
א. להשאיר את המצב הקיים.  
ב. לבטל את 3 גד' ה-בט"ש ולהקים חט' ח"ר שלישית מלאה לפיקוד הדרום - אפשרות יקרה יחסית.  
ג. לבטל את 3 גד' ה-בט"ש ולתגבר את ה-חט' הקיימות במסגרת/מסגרות פל' - אפשרות חסכונית, אך אינה עונה למטרה במלואה.  
ד. לבטל את גדודי ה-בט"ש של פיקודים צפון ומרכז, לתגבר את חט' 1 ו-35 בצלוגות ולהשאיר לפיקוד הדרום את גדודו.  
ה. להקים חט' שלישית, אך מצומצמת, הבנויה מ-2 גד' ח"ר בלבד, הכפופים ל-מפק' חט' 275.



עוֹתָק מִס' 35

אג"כ/תוא"ר  
מנ-2-6030

16. פירוט האפשרויות, ועלותן

| מס' סדר | פירוט א   | אפשרות ב'  | אפשרות ג'  | אפשרות ד'   | אפשרות ה'  |
|---------|---|--|--|---|--|
|         | א   | ב  | ג  | ד   | ה  |
| 1       | מהות האפשרות<br>חט"ח ח"ר מלאה בפיקוד הדרום, הכוללת מפח"ט ו-יח"ח חט"ח, במתכונת חט"ח ח"ר 1.   | תגבור חט"ח 1 ו-35 ב-7 פל', סה"כ יהיו 4 פל' מבצעות בכל גד' (תתוספנה 3 פל' ל-חט"ח 1 פל' ל-גד' ו-4 פל' ל-חט"ח 35 - 2 פל' לגדוד).                    | תגבור חט"ח קיימות ב-7 פל', כבאפשרות ב', ועוד השארת גד' בט"ש בפיקוד הדרום.                  | חט"ח ח"ר שלישית, מצומצמת, בפיקוד הדרום, הנשענת על מפקדה קיימת (מפח"ט 275).  | השארת הארגון הנוכחי של מערך ה-ח"ר/ח"ר"מ ו-יח"ח-ה בט"ש.                                 |
| 2       | יתרונות<br>(1) מקנה עצמאות וגמישות מלאה.<br>(2) שלמות בארגון.   | החסכונית ביותר - בתקציב ובשיאים.   | הסכונית, בתקציב ובשיאים, יחסית לאפשרויות א', ד' ו-ה'.                                      | (1) עונה על המטרה.<br>(2) חסכונית, יחסית לאפשרות א'.  | (1) תמנע זעזועים בארגון ה-סד"כ.<br>(2) מידת התמחות בהפעלת אמצעי בט"ש גבוהה יחסית.      |
| 3       | מגבלות<br>(1) יקרה בתקציב, יחסית לאחרות.<br>(2) מוסיפה עוצבת ח"ר, שאינה דרושה ל-סד"כ.<br>(3) שיאי כ"א (ואיכות) גדולים; האיזון אפשרי רק ע"ח יח"ח קיימות. | (1) מבטלת אף את העצמאות הנוכחית של פיקוד הדרום, ומקטינה מאד את הגמישות הקיימת, ולכן אינה עונה למטרה.<br>(2) מחייבת תוספת ניכרת של העסקת מילואים. | (1) אינה מוסיפה עצמאות לפיקוד הדרום, ומורידה מהגמישות הקיימת.<br>(2) מחייבת תוספת מילואים. | (1) מוסיפה ל-סד"כ עוצבת ח"ר, שאינה תואמת את הדגם הארגוני הקיים.<br>(2) תקשה על החסיבה לטפל בגדודיה, בשל ריתוקה לקו. | (1) אינה עונה למטרה ומלוא הנחות היסוד.<br>(2) מכבידה על המערך המוצנח (התנדבות ואיכות). |
| 4       | סה"כ עלות יחסית להוצאות נוכחיות (פירוט - נספח ב') (ב-ל"י)<br>שיאים - תוספת של 1,342 חובה ימי מילואים - חסכון של 121,000 לשנה                            | שיאים - חסכון של 569 (מהם 127 קבע) ימי מילואים - תוספת של 215,000 לשנה   | שיאים - חסכון של 25 קבע, תוספת של 64 חובה ימי מילואים - תוספת של 100,000 לשנה              | שיאים - חסכון של 84 קבע, תוספת של 64 חובה ימי מילואים - חסכון של 52,000 לשנה  |  |
|         | תקציב סה"כ<br>תוספת השקעות יסוד תוספת שנת שוטף סה"כ תוספת 1972-ב  | תקציב טו"נ מזה ב-72 חסכון בהשקעות יסוד חסכון שנתי שוטף סה"כ חסכון 1972-ב   | תקציב סה"כ מזה ב 72 חסכון בהשקעות יסוד חסכון שנתי סה"כ חסכון 1972-ב                        | תקציב סה"כ מזה ב-72 חסכון בהשקעות יסוד חסכון שנתי סה"כ חסכון 72-ב   |  |
|         | 14,484,000 22,489,000 3,067,000 2,795,000 17,551,000  | 6,206,000 6,206,000 2,349,000 3,679,000 8,555,000  | 2,432,000 2,432,000 630,000 1,176,000 3,062,000  | 197,000 2,607,000 557,000 1,741,000 360,000   |  |

מקרא:  תוספות.  
 חסכוניות.



| מס' סד' | פירוט א   | אפשרות א'  | אפשרות ב'  | אפשרות ג'  | אפשרות ד'  | אפשרות ה'  |
|---------|---|--|--|--|--|--|
|         | א   | ב  | ג  | ד  | ה  | ו  |
| 1       | <u>מהנת האפשרות</u>                                 | חט' חי"ר מלאה בפיקוד הדרום, הכוללת מפח"ט ו-יח' חט', במתכונת חט' חי"ר 1.  | תגבור חט' קיימות (1 ו-35) ב-7 פל' מבצעים, כאשר סה"כ יהיו 4 פל' מבצעים בכל גד' (תתוספנה 3 פל' ל-ווש' 1, 1 פל' לגדוד ו 1 פל' ל-חט' 35 - 2 פל' לגדוד) | תגבור חט' קיימות ב-7 פל' מבצעים, כבאפשרות ב', ועוד השארית גד' בט"ש בפיקוד הדרום.                                     | חט' חי"ר שלישיית, מצומצמת, בפיקוד הדרום, הנשענת על מפקדה קיימת (מפח"ט 275).  | השארית הארגון הנוכחי של מערך ה-חי"ר/חי"ר מ-ו-יח' ה-בט"ש.                                 |
| 2       | <u>יתרונות</u>                                      | (1) מקנה עצמאות וגמישות מלאה.<br>(2) שלמות בארגון.   | החסכונית ביותר - בתקציב ובשיאים.   | חסכונית, בתקציב ובשיאים, יחסית לאפשרויות א', ד' ו-ה'.  | (1) עונה על המטרה.<br>(2) חסכונית, יחסית לאפשרות א'.   | (1) השארית תמנע זעזועים בארגון ה-סד"כ.<br>(2) מידת החמחות בהפעלת אמצעי בט"ש גבוהה יחסית. |
| 3       | <u>מגבלות</u>                                       | (1) יקרה בתקציב יחסית לכל האפשרויות.<br>(2) מוסיפה עוצבת חי"ר, שאינה דרושה ל-סד"כ.<br>(3) שיאי כ"א (ובעיקר איכויות) גדולים יחסית וניתנים לביצוע רק ע"ח יח' קיימות. | (1) מבטלת אף את העצמאות הנוכחית של פיקוד הדרום, ומקטינה מאד את הגמישות הקיימת, ולכן אינה עונה למטרה.<br>(2) עווייבת תוספת ניכרת של העסקת מילואים.  | (1) אינה מוסיפה עצמאות לפיקוד הדרום, ומורידה מהגמישות הקיימת.<br>(2) מחייבת תוספת מילואים.                           | (1) מוסיפה ל-סד"כ עוצבת חי"ר, שאינה תואמת את הדגם הארגוני הקיים.<br>(2) תקשה על החטיבה לטפל בגדודיה, בשל ריחוקה לקו. | (1) אינה עונה למטרה ומלוא הנחות היסוד.<br>(2) מכבידה על המערך המוצנח (התנדבות ואיכות).   |
| 4       | סה"כ עלות יחסית להוצאות הנוכחיות (פירוט - בנספח ב') | שיאים - חומתה של 1,342 חובה.<br>ימי מילואים - חסכון של 121,000 לשנה.<br>תקציב - תוספת של 17,937,538 ל"י  | שיאים - חסכון של 569 (מהם 127 קבע).<br>ימי מילואים - תוספת של 215,000 לשנה.<br>תקציב - חסכון של 7,138,696 ל"י                                      | שיאים - חסכון של 75 קבע, תוספת של 64 חובה.<br>ימי מילואים - תוספת של 100,000 לשנה.<br>תקציב - חסכון של 2,738,846 ל"י | שיאים - חסכון של 84 קבע, תוספת של 64 חובה.<br>ימי מילואים - חסכון של 52,000 לשנה.<br>תקציב - תוספת של 1,117,558 ל"י  |  |

מקרא:  תוספות.  
 חסכוניות.



עוֹתָק מִס' 97  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

ס י כ ו ם

11. במצב כ"א והתקציב, ולאור צרכי צה"ל למלחמה, נראית אפשרות ד' כעדיפה (למרות שיש בה פגם ארגוני). היא נותנת לפיקוד הדרום כוח חטיבתי בעוצמת 2 בד"ח"ר (הכפוף למפקדה קיימת), ובנוסף לכך :-
  - א. עצמאות-יתר לפיקודים בתעסוקה מבצעית.
  - ב. ניצול כ"א שהתפנה.
  - ג. העלאת איכות הצנחנים.
12. אמנם לאפשרות ד' מגבלה הנובעת מהעדר מפק' חט' פנויה, אך למרות זאת, מוצע להקימה על-בסיס מפק' חט' 275, ולהחליט על מפק' חט' נוספת רק לאחר נסיון של כשנה, ובאם נווכח שיש הכרח בכי'.
13. את ההתארגנות מחדש ניתן לבצע תוך כ-4 חודשים מהחלטה, ואף פחות מכך (פרט לאפשרות א'), כאשר ככלל מוצע שמסגרות תעבורנה או תבוטלנה, וכבר ממחזור מאי תופסק ההתנדבות ל-יח' בכ"ש שיועברו, ויוחל לתגברן בתגבורת רגילה.
14. נספח א' - נתונים נוספים לפירוט וביסוס הניתוח.
15. נספח ב' - פירוט הזוני העלות.
16. נספח ג' - עותק הצעת קחצ"ר, כפי שהועלתה על-ידו לדיון בפורום אג"מ.

ג' גולדזינט, סא"ל  
ראש תוא"ר/1  
בשם ראש המחלקה

אב/פש



עוֹתָק מִס' 8)  
נִסְפָּח א'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

נתונים נוספים לפירוט וביטול הניתוח

1. בתחום התעסוקה המבצעית

א. המזמנה להגיע למצב, בו יתאפשר כחן עצמאות לפיקודים המרחביים להפעלת כוחות בתעסוקה המבצעית וכן למשימות בט"ש, ותורד מדמת ה-מטכ"ל עבודת הפירוט וריכוזיות-היתר; לשם-כך דרושים התנאים הבאים :-

(1) שלכל פיקוד תהיה מסגרת עוצבתית משלו.

(2) שהתעסוקה המבצעית התוכנן עפ"י עקרונות חדשים, אשר יקנו לפיקוד יתר-עצמאות.

ב. עקרונית, תועסק כל חט' בפיקוד המרחבי לו היא כפופה, כאשר לגיוון ולימוד כלל הגזרות יתוכננו גדודים לתעסוקה בגזרות שונות.

ג. באפשרויות א' ו-ד', בהן יש לפיקוד הדרום חטיבה משלי, מאפשרות את ה-נ"ל.

ד. באנדרות ד' (המצומצמת) תבצע חט' 275 - 8 חודשי תעסוקה. כדי לפנותה לאימון גדודי וכד', תוצא מהקו למשך חודשיים, פעמיים בשנה - טה"כ ל-4 חודשים (תוחלף ע"י חט' 35 ו-1).

ה. באפשרויות א' ו-ד' אותרו הסכונות בימי מילואים, אשר יאפשרו לקצר את משך שירות חיילי המילואים ב-3-5 ימי שירות.

ו. הפעלת מרבליים - מרבליים יופעלו ע"י יחידות שבתעסוקה מבצעית, כאשר :-

(1) אחריות לציוד תוטל על גזרות ה-הטמ"רים/מחוזות בהם מועסקים מרבליים.

(2) כדי להבטיח רמת אחזקה, יוקצו לנושא נהגים קבועים וצוות חימוש.

(3) אימון מפקדים - ב-בה"ד 3.



עו"ת מס 35  
נספח א'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

2. בתחום נתוני העלות

א. כ"א

- (1) אפשרות א' - יקרה מכדי שנוכל לעמוד בה מבלי לפגוע בקיים (איכותית וכמותית).
- (2) אפשרות ב' - אינה רצויה, מכיוון שבהעדר אילוץ שיפנה את כ"א ל-יח' לוחמות, יקלטו השיאים הנחסכים במנהלה.
- (3) אפשרות ג' - סבירה.
- (4) אפשרות ד' - ניתנת לביצוע במסגרת השיאים הקיימים.

ב. הצטיידות

1. למרות שמוצג הערך הכספי בסעיף הצטיידות, ב-צל"מ וציוד כללי, יש להניח, שהחסכוניות המוצגים אינם משמעותיים, כיוון שבשל הפערים הגדולים לא ניתן יהיה להציגם כחסכון בתקציב שניתן להשתמש בו. ההשקעה הגדולה יחסית באפשרות א' תחייב תקציב שאינו בנמצא, או תוסיף לפערים ותכביד על התקציב הרב-שנתי.
- (2) התקציב שיורגש מוחשית היא הערך הכספי של רכב בתנועה.

ג. בינוי

1. תקציב לבינוי עבור פלוגות (באפשרויות ב' ו-ג') ניתן להחסך, לדעת הפיקודים המרחביים ו-אג"מ/תוא"ר.
2. בינוי ל-חט' השלישית בפיקוד הדרום :-

(א) באפשרות א' (חט' מלאה) - יהיה צורך בתקציב בינוי בסך 5,600,000 ל"י עבור המחנות, לשלב א' בלבד, כלהלן :-

- (1) מפק' החטיבה אל-עריש במחנה קיים (מחנה נפת סיני לשעבר) - 1,900,000 ל"י.
- (2) 2 מחנות גד' (מהם אחד מחנה קיים של יח' 424) - 1,800,000 ל"י. לדעת אג"מ/תוא"ר, ניתן לרדת בתקציב, בהנחה שהמחנור יהיו ריקים מרבית מות השנה.
- (3) בסיס טירונים בקסיימה, בעיקרו על מחקן קיים - 1,750,000 ל"י.
- (4) ימ"ח יח' חט', על-בסיס ימ"ח קיים כלשהו.



עוהק מס' 35

נספח א'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

(ב) באפשרות ד' (חט"מ מצומצמת) - מתוכנן מרנה אחד (של יח" 424 במשמר-הנגב) עבור 2 ה-גד' (גם הוא יהיה ריק מרבית ימות השנה); במידה ויוחלט להוסיף מפק' חט"מ, ייועד עבורה מחנה נפת סיני לשעבר, בכיס סירונים בקסיימה.

3. הכשרה ואימונים

- א. באפשרות א' (המלאה) - תוכנן אימון ה-חט"מ השלישית כמו ל-חט"מ 1; באפשרות ד' (המצומצמת) - תוכנן אימון יחידתי בלבד (עד לרמת הגדוד בלבד).
- ב. לצרכי הפעלת מרבלים, יש להכשיר כ-4 פל' סדירות (בלבד) ו-17 פל' מילואים.
- ג. בתחום הכשרת הסירון וה-מ"כ

- (1) ככלל, לא יחול כל שינוי במסלול ובשיטת ההכשרה.
- (2) באפשרויות א' ו-ד' (חט"מ שלישית) - תבוצע הכשרת הסירון בבסיס סירונים חטיבתי (2-3 פל' סירונים), והכשרת ה-מ"כ ב-בא"ח 1 ו-גד' נח"ל 906 (לא יוקם בי"ס ל-מ"כים).
- (3) באפשרויות ב' ו-ג' - תבוצע הכשרת הסירון וה-מ"כ בבסיסים הקיימים ב-חט"מ 1, חט"מ 35 ו-יח" 424.

4. איכויות א"א - בנספח ב' (פירוט האפשרויות) מוצגת תמונת האיכויות הנחשבות או מושקעות באפשרויות השונות.

5. התנדבות

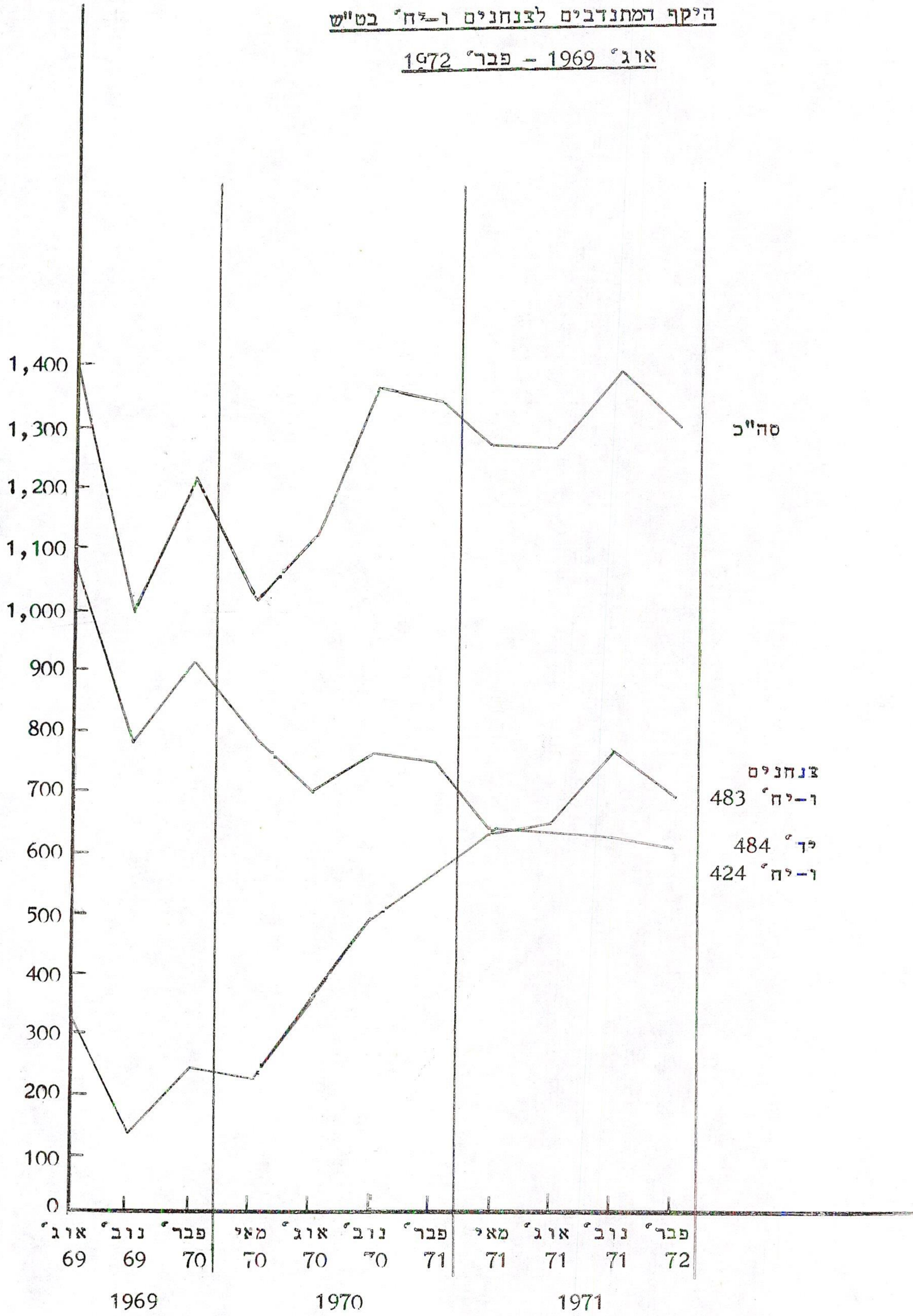
- א. היקף כ"א מתנדב ב-צה"ל (זרועות אויר וים וחילות היבשה) - נתונים לשנים 1970, 1971 היה כ-6,160 מתנדבים. מכלל זה הופנו למערך המוצנח ו-יח"ט בט"ש כ-4,600 מתנדבים, המתחלקים לשלוש קבוצות התנדבות: חט"מ 35 ו-יח"ט 483, יח"ט 484, יח"ט 424.
  - ב. בשלוש השנים האחרונות, חלה ירידה בהתנדבות לצנחנים, כאשר, במקביל, חלה עלייה בהתנדבות ל-יח"ט בט"ש, כלומר - יקטן מרחב המיון לצנחנים.
  - ג. עד פבר' 1972, לא היתה לכך השפעה מוחשית, כמותית או איכותית, על מילוי הצרכים של הצנחנים; ההשפעה הצטמצמה לתחום המורלי, אך מבלי שניתן לאמוד זאת כמותית; יש להניח, שלהקטנת מרחב המיון, יש משמעות איכותית.
  - ד. לראשונה, בגיוס פבר' 1972, לא הספיק מרחב המיון לצנחנים למלא הצרכים המתוכננים (חסרו 15 מתוך 300, כמתוכנן).
  - ה. ביטוי יח"ט ה-בט"ש משפיע בשני תחומים :-
- (1) קצוב - יפעל לשינוי עקרוני, חיובי, במורל הצנחנים ואיכותם.
  - (2) לשליטה - מנקודת-ראות הערך הלאומי של שירות התנדבות, יקטן מרחב התפקידים למתנדבים, ו-ע"י כך תמנע האפשרות מחלק מהנוער לשרת בגופי התנדבות.



עוֹתָק מִס' 35

נִסְפָח א'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

הִיקָף הַמְתַנְדָּבִים לַצְנַחְנִים ו-י"ח בִּט"ש  
אוג' 1969 - פבר' 1972





עווק מס' 35

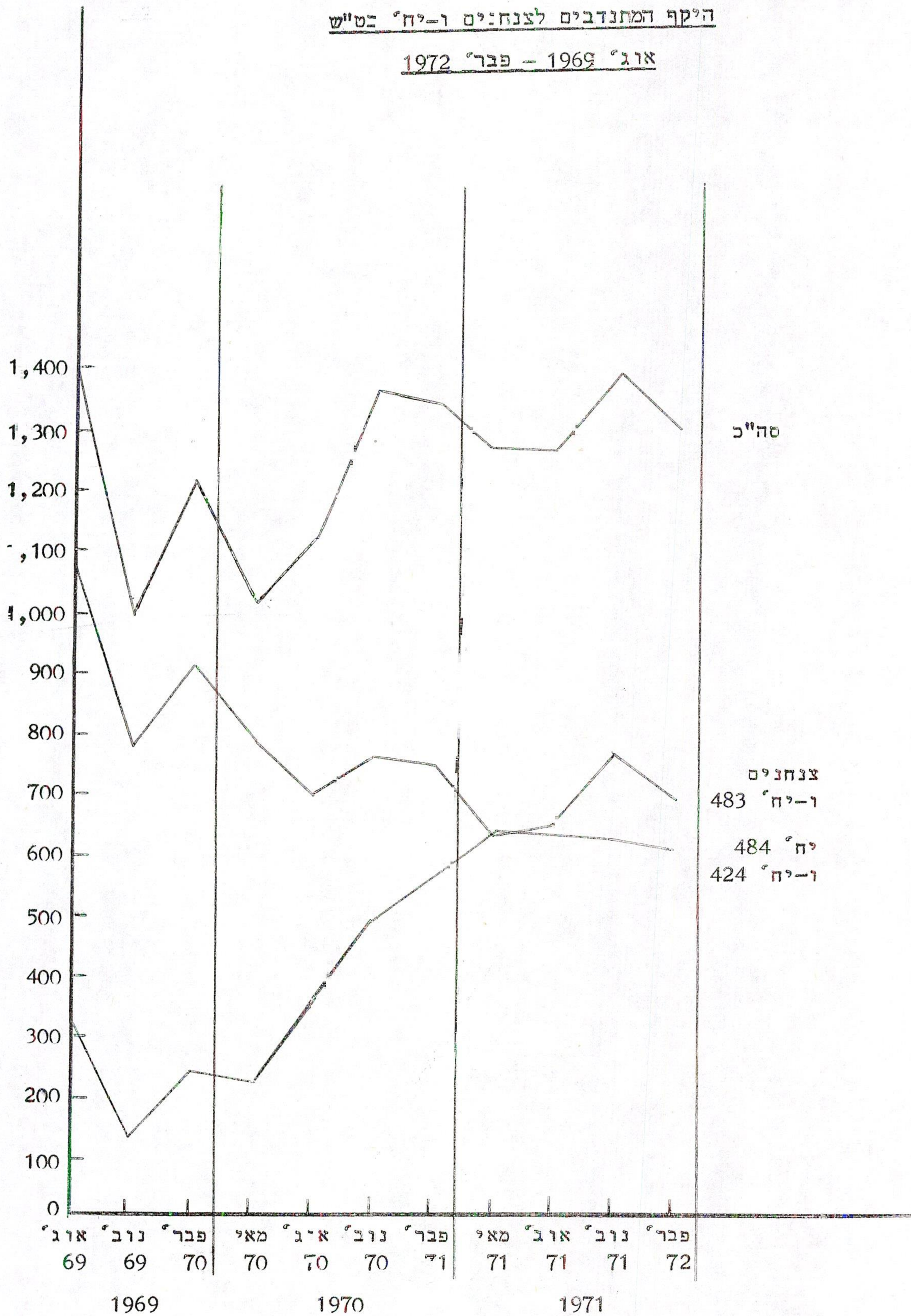
נספח "א"

אג"מ/תוא"ד

מנ-2-6030

היקף המתנדבים לצנחנים ו-יח"ט"ש

אוג' 1969 - פבר' 1972





פירוט נחונני העלות

עוחק מס 35

נספח ב

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-6030

| מט"ס | המשמעות בתחום                       | אפשרות א'                |                                | אפשרות ב'                       |                                | אפשרות ג'                             |             | אפשרות ד'                     |           |
|------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------|
|      |                                     | חט"ה הי"ר מלאה           |                                | חגבור חט" 1 ו-35 ב-7 פל' מבצעות |                                | חגבור חט" קיימות באפשרות ב' ועוד גד"ש |             | חט" ווי"ו שלישינו מצומצמת     |           |
|      |                                     | חוספת                    | חסכון                          | חוספת                           | חסכון                          | חוספת                                 | חסכון       | חוספת                         | חסכון     |
| א    | ב                                   | ג                        | ד                              | ה                               | ו                              | ז                                     | ח           | ט                             |           |
| 1    | ימי מילואים.                        |                          | 121,000 (מל')<br>484,000 (ל"י) | 15,000 (מל')<br>860,000 (ל"י)   | 100,000 (מל')<br>400,000 (ל"י) |                                       |             | 52,000 (מל')<br>208,000 (ל"י) |           |
| 2    | כ"א - חובה.<br>קבע.                 | 1,342 איש                |                                | 442 איש<br>127 איש              | 64 איש                         | -                                     | 64 איש      | 84 איש                        |           |
|      |                                     |                          |                                | 2,286,000 (לקבע בלבד)           |                                | 450,000 (לקבע בלבד)                   |             | 1,512,000 (לקבע בלבד)         |           |
|      | איכות.                              | גבוהה 318<br>בינונית 542 |                                | גבוהה 660<br>בינונית 90         |                                | גבוהה 135                             |             | גבוהה 359                     |           |
|      |                                     |                          |                                |                                 |                                |                                       | בינונית 177 |                               |           |
| 3    | אימונים (שנתי שוטף).                | 3,610,000                |                                | 310,000                         |                                | 460,000                               |             | 1,810,000                     |           |
| 4    | בינוני.                             | 13,605,000               |                                |                                 |                                |                                       |             | 4,360,000                     |           |
| 5    | קשר קווי.                           | 1,123,000                |                                |                                 |                                |                                       |             | 355,000                       |           |
| 6    | רכב ו-זחל"מים רבישה.<br>אחזקה שנתי. | 3,565,000                |                                | 3,311,000<br>2,563,000          |                                | 1,632,000<br>1,580,000                |             | 1,103,000<br>1,831,000        |           |
| 7    | הצטיידות (פרט לרכב).                | 4,196,000                |                                | 2,895,000                       |                                | 800,000                               |             | 1,005,000                     |           |
| 8    | סה"כ (ב-ל"י)                        |                          |                                |                                 |                                |                                       |             |                               |           |
|      |                                     | תוספת השקעות יסוד        | מזה ב-72                       | סה"כ                            | מזה ב-72                       | סה"כ                                  | מזה ב-72    | סה"כ                          | מזה ב-72  |
|      |                                     | 14,484,000               | 22,489,000                     | 6,206,000                       | 6,206,000                      | 2,432,000                             | 2,432,000   | 197,000                       | 2,607,000 |
|      |                                     | חוספת שנתי שוטף          | 3,067,000                      | 2,795,000                       | 2,349,000                      | 3,679,000                             | 630,000     | 1,741,000                     | 557,000   |
|      |                                     | סה"כ תוספת 1972          | 17,551,000                     | 8,555,000                       | 8,555,000                      | 3,062,000                             | 3,062,000   | 360,000                       | 360,000   |

הערות לטבלה - ראה עמ' 9 א'.



פירוט נתוני העלות

| מס' סד' | המשמעות בתחום  | אפשרות א'   |         | אפשרות ב'   |                            | אפשרות ג'   |           | אפשרות ד'  |        |
|---------|----------------|---|---------|---|----------------------------|---|-----------|--|--------|
|         |                | תוספת   | חסכון   | תוספת   | חסכון                      | תוספת   | חסכון     | תוספת  | חסכון  |
|         |                | ב   | ג       | ד   | ה                          | ו   | ז         | ח  | ט      |
| 1       | ימי מילואים    |   | 121,000 | 215,000   |                            | 100,000   |           |  | 52,000 |
| 2       | כ"א            | 1,342 חובה  |         | 569 (מהם)<br>127 קבע  | 64 חובה                    | 25 קבע  | 64 חובה   | 84 קבע   |        |
|         | עצמות          | זרחה = 110<br>בינוי = 542   |         | זרחה - 660<br>בינוי - 90  | 135 גבוהה                  | 177 בינונית   | 177 גבוהה | 359 גבוהה  |        |
| 3       | תקציב הכשרה    | 3,610,000 ל"י<br>(שנתי שוטף)  |         | 310,000 ל"י<br>(שנתי שוטף)  | 460,000 ל"י<br>(שנתי שוטף) | 1,810,000 ל"י<br>(שנתי שוטף)  |           |  |        |
|         | בינוי (שלב א') | 5,600,000 ל"י   |         |   |                            | 1,950,000 ל"י   |           |  |        |
|         | רכב בתנועה     | 155,462 ל"י<br>(שנתי שוטף)  |         | 1,243,696 ל"י<br>(שנתי שוטף)  | 765,846 ל"י<br>(שנתי שוטף) | 897,442 ל"י<br>(שנתי שוטף)  |           |  |        |
|         | קשר קווי       | 1,123,000 ל"י   |         |   |                            | 355,000 ל"י   |           |  |        |
|         | הצטיידות       | 7,760,000 ל"י   |         | 6,205,000 ל"י   | 2,433,000 ל"י              | 2,100,000 ל"י   |           |  |        |
| 4       | סה"כ           | (1) תוספת בהשקעות יסוד - 14,483,000 ל"י (מהם 7,760,000 ל"י בהצטיידות).<br>(2) תוספת בתקציב שנתי שוטף - 3,454,538 ל"י. |         | (1) חסכון בתקציב הצטיידות - 6,205,000 ל"י.<br>(2) חסכון בתקציב שנתי שוטף - 933,696 ל"י. |                            | (1) חסכון בתקציב הצטיידות - 2,433,000 ל"י.<br>(2) חסכון בתקציב שנתי שוטף - 305,846 ל"י. |           | (1) תוספת בהשקעות יסוד - 205,000 ל"י.<br>(2) תוספת בתקציב שנתי שוטף - 912,558 ל"י. |        |



עוֹתָק מִס' 35

נִסְפָח ב'

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-6030

דערוֹת לטבֵּלָה ב-עמ' 9

- (1) ימי מילואים - לא נלקחו-בחשבוֹן תשלומי תגמולים למשרתי מילואים, אלא הוצאות אחזקתם בלבד.
- (2) כ"א חובה - לא חושבו משמעותית תקציביות, בהנחה שב-סה"כ היקף כ"א ב-צה"ל לא ישחנה.
- (3) כ"א קבע - נלקח-בחשבוֹן בחישוב העלות, למרות שבטווח הקצר (שנת 1972) לא תהיה לשינויים השלכה תקציבית מיידית.
- (4) בינוי - החקציבים שבהערכה מהווים אומדנים למחצות לפי הערכת אג"א, ניתן להתאפק בבינוי בהיקף של כ-5.6 מיליון ל"י באפשרות א' וכ-2 מיליון ל"י באפשרות ד'. סכומים אלה חושבו בעלות הדרושה לשנת 1972.
- (5) רכב - לא נלקחו-בחשבוֹן ההשלכות על תקצי התעסוקה, מחוסר נתונים מלאים.
- (6) עלות ב-1972 - חושבה בהנחה שהשקעות היסוד, (כוללות בינוי לשלב א'), יבוצעו מזלואן בשנת 1972, ואילו ההוצאות/חסכונות השוטפים יחולו על 2/3 של השנה.



עוֹתֵק מִס' 35

נִסְפָח ג'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

ש מ ר

| מפקדת קציני חי"ר וצנחנים ראשי | לשכת | המפקד |
|-------------------------------|------|-------|
| מנ                            | טל   | 2934  |
| -                             | -    | 234   |
| מרץ                           | אדר  | חשל"ב |
|                               |      | 72    |

ה  
ע  
ת  
ק  
אל:

הנדון: שינוי ארגון מערך ה-חי"ר ל-5 חט" סער

כ ל י

1. מומלץ לארגן את מערך ה-חי"ר הקיים במסגרת 5 חט" סער, המבוססות על כ"א סדיר המצוי ב-ה' הבאות :-

- א. חט" 1.
- ב. חט" 35.
- ג. 3 - בט"ש.
- ד. מפח"ט 63.
- ה. מפח"ט 275.

2. הארגון מחדש משתלב עם ארגון מערך ה-חי"ר לשנות ה-80 ופעשיית הינו השלב הראשון להקמת אוגדת הסער.

3. הארגון המומלץ מאפשר קליטת כלי נשק חדשים למערך ה-חי"ר וציווד מערך ה-חי"ר ברכב משוריין (רצוי יביל-אויר), אך אינו מותנה בקליטת כלי נשק החדשים ובניוד.

4. המעבר לבבנה המוצע ימשך כ-15 חודש ויבוצע בתהליכים חצי-שנתיים, עפ"י מחזורי הזרמת הדגבורת למערך ה-חי"ר.

עיקרי השינויים

5. בתחום ד-סד"כ

- א. הכיכת 3 מפק' חט" מרח' (820, 63 ו-275) למפקדות חטיבה סדירות.
- ב. הכיכת 3 גד' בט"ש ל-גד' חי"ר רגילים.
- ג. הקמת 2 גד' חי"ר נוספים.
- ד. תוספת 18 פל' (בעיקר סיוע ו-נ"ט).
- ה. צמצום פל' הסיור הרגילות, לסדר-גודל מחלקתי.

ש מ ר

2/:



עו"ת מס' א

נספח ג'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

ש מ ר  
/2-

ו. בתחום המילואים

- (1) ביטול חט" מוצ' מילואים כ-חט" חיר"מ והפניית הגדודים לחטיבת הסער בנ"ח 2 גד' בלבד.
- (2) ביטול זט" 820 כ-חט" מילואים, תוך ניצול 4 ה-גד' שלה לתגבור כלל מערך צה"ל.

ז. העברת בה"ד 1, נח"ל 906, 902 ו-903, שהיו כפופים ל-חט" 63, לעתודה מטכ"לית.

ח. לא יהיה שינוי במספר חט" ה-חיר"מ שבמערך.

6. בתחום הארגון

- א. משך חיי פלוגה יהיה זהה לכל מערך ה-חיר"מ הסדיר - 21 חודש.
- ב. מחייב הוספת 217 תקני חובה ו-260 תקני קבע, שעל חלק מהם ניתן לוותר, ע"י החזקת היחידות בפיקודים.

7. בתחום המבנה - מבנה אחיד ל-5 ה-חט" הסדירות.

8. בתחום האימונים

א. מסלול הכשרה זהה לכל מערך ה-חיר"מ :-

- (1) אימון הטירון יושבר ב-2 בסיסי טירונים צה"ליים.
- (2) אימון פקדם בגדודים.
- (3) אימון ה-מ"כים בגדודים.

ב. אחידות בכל תכניות האימון.

ג. כל מסגרת גדודית/חטיבתית תמצא בו-זמנית - או באימונים או בתעסוקה.

ש מ ר

3/..



עו"ק מס' 35

נספח ג'

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-6030

9. בתחום היקף הכוחות

- א. צמצים תקני הגדוד - מ-794 ל-564 חייל.
- ב. צמצים תקני הפלוגה הרובאית - מ-121 ל-93 חייל.
- ג. הגדוד ימנה 3 פל" רובאיות, פל" סיוע, פל" נ"ט ו-פל" מפקדה (פ"צול ה-פל" המסייעת הקיימת ל-2 פל" נפרדות - סיוע ו-נ"ט).
- ד. הקצאת פלוגת המפקדה - מ-155 ל-177 חייל.
- ה. ביטול כיתת הצלפים (צלפים יוכשרו במסגרת ה-פל" הרובאיות).
- ו. הפיכת מחלקת החבלה הגדודית למחלקת פלסים (שינוי ברמה המקצועית).
- ז. הקצת מח" חימוש חטיבתית, במקום ה-כתק"ל החטיבתית.
- ח. ביטול מחלקת ה-חמ"צ החטיבתית.
- ט. ביטול גונדת ה-נ"ט החטיבתית.

10. בתחום דהעסוקה המבצעית

- א. הכפנת משך התעסוקה המבצעית של ה-יח" הסדירות - מ-7 חודשים לשנה ל-6 חודשים - בשני משכי-זמן של 3 חודשים כל-אחד.
- ב. הצמדת חט" סדירות לתעסוקה בגזרות קבועות.
- ג. החיכת 2,5 חט" בתעסוקה מבצעית, כאשר 2,5 חט" באימונים - בכוננות להפעלה מיידית - משמעות: בטל הצורך בהוצאת כוחות מעולים מהתעסוקה, לביירך הפעלה מבצעית.
- ד. חסכון בחפיפות ובאימון לקראת התעסוקה.
- ה. חסכון שנתי של כ-410,000 ימי מילואים לתעסוקה מדי-שנה (עפ"י חישוב אג"מ/מבצעים/ענף תעסוקה מבצעית).
- ו. הפעלת כל האמצעים המיוחדים ע"י כוחות סדירים בלבד.



עוֹתָק מִס' 55  
נִסְפָח ג'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-6030

כפירות והרכב החט"בות

11. להגן הרכב הדטיבות/הכפירות המומלצות :-

א. אפשרות א'

| מס' סד' | הפיקוד      | חט' | גד'     |        | הערות      |
|---------|-------------|-----|---------|--------|------------|
|         |             |     | מילואים | סדירים |            |
|         | א           | ב   | ג       | ד      | ה          |
| 1       | <u>צפון</u> | 1   | 3       | -      |            |
|         |             | 820 | 2       | 1      |            |
| 2       | <u>מרכז</u> | 63  | 2       | 1      | חט' חיר"מ. |
|         |             | 35  | 2       | 1      | חט' חיר"מ. |
| 3       | <u>דרום</u> | 275 | 3       | -      |            |

ב. אפשרות ב'

|   |             |     |   |   |            |
|---|-------------|-----|---|---|------------|
| 1 | <u>צפון</u> | 1   | 3 | - |            |
|   |             | 820 | 2 | 1 |            |
| 2 | <u>מרכז</u> | 63  | 3 | - | חט' חיר"מ. |
|   |             | 275 | 2 | 1 |            |
| 3 | <u>דרום</u> | 35  | 2 | 1 | חט' חיר"מ. |

(-)

שמואל פרוסבירגר, אל"מ  
סגן קחצ"ר



עוהק מס 95

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-6030

רשימת תפוצה

| מס' עוהק | ה מ כ ו ת ב           | מס' עוהק |
|----------|-----------------------|----------|
| ב        | א                     | ב        |
| 2, 1     | ר" אג"מ.              | 1        |
| 3        | ר" מה"ד.              | 2        |
| 4        | ע" ר" אג"מ לתכנון.    | 3        |
| 5        | ר" אג"מ/מבצעים.       | 4        |
| 6        | ר" אג"מ/מב"ח.         | 5        |
| 7        | ע" ר" אג"מ/מב"ח.      | 6        |
| 8        | ר" אג"מ/אמל"ח.        | 7        |
| 9        | ר" מה"ד/אימונים.      | 8        |
| 10       | ר" מה"ד/הסטוריה.      | 9        |
| 11       | ע" ר" אמ"נ.           | 10       |
| 12       | אמ"נ/רמ"ח הסברה.      | 11       |
| 13       | סגן ר" אג"א.          | 12       |
| 14       | סגן ר" אכ"א.          | 13       |
| 15       | היועץ הכספי ל-רמטכ"ל. | 14       |
| 16       | סגן מפקד גי"ש.        | 15       |
| 17       | רמ"ט פיקוד הדרום.     | 16       |
| 18       | רמ"ט פיקוד המרכז.     | 17       |
| 19       | רמ"ט פיקוד הצפון.     | 18       |
| 20       | רמ"ח או"ר.            | 19       |
| 21       | רמ"ח י.ס.             | 20       |
| 22       | קחצ"ר.                | 21       |
| 23       | קתמ"ר.                | 22       |
| 24       | קהנ"ר.                | 23       |
| 25       | קשר"ר.                | 24       |
| 26       | ר" הג"א.              | 25       |
| 27       | ר" מה"ד/תו"ל.         | 26       |
| 28       | מפקד ה-נח"ל.          | 27       |
| 29       | .1000                 | 28       |
| 34 - 30  | .1001                 | 29       |
| 35       | .1002                 | 30       |
| 36       | .1003                 | 31       |
| 37       | .1004                 | 32       |
| 39, 38   | אג"מ/תוא"ר/מזכירות.   | 33       |



א ג " מ / ת ו א " ר  
2436 טל"  
2808 - 2 - 30  
אלול תשל"א  
71 ספט" 6

אל: 1002

מסמך זה כולל 40 דפים  
עותק מס' 39 מתוך 39

הנדון: ארגון מחוז של מערך ה-חי"ר -  
מצע לדיון

ב. ג. ע.

1. מפק' קחצ"ר מביעה לארגון מחוז את מערך ה-חי"ר הסדיר, במסגרת 5 חט" רב-תכליתיות.
2. ההצעה מתבססת על ניצול שונה של כ"א סדיר, הנמצא במערך ה-חי"ר כמפורט מטה :-

- א. חט" 1.
- ב. חט" 35 (כולל גד" 50).
- ג. יח" בסחון שוטף.
- ד. מפק' חט" הבקעה.
- ה. מפק' חט" 275.
- ו. מפק' חט" 820.

3. הצעה זו אינה דנה בשילוב כ"א חרמ"ש סדיר, אם כי קחצ"ר מתעתה להציע להרחיב הארגון המוצע בהמשך, תוך התבססות גם על כ"א זה.
4. לארגון ה-חי"ר הסדיר המוצע השלכות גם על מערך הי"ר בחירום (מילואים וסדיר), שיוצגו בהמשך.

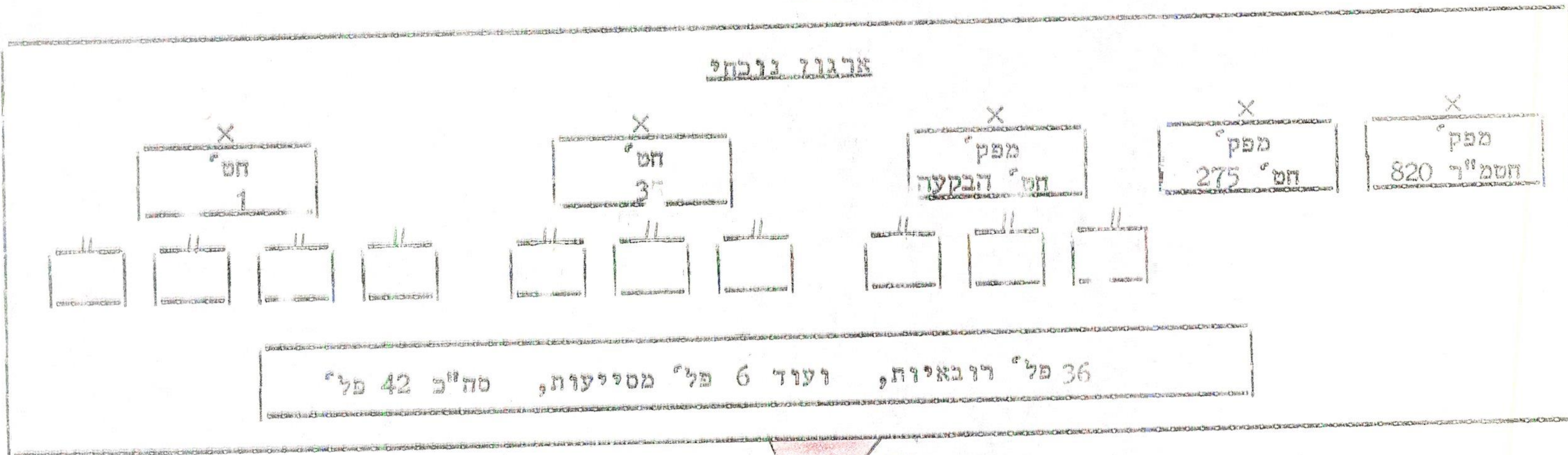


עותק מס' 3

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

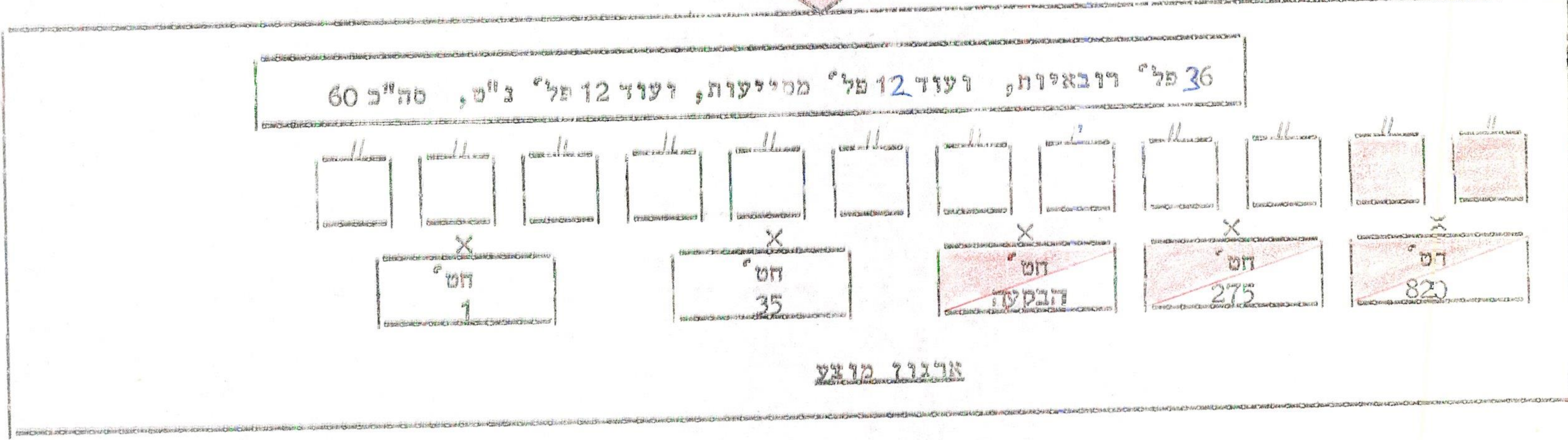
הארגון המוצע - הרעיון המרכזי

5. להלן השוואת הארגון המוצע עם הארגון הנוכחי, בסדר: -



המעבר לארגון החדש מחייב:

- א. הפיכת 3 מפק' חט' מרחביות (הבקעה, 275, 820) - ל-מפק' חט' סדירות רגילות.
- ב. הקמת 2 גד' סדירים נוספים, תוך הקטנת כלל הגדודים.
- ג. הקמת 18 פל" נוספות, תוך הקטנת כלל המלוגות, והארכת אורך-חיהן.
- ד. ביטול קורסי מ"כ" במסגרות הדרכיות, וביצועם במסגרת הגדוד, ו-ע"י כך ביטול כ-1,000 ר"מ מתאמנים.
- ה. ביטול יחידות בס"ט, והפיכתן לגדודים רגילים.
- ו. צמצום פל" הטיור בפדור, לסדר-גודל מחלקתי.



מז"א:

תוספת מטגרת   
שינוי מהות



עותק מס' 25  
אג"מ/חוא"ר  
מנ-2-2808

6. להלן השוואת הארגון המוצע עם הארגון הנוכחי, בתירום :-

|   |    |     |     |       |    |     |     |    |             |
|---|----|-----|-----|-------|----|-----|-----|----|-------------|
| X | X  | X   | X   | X     | X  | X   | X   | X  |             |
| 1 | 35 | 317 | 247 | הבקעה | 72 | 820 | 612 | 16 | ארגון נוכחי |

המעבר לארגון החדש מהייב :-

- א. ביטול חט' 317, ופיזור גזודים ל-חט' סדירות בנות 2 גד', כגודוד שלישי במילואים.
- ב. הקמת חט' 275 כ-חט' נוספת ל-סד"כ "גושן ב", במקום חט' 317.
- ג. ארגון חט' 820 ו-חט' הבקעה כחטיבות סדירות יוצר "עודף" של 4 גד' מילואים (של חט' 820), ועוד חט' הבקעה (גד' 48, בה"ד 1, נח"ל 906, 903 ו-902).

|   |    |     |       |    |     |     |    |     |            |
|---|----|-----|-------|----|-----|-----|----|-----|------------|
| X | X  | X   | X     | X  | X   | X   | X  | X   | ארגון מוצע |
| 1 | 35 | 247 | הבקעה | 72 | 820 | 612 | 16 | 275 |            |

מנרא:

סדיר

7. מתוך הנחה ש-סד"כ "גושן ב" חי"ד לא יורחב, ביטול חט' 317 מאפשר שימוש בגזודיה כגזודים שלישיים ב-חט' הבקעה, 275, 820; מאידך, הנחנה, שגם אם הארגון החדש יוצר כביכול "עודף" של גזודי חט' 820 (ו-גד' 48) - הם לא יבוטלו, אלא ינתנו בתוספת למחוז מירון, מחוז אילת וכו'.

8. חט' רב-תכליתית, כפי שמוצעה, שונה במבנה, בצירוף ובאמצעים מה-חט' של היום, ומתבססת על ציוד חדיש ונייד, כפי שיוצג בהמשך. הנחנה, ש-4 חט' חי"ד (16, 72, 612, 247) לא יעברו למבנה המוצע, במסגרת "גושן ב", לכן לא צוינו המשכעויות בתחום ההצטיידות, כ"א והתקציב - אם השינוי יבוצע גם לגביהם.



עווק מס"כ 3

אג"מ/חוא"ד  
מנ-2-2808

הארגון המוצע - פירוט

9. ה-סד"כ המוצע

8. ברזיעה

| מס"כ | מסגרות סלימות |      |       |      |       |       |               |      |        |      |       |                        | מס"כ      |     |
|------|---------------|------|-------|------|-------|-------|---------------|------|--------|------|-------|------------------------|-----------|-----|
|      | מסגרות מוצעות |      |       |      |       |       | מסגרות סלימות |      |        |      |       |                        |           |     |
|      | פל" לוחמות    |      |       | גד"כ | מפק"ח | מפק"ח | פל" לוחמות    |      |        | גד"כ | מפק"ח | מפק"ח                  |           |     |
| סה"כ | נ"מ           | סיוע | מסיעת |      |       |       | אימון         | קורס | רובאית |      |       |                        | מ"כ       | מ"כ |
| יד   | יב            | יא   | י     | ט    | ח     | ז     | ו             | ה    | ד      | ג    | ב     | א                      |           |     |
| 15   | 3             | 3    | 9     | 3    | 1     | 17    | 2             | 3    | 3      | 9    | 4     | 1                      | חט" 1     | 1   |
| 10   | 2             | 2    | 6     | 2    | 1     | 13    | 3             |      | 3      | 7    | 3     | 1                      | חט" 35    | 2   |
|      |               |      |       |      |       | 4     |               |      |        | 4    | 1     |                        | יח" 483   | 3   |
|      |               |      |       |      |       | 3     |               |      |        | 3    | 1     |                        | יח" 484   | 4   |
|      |               |      |       |      |       | 5     |               |      |        | 5    | 1     |                        | יח" 424   | 5   |
| 15   | 3             | 3    | 9     | 3    | 1     |       |               |      |        |      |       | 1                      | חט" הבקעה | 6   |
| 10   | 2             | 2    | 6     | 2    | 1     |       |               |      |        |      |       | 1                      | חט" 275   | 7   |
| 10   | 2             | 2    | 6     | 2    | 1     |       |               |      |        |      |       | 1                      | חט" 820   | 8   |
| 60   | 12            | 12   | 36    | 12   | 5     | 42    | 6             | 3    | 5      | 28   | 10    | 5                      | סה"כ      | 9   |
|      |               |      |       |      |       |       |               |      |        | 36   |       | סה"כ פל" רובאית לוחמות |           |     |

\* כולל גד"כ 50  
\*\* כולל פל" מ-גד"כ 50

ב. בחירות

| מס"כ | המסגרה            | רמת איכות       | מסגרות סלימות |         | מסגרות מוצעות |         | סה"כ תוספת/גריעה |
|------|-------------------|-----------------|---------------|---------|---------------|---------|------------------|
|      |                   |                 | סד"כ          | מילואים | סד"כ          | מילואים |                  |
|      | א                 | ב               | ג             | ד       | ה             | ו       | ז                |
| 1    | חט" 1             | חי"ר מעולה.     | 1             |         | 1             |         |                  |
| 2    | חטמ"ר 16          | חי"ר.           |               | 1       |               | 1       |                  |
| 3    | חט" 35            | חי"ר מוצנח.     |               | 1       |               | 1       |                  |
| 4    | חט" 72            | חי"ר.           |               | 1       |               | 1       |                  |
| 5    | חט" 247           | חי"ר מוצ."      |               | 1       |               | 1       |                  |
| 6    | חט" מרה" 275      | חי"ר מעולה.     |               |         | 1             |         | +1               |
| 7    | חט" 317           | חי"ר מוצנח.     |               | 1       |               |         | -1               |
| 8    | חטמ"ר 612         | חי"ר.           |               | 1       |               | 1       |                  |
| 9    | חטמ"ר 820         | חי"ר (מילואים). |               | 1       |               |         | -1               |
| 10   | חטמ"ר 820         | חי"ר (סד"כ).    |               |         | 1             |         | +1               |
| 11   | חט" הבקעה         | חי"ר מוצנח.     |               | 1       |               |         |                  |
| 12   | 3 יח" בטחון שוטף. | חי"ר מעולה.     |               | (3)     |               |         | -3               |
| 13   | סה"כ (*)          |                 |               | 6       | 5             | 4       | +2               |
|      |                   |                 | סה"כ בסירות   |         | 9             |         | 9                |

(\*) 3 יח" בט"ש לא נלקחו-נחשבוני ב-סה"כ.



עוזק מס' 3  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

10. תעטוקה מבצעית ואימיניס - ה-חט' החלשות יבצעו תעטוקה ואימונים בסבב רצוף ומוחנה, כלהלן :-

| מס' סד' | גזרת התעטוקה א       | חט' / יח' ב            | אפר' ג | מאי ד | יוני ה | יולי ו | אוג' ז | ספט' ח | אוק' ט | נוב' י | דצמ' יא | ינו' יב | פבר' יג | מרץ יד |
|---------|----------------------|------------------------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|--------|
| 1       | רמת-הגולן            | חט' 1                  |        |       |        |        |        |        |        |        |         |         |         |        |
| 2       | מתון מירון / בית-שאן | חט' 820                |        |       |        |        |        |        |        |        |         |         |         |        |
| 3       | בקעת-הירדן           | חט' הבקעה כל בעם 1 גד' |        |       |        |        |        |        |        |        |         |         |         |        |
| 4       | התעלה                | חט' 35<br>חט' 275      |        |       |        |        |        |        |        |        |         |         |         |        |

מקרא: אימונים ..... תעטוקה

11. סבב זה מבוסס על שלוש הצהרות יסוד, בתחום האריגון :-

- א. היקף הכיחות ישאר לכל תקופת "גושן ב", כפי שהוא כיום.
- ב. אורך-חיי הפלוגה יהיה 21 חודש.
- ג. בבקעת-הירדן - מפץ חט' הבקעה בקביעות.

12. כפיפות החטיבות - באופן טבעי, הכפיפות המתחייבת היא :-

- א. פיקוד הצפון - חט' 1 ו-820
- ב. פיקוד המרכז - חט' הבקעה.
- ג. פיקוד הדרום - חט' 35 ו-275

13. אין קוצ"ר רואה כפיפות זאת כהכרח, ומוכן גם בהמשך לדאות את חט' 35 ככפופה לפיקוד המרכז, אך מבצעת תעטוקה בפיקוד הדרום.

14. הרכב החטיבות

- א. חט' 1 - 3 גד'
- ב. חט' 35 - 2 גד' (שלישי בחקן א') (\*)
- ג. חט' הבקעה - 3 גד' (כולל גד' 50)
- ד. חט' 275 - 2 גד' (שלישי בחקן א') (\*)
- ה. חטמ"ר 820 - 2 גד' (שלישי בחקן א') (\*)

(\*) ע"י פירוק אחת מ-חט' חי"ר מוצ' במילואים (חט' 317).

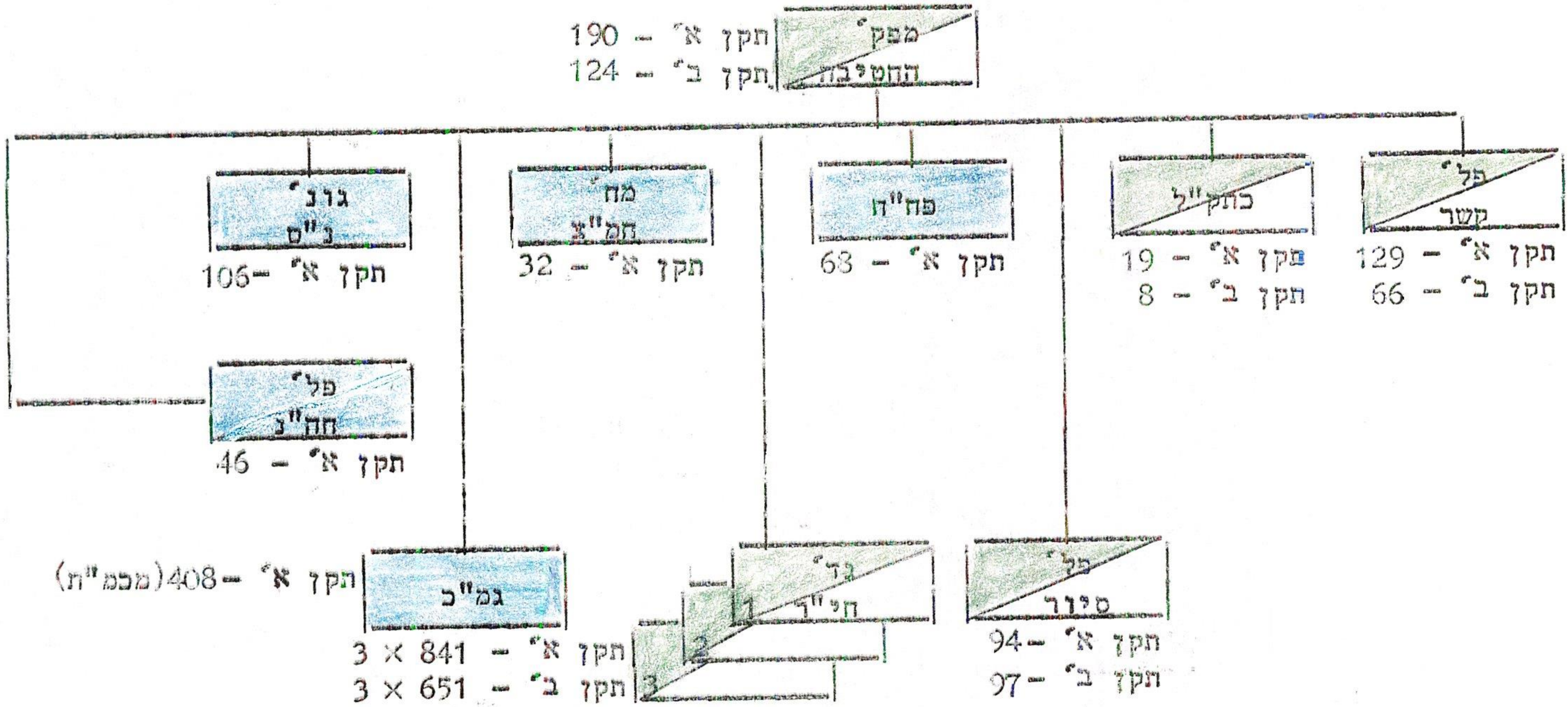
מתוך 5 ה-חכ" - 2 תהיינה מוצ' בסדיר (חט' 35 ו-חט' הבקעה), בכלל המערך - עוד אחת מוצ' במילואים.



עוהק מט  
אג"מ/חוא"ר  
מנ-2-2808

15. מבנה החטיבות

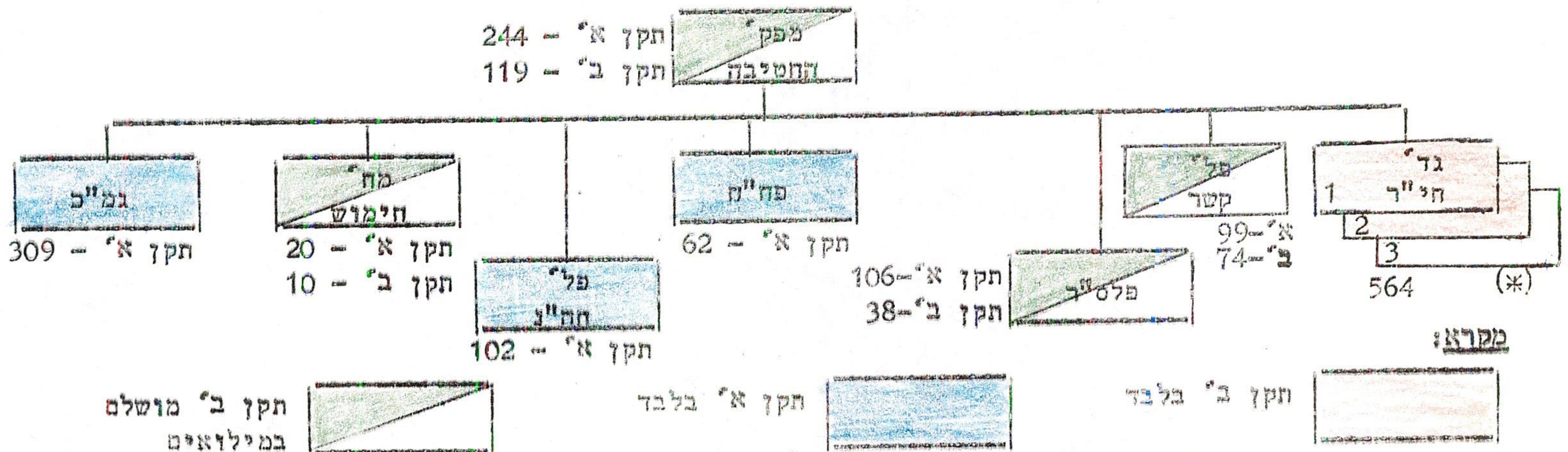
א. חט"ח חי"ר נוכחית (לדרגמה - חט"ח גולני) :-



ב. להלן פירוט השוואת תקנים :-

| תקן א' |       | תקן ב' |       | ה מ ס ג ר ת |
|--------|-------|--------|-------|-------------|
| מוצע   | נוכחי | מוצע   | נוכחי |             |
| 244    | 190   | 119    | 124   | מפקד החטיבה |
| 1692   | 2523  | 1692   | 1953  | 3 גד חי"ר   |
| 106    | 94    | 38     | 97    | פל סיור     |
| 304    | 304   | -      | -     | גמ"כ        |
| -      | 106   | -      | -     | גונ"ז       |
| 102    | 46    | -      | -     | מח חט"ח     |
| 99     | 129   | 74     | 66    | פל חי"ק     |
| 62     | 68    | -      | -     | פל חר"פ     |
| -      | 32    | -      | -     | מח חב"צ     |
| 20     | 19    | 10     | 8     | כח"ל        |
| 2633   | 3511  | 1933   | 2248  | סה"כ        |

ג. הארגון המוצע לגבי 5 חט"ח הסדירות



(\* ב-3 חט"ח חי"ר השלישי בתקן א')



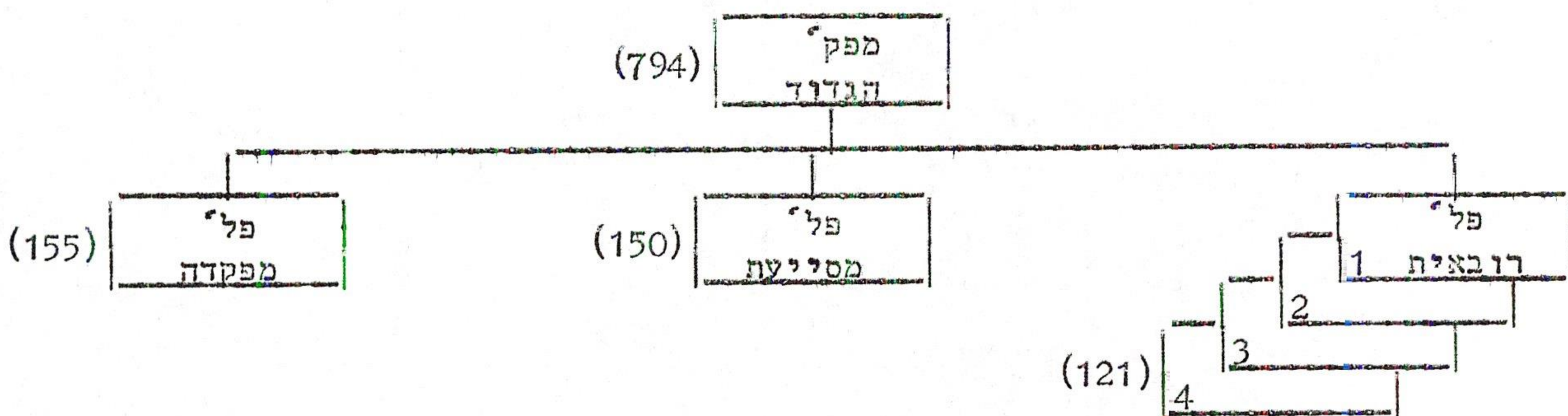
עוזק מס' 3  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

ד. השינויים זעיקריים ברמה התטיבתית

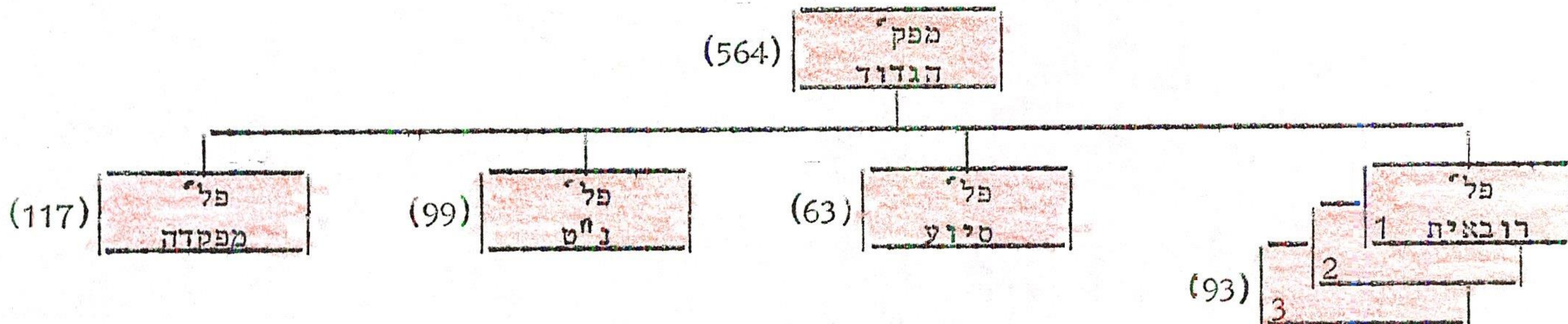
- (1) צמצום פל' הסיור בסדר לטר-גודל מחלקתי.
- (2) הקמת מח' הימוש חט', וביטול כתק"ל.
- (3) ביטול מח' ה-חמ"צ, בהירוס.
- (4) ביטול גונ' ה-נ"ט, בהירוס.
- (5) ב-3 דט' - הגדלת סד"כ ה-חח"נ לפלוגה במקום מחלקה.

17. מבנה הגדודים

א. מבנה קיים (תקן "גושן ב") :-



ב. מבנה מוצע



ג. השינויים העיקריים ב-גד'

- (1) הקטנת הגדוד - מ-794 ל-564 חייל.
- (2) הקטנת מכפר הפלוגות הרובאיות - מ-4 ל-3.
- (3) הקטנת הפלוגה הרובאית - מ-121 ל-93 חייל.
- (4) פיצול הפלוגה המסייעת ל-2 פל' (סיוע ו-נ"ט).
- (5) הקטנת פל' המפקדה - מ-155 ל-117 חייל.
- (6) ביטול כיתת צלפים.
- (7) מח' החבלה תהפוך ל-מח' פלטים.



עותק מס' 35  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

משמעותיות הארגון המוצע

18. בתחום ה-סד"כ

- א. הפיכת 3 מפק" מרח" (הבקעה, 275, 820) ל-מפק" חט" סדירה רגילה.
- ב. הפיכת 3 גד" בט"ש לגדודי חי"ר רגילים.
- ג. הקמת 2 גד" חי"ר נוספים, והקמת כל ה-גד" מבהינת היקף כ"א.
- ד. הקמת 18 פל" נוספות (סיוע ו-נ"ט).
- ה. הקמת גודל הפלוגה, והארכת חייה ל-21 חודש.
- ו. צמצום פל" הסיור הסדירות, לסדר-גודל מחלקתי.
- ז. המעבר המילואים

- 1) ביטול חט" מוצ' 317.
- 2) ביטול חט" כ-חט" מילואים, תוך שימוש ביחידותיה לתגבור בכל המערך.
- 3) גד" חט" הבקעה יהפכו לעתודה מטכ"לית (גד" 48, נח"ל 906, בה"ד 1, נח"ל 902/3).
- 4) ביטול 1 פל" קשר (מיוחדת).
- 5) הקמת יח" חטיבתיות, כמפורט בטעיף 25.

ח. בתחום המבנה - אחידות על-פני כל 5 החטיבות.

19. בתחום האימונים

- א. איכון טירון לכלל המערך - בשני בסיסי טירונים כלליים, בהתבסס על בא"ח 1 ו-35.
- ב. איכון מתקדם - בגדודים.
- ג. אימון מ"כים - בגדודים, וביטול קורסי ה-מ"כים במסגרת גד" 17 ו-בא"ח 35.

20. בתחום היקף הכוחות

- א. הגדרת יצומצם - מ-794 ל-564 חייל, כאשר הדבר יתאפשר כתוצאה מקליטת נשק חדיש (רובה סער, מרג"ט מתכלה) ותוספת ניוד, אם כי אמצעים אלה אינם עומדים לרשות ה-סד"כ בזמן הקרוב - קצצ"ר אינו מתנה את המעבר לארגון החדש בהצטיידות.
- ב. פל" רובאיות - יוקטנו מ-121 ל-93 חייל, כאשר בגדוד יהיו רק 3 פל" רובאיות.
- ג. פל" כיוך בסדיר - יוקמו 5 פל" בנות 38 חייל, במקום 2 ה-פל" הקיימות (חט" 1 - 94 חייל, חט" 35 - 97 חייל).

21. תעסוקה מבצעית

- א. ע"י שיטת התעסוקה המוצעת, אפשר יהיה להחזיק דרך-קבע 2,5 חט" בתעסוקה מבצעית, בעוד שאחרות תעסוקנה באימונים ותהיינה בכוננות להפעלה מיידית.
- ב. בשיטה הזאת - אם היקף התעסוקה לא ישתנה, אפשר לחסוך את הזמן הנדרש לחפיפות ואימון לקראת תעסוקה - היקף החסכון בימי מילואים נאמד ע"י אג"מ/מבצעים כלהלן:-

- 1) בדנחה של תעסוקה מבצעית מירבית (72) - 411,000.
- 2) בדנחה של תעסוקה מבצעית מוערית (72) - 401,000.
- 3) בשני האפשרויות הובאו-בחישוב יח" ה-בט"ש לתעסוקה מבצעית.

- ג. ה-נ"ל בהתבסס על הנחה שהפלוגה המוצעת עושה תעסוקה בהיקף זהה לפלוגה הנוכחית.
- ד. מפק" חט" הבקעה - תבצע תעסוקה מבצעית בקביעות, תוחלף ע"י מפק" חט" מילואים, לתקופות האימון העוצבות - לפי 3-4 חודשים בשתי תקופות (לא בכלל בהישוב ימי המילואים).



עו"תק מס' 35

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

22. אורז-חיי הפלוגה - הכוונה להאריך את חיי הפלוגה, מ-14 ל-21 חודש, ע"י הנהגת השיטה הנהוגה ב-חט" 35, כלומר - הזנה ופירוק.

23. להלן פיתוח הפלוגה במשך 21 חודש :-

| התקופה                                    |   |   | שירות |   |   | אזמון מט"ט |   |   | תעסוקה |   |   | קורט מ"כים |    |    | תעסוקה |    |    | אימון |    |    | תעסוקה |     |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
|---|---|---|-------|---|---|------------|---|---|--------|---|---|------------|----|----|--------|----|----|-------|----|----|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--|--|--|
| 1   | 2 | 3 | 1     | 2 | 3 | 4          | 5 | 6 | 7      | 8 | 9 | 10         | 11 | 12 | 13     | 14 | 15 | 16    | 17 | 18 | 19     | 20  | 21  |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| מצבת לוחמים, ללא סגל.                     |   |   |       |   |   |            |   |   |        |   |   |            |    |    |        |    |    |       |    |    | 147    | 145 | 143 | 117 | 115 | 103 | 101 | 100 | 98 | 97 | 95 | 94 | 92 | 91 | 89 | 70 | 34 | 34 | 33 | 33 | 32 |  |  |  |
| נפל 15%                                   |   |   |       |   |   |            |   |   |        |   |   |            |    |    |        |    |    |       |    |    | 2      | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 2   | 1   | 2  | 1  | 2  | 1  | 2  | 1  | 2  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |  |  |  |
| לקורט נהיגה, טבחים וחובשים.               |   |   |       |   |   |            |   |   |        |   |   |            |    |    |        |    |    |       |    |    | 24     |     |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| לקורס קצינים.                             |   |   |       |   |   |            |   |   |        |   |   |            |    |    |        |    |    |       |    |    |        |     |     |     |     |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |
| תגבורת ל-פל" אחרות וסגלים, ותגבורת שונות. |   |   |       |   |   |            |   |   |        |   |   |            |    |    |        |    |    |       |    |    |        |     |     |     |     |     | 10  |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |  |  |  |

\* או לאחר 18 חודשי שירות.

הערות

- 1) תקן הפלוגה, ללא סגל - 74 לוחמים.
- 2) סגל הפלוגה - 19 חייל, לפי הפירוט :-
  - (א) מ"פ.
  - (ב) סמ"ט.
  - (ג) רס"ב.
  - (ד) נגד אפסנאי.
  - (ה) 3 מ"מ.
  - (ו) 3 סמ"מ.
  - (ז) 9 מ"כים.

סה"כ תקן הפלוגה - 93 חייל (לעומת 121 כיום).

24. למעשה, החל מחודש 16 הפלוגה מונה כ-34 חייל, ועוד 19 סגל.



עוהק מס 35

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

25. בתחום הארגון בחירום - ע"מ להעמיד את 5 ה-חט" הרב-תכליתיות, יהיה צורך לבטל 1 כל" קשר (חסכון) ולהקים את ה-יח" ה-חט" (במילואים) הבאות :-

א. 1 כל" טיור - השלמת מילואים.

ב. 1 ומ"כ.

ג. 2-3 כל" הצדטה.

26. ב-4 חט" חי"ר במילואים לא מוצע, בשלב זה, שינוי, לכן הן ישארו במבנה חט" חי"ר הנוכחית, ואין מסמך זה דן במשמעויות של שינויי ארגון בהן.

27. לוח-זמנים

א. הכנבר ליחידות במבנה החדש ימשך 15 חודש.

ב. הכקבר יבוצע בתהליכים חצי-שנתיים, בהם תוצאנה מהשירות פל" חי"ר ותיקות, ותוכנסנה במקומן ה-פל" במבנה החדש.

ג. הארגון למעבר יתחלק לשני שלבים :-

(1) שלב ראשון - הפעולות הארגוניות והמנהלתיות.

(2) שלב שני - תהליך ביצוע בפועל.



עוֹתָק מִסְרָף

אג"מ/חוא"ר

מז-2-2808

28. בתחום ב"א סד"ר - להלן פירוט כ"א הנדרש לארגון החדש, מול המקורות הקיימים כיום :-

א. מפורט קיימים בסד"ר

| מס' סד' | עוצ' / יח'  |      | מס' א" |
|---------|---|------|--------|
|         | א   | ב    |        |
| 1       | מפק' חט' 1.   | 90   | 153    |
| 2       | 3 גד' חי"ר חט' 1 (12, 13, 51).                            | 1857 | 2382   |
| 3       | יח' כיוור 69.   | 94   | 114    |
| 4       | פל' חי"ק חט' 1.   | 59   | 109    |
| 5       | כתק"ל חי"ח חט' 1.   | 5    | 19     |
| 6       | בא"ח 1 - סגל.   | 243  | -      |
| 7       | גד' 17 - סגל.   | 181  | -      |
| 8       | ר"מ מתאמנים - חט' 1.                                      | 893  | -      |
| 9       | מפק' חט' 35.  | 71   | 201    |
| 10      | 2 גד' חי"ר מוצ' (890, 202).                               | 1106 | 1492   |
| 11      | גד' 50 - סגל ו-ר"מ מתאמנים (כולל 411 ר"מ נח"מ של גד' 50). | 635  | 746    |
| 12      | יח' סיור - חט' 35.  | 95   | 203    |
| 13      | פל' חה"נ - חט' 35.  | 90   | 203    |
| 14      | פל' קש" - חט' 35.   | 80   | 115    |
| 15      | כתק"ל חי"ח - חט' 35.                                      | 7    | 19     |
| 16      | בא"ח 35.  | 363  | -      |
| 17      | ימ"ח וסגלי קישור - חט' 35.                                | 14   | 16     |
| 18      | ר"מ מתאמנים - חט' 35.                                     | 437  | -      |
| 19      | יח' 483 (אגוז).   | 439  | 477    |
| 20      | ר"מ מתאמנים - יח' 483.                                    | 107  | -      |
| 21      | יח' 484 (חרוב).   | 338  | 373    |
| 22      | ר"מ מתאמנים - יח' 484.                                    | 80   | -      |
| 23      | יח' 424 (שקד).  | 568  | 601    |
| 24      | ר"מ מתאמנים - יח' 424.                                    | 130  | -      |
| 25      | מפק' חט' הבקעה. (*).                                      | 90   | 189    |
| 26      | פל' חי"ק 84.  | 79   | 235    |
| 27      | מפק' מרח' 275. (*).                                       | 73   | 129    |
| 28      | פל' חי"כ חט' מרח' 275. (*).                               | 60   | 67     |
| 29      | מפק' חטב"ר 820. (*).                                      | 67   | 148    |
| 30      | סה"כ  | 8349 | 7985   |

(\* ללא תקני קד')

הערות = מפק' חט' 317 (החלק הסד"ר) לא הופא-בהשגון במקור.



עו"ק מס 31

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

ב. כ"א סדיר נדרש

| מס' סד' | הגורם א                         | חובת ב | קבע ג |
|---------|---------------------------------|--------|-------|
| 1       | 5 מפק' חט' (כולל קישור מילואים) | 420    | 175   |
| 2       | 11 גד' סדירים (לא כולל גד' 50). | 5,621  | 583   |
| 3       | 5 מח' חימוש חט' (כולל ימ"חים).  | 40     | 10    |
| 4       | 5 פלס"ר.                        | 170    | 20    |
| 5       | 5 פל' חי"ק חט'.                 | 320    | 50    |
| 6       | 2 בא"ח.                         | 358    | 94    |
| 7       | ר"מ מתאמנים.                    | 1,007  | -     |
| 8       | גד' 50 ו-ר"מ מתאמנים.           | 630    | 41    |
| 9       | סה"כ                            | 8,566  | 973   |

ג. פערים לעומת הקיים

| מס' סד' | הפירוט א | חובת ב | קבע ג |
|---------|----------|--------|-------|
| 1       | קיים     | 8,349  | 713   |
| 2       | נדרש     | 8,566  | 973   |
| 3       | הפרש     | +217   | +260  |

ד. להלן פירוט פערי הקבע, בחתך מקצועות :-

- (1) קצינים כ-45
- (2) נהגים כ-30
- (3) מקצועות פיקוד נמוך כ-65
- (4) נגדים אפסנאיים כ-45
- (5) טבחים כ-40
- (6) חפקידים אחרים כ-35
- (7) סה"כ כ-260

ה. בחובה ובקבע אוחרו מספרים, אולם תכנית זאת מחייבת המרות רבות ממקצוע למקצוע ומחובה לקבע וההיפך - היקף התנועה לא טובים.



עוֹתֵק מִסֵּפֶר

אג"מ/חז"א"ר

מנ-2-2808

29. בתחום ה-צ"מ - בארגון החדש מנוסח על הצטיידות בנשק נציוד חדש. בשלב זה מוצגים הצרכים ללא הפריטים החדשים. להלן ריכוז תוספות עיקריות נדרשות, מול התקן הנוכחי:-

| א.    | נשק          |   |
|-------|--------------|---|
| 340 - | מקלעוץ       | 1 |
| 140 - | מא"ג         | 2 |
| 86 -  | מק"כ 0.5     | 3 |
| 111 - | מרו"ט 82 מ"מ | 4 |

| ב.    | ציוד אופטי ר-א"א |   |
|-------|------------------|---|
| 380 - | משקפת            | 1 |
| 333 - | מצפן יד          | 2 |
| 52 -  | משורר קטן/בינוני | 3 |

| ג.    | ציוד קשר      |    |
|-------|---------------|----|
| 169 - | מ"ק 25/10/9   | 1  |
| 17 -  | מ"ק 53/א      | 2  |
| 7 -   | מ"ק 46        | 3  |
| 101 - | מ"ק 47        | 4  |
| 18 -  | מ"ק 48        | 5  |
| 3 -   | מ"ק 12        | 6  |
| 47 -  | מ"ק 44        | 7  |
| 22 -  | מ"ק 74        | 8  |
| 5 -   | חד-פס 400 ווט | 9  |
| 41 -  | ט"ט 900       | 10 |



צוות מס' 35

מג"מ/תול"ר  
2808-2-12

ד. רכב/רכ"מ (לא כולל רכב לנייד כוחות, כגון רכב, זחל"מ וכו') -

| מס' סד' | סוג           | מס' ק"מ |       | מס' מוצע |        | הוספת/גריעה |
|---------|---------------|---------|-------|----------|--------|-------------|
|         |               | תחנות   | תחנות | תחנות    | תחנות  |             |
|         |               | ג       | ב     | ד        | ה      | א           |
| 1       | נ"צ.          | 223     | 111   | 370      | 126    | 147         |
| 2       | משא 4x2.      | 244     | 62    | 290      | 126    | 46          |
| 3       | ג'יפ תול"ר.   | 106     | 24    | 145      | 92 (*) | 39          |
| 4       | משא רב-מינוע. | 55      | 5     | 175      | =      | 120         |
| 5       | משא מדחס.     | =       | =     | 5        | =      | 5           |
| 6       | ג'יפ סיור.    | 78      | 35    | 85       | 20     | 7           |
| 7       | זחל"מ אחיד.   | 59      | 19    | 65       | =      | 6           |
| 8       | זחל"מ טכני.   | 3       | 2     | 5        | =      | 2           |
| 9       | זחל"מ דגם ז'. | 9       | 6     | 15       | =      | 6           |
| 10      | זחל"מ חד-פט.  | 8       | 2     | 10       | 10     | 2           |
| 11      | זחל"מ מדחס.   | =       | =     | 5        | =      | 5           |

(\*) קצ"ר מציע במקום 6 ג'יפ תול"ר 4 ג'יפים ב-גד' בתנועה, ואזי הצרכים הם 48 טה"ב.

נוסף על כמות אלו, יידרשו בארגון הסופי עוד כ-366 כלי רכב משוריינים יבילי-אויז' וכ-112 משאיות רב-מינוע.

ד. בטוחות והצטיידות

- (1) ציוד אישי ויחידתי - 843,300 ל"י.
- (2) ציוד עבור תוספת כוח-אדם - 174,000 ל"י.
- (3) צל"מ (כולל הישוב חסכוני) - 23,546,700 ל"י.
- (4) סה"כ - 24,564,000 ל"י.



עוהק מס 31  
אג"מ/חוא"ר  
מנ-2-2808

30. בתחום הבינוי והפריסה

א. להלן פירוט מספר המחנות כיום והדרוש לפי הארגון המוצע :-

| מס' פד' | היחידה        |                       | פריסה   | סה"כ קיים | סה"כ דרוש | פער |
|---------|---------------|-----------------------|---|-----------|-----------|-----|
|         | א             | ב                     |   |           |           |     |
| 1       | מפק' חט'      |                       | בן-עמי.<br>בית-ליד.<br>ג"יפטליק.<br>נפח.<br>בלוזה.  | 5         | 5         | -   |
|         | חט' 1.        | חט' 35.               |   |           |           |     |
|         | חט' הבקעה.    | חט' 820.              |   |           |           |     |
|         | חט' מרח' 275. |                       |   |           |           |     |
|         | סה"כ          |                       |   |           |           |     |
| 2       | גדודי חי"ר    |                       | בן-עמי.<br>כרכור.<br>שירה.<br>בזק.<br>בית-ליד.<br>בית-ליד.<br>תקוע.<br>נצרת.<br>בקעה.<br>משמר-הנגב. | 10        | 12        | -2  |
|         | גד' 12.       | גד' 13.               |   |           |           |     |
|         | גד' 51.       | גד' 17 (בי"ס ל-מ"כים) |   |           |           |     |
|         | גד' 890.      | גד' 202.              |   |           |           |     |
|         | גד' 50.       | יח' 433.              |   |           |           |     |
|         | יח' 434.      | יח' 424.              |   |           |           |     |
|         | סה"כ          |                       |   |           |           |     |
| 3       | בא"ח          |                       | שרגא.<br>גבע.   | 2         | 2         | -   |
|         | חט' 1.        | חט' 35.               |   |           |           |     |
|         | סה"כ          |                       |   |           |           |     |

- ב. סה"כ יידרשו 3 מחנות גדודיים - 2 כתוצאה מהפער והשלישי כתוצאה מחוסר אפשרות לנצל את מחנה יח' 483 (לא ניתן להרחבה). תקציב נדרש - 21,000,000 ל"י.
- ג. ימ"ח עבור גדוד מ-חט' 275 - 1,000,000 ל"י.
- ד. הרחבת מחנות יח' 484 ו-424 - לגביהם לא ניתן לתת הערכה תקציבית.

הערה - ניתן לחסוך את הוצאות בינוי המחנות, בתנאי שיוחלט שבחלק מהם ישבו 2 בד', שיתחלפו מדי יציאה לאימון או תעסוקה, וכמו-כן, אם ינוצלו ה-ימ"חים של חט' 317 עבור ה-חט' החדשות, למרות מיקומן הגיאוגרפי הלא-נוח.



עו"תק מס' 37

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

עמדת הגורמים (בחלקן ניתנו למצעים הראשונים שהוצעו לפני חודשים מספר) :-

31. מטכ"ל/אכ"א

א. בעד הקמת ה-חט' הרב-תכליתיות, בתנאי שהדבר אינו מחייב תוספות בשיאי כ"א ואמצעים.

ב. אימונים כלל-צה"ליים ב-גד' 17. בא"ח 1 ו-35

(1) בסיסים אלה משמשים במקום אימון בסיסי וקורס מ"כים ליהודות כלל-צה"ליות.

(2) העברת האימונים לבסיסים אחרים כרוכה בכל המשמעות של העברת ובניית תקורות פלוגתיות בהתאם לנידוש.

ג. פיתוח כ"א בגדודים

(1) עקרונית, ניתן לעמוד בשיטת הזנת הפלוגות המבצעיות בגדודים במנות התחליתיות של 150 חייל כמוצע, ולסיימן לאחר 21 חודשי חי-פלוגה ב-37 חייל, אך יש להתייחס לעובדות הבאות :-

א) השיטה פוגעת באיזון המפקדות, ה-בא"חים, פלוגות הסיור, ה-נ"ט ו-כד'.

ב) לאחר החידוש ה-14 ממשיכה הפלוגה בחייה, כאשר מצבתה מונה 40 חייל פחות.

(2) מנת התגבורת התאורטית השנתית הדרישה לאיזון כל תקני ה-חי"ר/חי"ר מוצ' בכל המערך מסתכמת בכ-3,200 חייל. באם מתוך מנת תגבורת זו יופנו חיילים לאיזון פל' המתחילות ב-150 חייל, הרי :-

א) המצבה הכמוצעת של הפלוגות המבצעיות (3 בכל גד'), תעמוד על 261 חייל מול תקן של 210 לוחמים, ללא סגל.

ב) העמידה מעל תקן של 50 חייל בפלוגות המבצעיות בכל גד', מונעת אפשרות איזון תקני מפקדות החטיבות, ה-בא"חים וכד'.

(3) פיתוח מצבת הגדודים, ע"י הזרמת 4 מנות תגבורת מאוזנות, ימנע חוסר האיזון והמטוטלת בהתפתחות מצבת הגדוד וה-פל' המבצעיות שבו, ויאפשר הזרמת תגבורות מתמדת לאיזון הפלוגות האחרות בגדוד והמפקדות.



עוהק מס' אר

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

ג. תוספות תקני קבע

- (1) בניה המערך מתבססת, במידה מכרעת, על תוספת תקני קבע (כ-250 תקני קבע, מתוך 435 השיאים הנזרשים), כאשר גם כיום קיימים פערים ניכרים בחלק מהמקצועות המוצעים לפרסום, והסיכוי לאישים נמוך יותר.
- (2) פירוט הפערים הצפויים במקצועות נבחרים מופיע במסמך זה.

32. היועץ הכספי ל-רמטכ"ל

א. כללי

- (1) יש לקחת-בחישובן שהארגון המוצע הוא שלב ראשון בתכנית מקצ"ר לשינוי מערך ה-חי"ר הכוללת, בנוסף לארגון הנדון, ניוד החטיבות וציודן בנשק חדיש.
- (2) ההערכות להלן מתייחסות רק לשינוי הארגון, וזה בהנחה שהוא ניתן לביצוע גם ללא הניוד וללא ציוד ה-חי"ר בנשק חדיש.
- (3) הארגון המוצע מהווה שינוי יסודי, ומשמעויותיו לא נבחנו עד סופן בכל התחומים. בדיקה כזו תוכל להתבצע רק במידה והארגון יאושר, בעבודת מטה שתפרט את שלביו ומשמעויותיו בכל התחומים.
- (4) לפיכך, האומדנים התקציביים שיוצגו להלן הם כלליים וראשוניים, ועשיות לחול בהם סטיות ניכרות.



עוֹתֵק מִס' 37

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

ב. משמעויות תקציביות, לפי נחוני האגפים/הילות :-

| מס' סד' | ה נ ר ש א                    | פ י ר ו ט   | השקעת יסוד (ב-ל"י)   | שנתי שוטף (ב-ל"י)   |
|---------|------------------------------|---|--|---|
|         | א                            | ב   | ג  | ד   |
| 1       | כ"א                          | 267 קבע.<br>216 חובה.   | -  | 4,539,000<br>497,000  |
| 2       | צל"מ ורכב                    | נשק.<br>רכב.<br>רק"מ.<br>ציוד אופטי ו"מעגל קסמים".<br>ציוד קשר.<br>אחזקת רכב נוסף בתנועה. | 1,562,000<br>14,731,000<br>1,044,000<br>129,000<br>6,080,000 | -<br>-<br>-<br>-<br>4,453,000                               |
| 3       | הצטיידות                     |   | 193,000  | -   |
| 4       | ציוד אישי ייחידתי            |   | 843,000  | -   |
| 5       | חסכון באמצעים לתעסוקה מבצעית | סה"כ<br>400,000 ימי מילואים.<br>ביטול תקני תעסוקה מבצעית.<br>הפשרה וגיוס רכב.             | -<br>-<br>-1,637,000   | (11,600,000)<br>(*)<br>-1,600,000<br>-1,399,000<br>-214,000 |
| 6       | בינוי                        |   | 23,300,000   | -   |
| 7       | אימונים (אא)                 |   | -  | 7,485,000   |
| 8       | סה"כ                         |   | 46,245,000   | 13,761,000  |

(\*) ראה סעיף ג' 2.  
(אא) ראה סעיף ג' 3.



עוהק מס"ר

אג"מ/תוא"ר

מז-2-2808

ג. התייחסות היועץ הכספי לנתוני האגפים

(1) בינוני

(א) מחנות קבע גדודיים

- (1) לאור העובדה שגדודי ה-חי"ר נמצאים גם כיום במחנות הקבע שלהם רק תקופות קצרות ביותר במשך השנה ויתרת הזמן נמצאים באימונים ובתעסוקה מבצעית, ולאור העובדה שמחנות הקבע של גדודי ה-חי"ר אינם מנוצלים במידה רבה, היועץ אינו רואה צורך בהקמת 3 מחנות קבע גדודיים נוספים.
- (2) היועץ סבור שניתן לשבץ את המערך המוצע במחנות הקיימים ללא תוספת בינוי.

(ב) ימ"חים חטיבתיים - כיוון ש-סה"כ סד"כ ה-חי"ר לא גדל, ומספר חטיבותיו לא משתנה, היועץ אינו רואה מקום לתוספת 2 ימ"חים חטיבתיים, בהשקעה של 2 מיליון ל"י.

(ג) זיכום והערכה סופית של צרכי הפריסה והבינוי יכולים להעשות רק לאחר אישור הארגון המוצע וקיום בדיקות מפורטות של אפשרויות הפריסה השונות.

(2) חסכון בימי מילואים לתעסוקה מבצעית

(א) בחישוב החסכון השנתי, בטבלה בטעיף 32 ב' לעיל, לא נלקח בחשבון החסכון בקרן-ההשואאה, כתוצאה מהקטנת היקף ימי מילואים לתעסוקה מבצעית, בכסום של 10 מיליון ל"י.

(ב) זאת, כיוון שלאחרונה נתקבל הסדר תיקצוב ימי מילואים במחיר המלא בתקציב הבטחון בקשיים מצד מועצת קרן-ההשואאה, ואין ודאות שחסכון בהיקף ה-נ"ל יתאפשר בתקציב הבטחון בשנים הבאות.

(ג) ריב החסכון בימי מילואים נובע משיבוץ יחידות הבטחון השוטף לתעסוקה מבצעית, דבר שיכול להתבצע גם במסגרת הארגון הקיים, ולא-דווקא כתוצאה מהארגון מחוז הכולל של מערך ה-חי"ר.



עוֹתָק מִס' 77  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

אימונים (3)

- (א) הערכת מה"ד לנושא האימונים, על הנחות היסוד שעמדו מאחריה, פורטה במכתב מה"ד/אימונים: כס-42-1460 מה-25 אוג' 71.
- (ב) מודגש, שהערכת מה"ד מתייחסת לאימונים שוטפים בלבד למערך המוצע, לאחר סיום כל ההתארגנות מחדש. איך הערכה של מה"ד לתקופת-הביניים של המעבר מהמערך הקיים למערך המוצע.
- (ג) במידה ותאושר ההצעה לארגון מחדש, יהיה צורך לבחון בצורה מדוקדקת את ההערכה שהציג מה"ד, לאור השינויים שיסוכמו וההנחיות לגבי אימונים במערך החדש.

ד. הערות לארגון המוצע ע"י אג"מ/תוא"ר

- (1) סד"כ ה-חי"ר המתוכנן ל"גושן ב" עומד של 9 חט" חי"ר.
- (2) הארגון המוצע ע"י אג"מ/תוא"ר מקיים את הדרישה ל-סד"כ "גושן ב", כאמור לעיל, ומותיר בנוסף לו חט" חי"ר בת 4 גד' (820) ו-3 יח" המשובצות ברירות כגודדי חי"ר בחטיבות (נח"ל 902, נח"ל 906, בה"ד 1).
- (3) ניתן לנצל יח" אלה, על כ"א והאמצעים שלהן, לצרכי ארגון מערך ה-חי"ר בחטיבות רב-הכליתיות, ללא פגיעה ב-סד"כ ה-חי"ר המתוכנן ל"גושן ב".
- (4) ניצול זה יכול להעשות ע"י :-
- (א) פירוק חט" 820, ושימוש בציוד שברשותה לצורך מערך ה-חי"ר (בחשוב המקורות לארגון 9 חט" חי"ר, הובאו-בחשבון מקורות של 8 חט" חי"ר בלבד).
- (ב) שימוש ביחידות הסדירות: נח"ל 902, נח"ל 906 ו-בה"ד 1 כגודדיכ לחירום (כפי שהם מיועדים לשמש גם היום), ולחסוך 3 גד' מילואים נוספים בארגון החדש.
- (5) מודגש, שהשימוש ב-יח" המילואים בהדרכה, כמפורט לעיל, אינו פוגע בשום צורה ב-סד"כ המתוכנן ל"גושן ב".



עוֹתָק מִס' אָרְז  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

- (6) יש לתת את הדעת על ההשלכות של שיבוץ יחידות ההדרכה וה-נח"ל במערך החטיבות הרב-תכליתיות, מבחינת האימוץ, איכות כ"א וכו'.
- (7) השימוש בציוד וב-צל"מ שברשות היחידות ה-נ"ל יאפשר להקטין צרכי הרכישה להקמת מערך החטיבות הרב-תכליתיות בסכום של כ-21,9 מיליון ל"י בהשקעות יסוד וכ-0.2 מיליון ל"י בהוצאות שנתיות שוטפות.
- (8) יצויין, שלא נעשו בדיקה ומיון של החסכונות ב-צל"מ ובציוד אישי למערך ה-הי"ר, מבחינת ההתאמה של הפריטים הנחסכים לפריטים הדרושים לרכישה.
- (9) החסכון המשוער באימוץ שוטף, עקב ניצול היחידות, כמצויין לעיל, מסתכם בכ-0.8 מיליון ל"י לשנה.

ה. סיכום היועץ הכספי

- (1) הוקצב הדרוש לארגון מחדש, לפי נתוני האגפים/חילות, ובהתאם להצעת אג"מ/תוא"ר, מסתכם בהשקעות יסוד של כ-46,200,000 ל"י ובהוצאות שנתיות שוטפות של כ-13,800,000 ל"י.
- (2) לדעת היועץ, ניתן לצמצם את השקעות היסוד לכ-1 מיליון ל"י ואת הוצאות השנתיות השוטפות לכ-2,800,000 ל"י, בהנחות הבאות:-
  - (א) אין צורך בבינוי נוסף, כאמור לעיל.
  - (ב) ניתן לחסוך ולהשתמש בחסכון של ימי מילואים בקרן-ההשוואה.
  - (ג) מערך ה-הי"ר לא יוגדל מעבר למתוכנן ל"גושן ב", כפי שמוצע בעקיפין ע"י אג"מ/תוא"ר, וזאת ע"י תוספת חט" מילואים בת 4 גד' (820) ו-3 גד' מילואים; אלא ש-יח" המילואים יפורקו ו-יח" ה-נח"ל וההדרכה ינוצלו למערך החירום.



עוֹתָק מִט' 37

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

33. אג"מ/מבצעים

א. עקונית, בעד חידוש פני ה-חי"ר והתאמתו לתנאי הלחימה בעידן זה, ועל-כך תומך בתכנית המוצעת.

ב. לדעת אג"מ/מבצעים, גלומים בתכנית היתרונות הבאים :-

- (1) ניצול כל ה-חי"ר (כולל יח"בט"ש) לתעסוקה מבצעית במידה-שווה.
- (2) שיפור הממוצע של רמת כ"א בכל ה-חי"ר הסדיר, כתוצאה מפניזור יח"ה-בט"ש בחטיבות.
- (3) מפק"ה-חט" תהיה כל ימות השנה עם יחידותיה בתעסוקה ואימונים כאחת, בניגוד בולט למצב כיום.
- (4) בכל עת, תהיינה פגיונות לכוננות מבצעית (ולאימונים) 2 חט" זגדוד חי"ר רב-תכליתיים (חט" בצפון, חט" בדרום ו-גד" במרכז).
- (5) הקטנת כ"א בגדודים תיצור יח" קומפקטיות באיכות טובה יותר, ותגדיל כושרן המבצעי.
- (6) הקניית ידע לוחמת ה-בט"ש והפעלת האמצעים המיוחדים לכלל המערך, בעובדה שגם כיום מופעלים המרבליים לא ע"י יח"בט"ש, כלהלך :-

א) בפיקוד הצפון - 23-30 מדי-לילה, מהם :-

- (1) יח" 483 - 20-16.
- (2) האחזות נח"ל - 4-3.
- (3) פל"מילואים - 6-4.

ב) בפיקוד המרכז - 18-20 מדי-לילה, מהם :-

- (1) יח" 484 - 6.
- (2) האחזות נח"ל - 7-6.
- (3) סירת נח"ל - 7-6.



עוֹתֵק מִס' 307  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

(ג) בפיקוד הדרום - 28-16 מדי-לילה, מהם :-

- (1) יח' 424 - 8-4.
- (2) גד' חי"ר - 8.
- (3) יח' נח"ל - 12-4.

(7) אפטרות לצוות לכל אוגדה חט' עד שתיים, לצורך תכנונים אופורטיביים.

(8) ביכוס עיקר התעסוקה על עוצבות סדירות מעולות.

(9) חסכון של כ-411,000 ימי מילואים, בהשוואה לתכנית התעסוקה המבצעת של שנת 71/2.

ג. אינם מתנים הארגון המוצע בהכנסת הנשק החדיש ל-חי"ר.



עוֹתָק מִס' 9)

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

34. מס"ל/אג"א - בתהום הארגוני - איך הערות מיוחדות, פרט לפירוק מח"ה-חמ"צ, אשר לדעתו מבצעים בשעת מלחמה תפקידים נכבדים ב-חט", כמו אבטחה, סימוך מעבירים, שילוט וניהול תנועות מנהלתיות. זהו בעצם הכלי היחידי בידי קא"פ עוצבתי לביצוע התכנית האפסנאית ב-חט"ה-ח"ר וזה-חש"נ (לא חיוני בעוצבה מוצנחת).

35. מה"ד/תו"ל

א. בתהום הארגוני

- 1) בכסגרת גדודי ה-ח"ר צריך שתהיינה 4 פל"רובאיות ולא 3, כמוצע ע"י מקחצ"ר, בראיה של 4 מסגרות להפעלה ותמרון.
- 2) מהלקח הקודם צריכה להשתלב בפלוגות הרובאיות.
- 3) תוחחי 20 מ"מ יש למרקן על רק"מ; אין טעם בקיומם כנגררים (כחלקה מאויישה).
- 4) אין בגדוד מקום לפלוגת נ"ט שכזו - מטגרת שלא תופעל כגוף הומוגני ותשאיר תקורה לא-מנוצלת בראוי.
- 5) פל" סיור חט" סדירה לא תוכל להתקיים באם תמנה 38 חייל סה"כ.

ב. בתהום הפקשרה

- 1) לא נראית חזרה למצב בו יאומנו ה-מ"כים בגדודים, תופעה שתהווה ירידה ברמת ה-מ"כים.
- 2) מתנגדים לקיצור קורס ה-מ"כים בכ-4 שבועות, שגם הוא יפגע באיכות ה-כ"כים.
- 3) לא נראה ש-חט" הבקעה הרחוקה לשטח תהיה אהראית ל-3 גד", על כל המשתמע מכך.

36. פיקוד תל"ם - תומך ברעיון הקמת חט" רב-תכליתיות.

37. פיקוד המרכז

- א. תומך בהתפמת המבנה של חט" ח"ר/ח"ר מוצ" סדיר ומילואים, לאור עוצמת-האש הנובעת מהצטיידות בנשק החדש וניוד הכוחות.
- ב. לאור ניוד הכוח צריך לכלול בכל כיתה ג'ג ומקלען.
- ג. תומך במבנה של 3 פל"רובאיות ב-גד" ח"ר.
- ד. אין צורך במחלקת תותחים 20 מ"מ, התותחים יורכבו ע"ג רכב במחלקות ובפלוגות.
- ה. ניתן לארגן הכוח המסייע בפלוגה מסייעת אחת.



עותק מס' 3

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

1. מבחינת התאמת של כוח ה-ח"ר הסדיר למשימות בט"ש - הקמת 5 חט';  
דעת הפיקוד שלינית, מהסיבות הבאות :-

- (1) אין לוותר על גדודי הסיוור הפיקודיים.
- (2) אין לוותר על קורסי מ"כים ב-חט' הסדירות.
- (3) אימוץ הסירונים חייב להתבצע בחטיבות.
- (4) אין לרדת ב-ד"מ מתאמנים.

38. פיקוד הצנחן

- א. התכנית נראית לפיקוד כנכונה וטובה.
- ב. אין להתנות הכמת המבנה המוצע בהכנסת כלי הנשק החדשים (רובה סער, מרנ"ט מתכזה); ובאנן ינתן מבחינה ארגונית, יש להקים החטיבות בהקדם.
- ג. החלפת מפק' חט"ר ברמת-הגולן אינה טובה, ורצוי יהיה למצוא פתרון חיובי. יתכן והפתרון יהיה בהקמת גרעין קבע ברמת-הגולן, שעליו "תחלבש" מפק' החטיבה בתעסוקה.
- ד. חט' סדירה נוכפת עדיפה מכל הבחינות ל-בט"ש ולימי מלחמה, על מספר יח' קטנות, כגון 'אגוז' ו-גד' 17.
- ה. תנאי אחד ברור: העוצבות החדשות וכן יח' אחרות, שתשארנה בפיקוד, צריכות לקלוט את כל כ"א המשרת היום בפיקוד, לבל נפסיד כ"א, לדוגמא: תוספת פל' ה-כ"כים ה-צה"ליות מ-גד' 17 ל-גד' נח"ל 906 - ח"פ הפיקוד.



ס י כ ו ם

39. עיקרי הארגון החדש של מערך ה-חי"ר, המוצעים ע"י מקצ"ר, הינם :-

א. ארגון ה-חי"ר בסד"ר ע"י הקמתן של 5 חט' רב-תכליתיות בעלות מבנה אחיד, וכפועל-יוצא מארגון זה :-

- (1) הפיכת 3 מפק' חט' מרחביות ל-מפק' חט' סדירות רגילות.
- (2) הקמת 2 גד' סדירים נוספים, תוך הקטנת היקף כלל הגדודים.
- (3) ביטול קורסי ה-מ"כים כמסגרות הדרכתיות וביצועם במסגרת הגדוד, ו-ע"י כך ביטול הצורך ב-1,000 ר"מ מתאמנים והפיכתם לשיא רגיל.
- (4) ביטול יח' בט"ש והפיכתם לגדודים רגילים.
- (5) הקמת 18 פלוגות נוספות - תוך הקטנת סד"כ כלל הפלוגות והארכת אורך חייהן.
- (6) צמצום של' הסיור בסד"ר לסדר-גודל מחלקתי.

ב. לא יחול שינוי ב-סה"כ סד"כ עוצ' ה-חי"ר, כפי שנקבעו ב"גושן ב", דהיינו - ישארו 9 חט'.  
ג. בתחום סד"כ עוצ' ה-חי"ר בחירום יחייב המעבר לארגון החדש את השינויים הבאים :-

- (1) ביטול חט' 317 ופיזור גדודיה, כגדוד שלישי במילואים, ל-חט' הסדירות בנות 2 גד' בסד"ר.
- (2) הקמת חט' 275 כ-חט' נוספת ל-סד"כ "גושן ב".
- (3) ארגון חט' 820 ו-חט' הבקעה כחטיבות סדירות יוצר "עודף" של 4 גד' מילואים של חט' 820 ועוד גד' חט' הבקעה (גד' 48, בה"ד 1, נח"ל 906, 902/3).

ד. חט' רב-תכליתית, כפי שמוצעת, שונה במבנה, בציווד ובאמצעים מה-חט' הנוכחית, ומחבסת על ציווד חדיש ונייד. אולם ב-4 חט' חי"ר (16, 72, 612, 247) - לא יעברו למבנה המוצע במסגרת "גושן ב".

בתחום האימונים

- (1) אימון טיהון לכלל המערך בשני בסיסי טירונים כלליים (בא"ח 35 ו-1).
- (2) אימון מתקדם ואימון מ"כים - בגדודים.

בתחום התעסוקה

- (1) שיטת התעסוקה המוצעת תאפשר להחזיק דרך-קבע 2,5 חט' בתעסוקה, בעוד שהאחרות תעסוקנה באימונים/כווננות.
- (2) ניתן יהיה לחסוך את הזמן הנדרש להפיפות ואימון לקראת תעסוקה.

40. ההצעה היא שידוד-מערכות כולל במערך ה-חי"ר, ש-ע"מ לעבד את כל המשמעותיות במדוייק בתחום הארגון, הצטיידות, בינוי, אימונים ותקציבים - יש צורך בעבודת-מטה מפורטת ויסודית של כלל הגורמים.

41. במסמך זה הוצגו המשמעותיות, כפי שאותרו, במסגרת עבודת-מטה של "בדיקת רעיון". במידה וחתקבל החלטה עקרונית למימוש ההצעה - יהיה צורך להשלים את הנתונים במדוייק, ויש לראות המשמעותיות התקציביות והאחרות רק כמדד בשלב זה.

42. מציע לקיים דיון אג"מ מורחב בנושא.

א' לוי, אל"מ

ראש אג"מ / תוא"ר

אל/פש



עוהק מס"ר

נספח א

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

צ"מ דרוש להשלמת 5 חט" רב-תכליתיות (ללא גמ"כים)

| מס' סד'       | קבוצת צ"מ | הפריט             | צרכים ל-5 חט" | חט" 1 (%) | חט" 35 (%) | חט" 317 | 3 יח"ב"ש (%) | מפת"ס הבקעה | פל"קשר הבקעה | מפת"ס 275 קשר | סה"כ מקורות | הפרש להשלמה |      | חטכוך |   |
|---------------|-----------|-------------------|---------------|-----------|------------|---------|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|------|-------|---|
|               |           |                   |               |           |            |         |              |             |              |               |             | א           | ב    |       |   |
| 1             | נשק       | אקדח.             | 120           | 29        | 37         | 37      | 25           | 2           | 1            | 5             | 136         | -           | 16   | -     |   |
|               |           | אקדח זיק'קיין.    | 515           | 91        | 122        | 122     | 61           | 3           | -            | 5             | 404         | 111         | -    | -     |   |
|               |           | תמ"ק עוז'.        | 6030          | 1991      | 1680       | 1680    | 1016         | 110         | 55           | 76            | 6608        | 1102        | 578  | -     |   |
|               |           | רומ"ט.            | 3645          | 1181      | 1185       | 1159    | 559          | 78          | 30           | 60            | 4252        | -           | 607  | -     |   |
|               |           | מקלעוץ.           | 1360          | 371       | 209        | 209     | 210          | 16          | -            | 5             | 1020        | 340         | -    | -     |   |
|               |           | מא"ג.             | 700           | 121       | 123        | 131     | 171          | 11          | 1            | 2             | 560         | 140         | -    | -     |   |
|               |           | מק"כ 0.5.         | 170           | 29        | 23         | 23      | 3            | 4           | -            | 2             | 84          | 86          | -    | -     |   |
|               |           | מרג' 52 מ"מ.      | 175           | 57        | 41         | 41      | 32           | -           | -            | 2             | 173         | 2           | -    | -     |   |
|               |           | מרג' 81 מ"מ.      | 105           | 27        | 23         | 20      | 8            | -           | -            | 2             | 80          | 25          | -    | -     |   |
|               |           | מרג"ט 82 מ"מ.     | 415           | 78        | 86         | 91      | 43           | 3           | -            | 3             | 304         | 111         | -    | -     |   |
|               |           | קרגו 84 מ"מ.      | 195           | 41        | 44         | 41      | 48           | -           | -            | -             | 174         | 21          | -    | -     |   |
|               |           | להביור גב.        | 60            | 12        | 13         | 13      | -            | -           | -            | -             | 38          | 22          | -    | -     |   |
|               |           | רומה ל-רומ"ט.     | 765           | 217       | 131        | 131     | 31           | 3           | -            | 3             | 516         | 249         | -    | -     |   |
|               |           | חול"ר 106 מ"מ.    | 110           | 28        | 36         | 36      | 5            | -           | -            | -             | 106         | 4           | -    | -     |   |
|               |           | רובה צלפינ.       | -             | 30        | 36         | 36      | 46           | -           | -            | -             | 148         | -           | -    | 148   |   |
|               |           | קלצ' ניקוב.       | -             | -         | -          | -       | 280          | 285         | -            | -             | -           | 565         | -    | 565   | - |
| 2             | רכב       | מכונית נוסעים.    | 37            | 14        | 10         | 2       | 3            | 4           | -            | 1             | 34          | 3           | (**) | 3     |   |
|               |           | ג'יפ.             | 195           | 63        | 53         | 61      | 16           | 5           | 4            | 7             | 209         | 102         | 14   | 102   |   |
|               |           | נ"ג.              | 370           | 55        | 54         | 50      | 56           | 4           | 1            | 3             | 223         | 147         | -    | 147   |   |
|               |           | נ"ג מרביל.        | -             | 4         | 4          | -       | 90           | -           | -            | -             | 98          | -           | 98   | -     |   |
|               |           | משא 4x2.          | 290           | 85        | 74         | 69      | 9            | 2           | 3            | 2             | 244         | (**)        | 46   | (**)  |   |
|               |           | משא רב-מינוע.     | 175           | 18        | 20         | 17      | -            | -           | -            | -             | 55          | 120         | -    | 120   |   |
|               |           | אמבולנס/טנדר פנוי | 45            | 9         | 6          | 4       | -            | -           | -            | 2             | 21          | (**)        | 24   | (**)  |   |
|               |           | טנדר.             | 175           | 65        | 66         | 66      | 17           | 4           | 9            | 6             | 233         | -           | 58   | (**)  |   |
|               |           | ג'יפ חול"ר.       | 145           | 28        | 36         | 36      | 6            | -           | -            | -             | 106         | 39          | -    | 39    |   |
|               |           | ג'יפ אודו גוד.    | 5             | -         | -          | -       | -            | -           | -            | -             | -           | 5           | -    | -     | 5 |
|               |           | מכונית חילוץ קלה. | 5             | 1         | 1          | 1       | -            | -           | -            | -             | 3           | 2           | -    | 2     |   |
|               |           | ג'יפ סיור.        | 85            | 9         | 19         | 22      | 2            | 1           | -            | 1             | 78          | 7           | -    | 7     |   |
| משא מדחם 6x6. | 5         | -                 | -             | -         | -          | -       | -            | -           | -            | 5             | -           | -           | 5    |       |   |
| 3             | רפ"מ      | זחל"מ אחיד.       | 65            | 13        | 12         | 12      | 8            | 10          | -            | 4             | 59          | 6           | -    | 6     |   |
|               |           | זחל"מ טכני.       | 5             | 1         | 1          | 1       | -            | -           | -            | -             | 3           | 2           | -    | 2     |   |
|               |           | זחל"מ דגם ג'.     | 15            | 3         | 3          | 3       | -            | -           | -            | -             | 9           | 6           | -    | 6     |   |
|               |           | זחל"מ חד-פס.      | 10            | 1         | 2          | 2       | -            | 1           | -            | 2             | 8           | 2           | -    | 2     |   |
|               |           | זחל"מ מרביל.      | -             | -         | -          | -       | 14           | -           | -            | -             | 14          | -           | 14   | -     |   |
|               |           | זחל"מ מדחם.       | 5             | -         | -          | -       | -            | -           | -            | -             | -           | -           | -    | -     |   |



עותק מס' 31

נספח א'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

| מס' סדר | קבוצת צל"מ   | הפריט         | צרכים ל-5 חט* | חט' 1 (*) | חט' 35 (*) | חט' 317 | 3 יח ב"ש (*) | מפח"ט הבקעה | פל' קשר הבקעה | מפח"ט +275 קשר | סה"כ מקורות להשלמה | הפרש | חסכון |
|---------|--------------|---------------|---------------|-----------|------------|---------|--------------|-------------|---------------|----------------|--------------------|------|-------|
|         |              |               |               |           |            |         |              |             |               |                |                    |      | א     |
| 4       | צינור או פטי | משקפת.        | 1050          | 192       | 190        | 190     | 83           | 6           | 1             | 8              | 670                | 380  | -     |
|         |              | מצפן יד.      | 1130          | 233       | 236        | 236     | 77           | 7           | -             | 8              | 797                | 333  | -     |
|         |              | טלסקופ 20x60. | 50            | 24        | 22         | 20      | 23           | -           | -             | -              | 89                 | -    | 39    |
|         |              | משורר בינוני. | 140           | 24        | 41         | 41      | -            | -           | -             | -              | 106                | 34   | -     |
|         |              | משורר קטן.    | 30            | 2         | 5          | -       | -            | -           | -             | -              | 12                 | 18   | -     |
|         |              | משורר גדיל.   | 5             | 1         | 1          | 2       | -            | -           | -             | -              | 4                  | 1    | -     |
|         |              | עטלף.         | 160           | 15        | 50         | 50      | -            | -           | -             | -              | 115                | 45   | -     |
|         |              | נצנץ.         | 125           | 4         | 20         | 20      | -            | -           | -             | -              | 44                 | 81   | -     |
|         |              | שפנפן.        | 75            | 29        | 59         | 59      | 50           | 1           | -             | -              | 198                | -    | 123   |
|         |              | קדרה.         | 100           | 20        | 35         | -       | 30           | -           | -             | -              | 85                 | 15   | -     |
|         |              | חרצית/מדגרה.  | 5             | 2         | 3          | 2       | -            | -           | -             | -              | 5                  | -    | 2     |

(\* ללא ערכת מרביל.)

(\*\*) רכש הרכב ייעשה לפי צרכי התנועה (ראה מוסף 1 לנספח א').

(\*\*\*) מפק' חט' 820 ויחידות החטיבות והגדודים לא הובאו בחשבון, במקורות, תוך הנחה שלא יפורקו - יש מקום לחשב את מפק' החטיבה ו-יח' חטיבתיות כמקור צל"מ - דבר זה יצמצם במידת-מה את הפערים.



עוֹתָק מִס' 33

נִסְפָּח א'

מִוֶסֶף 1

אג"מ/תו"א"ר

מנ-2-2808

חוספות רכב בחנועה להשלמת 5 חט" רב-תכליתיות

| מס' סד' | קבוצת צל"מ  | ה פ ר י ט      |                |      |  |
|---------|-------------|----------------|----------------|------|--|
|         |             | ה              | ב              | ג    | ד  |
| חכסון   | חוספת נדרשת | חקן תנועה מוצע | חקן תנועה קיים | הפרש |  |
| 1       | רב<br>בלגלי | 50 (*)         | 136            | 86   | ג"פ.<br>טנדר.<br>משא 4x2.<br>מכונית נוסעים.<br>נ"נ.<br>אמבולנס.<br>אוטובוס.<br>משא רב-מינוע.<br>ג"פ סיור.<br>ג"פ תול"ר.<br>מכונית חילוץ קלה.<br>נ"נ מרבל (אא).<br>ג"פ אודוגרף. |
|         |             | 57             | 112            | 55   |  |
|         |             | 64 (*)         | 126            | 62   |  |
| 13      |             | -              | 22             | 35   |  |
|         |             | 15             | 126            | 111  |  |
|         |             | 11 (*)         | 22             | 11   |  |
| 7       |             | -              | -              | 7    |  |
| 5       |             | -              | -              | 5    |  |
| 15      |             | -              | 20             | 35   |  |
|         |             | 68             | 92             | 24   |  |
|         |             | 4              | 5              | 1    |  |
|         |             | -              | -              | 98   |  |
|         |             | 5              | 5              | -    |  |
| 19      | רק"מ        | -              | -              | 19   | זחל"מ אחיד.<br>זחל"מ טכני.<br>זחל"מ דגם ג.<br>זחל"מ חד-פס.<br>זחל"מ מרבל (אא).   |
| 2       |             | -              | -              | 2    |  |
| 6       |             | -              | -              | 6    |  |
|         |             | 8              | 10             | 2    |  |
|         |             | -              | -              | 14   |  |

(\*) כמות לרכש.

(\*\*) ימשיכו לפעול ב-יח" בט"ש.



עוהק מס' 37  
 נספח - א'  
 מוסף 2  
 אג"מ/תוא"ר  
 מנ-2-2808

השוואת תקני צל"מ בין חט" קיימת למוצעת (ללא דגמ"כ)

| מס' סד' | קבוצת צל"מ | הפריט             | גד' חי"ר |          |      | מפח"ש חי"ר |          |      | פלס"ר חי"ר |          |      | פל' חה"נ (%) |          |      | פל' חט' חר"פ |          |      | פל' חט' חס"ק |          |      | כתק"ל    |          |      | חט' מוצעת | סה"כ חט' קיימת |     |    |    |   |
|---------|------------|-------------------|----------|----------|------|------------|----------|------|------------|----------|------|--------------|----------|------|--------------|----------|------|--------------|----------|------|----------|----------|------|-----------|----------------|-----|----|----|---|
|         |            |                   | תקן קיים | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים   | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים   | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים     | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים     | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים     | תקן מוצע | הפרש | תקן קיים | תקן מוצע | הפרש |           |                |     |    |    |   |
|         |            |                   | ג        | ד        | ה    | ו          | ז        | ח    | ט          | י        | יא   | יב           | יג       | יד   | טו           | טז       | יז   | יח           | יט       | כ    | כא       | כב       | כג   |           |                |     |    |    |   |
| 1       | נחמ        | אקדח.             | 6        | 5        | -1   | 2          | 6        | 4    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -        | -        | -    | 23        | 24             | 1   |    |    |   |
|         |            | חמ"ק עוזי.        | 439      | 300      | -139 | 42         | 130      | 88   | 63         | 37       | -26  | 30           | 49       | 19   | 31           | 28       | 3    | 58           | 55       | 3    | 31       | 28       | 19   | 49        | 30             | -26 | 37 | 63 |   |
|         |            | רומ"ט.            | 238      | 165      | -73  | 93         | 74       | -19  | 40         | 49       | 9    | 10           | 41       | 31   | 24           | 34       | 10   | 40           | 30       | 10   | 24       | 34       | 31   | 41        | 10             | 9   | 40 | 40 |   |
|         |            | מקלעוץ.           | 86       | 74       | -12  | 5          | 13       | 8    | 13         | 20       | 7    | 5            | 12       | 7    | 3            | 3        | 1    | 7            | 7        | 1    | 4        | 3        | 7    | 12        | 5              | 7   | 20 | 13 |   |
|         |            | מא"ב 7,62/מק"ב.   | 24       | 27       | 3    | 11         | 12       | 1    | 19         | 28       | 9    | 2            | 12       | 10   | -            | -        | -    | 6            | 7        | 1    | -        | -        | -    | 12        | 2              | 9   | 28 | 19 |   |
|         |            | מק"ב 0.5.         | 6        | 6        | -    | 4          | 12       | 8    | 1          | 2        | 1    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 2            | 2        | -    | -        | -        | -    | 2         | 2              | -   | 1  | 1  |   |
|         |            | מרג' 52 מ"מ.      | 13       | 10       | -3   | -          | 10       | 1    | 8          | 4        | 4    | 1            | -        | -    | -            | -        | -    | 2            | 2        | -    | -        | -        | -    | 2         | 2              | -   | 1  | 1  |   |
|         |            | מרג' 81 מ"מ.      | 6        | 6        | -    | -          | 6        | -    | 3          | 3        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 3            | 3        | -    | -        | -        | -    | 3         | 3              | -   | 3  | 3  |   |
|         |            | מרג"ט 82 מ"מ.     | 24       | 25       | 1    | 1          | 3        | 2    | 5          | 5        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 5            | 5        | -    | -        | -        | -    | 5         | 5              | -   | 5  | 5  |   |
|         |            | קרנן 84 מ"מ.      | 12       | 12       | -    | 3          | 1        | -2   | 2          | 2        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 2            | 2        | -    | -        | -        | -    | 2         | 2              | -   | 2  | 2  |   |
|         |            | להביור גב.        | 3        | 3        | -    | -          | -        | -    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -        | -        | -    | -         | -              | -   | -  | -  |   |
|         |            | אקדח זיקוקין.     | 20       | 25       | 5    | 3          | 5        | 8    | 5          | 14       | 8    | 1            | 5        | 4    | 1            | 1        | 1    | 6            | 14       | 6    | 5        | 8        | 3    | 5         | 8              | 3   | 5  | 8  | 3 |
|         |            | רומה ל-רומ"ט.     | 52       | 39       | -13  | 3          | 9        | 6    | 6          | 11       | 5    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 11           | 12       | -    | -        | -        | -    | 12        | 12             | -   | 11 | 12 |   |
|         |            | תול"ר 106 מ"מ.    | 6        | 6        | -    | -          | -        | -    | 4          | 4        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 4            | 4        | -    | -        | -        | -    | 4         | 4              | -   | 4  | 4  |   |
|         |            | רובה צלפים.       | 10       | -        | -10  | -          | -        | -    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -        | -        | -    | -         | -              | -   | -  | -  |   |
| 2       | רכב        | ג"פ.              | 12       | 8        | -2   | 6          | 11       | 5    | 1          | 1        | -    | 1            | 1        | -    | 1            | 1        | 1    | 5            | 11       | 6    | -2       | 8        | 12   | 49        | 39             | -10 | 39 | 49 |   |
|         |            | ג"נ.              | 12       | 14       | 2    | 2          | 5        | 3    | 1          | 1        | 1    | 3            | 4        | 1    | 1            | 1        | 1    | 3            | 5        | 2    | 2        | 14       | 12   | 43        | 74             | 31  | 74 | 43 |   |
|         |            | משא 4x2.          | 17       | 14       | -3   | 5          | 10       | 5    | 1          | 1        | 1    | 1            | 1        | -1   | 6            | 6        | -1   | 5            | 10       | 5    | -3       | 14       | 17   | 68        | 58             | -10 | 58 | 68 |   |
|         |            | משא רב-מינוע.     | 4        | 6        | 2    | 1          | 3        | 2    | 1          | 1        | 1    | 1            | 1        | 8    | 2            | 2        | -    | 2            | 3        | 1    | 2        | 6        | 4    | 14        | 35             | 21  | 35 | 14 |   |
|         |            | אמבולנס/סנדד פנוי | 1        | 1        | -    | -          | 1        | 1    | 1          | 1        | -    | -            | -        | -    | 4            | 4        | -    | 1            | 1        | -    | -        | 1        | 1    | 7         | 9              | 2   | 9  | 7  |   |
|         |            | סנדד.             | 11       | 6        | -5   | 5          | 13       | 8    | 1          | 1        | 1    | 1            | 1        | -    | 3            | 3        | -    | 8            | 13       | 5    | -5       | 6        | 11   | 51        | 35             | -16 | 35 | 51 |   |
|         |            | ג"פ תול"ר.        | 6        | 8        | 2    | -          | -        | -    | 4          | 5        | 1    | 1            | 1        | -    | 3            | 3        | -    | 4            | 5        | -    | 2        | 8        | 6    | 22        | 29             | 7   | 29 | 22 |   |
|         |            | ג"פ אודו גרף.     | -        | -        | -    | -          | -        | -    | -          | 1        | 1    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 1            | 1        | -    | -        | -        | -    | -         | 1              | 1   | 1  | -  |   |
|         |            | מכונית חילוץ קלה. | -        | -        | -    | -          | -        | -    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | -        | -        | -    | 1         | 1              | 1   | 1  | 1  |   |
|         |            | מכונית נוסעים.    | -        | -        | -    | -          | -        | -    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 1            | 1        | -    | -        | -        | -    | 1         | 1              | 1   | 1  | 1  |   |
|         |            | משא מדחס 6x6.     | 2        | 1        | -1   | 1          | 1        | 5    | 5          | 1        | 1    | -            | 1        | 1    | -            | -        | -    | 5            | 5        | 1    | 1        | 1        | 2    | 18        | 1              | 1   | 1  | -  |   |
|         |            | מכונית כרמל.      | -        | -        | -    | -          | -        | -    | -          | -        | -    | -            | -        | -    | -            | -        | -    | 5            | 5        | 5    | 1        | 1        | 2    | 18        | 8              | -3  | 8  | 18 |   |

(\*) כיום מח' חה"נ.



עוֹתָק מִס' 31  
נִסְפָח א'  
מִס' 2  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

| מס' סד' | קבוצת מיל"ם | הפריט  | גד' חיל"ר |          |       | מפק"ט חיל"ר |          |          | פלט"ר חיל"ר |          |          | פל' חה"נ (*) |          |          | פל' חט' חר"ף |          |          | הל' חט' חיל"ק |          |          | כתק"ל    |          |          | סה"כ חט' מוצעת | סה"כ חט' קיימת | הפרש |          |    |    |   |   |    |    |   |    |   |
|---------|-------------|--|-----------|----------|-------|-------------|----------|----------|-------------|----------|----------|--------------|----------|----------|--------------|----------|----------|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------|----------------|------|----------|----|----|---|---|----|----|---|----|---|
|         |             |  | תקן קיימ  | תקן מוצע | נופ'ש | תקן מוצע    | תקן קיימ | תקן מוצע | תקן קיימ    | תקן מוצע | תקן קיימ | תקן מוצע     | תקן קיימ | תקן מוצע | תקן קיימ     | תקן מוצע | תקן קיימ | תקן מוצע      | תקן קיימ | תקן מוצע | תקן קיימ | תקן מוצע | תקן קיימ |                |                |      | תקן מוצע |    |    |   |   |    |    |   |    |   |
|         |             |  | ג         | ד        | ה     | ו           | ז        | ח        | ט           | י        | יא       | יב           | יג       | יד       | טו           | טז       | יז       | יח            | יט       | כ        | כא       | כב       | כג       |                |                |      | כד       | כה | כו |   |   |    |    |   |    |   |
| 3       | רק"מ        | זחל"מ מדחס.<br>זחל"מ אחיד.<br>זחל"מ טכני.<br>זחל"מ דגם ג'.<br>זחל"מ חד-פס.<br>ג"פ סיור.  | -         | 2        | 2     | 1           | 5        | 4        | 8           | 8        | -        | 1            | 1        | -        | 3            | 3        | -        | 10            | 10       |          |          |          |          |                |                | 1    | 13       | 13 | 1  | 1 | 1 | 3  | 2  | 1 | 19 | 9 |
| 4       | ציוד אופטי  | משקפת.<br>מצפן יד.<br>טלסקופ 20x60.<br>משורר בינוני.<br>משורר קטן.<br>משורר גדול.<br>עטלף.<br>נצנץ.<br>קדחה.<br>שפנפן.<br>חרצית/מדגרה. | 42        | 52       | 5     | 6           | 21       | 15       | 15          | 15       | 13       | 14           | 1        | 1        | 28           | 15       | 15       | 21            | 6        | 5        | 47       | 42       | 42       | 52             | 5              | 1    | 5        | 6  | 6  | 6 | 6 | 17 | 15 | 4 | 33 | 2 |

(\*) כיום מח' חה"נ.  
(\*\*) ללא גמ"כ.



עוהק מס' 31

נספח א'

מוסף 3

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

ריכוז צל"מ - חט" רב-תכליתיות במבנה המוצע (ללא גמ"כ)

| מס' סד'           | קבוצת צל"מ | הפריט             | סה"כ | גד"ג |     | מפק' חט' | פלס"ר | פל"ח | פל"פ | פל"ה | כחק"ל |
|-------------------|------------|-------------------|------|------|-----|----------|-------|------|------|------|-------|
|                   |            |                   |      | 1    | 3   |          |       |      |      |      |       |
|                   | א          | ב                 | ג    | ד    | ה   | ו        | ז     | ח    | ט    | י    | יא    |
| 1                 | צטק        | אקדח.             | 24   | 5    | 15  | 6        | -     | -    | 3    | -    | -     |
|                   |            | תמ"ק עוזי.        | 1206 | 300  | 900 | 130      | 37    | 49   | 31   | 58   | 1     |
|                   |            | רומ"ט.            | 729  | 165  | 495 | 74       | 49    | 41   | 24   | 40   | 6     |
|                   |            | מקלעוץ.           | 272  | 74   | 222 | 13       | 20    | 12   | 4    | -    | 1     |
|                   |            | מא"ג.             | 140  | 27   | 81  | 12       | 28    | 12   | -    | 7    | -     |
|                   |            | מק"כ 0.5.         | 34   | 6    | 18  | 12       | 2     | -    | -    | 2    | -     |
|                   |            | מרג' 52 מ"מ.      | 35   | 10   | 30  | 1        | 4     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | מרג' 81 מ"מ.      | 21   | 6    | 18  | -        | 3     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | מרג' 82 מ"מ.      | 83   | 25   | 75  | 3        | 5     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | קרגו 84 מ"מ.      | 39   | 12   | 36  | 1        | 2     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | להביות.           | 12   | 3    | 9   | -        | -     | -    | 3    | -    | -     |
|                   |            | אקדח זיקוקין.     | 103  | 25   | 75  | 8        | 14    | -    | 5    | -    | 1     |
| רומה ל-רומ"ט.     | 153        | 39                | 117  | 9    | 11  | -        | 12    | 4    | -    |      |       |
| תול"ר 106 מ"מ.    | 22         | 6                 | 18   | -    | 4   | -        | -     | -    | -    |      |       |
| 2                 | רכב        | ג"פ.              | 39   | 8    | 24  | 11       | 1     | 1    | 1    | -    | -     |
|                   |            | מכונית נוסעים.    | 5    | 1    | 3   | 2        | -     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | נ"נ.              | 74   | 14   | 42  | 5        | 4     | 12   | 1    | 9    | 1     |
|                   |            | משא רב-מינוע.     | 35   | 6    | 18  | 3        | 1     | 8    | 2    | 2    | 1     |
|                   |            | אמבולנס/טנדר פנוי | 9    | 1    | 3   | 1        | 1     | -    | 4    | -    | -     |
|                   |            | טנדר.             | 35   | 6    | 18  | 13       | 1     | -    | 3    | -    | -     |
|                   |            | ג"פ חול"ר.        | 29   | 8    | 24  | -        | 5     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | ג"פ סיור.         | 19   | 2    | 6   | 5        | 8     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | ג"פ אודוגרף.      | 1    | -    | -   | -        | 1     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | משא מדחס 6x6.     | 1    | -    | -   | -        | -     | 1    | -    | -    | -     |
|                   |            | משא 4x2.          | 58   | 14   | 42  | 10       | 1     | -    | 4    | 1    | -     |
| מכונית חילוץ קלה. | 1          | -                 | -    | -    | -   | -        | -     | -    | 1    |      |       |
| 3                 | דק"מ       | זחל"מ אחיד.       | 13   | -    | -   | 10       | 3     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | זחל"מ טכני.       | 1    | -    | -   | -        | 1     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | זחל"מ דגם ג'.     | 3    | -    | -   | -        | 3     | -    | -    | -    | -     |
|                   |            | זחל"מ חד-פס.      | 2    | -    | -   | -        | -     | -    | -    | 2    | -     |
|                   |            | זחל"מ מדחס.       | 1    | -    | -   | -        | -     | 1    | -    | -    | 1     |



עו"תק מס 3

נספח א'

מוסף 3

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

| מס' סד' | קבוצת צל"מ  | הפריט         | סה"כ | 1 גד' חי"ר | 3 גד' חי"ר | מפקח חט' | פלס"ר | פל"ח | פל"פ | פל"ק | כתק"ל | מס' סד' |   |
|---------|---|---------------|------|------------|------------|----------|-------|------|------|------|-------|---------|---|
|         |   |               |      |            |            |          |       |      |      |      |       | ז       | ח |
| 4       | <u>צילוד</u><br><u>אופטי</u><br><u>ואמצעים</u><br><u>מינוחדים</u> | משקפת.        | 210  | 47         | 141        | 21       | 20    | 15   | 2    | 2    | 1     |         |   |
|         |   | מצפן יד.      | 226  | 52         | 156        | 22       | 28    | 15   | 2    | 2    | 1     |         |   |
|         |   | טלסקופ 20x60. | 10   | 1          | 3          | 2        | 5     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | משורר בינוני. | 28   | 6          | 18         | 4        | 6     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | משורר קטן.    | 6    | -          | -          | 4        | 2     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | משורר גדול.   | 1    | -          | -          | -        | 1     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | עטלף.         | 32   | -          | -          | 32       | -     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | נצנץ.         | 25   | -          | -          | 25       | -     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | שפנפן.        | 15   | -          | -          | 1        | 14    |      |      |      |       |         |   |
|         |   | קדרה.         | 20   | -          | -          | 20       | -     |      |      |      |       |         |   |
|         |   | חרצית.        | 1    | -          | -          | -        | 1     |      |      |      |       |         |   |



עוֹתָק מִסֵּר

גִּסְפָּח ב'

אג"מ/תוא"ר

מנ-2-2808

השוואת תקני ציוד קשר קיים לעומת מוצע -

ב-5 חט"ר ב-תכליתיות

| מס' סד' | ה פ ר י ט           | הצעה קשר"ר (5 חט"ר) |     | קיים | הפרש |     |
|---------|---------------------|---------------------|-----|------|------|-----|
|         |                     | א                   | ב   |      | עודף | פער |
| 1       | מ"ק 6               | 430                 | 525 | 95   | -    |     |
| 2       | מ"ק 25/10/9         | 738                 | 569 | -    | 169  |     |
| 3       | מ"ק 53/א"           | 20                  | 3   | -    | 17   |     |
| 4       | מ"ק 46              | 41                  | 34  | -    | 7    |     |
| 5       | מ"ק 47              | 140                 | 39  | -    | 101  |     |
| 6       | מ"ק 48              | 18                  | -   | -    | 18   |     |
| 7       | מ"ק 12              | 5                   | 2   | -    | 3    |     |
| 8       | מ"ק 44              | 50                  | 3   | -    | 47   |     |
| 9       | מ"ק 128/127/126/125 | -                   | 55  | 55   | -    |     |
| 10      | מ"ק 74              | 61                  | 39  | -    | 22   |     |
| 11      | חז-פס 400 ווט.      | 10                  | 5   | -    | 5    |     |
| 12      | חז"ש 425            | 5                   | 4   | -    | 1    |     |
| 13      | חז"ש 126            | 5                   | 4   | -    | 1    |     |
| 14      | רז"ש 500            | 5                   | 3   | -    | 2    |     |
| 15      | ש"ט 900             | 120                 | 79  | -    | 41   |     |
| 16      | יכ" 24 וולט.        | 55                  | 23  | -    | 32   |     |
| 17      | טל" 8               | 1375                | 942 | -    | 433  |     |
| 18      | מרכ" 22             | 75                  | 62  | -    | 13   |     |
| 19      | מרכ" 71             | 50                  | 49  | -    | 1    |     |



השוואת תעסוקת ה-הי"ר בין המצב הקיים ל-הט" רב-הכליתיות מוצעות לפי הצעת העסקיה מצומצמת

עוחק ט"ג  
נספח ג'  
אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

| הסכום   | ניצול   | הסכום בימי מילואים | הישוב תעסוקת מילואים                  | מרץ                             | פבר'            | ינו' | דצמ' | נוב'                         | אוק' | ספט' | אוג'   | יולי | יוני | מאי | אפר' | גודל הכוח                       | הרכב הכוח                       | גזרה  |                |
|---------|---------|--------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|------|------|------------------------------|------|------|--------|------|------|-----|------|---------------------------------|---------------------------------|-------|----------------|
| 126,500 |         | 126,500            |                                       |                                 | 820 חט          |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  |      | 460                             | קפקוק, פל" מפקדה, פלמ"ס, 2 פל"ח | רשה   |                |
| 51,966  |         | 51,966             |                                       |                                 | 820 חט          |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  | 141  | מפקדה, פל" מפקדה, פלמ"ס, 1 פל"ח |                                 |       |                |
| 15,539  |         | 15,539             |                                       |                                 | 820 חט          |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  | 80   | פל" סיור.                       |                                 |       |                |
|         |         |                    |                                       |                                 | 820 חט          |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  | 60   | פל" מרבליים.                    |                                 |       |                |
| 194,005 | -       | 194,005            |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
|         | 46,112  | 46,112             | לפי תכנון הגרף.                       | +                               | +               | +    | +    | +                            | +    | +    | +      | +    | +    | +   | +    | 131                             | מפקדת גודד + פל" מפקדה.         | פירו  |                |
|         | 35,640  | 34,110             | 6 מחזורים x 33 יום, כולל חפיפה.       | +                               | +               | +    | +    | חט                           |      | +    | +      | +    | +    | חט  | 180  | 2 פל"ח הי"ר.                    |                                 |       |                |
|         |         |                    |                                       |                                 |                 |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  | 60   | פל" מרבליים.                    |                                 |       |                |
|         | 4,720   | 4,720              | לפי תכנון הגרף.                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      | חט  |      |                                 | פל" נה"ל.                       |       |                |
|         | 1,530   | 86,472             | 84,942                                |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
|         | 88,902  | 134,400            | 6,164                                 | 6 מחזורים x 33 יום, כולל חפיפה. | +               | +    | +    | +                            | +    | +    | +      | +    | +    | חט  |      | 448                             | מפק' גד, פל"מפק, פלמ"ס, 3 פל"ח  | בית   |                |
|         |         |                    |                                       |                                 |                 |      |      | חט                           |      |      | 820 חט |      |      | חט  | 60   | 1 פל" מרבליים.                  |                                 |       |                |
|         | 51,662  | 88,902             | 140,564                               |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
| 244,137 | 175,374 | 419,511            |                                       | סה"כ פיקוד צפון                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
| 80,025  |         | 80,025             |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      | 275                             | מפק' גד, פל"מפק, פלמ"ט, 1 פל"ח  | רצועה |                |
| 15,929  | 81,696  | 97,625             | יום. 8 מחזורים של 37 יום, כולל חפיפה. | +                               | +               | +    | +    | 137 יום + 12 יום חפיפה = 149 | +    | +    | +      | +    | +    | 16  | 50   | 275                             | מפק' גד, פל"מפק, פלמ"ס, 1 פל"ח  |       |                |
|         |         |                    |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      | 180                             | 3 פל" מרבליים.                  |       |                |
|         | 95,954  | 81,696             | 177,650                               |                                 | סה"כ פיקוד מרכז |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
| 39,339  |         | 39,339             |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      | 423                             | מפק' גד, פל"מפק, פלמ"ס, 2 פל"ח  | חשלה  |                |
|         | 3,420   | 3,420              |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      | 398                             | מפק' גד, פל"מפק, פלמ"ס, 2 מוגב  |       |                |
|         | 11,704  | 11,704             |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       | 1 פל" נה"ל.    |
|         | 6,840   | 6,840              |                                       |                                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       | 2 פל" מרבליים. |
|         | 61,303  | 61,303             |                                       | סה"כ פיקוד דרום                 |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |
| 401,394 | 257,070 | 658,464            |                                       | סה"כ כללי                       |                 |      |      |                              |      |      |        |      |      |     |      |                                 |                                 |       |                |

31 סיון

מרכיב

סיום



צוות מט' 37  
 מספר 7  
 אג"מ/תוא"ר  
 2808-2

השוואת תעסוקת ה-ח"ר בין המצב הקיים ל-ח"ר הכליתיות מוצעות  
 לפי הצעת תעסוקה מירבית

| החשבון<br>בש"ח<br>מיליונים                     | ימי<br>כילואים<br>כתוכננים | מרץ    | פבר'  | ינו'   | דצמ'   | נוב' | אוק'   | ספט'   | אוג'  | יולי | יוני   | מאי | אפר'   | מס'<br>חייים | יח"כ/כוח                         | גזרת<br>התעסוקה |                 |
|--|----------------------------|--------|-------|--------|--------|------|--------|--------|-------|------|--------|-----|--------|--------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| 151,900<br>24,000<br>135,900                   |                            |        | 1 חס" |        |        |      |        | 1 חס"  |       |      |        |     | 1 חס"  | 452          | התכנון הקיים<br>גדוד ח"ר - 3 פל" | רמת-הגולן       |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        | 1 חס"  |       |      |        |     | 35 חס" | 236          | גדוד ח"ר - 2 פל"                 |                 |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        | 1 חס" |      |        |     |        | 30           | פל" סיוור                        |                 |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 30           | פל" אנוז                         |                 |                 |
| 89,900<br>4,700<br>94,600                      |                            |        | 1 חס" |        |        |      |        | 1 חס"  |       |      |        |     |        | 310          | גדוד ח"ר/חומ"ש - 2 פל"           | מתוו מירון      |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 70           | פל" סיוור מיעושים                |                 |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 30           | פל" נח"ל                         |                 |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 30           | פל" אנוז                         |                 |                 |
| 188,100<br>188,100                             |                            | 35 חס" |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     | 1 חס"  | 622          | גדוד ח"ר - 5 פל"                 | ב.מ.ג.א         |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 30           | פל" אנוז                         |                 |                 |
| 107,700<br>163,900<br>271,600                  |                            |        |       |        |        |      | 35 חס" |        |       |      | 35 חס" |     |        | 415          | גדוד ח"ר - 3 פל"                 | ב.מ.ג.א         |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 414          | גדוד ח"ר - 3 פל"                 |                 |                 |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        | 240          | פל" חרוב                         |                 |                 |
| 37,400<br>19,000<br>7,000<br>63,400<br>793,600 |                            |        | 1 חס" | 35 חס" |        |      |        |        | 1 חס" |      | 35 חס" |     | 50 חס" | 398          | גדוד ח"ר - 3 פל"                 | חזקלה           |                 |
|  |                            |        | 1 חס" | 90 חס" |        |      |        |        | 1 חס" |      | 90 חס" |     | 35 חס" | 398          | גדוד ח"ר - 3 פל"                 |                 |                 |
|  |                            |        |       | 35 חס" | 90 חס" |      |        | 50 חס" |       |      |        |     |        |              | 30                               |                 | פל" נח"ל        |
|  |                            |        |       |        |        |      |        |        |       |      |        |     |        |              | 150                              |                 | 2 פל" מ-י"ד 424 |

לפי התכנון הקיים (חיסובי אג"מ/מבצעים/ענף תעסוקה מבצעת) סה"כ כללי ←

| החשבון<br>בש"ח<br>מיליונים         | ימי<br>כילואים<br>כתוכננים | מרץ | פבר'    | ינו' | דצמ' | נוב' | אוק' | ספט' | אוג'    | יולי | יוני | מאי | אפר'  | מס'<br>חייים | יח"כ/כוח            | גזרת<br>התעסוקה |
|------------------------------------|----------------------------|-----|---------|------|------|------|------|------|---------|------|------|-----|-------|--------------|---------------------|-----------------|
| 175,900                            | א"ר                        |     | 820 חס" |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 482          | גדוד ח"ר - 3 פל"    | רמת-הגולן       |
|                                    |                            |     | 820 חס" |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 316          | גדוד ח"ר - 3 פל"    |                 |
|                                    |                            |     | 820 חס" |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 80           | פל" מובלים          |                 |
| 50,050<br>34,650<br>4,700<br>5,200 | א"ר                        |     | 820 חס" |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 120          | מפקד גד"ו-פל" מפקדה | מתוו מירון      |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 90           | 1 פל" ח"ר           |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 70           | 1 פל" מילואים       |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 70           | 1 פל" מיעושים       |                 |
| 120,668<br>17,460<br>138,128       | א"ר                        |     | 820 חס" |      |      |      |      |      | 820 חס" |      |      |     | 1 חס" | 622          | גדוד ח"ר - 5 פל"    | ב.מ.ג.א         |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 90           | פל" מילואים         |                 |
| 38,500<br>116,334<br>154,834       | א"ר                        |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 315          | גדוד ח"ר - 3 פל"    | ב.מ.ג.א         |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 100          | הכלמות מילואים      |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 411          | גדוד ח"ר - 3 פל"    |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 244          | 3-2 פל" מובלים      |                 |
| 63,400<br>411,238                  | א"ר                        |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 398          | 1 גד"ו ח"ר - 3 פל"  | חזקלה           |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 398          | 1 גד"ו ח"ר - 3 פל"  |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 90           | 1 פל" נח"ל          |                 |
|                                    |                            |     |         |      |      |      |      |      |         |      |      |     |       | 160          | 2 פל" ב.מ.ג.א       |                 |

(לפי תכנון מוצע (חיסובי אג"מ/מבצעים/ענף תעסוקה מבצעת) סה"כ כללי ←

מקור: תעסוקה - סדיר  
 תעסוקה - מילואים

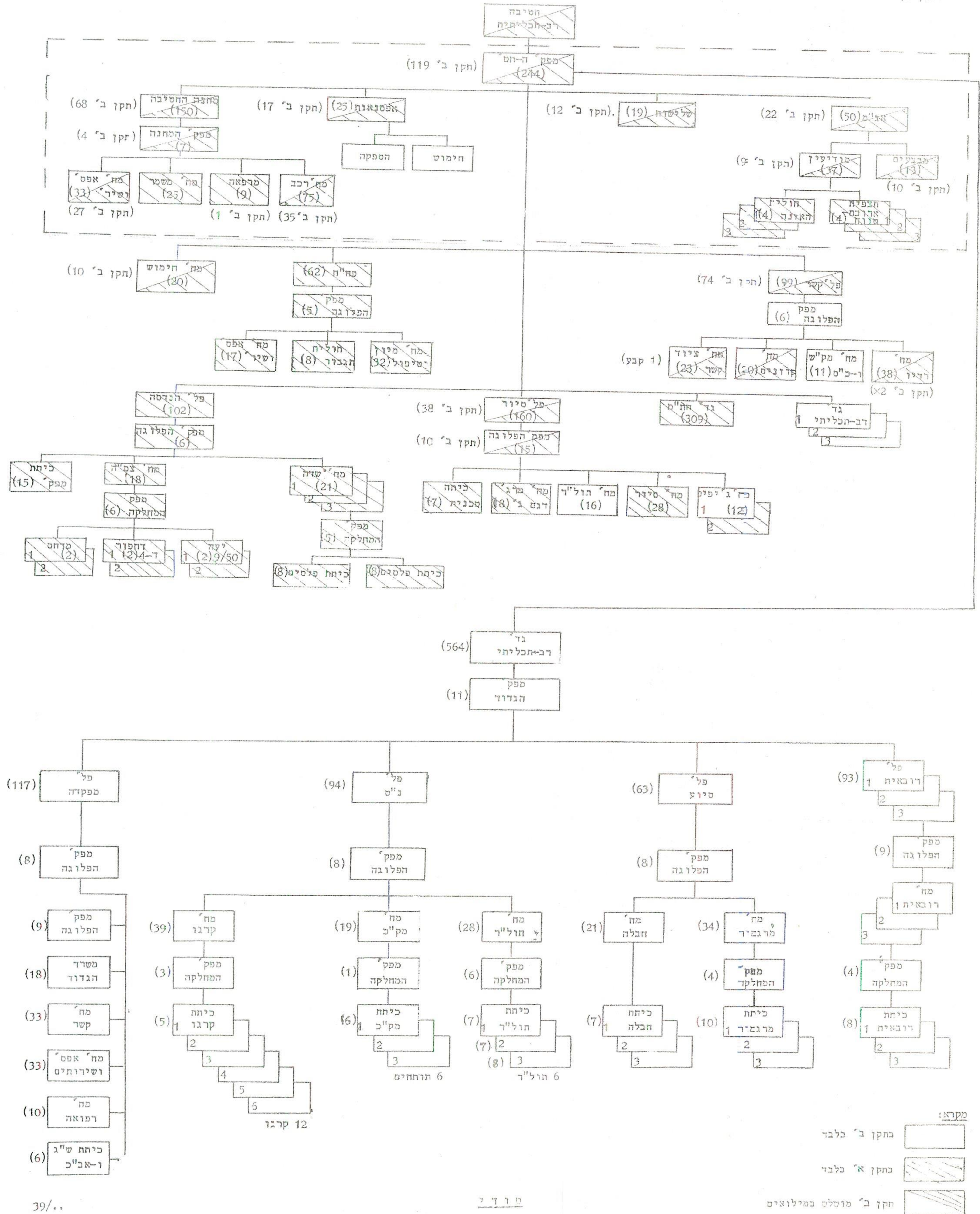






עוהק מס' 37  
נספח 7  
אג"מ/ווא"ר  
מנ-2-2808

להלן עץ מבנה של הארגון המוצע (מבנה מיידי, ללא רכב משוריין וללא נסק חדיש) :-









עוהק מס 31

אג"מ/תוא"ר  
מנ-2-2808

רשימת תפוצה

| עוהק מס | ת מ כ ו ת ב           | מס |
|---------|-----------------------|----|
| ב       | א                     | סד |
| 2, 1    | ר" אג"מ.              | 1  |
| 3       | ר" מה"ד.              | 2  |
| 4       | ע" ר" אג"מ לתכנון.    | 3  |
| 5       | ר" אג"מ/מב"ת.         | 4  |
| 6       | היועץ הכספי ל-רמטכ"ל. | 5  |
| 7       | ר" אג"מ/מבצעים.       | 6  |
| 8       | ר" אג"מ/אמל"ח.        | 7  |
| 9       | ר" מה"ד/תו"ל.         | 8  |
| 10      | ר" מה"ד/אימונים.      | 9  |
| 11      | ע" ר" אמ"נ.           | 10 |
| 12      | ר" אג"א/עת"ר.         | 11 |
| 13      | ר" אג"א/או"ב.         | 12 |
| 14      | ר" אג"א/תחזוקה.       | 13 |
| 15      | ר" אכ"א/ארגון.        | 14 |
| 16      | סגן מפקד גי"ש.        | 15 |
| 17      | רמ"ט פיקוד הצפון.     | 16 |
| 18      | רמ"ט פיקוד המרכז.     | 17 |
| 19      | רמ"ט פיקוד הדרום.     | 18 |
| 20      | מפקד ה-נח"ל.          | 19 |
| 25 - 21 | קחצ"ר.                | 20 |
| 26      | קחמ"ר.                | 21 |
| 27      | קהנ"ר.                | 22 |
| 28      | קשר"ר.                | 23 |
| 29      | קחש"ר.                | 24 |
| 30      | קרפ"ר.                | 25 |
| 31      | קהס"ר.                | 26 |
| 32      | קמצ"ר.                | 27 |
| 33      | .1000                 | 28 |
| 34      | .1001                 | 29 |
| 35      | .1002                 | 30 |
| 36      | .1003                 | 31 |
| 37      | .1004                 | 32 |
| 38      | .1005                 | 33 |
| 39      | אג"מ/תוא"ר/מוזכירות.  | 34 |



4

משרד הביטחון  
ארכיון צה"ל ומערכת הביטחון

סו רי ה ת י ק